

La logística comienza en las personas - A logistica começa nas pessoas

# PROTAGONISTA

PUERTOS, LOGÍSTICA, TRANSPORTE Y COMERCIO EXTERIOR

Gerente  
Comercial

**ALMASOL**

**Melissa  
Lombardo**  
Paraguay



Director

**Kenport**  
**Daniel Agüero**  
Uruguay



CEO & Founder  
**INTERBORDERS**  
**Lucas Bianchi**  
Argentina



Presidente  
del Centro  
de Navegación

**CENNAVE**  
**Mónica  
Ageitos**  
Uruguay



**ANP**  
ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE PUERTOS  
República Oriental del Uruguay

**INALOG**

Uruguay  
Logístico

PRESENTES EN ARGENTINA, BOLIVIA, BRASIL, CEE, CHILE, COLOMBIA, ECUADOR, EEUU, MÉXICO, PANAMÁ, PARAGUAY, PERÚ Y URUGUAY



Director Talent Growers  
**Guillermo Siches**  
ARGENTINA



Director. Eco Tools Engenharia.  
INGENIERÍA AMBIENTAL  
**Carlos Enriquez**  
BRASIL



Gerente de la Asociación  
de Propietarios  
y Operadores de Vagones  
de España - FAPROVE  
**José Andrés  
Arribas Navarro**  
ESPAÑA



Presidente de la  
Administración  
de Ferrocarriles  
del Estado - AFE  
**José Pedro Pollak**  
URUGUAY



Jefe de Ingeniería  
& Tecnología del Instituto  
Nacional de Logística  
INALOG  
**María Eugenia Cardozo**  
URUGUAY

La evolución de la industria de la logística, los puertos, el transporte y el comercio exterior continúa a un ritmo acelerado. Cada día surgen nuevas tecnologías, regulaciones y desafíos que exigen a los protagonistas de esta industria adaptarse y buscar soluciones innovadoras para mantenerse competitivos en un entorno global en constante cambio.

En esta edición número 52 de nuestra revista Protagonista, seguimos comprometidos en ofrecerle a nuestros lectores un contenido de calidad que les permita mantenerse actualizados y obtener nuevas perspectivas sobre los temas más relevantes del sector.

En primer lugar, presentamos una serie de entrevistas y perfiles de líderes y expertos destacados en la industria. Estos profesionales comparten sus conocimientos, experiencias y puntos de vista sobre temas cruciales. Sus ideas y reflexiones son valiosas para comprender las tendencias actuales y anticipar los desafíos futuros.

Destacando aquellas iniciativas que están liderando el camino hacia un sector más sostenible y consciente. Incluimos la sección especial de INALOG, donde nos amplían sobre la primera edición del curso de Gestión Moderna de Puertos. También presentamos testimonios sobre la nueva etapa de transporte por ferrocarril que está comenzando. Aspectos cada vez más importantes para las empresas del sector.

No podemos dejar de mencionar la importancia de los eventos y encuentros que nos permiten conectar con otros actores de la industria y fomentar la colaboración y el intercambio de conocimientos. En esta edición, destacamos el próximo Encuentro de Protagonistas de Paraguay, a realizarse el 24 y 25 de Agosto, donde reuniremos a expertos, profesionales y empresas líderes para discutir los desafíos y oportunidades que enfrenta nuestra industria.

Esta edición de Protagonista es una ventana hacia las tendencias, innovaciones y reflexiones más relevantes en nuestro campo. Esperamos que este contenido sea de su interés y les brinde nuevas ideas y enfoques para seguir siendo protagonistas en un entorno dinámico y competitivo.

*A evolução da indústria da logística, dos portos, do transporte e do comércio exterior continua em ritmo acelerado. A cada dia surgem novas tecnologias, regulamentações e desafios que obrigam os protagonistas deste setor a se adaptarem e buscarem soluções inovadoras para se manterem competitivos em um ambiente global em constante mudança.*

*Nesta 52ª edição da nossa revista Protagonista, continuamos empenhados em oferecer aos nossos leitores conteúdos de qualidade que lhes permitam estar atualizados e obter novas perspectivas sobre os temas mais relevantes do setor.*

*Primeiro, apresentamos uma série de entrevistas e perfis dos principais líderes e especialistas do setor. Esses profissionais compartilham seus conhecimentos, experiências e percepções sobre questões cruciais. Suas ideias e reflexões são valiosas para entender as tendências atuais e antecipar os desafios futuros.*

*Destacando as iniciativas que estão abrindo caminho para um setor mais sustentável e consciente. Incluímos a seção especial do INALOG, onde se desenvolve a primeira edição do curso de Gestão Moderna de Portos. Apresentamos também depoimentos sobre a nova etapa do transporte ferroviário que se inicia. Aspectos cada vez mais importantes para as empresas do setor.*

*Não podemos deixar de mencionar a importância de eventos e encontros que nos permitem nos conectar com outros players do setor e estimular a colaboração e a troca de conhecimentos. Nesta edição, destacamos o próximo Encontro de Protagonistas do Paraguai, nos dias 24 e 25 de agosto, onde reuniremos os principais especialistas, profissionais e empresas para discutir os desafios e oportunidades da nossa indústria.*

*Esta edição da Protagonista é uma janela para as tendências, inovações e reflexões mais relevantes no nosso campo. Esperamos que este conteúdo seja do seu interesse e lhe proporcione novas ideias e abordagens para continuar a ser protagonista num ambiente dinâmico e competitivo.*



## **Ing. Mario Alonso**

Fundador Grupo Todologista

Editores de las publicaciones:

**Guía Logística y Revista Protagonista.**

Organizadores de los eventos:

**Encuentro de Protagonistas y U-Hub País Logístico**

Productores de los medios digitales:

**Power Meeting y TodologistaNEWS**

WhatsApp: +598 93 870 150

Correo electrónico: [mario@todologista.com](mailto:mario@todologista.com)





# Sacro.



[www.sacrodestilados.com.uy](http://www.sacrodestilados.com.uy)

# La logística comienza en las personas

A logística começa com as pessoas



## CONTENIDO / CONTEÚDO

Presidente - Administración Nacional de Puertos - ANP - URUGUAY - Dr. Juan Curbelo	8
Presidente - Kenport - Daniel Agüero	18
Director - Eco Tools Engenharia INGENIERÍA AMBIENTAL - BRASIL - Carlos Enriquez	22
Jefe de Ingeniería & Tecnología - INALOG - URUGUAY - María Eugenia Cardozo	26
Responsable de la Red de Habla Hispana del Programa de Gestión Portuaria - UNCTAD - Gonzalo Ayala	30
Jefe de Planificación Estratégica e Innovación - Autoridad Portuaria de Valencia - ESPAÑA - Juan Manuel Díez	34
Presidente - Autoridad Portuaria de Valencia - ESPAÑA - Aurelio Martínez	34
Presidente - Centro de Navegación - CENNAVE - URUGUAY - Mónica Ageitos	37
Gerente Comercial - ALMASOL PARAGUAY - Melissa Lombardo	40
Baterías Ruta - URUGUAY	44
La vigencia y vitalidad del transporte de carga terrestre	46
Gerente FAPROVE Asociación de Propietarios y Operadores de Vagones de España - José Andrés Arribas Navarro	51
Gerente general de la Unión de Exportadores de Uruguay - Teresa Aishemberg	54
Presidente de la Administración de Ferrocarriles del Estado - AFE - URUGUAY - José Pedro Pollak	56
CEO & Founder - Interborders - URUGUAY - Lucas Bianchi	60
Director - Talent Growers - BRASIL - Guillermo Siches	66
Manuel Galan recibe la Placa de Plata de la Logística	69
Dos días intensos de Encuentro de Protagonistas	70
Descubriendo un astillero - Visita Técnica a TANDANOR - Encuentro de Protagonistas Argentina 2023	72
Visita técnica a un centro automatizado - Droguería del Sud - Encuentro de Protagonistas Argentina 2023	74
Una red de especialistas a su disposición	78

## ANUNCIANTES

AGENCIA SALLUSTRO	71
ANP	9
ASSEKURANSA	57
BOLUDA TOWAGE REYLA	73
BRAMORIM	25
BROU	65
CAMARA DE PRACTICAJE	21
CORPORACIÓN NAVÍOS	17
ENCUENTROS	49
EXPOLOGISTICA PARAGUAY	49
FEDERAL JUST IN TIME	76
GDX	47
INALOG	29
INTERBORDERS	63
KENPORT	19
LOGISTIQUE	67
MERCEDES BENZ	6
PUERTO SEGURO	51
PYD	5
REVISTA PROTAGONISTA	69
RIOESTIBA	43
SACRO	3
STARFIP	75
TAMIBEL	13
TGM	15
UPM	55
UTILAJE	11

Revista Protagonista del Sector Puertos, Logística, Transporte y Comercio Exterior es un producto de Grupo TodoLOGÍSTICA

A Revista Protagonista do Setor de Portos, Logística, Transporte e Comércio Exterior é um produto da TodoLOGÍSTICA Group



### Director / Editor

#### Diretor / Editor.

Mario Alonso  
mario@todologistica.com

### Diseño / Publicidad

#### Design / Publicidade.

Alvaro Alonso  
alvaro@todologistica.com

### Coordinador de Contenidos

#### Coordenador de conteúdo.

Damián Miranda

### Administración

#### Administração.

Valentina Alonso  
valonso@mercosoft.com

### Periodistas / Asistentes

#### Jornalistas / Assistentes.

Laura González  
Macarena Alonso

### Equipo comercial

#### Equipe comercial.

Juan Lessa | jlessa@mercosoft.com  
Rafael Pereira | rafael@todologisticanews.com  
Luciano Delle Ville | luciano@todologistica.com  
Alvaro Sienna | alvaro.sienna@revistaprotagonista.com

### Traducción

#### Tradução.

Lilian Magri | Luciano Delle Ville

### Aclaración

Las opiniones vertidas en los artículos firmados, no tienen por que ser necesariamente compartidas; ni por los anunciantes, ni por el equipo editorial de Revista Protagonista, sólo muestran el punto de vista personal del autor.

### Esclarecimento

As opiniões expressas nos artigos assinados não têm necessariamente de ser partilhadas; nem pelos anunciantes nem pela equipa editorial da Revista Protagonista, apenas mostram o ponto de vista pessoal do autor.

# TOUS MAN CHILL



# TOUS

TOUS.COM



# Mercedes EQS eléctrico

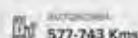
## Mercedes EQS elétrico


El Mercedes-Benz EQS es el buque insignia de la marca en su línea de vehículos eléctricos EQ, equiparable al Clase S en su gama de combustión interna. El EQS ofrece un alto nivel de calidad, tecnología avanzada y un confort de conducción inigualable, siendo considerado como el vehículo eléctrico más lujoso de Mercedes. Sin embargo, el EQS carece de botones físicos, lo que puede afectar su ergonomía.


Para una comparación más detallada entre el Mercedes EQS eléctrico y el Lexus LS híbrido, ambos modelos pueden ser evaluados directamente en una comparativa. Aunque pertenecen a la misma categoría de Berlina Segmento E Representación, están destinados a usuarios similares con algunas diferencias estéticas, niveles de acabado y opciones de motorización.


O Mercedes-Benz EQS é o carro-chefe da marca em sua linha EQ de veículos elétricos, comparável ao Classe S em sua faixa de combustão interna. O EQS oferece alto nível de qualidade, tecnologia avançada e conforto de direção incomparável, sendo considerado o veículo elétrico mais luxuoso da Mercedes. No entanto, o EQS não possui botões físicos, o que pode afetar sua ergonomia.

Para uma comparação mais detalhada entre o elétrico Mercedes EQS e o híbrido Lexus LS, ambos os modelos podem ser avaliados diretamente em uma comparação. Embora pertençam à mesma categoria de representação Saloon Segmento E, destinam-se a utilizadores semelhantes com algumas diferenças estéticas, níveis de equipamento e opções de motorização.



Carga tecnológica   
Carga tecnológica

Confort de marcha   
Conforto de condução

Calidad de los materiales   
Qualidade do material



4,6



Lujoso, tecnológico y muy silencioso



Presidente de la  
Administración Nacional de  
Puertos - ANP  
URUGUAY

**Dr. Juan Curbelo**

# CONSTRUYENDO LOS MEJORES PUERTOS AL SERVICIO DEL COMERCIO EXTERIOR Y LA PRODUCCIÓN NACIONAL

## CONSTRUINDO OS MELHORES PORTOS AO SERVIÇO DO COMÉRCIO EXTERIOR E DA PRODUÇÃO NACIONAL



Autoridades ingresando al evento de Katoen Natie

REVISTA PROTAGONISTA PROPUSO AL PRESIDENTE DE ANP, DR. JUAN CURBELO, DAR UNA MIRADA A LO QUE HA SIDO LA ACTIVIDAD DE LA INSTITUCIÓN EN ESTE TRIMESTRE. UN TRIMESTRE QUE SE INICIÓ EL PASADO 5 DE MARZO, CUANDO EN EL EVENTO DE KATOEN NATIE, JUNTO AL PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA, DESCUBRÍAN PUBLICAMENTE LA MAQUETA QUE REPRESENTABA A LA NUEVA TERMINAL ESPECIALIZADA DE CONTENEDORES DEL PUERTO DE MONTEVIDEO.

A REVISTA PROTAGONISTA PROPÔS AO PRESIDENTE DA ANP, DR. JUAN CURBELO, DAR UMA OLHADA EM COMO TEM SIDO A ATIVIDADE DA INSTITUIÇÃO NESTE TRIMESTRE. UM TRIMESTRE QUE COMEÇOU EM 5 DE MARÇO, QUANDO NO EVENTO KATOEN NATIE, JUNTAMENTE COM O PRESIDENTE DA REPÚBLICA, APRESENTAVAM PUBLICAMENTE O MODELO QUE REPRESENTAVA O NOVO TERMINAL ESPECIALIZADO DE CONTÊINERES DO PORTO DE MONTEVIDÉU.

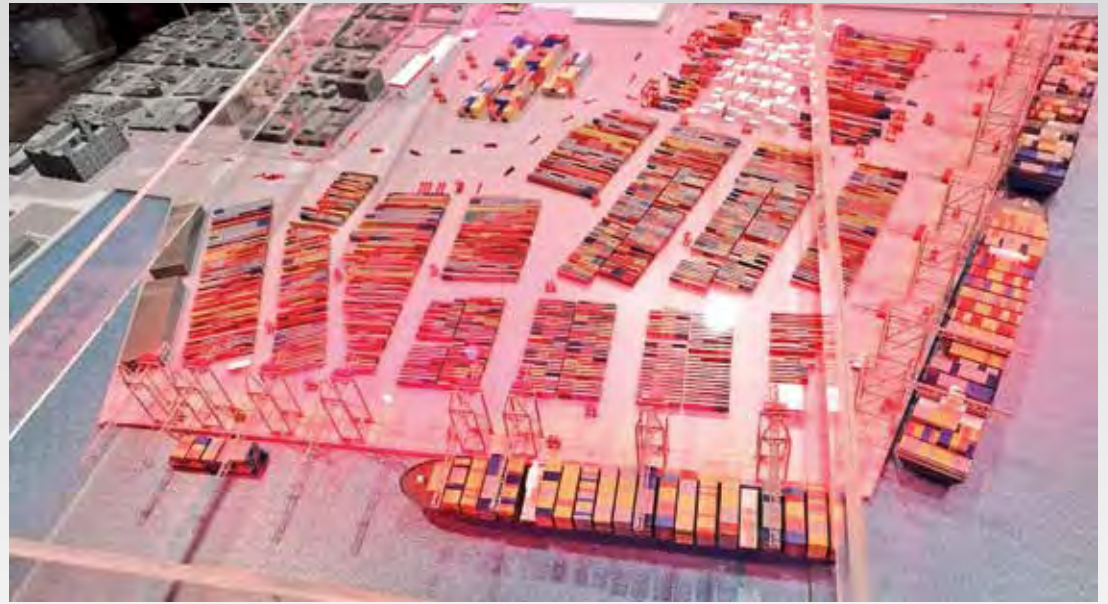




**PUERTO DE MONTEVIDEO  
DRAGADO CANAL DE ACCESO**

**-13**

**METROS DE PROFUNDIDAD**



Maqueta de la ampliación de la terminal de contenedores

Estamos sumamente entusiasmados con el proyecto de la Terminal de Contenedores, ya que estamos convencidos de que tendrá un impacto sumamente positivo en el desarrollo de la actividad portuaria en el Puerto de Montevideo. Esta obra, la mayor inversión en la historia del Puerto de Montevideo, permitirá más que duplicar la capacidad actual de la terminal de contenedores, lo que supondrá un salto significativo en términos de capacidad y eficiencia.

Actualmente, se está a la espera de las autorizaciones ambientales correspondientes para dar inicio definitivo a la obra. Sin embargo, esto no ha menguado nuestra ilusión y entusiasmo por este proyecto, que posicionará al Puerto de Montevideo como el puerto de referencia en el Río de la Plata. Por esta razón, siempre destacamos la importancia de las obras de infraestructura, las cuales son fundamentales para impulsar el crecimiento y la competitividad del puerto y de todo el sector portuario.

“Actualmente, se está a la espera de las autorizaciones ambientales correspondientes para dar inicio definitivo a la obra. Sin embargo, esto no ha menguado nuestra ilusión y entusiasmo por este proyecto, que posicionará al Puerto de Montevideo como el puerto de referencia en el Río de la Plata.”

*Estamos extremamente entusiasmados com o projeto do Terminal de Contêineres, pois estamos convencidos de que terá um impacto altamente positivo no desenvolvimento da atividade portuária do Porto de Montevideú. Esta obra, o maior investimento da história do Porto de Montevideú, vai mais que dobrar a capacidade atual do terminal de contêineres, o que significará um salto significativo em termos de capacidade e eficiência.*

*Atualmente, aguardam-se as respectivas autorizações ambientais para o início definitivo das obras. No entanto, isso não diminuiu a nossa ilusão e entusiasmo por este projeto, que posicionará o Porto de Montevideú como o porto de referência do Rio da Prata. Por isso, sempre ressaltamos a importância das obras de infraestrutura, essenciais para impulsionar o crescimento e a competitividade do porto e de todo o setor portuário.*

“Atualmente, aguardam-se as respectivas autorizações ambientais para o início definitivo das obras. No entanto, isso não diminuiu a nossa ilusão e entusiasmo por este projeto, que posicionará o Porto de Montevideú como o porto de referência do Rio da Prata.”

## Expresión en tiempo real de la economía del país

No obstante, la Terminal de Contenedores no es la única obra en el Puerto de Montevideo. Estamos por inaugurar en estos días, un nuevo muelle en la terminal especializada de granos TGM, el cual se encuentra a 14 metros de profundidad y permitirá llevar a cabo operaciones graneleras que anteriormente no se realizaban en el Puerto de Montevideo. Asimismo, hemos inaugurado la Terminal especializada de Celulosa y se han realizado mejoras significativas en el acceso norte.

Estas ampliaciones y mejoras en diferentes áreas del Puerto de Montevideo contribuyen a una mejor circulación y eficiencia en el mismo. Además, estamos culminando las obras del ferrocarril, lo que generará un nuevo ingreso de mercadería al recinto portuario a través del modo ferroviario. Estamos convencidos de que esto brindará un dinamismo y una mejora en la competitividad del puerto.

*Porém, o Terminal de Contêineres não é a única obra no Porto de Montevideú. Estamos prestes a inaugurar nestes dias um novo cais no terminal graneleiro especializado TGM, que tem 14 metros de profundidade e permitirá a realização de operações de granéis que antes não eram realizadas no Porto de Montevideú. Igualmente, inauguramos o Terminal especializado de Celulose e foram realizadas melhorias significativas no acesso norte.*

*Essas ampliações e melhorias em diferentes áreas do Porto de Montevideú contribuem para uma melhor circulação e eficiência no mesmo. Além disso, estamos concluindo as obras ferroviárias, que vão gerar uma nova entrada de mercadorias na região portuária pelo modal ferroviário. Temos a convicção de que isso proporcionará dinamismo e melhoria da competitividade do porto.*



- Operador Multipropósito, servicios de carga y descarga de buques portacontenedores, graneles, cargas de proyecto y demás cargas generales que arriben a todos los Puertos del País.
- Mano de obra especializada para el manejo de todas las cargas (estibadores / supervisores).
- Consultoría Logística y Portuaria.
- Servicios de consolidado, desconsolidado, trasiego, almacenaje, fraccionamiento y manejos de stock de mercaderías.
- Transportes Especiales / Cargas de Proyecto.
- Transporte de cargas Nacionales e Internacionales.
- Alquiler de equipos y materiales para movimiento de cargas contenedorizadas, graneles y de proyecto.

**UTILAJE**  
OPERADOR PORTUARIO Y LOGISTICO

Acceso Muelle C – Terminal y Depósito  
Puerto de Montevideo – Uruguay  
Tel: (+598) 2908 8994 - utilaje@utilaje.com.uy

[www.utilaje.com.uy](http://www.utilaje.com.uy)



Presidente de la  
Administración Nacional de  
Puertos - ANP  
URUGUAY

**Dr. Juan Curbelo**



La moderna draga D11-21 de julio, propiedad de ANP

Es importante resaltar el logro alcanzado el año pasado, cuando logramos una profundidad de 13 metros en el canal de acceso al Puerto de Montevideo. Este hito ha contribuido de manera significativa al éxito del puerto durante el año 2022, el cual ha sido un año récord en términos de ingresos, inversiones y utilidades, con ingresos que alcanzaron los 194,000,000 de dólares.

La ANP, como empresa pública, debe ser manejada con profesionalismo, y en ese sentido, nos enorgullece decir que los últimos dos años han sido los mejores en la historia de la ANP en términos de números. Esto demuestra nuestro compromiso y dedicación en la gestión eficiente y responsable de los puertos del Uruguay.

“Es importante resaltar el logro alcanzado el año pasado, cuando logramos una profundidad de 13 metros en el canal de acceso al Puerto de Montevideo.”

*É importante destacar a conquista alcançada no ano passado, quando atingimos a profundidade de 13 metros no canal de acesso ao Porto de Montevideú. Este marco contribuiu significativamente para o sucesso do porto durante 2022, que foi um ano recorde em termos de receita, investimento e lucro, com receita chegando aos \$194.000.000 de dólares.*

*A ANP, como empresa pública, deve ser gerida com profissionalismo e, nesse sentido, temos o orgulho de dizer que os últimos dois anos foram os melhores da história da ANP em termos de números. Isso demonstra nosso compromisso e dedicação com a gestão eficiente e responsável dos portos do Uruguai.*

“É importante destacar a conquista alcançada no ano passado, quando atingimos a profundidade de 13 metros no canal de acesso ao Porto de Montevideú.”



# TAMIBEL GROUP

Port - Shipping - Logistic

MIRAR CADA VEZ MÁS LEJOS.  
ESFORZARNOS DÍA A DÍA.  
SUMAR CALIDAD EN CADA PASO.  
SIEMPRE SEGUIR AVANZANDO.



Servicio de  
carga y  
descarga  
big bags



Servicios de  
descarga  
buques  
pesqueros  
y reefers



Servicios  
logísticos



Servicios  
marítimos



Servicios de  
carga de  
madera rolliza  
para  
exportación

📍 Dirección: 25 de Mayo 491 / Piso 6 Torre 58 - C.P. 11000

☎ Tel fax: (598) 2915 9665\* 📞 Central de operaciones: 2924-6920

✉ comercial@tamibel.com.uy 📍 Montevideo - Uruguay / [www.tamibel.com.uy](http://www.tamibel.com.uy)



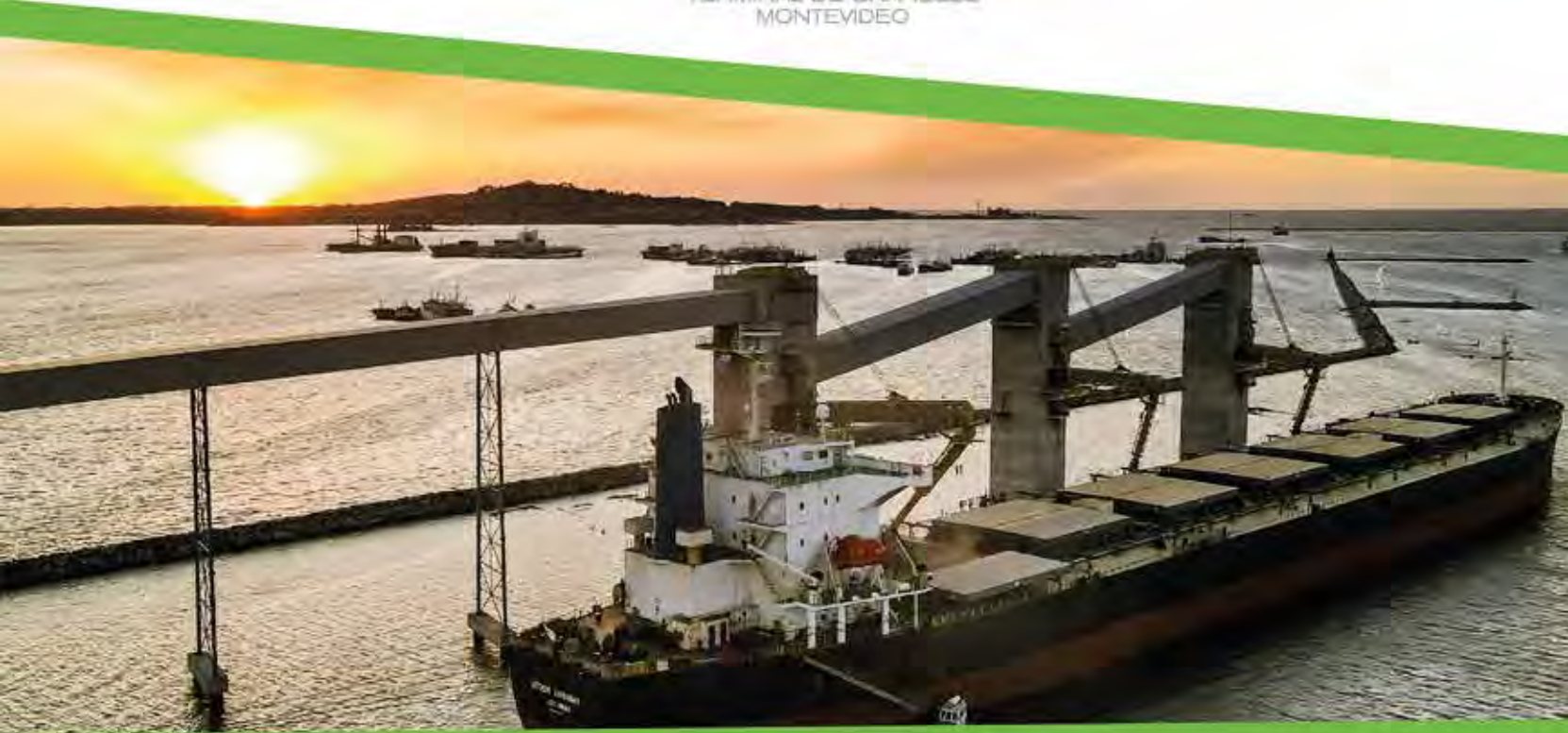
Pasarelas de acceso, de la Terminal de Pasajeros de Puerto Colonia

Sin embargo, no nos limitamos únicamente al Puerto de Montevideo, sino que también estamos llevando adelante numerosas inversiones y obras en los distintos puertos del país. Uno de los ejemplos más destacados es el departamento de Colonia, donde se llevarán a cabo obras por aproximadamente 45,000,000 de dólares en la terminal de pasajeros. Este proyecto, que ya ha sido iniciado, incluye la construcción de una tercer manga, una pasarela, la ampliación del muelle y la colocación de defensas nuevas. Estas mejoras garantizarán que la terminal de pasajeros alcance un nivel de excelencia en cuanto a los servicios ofrecidos, brindando mayor comodidad tanto para los turistas como para las operaciones fluviales en dicho puerto.

“Uno de los ejemplos más destacados es el departamento de Colonia, donde se llevarán a cabo obras por aproximadamente 45,000,000 de dólares en la terminal de pasajeros. Este proyecto, que ya ha sido iniciado, incluye la construcción de una tercer manga, una pasarela, la ampliación del muelle y la colocación de defensas nuevas.”

*No entanto, não estamos limitados apenas ao Porto de Montevideú, mas também estamos realizando inúmeros investimentos e obras nos diferentes portos do país. Um dos exemplos mais destacados é o departamento de Colônia, onde foram realizadas obras de aproximadamente 45 milhões de dólares no terminal de passageiros. Este projeto, já iniciado, inclui a construção de uma terceira viga, um passadiço, a ampliação do cais e a colocação de novas defensas. Essas melhorias vão garantir que o terminal de passageiros atinja um patamar de excelência nos serviços oferecidos, proporcionando maior conforto tanto para os turistas quanto para as operações fluviais no referido porto.*

“Um dos exemplos mais destacados é o departamento de Colônia, onde foram realizadas obras de aproximadamente 45 milhões de dólares no terminal de passageiros. Este projeto, já iniciado, inclui a construção de uma terceira viga, um passadiço, a ampliação do cais e a colocação de novas defensas.”



## LA TERMINAL DE GRANELES MÁS MODERNA DEL URUGUAY

- Capacidad de operar buques Panamax y PostPanamax
- Control de calidad asegurando los estándares internacionales
  - Balanzas propias autorizadas y certificadas DNA y ANP
- Capacidad de carga de buques a 1200 toneladas por hora
- Seguimiento online de mercaderías en tiempo real

✉ [contacto@tgm.com.uy](mailto:contacto@tgm.com.uy)

🌐 [www.tgm.com.uy](http://www.tgm.com.uy)

☎ + 598 2929 6587



Presidente de la  
Administración Nacional de  
Puertos - ANP  
URUGUAY

## Dr. Juan Curbelo



Puerto de Nueva Palmira

Además, en Carmelo se llevará a cabo el dragado del Canal Sur Isla Sola, una obra que no se ha realizado durante muchos años. Este dragado tendrá un impacto positivo en la terminal deportiva de Carmelo.

Otro proyecto importante es la restauración del muelle histórico de madera en Colonia del Sacramento, el cual está incorporado al Puerto deportivo de Colonia. La apertura del pliego de licitación está programada para el 31 de mayo. Esta restauración no solo tiene un valor cultural, sino que también mejorará las capacidades operativas del puerto deportivo al proporcionar más amarras.

En cuanto a Nueva Palmira, el principal puerto granelero de Uruguay, hemos planificado una serie de obras importantes que ya se están iniciando. Esto incluye el reacondicionamiento de los muelles, la colocación de defensas nuevas y la modificación de la circulación en todo el puerto.

“En cuanto a Nueva Palmira, el principal puerto granelero de Uruguay, hemos planificado una serie de obras importantes que ya se están iniciando. Esto incluye el reacondicionamiento de los muelles, la colocación de defensas nuevas y la modificación de la circulación en todo el puerto.”

*Além disso, em Carmelo, será realizada a dragagem do Canal Sul de Isla Sola, uma obra que não é realizada há muitos anos. Esta dragagem terá um impacto positivo no terminal desportivo de Carmelo.*

*Outro projeto importante é a restauração do histórico cais de madeira de Colônia do Sacramento, que está incorporado à Marina de Colônia. A abertura do edital está prevista para 31 de maio. Esta recuperação não só tem valor cultural, como também vai melhorar as capacidades operacionais da marina ao disponibilizar mais amarras.*

*Quanto a Nueva Palmira, principal porto granelero do Uruguai, planejamos uma série de obras importantes que já estão sendo iniciadas. Isso inclui o acondicionamento dos cais, a colocação de novas defensas e a modificação da circulação em todo o porto.*

“Quanto a Nueva Palmira, principal porto granelero do Uruguai, planejamos uma série de obras importantes que já estão sendo iniciadas. Isso inclui o acondicionamento dos cais, a colocação de novas defensas e a modificação da circulação em todo o porto.”



## Expresión en tiempo real de la economía del país

Además, se construirá un edificio de oficinas para los trabajadores y operadores en la entrada del puerto, lo que mejorará notablemente la circulación dentro del recinto portuario. Nueva Palmira es un puerto estratégico, considerado el kilómetro cero de la hidrovía, y estamos comprometidos con su crecimiento y desarrollo.

Como resumen de este trimestre, para la audiencia, estamos llevando a cabo numerosas obras de infraestructura en los puertos del Uruguay, con el objetivo de mejorar su capacidad, eficiencia y competitividad. Aunque este año presenta desafíos, nos encontramos motivados y firmes en nuestro rumbo. Continuaremos construyendo los mejores puertos y fortaleciendo una ANP sólida que esté al servicio del comercio exterior y la producción nacional. Nuestra infraestructura portuaria jugará un papel fundamental en el futuro desarrollo portuario de la región, y seguiremos trabajando con optimismo y compromiso para lograrlo. ●

*Além disso, será construído um prédio de escritórios para trabalhadores e operadores na entrada do porto, o que melhorará significativamente a circulação na área portuária. Nueva Palmira é um porto estratégico, considerado o quilômetro zero da hidrovía, e estamos comprometidos com seu crescimento e desenvolvimento.*

*Como resumo deste trimestre, para o público, estamos realizando inúmeras obras de infraestrutura nos portos do Uruguai, com o objetivo de melhorar sua capacidade, eficiência e competitividade. Embora este ano apresenta desafios, estamos motivados e firmes em nosso rumo. Seguiremos construindo os melhores portos e fortalecendo uma ANP sólida e a serviço do comércio exterior e da produção nacional. Nossa infraestrutura portuária terá papel fundamental no futuro desenvolvimento portuário da região, e continuaremos trabalhando com otimismo e comprometimento para alcançá-lo. ●*



# SERVICIO DE EXCELENCIA EN SUMINISTRO DE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES EN MERCOSUR

## SERVIÇO DE EXCELÊNCIA NO FORNECIMENTO DE COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES NO MERCOSUL



Luis Pereira: Gerente de Lubricantes, Marcela Rodriguez: Gerente de Combustibles y Daniel Agüero: Presidente de Kenport

La logística es, sin dudas, la actividad más importante en el día a día de la sociedad y mantener este segmento funcional depende de contar con la energía, el combustible justo para que la mercadería llegue desde origen a destino.

Como parte fundamental de este proceso, KENPORT es uno de los principales proveedores de combustibles, lubricantes y aditivos en Argentina, Paraguay y Uruguay para el Mercado Naval.

Lo que distingue a KENPORT es que es la única proveedora de Gas Oil, IFO, Lubricantes, Urea Marina y Urea Vehicular, bajo procesos certificados por ISO 9001; que opera en Paraguay, Uruguay y Argentina.

Esta distinción, sumada al trato personalizado con sus clientes gracias a la cordialidad y el profesionalismo de su staff, genera desde hace años una estrecha colaboración con los armadores para afrontar los cambios que se producen año tras año en la hidrovía.

*Logística é, sem dúvida, a atividade mais importante no dia a dia da sociedade e manter esse segmento funcional depende de ter a energia, o combustível certo para que a mercadoria chegue da origem ao destino.*

*Como parte fundamental desse processo, a KENPORT é um dos principais fornecedores de combustíveis, lubrificantes e aditivos na Argentina, Paraguai e Uruguai para o Mercado Naval.*

*O que distingue a KENPORT é ser o único fornecedor de Gasóleo, IFO, Lubrificantes, Ureia Marinha e Ureia Veicular, com processos certificados pela ISO 9001; que opera no Paraguai, Uruguai e Argentina.*

*Esta distinção, somada ao tratamento personalizado com seus clientes graças à cordialidade e profissionalismo de sua equipe, gerou durante anos uma estreita colaboração com os armadores para enfrentar as mudanças que ocorrem ano após ano na hidrovía.*

# Kenport

Bunkers & Lubes

COMBUSTIBLES ◦ BIOCOMBUSTIBLES ◦ LUBRICANTES ◦ UREA MARINA



ARGENTINA PARAGUAY URUGUAY



Mobil

**COMBUSTIBLES**

Marcela Rodríguez  
+5491158423654  
sales@kenportbunker.com

**LUBRICANTES**

Luis Pereira  
+59893323236  
lubes@kenportbunker.com



VISÍTANOS EN



kenportbunker

kenportbunkers sa

www.kenportbunker.com



Situaciones de calado, cambios de demanda de productos en el mercado internacional, diferentes políticas de precio de combustibles entre los países que forman parte de la travesía, cambios en política económica de países que integran el Mercosur y otros factores, deben ser analizados para elegir el punto de abastecimiento más competitivo, no solo en precio sino también en costos operativos y dinámica en la entrega .

### **Kenport, siempre mucho más**

Una de las tendencias actuales está relacionada con el incremento del precio del gasoil, lo que ha inclinado a algunas flotas hacia la migración a otros combustibles más económicos (IFO). En paralelo, además de entregar este producto, KENPORT asesora a través de su departamento técnico, el uso del lubricante adecuado para dicho combustible.

*Situações críticas, mudanças na demanda por produtos no mercado internacional, diferentes políticas de preços de combustíveis entre os países que fazem parte da viagem, mudanças na política econômica dos países que compõem o Mercosul e outros fatores devem ser analisados para escolher o fornecimento mais competitivo ponto, não só no preço, mas também nos custos operacionais e na dinâmica de entrega.*

### **Kenport, sempre muito mais**

*Uma das tendências atuais está relacionada ao aumento do preço do diesel, que tem levado algumas frotas a migrar para outros combustíveis mais baratos (IFO). Paralelamente, para além da entrega deste produto, a KENPORT aconselha através do seu departamento técnico a utilização do lubrificante adequado para o referido combustível.*



Existen coyunturas de precio que deben aprovecharse. La empresa ha aumentado su volumen de ventas en Paraguay, debido a que el nivel actual del Río, permite tomar cargas de Búnker en el norte.

Cabe destacar que la oferta de combustibles entregados por camión o por tubería en la jurisdicción paraguaya de la Hidrovía, optimiza los tiempos operativos de los armadores al reducir el tiempo de sus escalas.

Al mismo tiempo en el puerto de San Lorenzo (Argentina), es inminente la inclusión de nuevas alternativas de logística entre las que se encuentran dos muelles para despacho por tubería y la posibilidad de entrega vía fluvial.

Kenport está a la vanguardia en el mercado de bunkers y lubricantes en todos los puertos del round trip, gracias a una fluida comunicación con los armadores. Esta cercanía con los actores del mercado hace la diferencia y permite cumplir con los objetivos de mejora continua que Kenport plantea a cada paso.

Kenport, cerca de los armadores, brindando soluciones pensadas para cada caso en particular y con la experiencia certificada gracias a distinciones internacionales. ●

**La mejor opción en el Mercosur, es Kenport.**

*Existem situações de preço que devem ser aproveitadas. A empresa tem aumentado seu volume de vendas no Paraguai, pois o atual nível do rio permite que cargas de bunker sejam transportadas para o norte.*

*Cabe destacar que o abastecimento de combustíveis entregues por caminhão ou por duto na jurisdição paraguia da Hidrovia, otimiza os tempos de operação dos armadores ao reduzir o tempo de suas escalas.*

*Ao mesmo tempo, no porto de San Lorenzo (Argentina), é iminente a inclusão de novas alternativas logísticas, entre as quais dois cais para despacho de dutos e a possibilidade de entrega por via fluvial.*

*A Kenport está na vanguarda do mercado de bunkers e lubrificantes em todos os portos de ida e volta, graças à comunicação fluida com os proprietários. Esta proximidade com os players do mercado faz a diferença e permite-nos cumprir os objetivos de melhoria contínua que a Kenport estabelece a cada passo.*

*A Kenport, próxima dos armadores, disponibilizando soluções pensadas para cada caso particular e com experiência certificada graças a distinções internacionais. ●*

**A melhor opção no Mercosul é Kenport.**





**CÁMARA DE ACTIVIDADES DE  
PRACTICAJE Y PILOTAJE**

Alicia Moreau de Justo 1150 OF 201 "A"  
Buenos Aires - Argentina  
Teléfono: +54 11.4342.2459  
Email: [info@camaradepRACTICAJE.com.ar](mailto:info@camaradepRACTICAJE.com.ar)



# MODELAJE COMO HERRAMIENTA DE DISEÑO Y EVALUACIÓN OPERATIVA DE PUERTOS

## MODELAGEM COMO FERRAMENTA DE PROJETO E AVALIAÇÃO OPERACIONAL DE PORTOS

Director. Eco Tools Engenharia.  
INGENIERÍA AMBIENTAL  
BRASIL

### Carlos Enriquez

La Dinámica de Fluidos Computacional (DFC) o simplemente modelaje, viene siendo desarrollado desde hace más de 40 años por ingenieros y matemáticos para resolver problemas de transferencia de calor y masa en escurrimientos de cuerpos de agua naturales, como es el caso de ríos, lagos, estuarios y océanos. La traducción de las ecuaciones matemáticas a algoritmos computacionales y la simplificación del medio natural, continuo, a un medio computacional, discreto, permite simular fenómenos hidrodinámicos, fenómenos de transporte de sedimentos y de calidad de agua en general.

La aplicación del modelaje al diseño de puertos es tan completa que hasta sustituyó la mayoría de los modelos físicos, costosos y demorados para elaborar. Las aplicaciones principales pueden ser divididas en dos tipos: diseño y evaluación ambiental

### Aspectos de Diseño

Los navegadores siempre han buscado situaciones ideales para el atraque y desembarco de personas y materiales.

*A Fluidodinâmica Computacional (CFD) ou simplesmente modelagem, vem sendo desenvolvida há mais de 40 anos por engenheiros e matemáticos para solucionar problemas de transferência de calor e massa no escoamento de corpos de água naturais, como rios, lagos, etc., estuários e oceanos. A tradução das equações matemáticas para algoritmos computacionais e a simplificação do meio natural, contínuo, para um meio computacional discreto, permite a simulação de fenômenos hidrodinâmicos, fenômenos de transporte de sedimentos e qualidade da água em geral.*

*A aplicação da modelagem ao projeto de portos é tão completa que até substituiu a maioria dos modelos físicos caros e demorados. As principais aplicações podem ser divididas em dois tipos: projeto e avaliação ambiental.*

### Aspectos do projeto

*Os navegadores sempre buscaram situações ideais para atracação e desembarque de pessoas e materiais. Baías, rios e estuários com águas abrigadas das ondas são chamados de portos naturais, e como exemplo podemos citar os portos de*



Eco Tools Engenharia Ltda

Rua da Conceição, 188 / 1908, Niterói, Rio de Janeiro - Brasil +55 21 2221 9591 / 964640059  
E-mail: cfenriquez@ecotools.com.br - Web: www.ecotools.com.br

Las bahías, ríos y estuarios con aguas abrigadas del oleaje son llamados puertos naturales, y como ejemplo podemos nombrar los puertos de Rotterdam, Hamburgo y Le Havre, en Europa y Rio de Janeiro, Montevideo y Santos en Sudamérica, para nombrar unos muy pocos.

No obstante, el incremento del volumen de cargas y tamaño de buques llevan cada vez más a la necesidad de profundización por dragado de puertos naturales y de la construcción de puertos de aguas abiertas, los cuales necesitan de intervenciones de ingeniería para el abrigo de olas y, por supuesto, de dragado.

Tomemos como ejemplo el nuevo Terminal Oceánico de Barra do Dande, en Angola, cuya construcción fue adjudicada por OEC (del grupo Odebrecht) y la consultora Beton Stahl, ambas brasileñas. Eco Tools Engenharia tomó parte del equipo de diseño, del cual son mostradas algunas etapas.

El primer punto es conocer el oleaje característico y de extremo o de tormentas, para así diseñar obras de abrigo (muelles, rompeolas) capaces de garantizar operaciones en la mayor parte del año (en este caso, 90% era satisfactorio) (A.1)

En seguida se modela el terreno sumergido, antes y después de la construcción (A.2), de la cual tomaron partes tareas de dragado.

Luego se modela la incidencia de los oleajes más intensos y se evalúa la capacidad de absorción de las obras de abrigo y su impacto en la operación. (A.3). Asociado a un modelo probabilístico se hacen también evaluaciones de downtime.

*Rotterdam, Hamburgo e Le Havre, na Europa e Rio de Janeiro, Montevideu e Santos na América do Sul, para citar um alguns.*

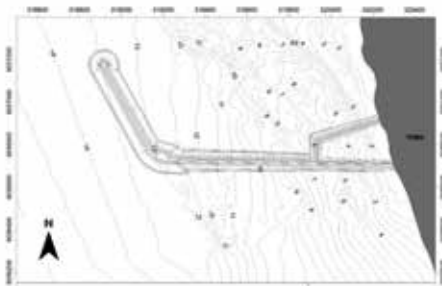
*No entanto, o aumento do volume de carga e do tamanho dos navios levam cada vez mais à necessidade de aprofundar os portos naturais através de dragagens e construção de portos de águas abertas, que requerem intervenções de engenharia para abrigar ondas e, claro, dragagens.*

*Veja-se o exemplo do novo Terminal Oceânico da Barra do Dande, em Angola, cuja construção foi adjudicada pela OEC (do grupo Odebrecht) e pela consultora Beton Stahl, ambas brasileiras. A Eco Tools Engenharia fez parte da equipe de projeto, da qual são mostradas algumas etapas.*

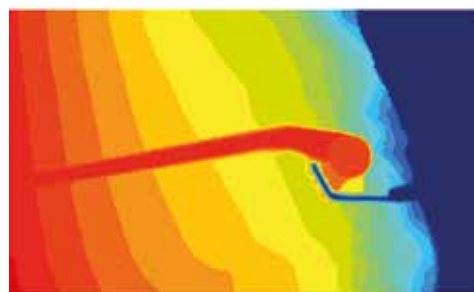
*O primeiro ponto é conhecer as características e extremas das ondas ou ressacas, de modo a projetar obras de abrigo (cais, quebra-mares) capazes de garantir o funcionamento durante a maior parte do ano (neste caso, 90% foi satisfatório) (A.1)*

*A seguir, modela-se o terreno submerso, antes e depois da construção (A.2), da qual fizeram parte atividades de dragagem.*

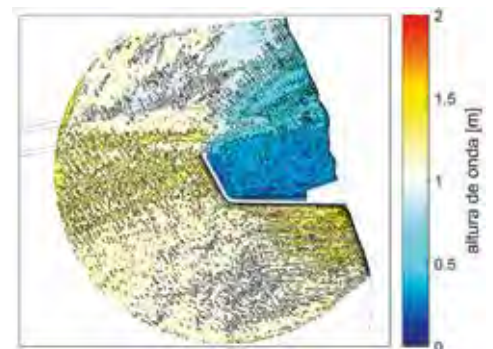
*Em seguida, modela-se a incidência das ondas mais intensas e avalia-se a capacidade de absorção das obras de abrigo e seu impacto na operação. (A.3). Associado a uma modelagem probabilística, avaliações do downtime.*



A.1. Puerto de Barra do Dande, Angola: diseño de las obras de abrigo (rompeolas).  
A.1. Porto da Barra do Dande, Angola: projeto das obras de abrigo (quebra-mar).



A.2. Modelo digital de terreno (MDT) sumergido después de la construcción del rompeolas y profundización por dragado  
A.2. Modelo digital de terreno (DTM) submerso após a construção do quebra-mar e aprofundamento por dragagem.



A.3. Resultado de modelaje de oleaje de SWy reducción dentro de la zona abrigada  
A.3. Resultado e redução da modelagem de ondas de SW dentro da zona abrigada.

Cortesía de Beton Stahl y OEC (2022)

“Actualmente las empresas de ingeniería utilizan ampliamente el modelaje como herramienta de diseño, los cuales comprobadamente son útiles para optimizar costos y como herramientas de planificación operativa y ambiental, además de ser más baratos y rápidos que los modelos físicos.”

“Atualmente, as empresas de engenharia utilizam amplamente a modelagem como ferramenta de projeto, comprovadamente útil para otimização de custos e como ferramenta de planejamento operacional e ambiental, além de ser mais barata e rápida que os modelos físicos.”

## Aspectos Ambientales

La modelación computacional es una herramienta poderosa también para prever impactos ambientales, ya sea en calidad, duración o permanencia.

Es sabido que las intervenciones de ingeniería provocan un desequilibrio, que puede ser temporario o permanente, en las condiciones naturales. Tomando por ejemplo el transporte de sedimentos: a partir de las mareas, oleaje y vientos se genera un modelo de corrientes marinas (B.1). Conociendo los sedimentos se puede simular las tendencias de erosión y deposición de sedimentos, y cual es la tendencia (equilibrio o no-equilibrio) (B.2)

Otros análisis incluyen: simulación de derrame accidental de crudo, simulación de alcance de pluma de sedimento durante operaciones de dragado.

## Beneficios económicos

El modelaje computacional de actividades portuarias es además una herramienta de planificación. Con el conocimiento previo de los efectos de las estructuras portuarias se puede:

- Planificar la periodicidad de las operaciones de dragado de mantenimiento y los costos asociados;
- Planificar obras de extensión de rompeolas;
- Calcular esfuerzos en defensas, bolardos y amarras;

## Aspectos ambientais

A modelagem computacional também é uma ferramenta poderosa para prever impactos ambientais, seja em qualidade, duração ou permanência.

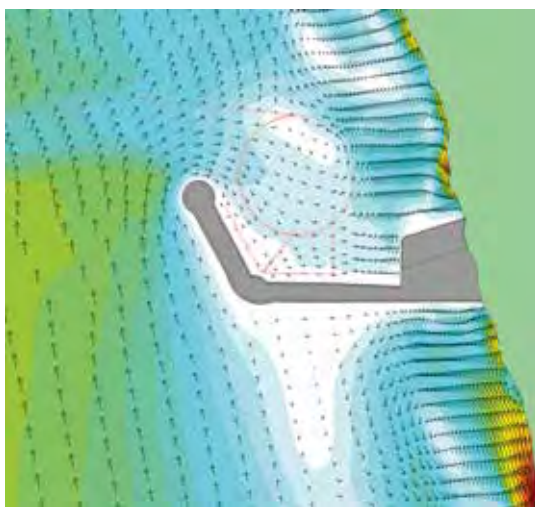
Sabe-se que as intervenções de engenharia causam um desequilíbrio, que pode ser temporário ou permanente, em condições naturais. Tomando como exemplo o transporte de sedimentos: a partir das marés, ondas e ventos é gerado um modelo de correntes marinhas (B.1). Conhecendo os sedimentos é possível simular as tendências de erosão e deposição de sedimentos, e qual é a tendência (equilíbrio ou não equilíbrio) (B.2)

Outras análises incluem: simulação de derramamento acidental de óleo, simulação de alcance de pluma de sedimento durante operações de dragagem.

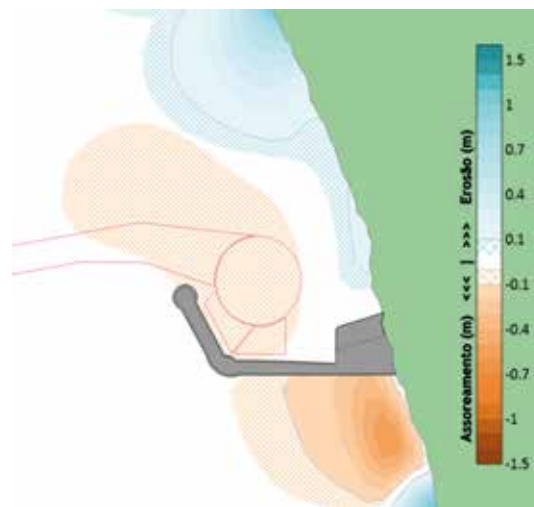
## Benefícios econômicos

A modelagem computacional das atividades portuárias também é uma ferramenta de planejamento. Com conhecimento prévio dos efeitos das estruturas portuárias, você pode:

- Planejar a periodicidade das operações de dragagem de manutenção e os custos associados;
- Planejar obras de extensão do quebra-mar;
- Calcular esforços em defensas, cabeços e amarras;



B.1. Simulación de campos de corrientes debido a mareas, oleaje y vientos.  
B.1. Simulação de campos de corrente devido a marés, ondas e ventos.



B.2. Simulación de tendencias de erosión y deposición de sedimentos.  
B.2. Simulação de tendências de erosão e deposição de sedimentos.

Cortesía de Beton Stahl y OEC (2022)



- Planificar medidas atenuadoras de impactos ambientales;
  - Planificar medidas remediadoras de impactos ambientales;
  - Por medio de modelos estadísticos, estimar riesgos de downtime, falla de defensas, daños a estructuras, extensión de plumas de dragados, entre otros
- Planejar medidas de mitigação dos impactes ambientais;
  - Planejar medidas de remediação de impactos ambientais;
  - Por meio de modelos estatísticos, estimar riscos de paralisação, falha de defensas, danos a estruturas, extensão de plumas de dragagem, entre outros.

## Conclusiones y recomendaciones

Actualmente las empresas de ingeniería utilizan ampliamente el modelaje como herramienta de diseño, los cuales comprobadamente son útiles para optimizar costos y como herramientas de planificación operativa y ambiental, además de ser más baratos y rápidos que los modelos físicos.

No obstante, es necesario prestar mucha atención a la adquisición de datos, como mareas, olas, vientos, sedimentos, etc. los cuales alimentarán los modelos.

De igual importancia es el calibrar los modelos, lo cual garantiza que estos reproducirán con un buen grado de precisión los datos naturales medidos y, consecuentemente, servirán como modelos predictivos. ●

## Conclusões e recomendações

Atualmente, as empresas de engenharia utilizam amplamente a modelagem como ferramenta de projeto, comprovadamente útil para otimização de custos e como ferramenta de planejamento operacional e ambiental, além de ser mais barata e rápida que os modelos físicos.

No entanto, é preciso ter muita atenção na aquisição de dados, como marés, ondas, ventos, sedimentos, etc. que alimentará os modelos.

De igual importância é a calibração dos modelos, que garante que reproduzirão com bom grau de precisão os dados naturais medidos e, conseqüentemente, servirão como modelos preditivos. ●




TRANSPORTE RODOVIÁRIO NO BRASIL  
PARA CARGAS DE IMPORTAÇÃO  
E EXPORTAÇÃO

TRANSPORTE TERRESTRE EN BRASIL  
PARA CARGAS DE IMPORTACIÓN  
Y EXPORTACIÓN

**BRAMORIM**  
EM MOVIMENTO COM OS SEUS NEGÓCIOS

**Em Movimento  
com os seus Negócios**

atendimento@bramorim.com.br

Fale Conosco pelo WhatsApp  +55 11 97466-2819

[www.bramorim.com.br](http://www.bramorim.com.br)



Jefe de Ingeniería & Tecnología del INALOG / Representante del INALOG en la Comisión Coordinadora del curso Gestión Moderna de Puertos en Uruguay.

Chefe de Engenharia e Tecnologia do INALOG / Representante do INALOG na Comissão Coordenadora do curso de Gestão Moderna de Portos no Uruguai

**María Eugenia Cardozo**

# EL INALOG Y EL CENNAVE INICIAN LA PRIMERA EDICIÓN DEL CURSO DE GESTIÓN MODERNA DE PUERTOS DE LA UNCTAD

## O INALOG E O CENNAVE INICIAM A PRIMEIRA EDIÇÃO DO CURSO DE GESTÃO MODERNA DE PORTOS DA UNCTAD

En 2023 se inició por primera vez en Uruguay la edición del curso Gestión Moderna de Puertos. Dicho curso forma parte del Programa de Gestión Portuaria / TrainForTrade de la UNCTAD (Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Comercio y Desarrollo), del cual INALOG es parte desde el 2022.

La realización del curso en Uruguay se enmarca en el objetivo del INALOG de promover la profesionalización y la eficiencia del sector logístico, así como la coordinación de planes de capacitación según las necesidades de formación del sector.

En este caso en particular, estos objetivos están orientados a la comunidad portuaria, dada la importancia de ella en la economía del país y su constante desarrollo a nivel internacional.

Para la implementación del curso en Uruguay, se realizó un acuerdo de cooperación entre el INALOG y el Centro de Navegación, el cual cuenta con un Instituto de Capacitación de referencia en el sector portuario.

El objetivo del curso de Gestión Moderna de Puertos es transmitir el conocimiento y las herramientas de análisis generales para la gestión moderna de un puerto, dentro

*Em 2023, a edição do curso Gestão Moderna de Portos começou pela primeira vez no Uruguai. Este curso faz parte do Programa de Gestão Portuária / TrainForTrade da UNCTAD (Conferência das Nações Unidas sobre Comércio e Desenvolvimento), do qual o INALOG faz parte desde 2022.*

*A realização do curso no Uruguai faz parte do objetivo do INALOG de promover a profissionalização e eficiência do setor logístico, bem como a coordenação de planos de formação de acordo com as necessidades formativas do setor.*

*Neste caso particular, estes objetivos dirigem-se à comunidade portuária, dada a sua importância na economia do país e o seu constante desenvolvimento a nível internacional.*

*Para a realização do curso no Uruguai, foi assinado um acordo de cooperação entre o INALOG e o Centro de Navegação, que possui um Instituto de Capacitação de referência no setor portuário.*

*O curso de Gestão Portuária Moderna tem como objetivo transmitir os conhecimentos e ferramentas de análise geral para a gestão moderna de um porto, no seio de uma comunidade portuária, introduzindo os diversos aspetos*





de una comunidad portuaria, introduciendo los diferentes aspectos de ámbito técnico, económico, comercial, operacional y financiero.

El curso tiene una duración de 2 años y se divide en 8 módulos a cargo de expertos portuarios internacionales y complementado por instructores nacionales. El curso se compone de manuales, videos, evaluaciones y ejercicios individuales y grupales disponibles en la plataforma TrainForTrade de la UNCTAD. El material de estudio es actualizado regularmente por la UNCTAD con la colaboración de expertos portuarios de las Autoridades Portuarias de Valencia y Gijón. Al finalizar el curso, cada participante presentará una monografía (sobre una problemática en particular o una iniciativa a desarrollar) de interés para una empresa, organismo o la comunidad portuaria. La misma será evaluada por un jurado internacional de expertos. Adicionalmente, a los 2 mejores participantes que obtengan el certificado internacional del curso, la UNCTAD les brindará 2 becas de viaje de estudios con visitas a los puertos partners del programa (Puertos de Valencia, Gijón y Las Palmas).

Es importante destacar que, en esta primera edición, se completaron los 25 cupos disponibles con la participación de directivos, gerentes y mandos medios, tanto de empresas privadas, así como organismos públicos del sector. Esto permite generar una red de contactos en el sector y ampliar los espacios de discusión en donde surjan aportes valiosos al desarrollo del curso y de la comunidad.

“El objetivo del curso de Gestión Moderna de Puertos es transmitir el conocimiento y las herramientas de análisis generales para la gestión moderna de un puerto, dentro de una comunidad portuaria...”

*do domínio técnico, económico, comercial, operacional e financeiro.*

*O curso dura 2 anos e é dividido em 8 módulos por especialistas portuários internacionais e complementado por instrutores nacionais. O curso é composto por manuais, vídeos, avaliações e exercícios individuais e em grupo disponíveis na plataforma TrainForTrade da UNCTAD. O material de estudo é atualizado regularmente pela UNCTAD com a colaboração de especialistas portuários das Autoridades Portuárias de Valência e Gijón. Ao final do curso, cada participante apresentará uma monografia (sobre determinado problema ou iniciativa a ser desenvolvida) de interesse de uma empresa, organização ou comunidade portuária. Será avaliado por um júri internacional de especialistas. Adicionalmente, aos 2 melhores participantes que obtiverem o certificado internacional do curso, a UNCTAD concederá 2 bolsas de viagem de estudos com visitas aos portos parceiros do programa (Portos de Valência, Gijón e Las Palmas).*

*É importante destacar que, nesta primeira edição, as 25 vagas disponíveis foram preenchidas com a participação de executivos, gerentes e gerentes de nível médio, tanto de empresas privadas quanto de órgãos públicos do setor. Isso permite gerar uma rede de contatos no setor e ampliar os espaços de discussão onde surgem contribuições valiosas para o desenvolvimento do curso e da comunidade.*

“O curso de Gestão Portuária Moderna tem como objetivo transmitir os conhecimentos e ferramentas de análise geral para a gestão moderna de um porto, no seio de uma comunidade portuária...”



En marzo de 2023 se realizó el módulo I “Comercio y Transporte Internacional”, a cargo del Presidente y del Jefe de Planificación Estratégica de la Autoridad Portuaria de Valencia, así como de un reconocido especialista en Derecho Marítimo consultor de la UNCTAD y de especialistas locales.

*Em março de 2023, foi realizado o módulo I “Comércio e Transporte Internacional”, a cargo do Presidente e do Chefe de Planejamento Estratégico da Autoridade Portuária de Valência, além de um reconhecido especialista em Direito Marítimo consultor da UNCTAD e especialistas locais. .*

El segundo módulo “La organización de un sistema portuario” estará a cargo del Director de Planificación y Desarrollo Portuario de la Autoridad Portuaria de Valencia y complementado con especialistas locales.

*O segundo módulo “A organização de um sistema portuário” estará a cargo do Diretor de Planejamento e Desenvolvimento Portuário da Autoridade Portuária de Valência e complementado por especialistas locais.*

Vale la pena resaltar que, profesionales del CENNAVE y del INALOG hemos participado también del curso de Formador de Formadores del Programa Gestión Moderna de Puertos de la UNCTAD, lo cual además, permitió conocer mejor y de primera mano a los profesores, las actividades y los temas que luego se impartirían en el curso en Uruguay. Por eso, estamos convencidos de los beneficios que traerá para la comunidad portuaria del Uruguay esta primera edición y las futuras que vendrán. ●

*Vale destacar que profissionais do CENNAVE e do INALOG também participaram do curso de Formador de Formadores do Programa de Gestão Portuária Moderna da UNCTAD, o que também nos permitiu conhecer melhor e em primeira mão os professores, as atividades e os temas que mais tarde seria ensinado no curso no Uruguai. Por isso, estamos convencidos dos benefícios que esta primeira edição e as próximas edições trarão para a comunidade portuária uruguaia. ●*

“Vale la pena resaltar que, profesionales del CENNAVE y del INALOG hemos participado también del curso de Formador de Formadores del Programa Gestión Moderna de Puertos de la UNCTAD, lo cual además, permitió conocer mejor y de primera mano a los profesores, las actividades y los temas que luego se impartirían en el curso en Uruguay.”

“Vale destacar que profissionais do CENNAVE e do INALOG também participaram do curso de Formador de Formadores do Programa de Gestão Portuária Moderna da UNCTAD, o que também nos permitiu conhecer melhor e em primeira mão os professores, as atividades e os temas que mais tarde seria ensinado no curso no Uruguai.”

# Uruguay avanza hacia una logística más sostenible

*Reciclaje y valoración energética de residuos de las plataformas logísticas*



***El crecimiento de las actividades industriales, productivas y de valor agregado en las distintas plataformas logísticas del Uruguay, incrementó en ellas la generación de residuos. El Instituto Nacional de Logística en conjunto con las instituciones públicas y privadas que integran su Consejo de Dirección buscó desde el año 2020 mejorar la gestión de residuos de esas plataformas logísticas, de manera de mitigar los impactos ambientales negativos y de generar mayor empleo.***

***En esta línea, se trabajó en una propuesta de exoneración de tributos a la importación de residuos provenientes de zonas francas, depósitos aduaneros, puerto libre o aeropuerto libre, que tengan como destino el reciclaje y/o la valoración energética.***

***Este planteamiento se materializó en el artículo N°266 de la Ley 19.996 "Rendición de Cuentas y Balance de Ejecución Presupuestal Ejercicio 2020", reglamentado por el Decreto del Poder Ejecutivo del día 22 de marzo de 2023, siendo este un paso relevante para una mejor gestión ambiental de los residuos de las plataformas logísticas del Uruguay y para la generación de más empleo en el país.***

---

*Una logística sostenible es necesaria para una mejor calidad ambiental de nuestro planeta*

**INALOG**  
INSTITUTO NACIONAL DE LOGÍSTICA

 Uruguay  
Logístico



Responsable de la Red de Habla Hispana del Programa de Gestión Portuaria de la UNCTAD.

Chefe da Rede de Língua Espanhola do Programa de Gestão Portuária da UNCTAD.

**Gonzalo Ayala**

# EL SECTOR LOGÍSTICO-PORTUARIO DEL URUGUAY SE INCORPORA AL PROGRAMA DE GESTIÓN PORTUARIA DE LA UNCTAD

## O SETOR LOGÍSTICO-PORTUÁRIO DO URUGUAI INGRESSA NO PROGRAMA DE GESTÃO PORTUÁRIA DA UNCTAD



A través del Programa de Gestión Portuaria (PGP) TrainForTrade, la UNCTAD contribuye desde 1996 al desarrollo de las capacidades de los puertos marítimos y fluviales de los países, promoviendo el fortalecimiento del conjunto de las comunidades portuarias y brinda apoyo concreto y práctico para el desarrollo de puertos eficientes, competitivos, modernos y sustentables, que permiten el intercambio de comercio a nivel nacional, regional e internacional conforme los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas.

El PGP tiene un alcance mundial a través de 3 redes idiomáticas (inglesa, francesa y española). Desde su creación un total de 9610 expertos/as de 166 países se han involucrado en las actividades del Programa.

La dinámica entre las redes permite la cooperación triangular y sur-sur, como así también un extenso y fructífero intercambio de experiencias y conocimientos que se realizan a través de diversas actividades de investigación, análisis, capacitación, Reuniones Regionales y Foros de discusión para la Innovación.

La UNCTAD estima que el tráfico marítimo mundial representa más del 80 % del total del comercio mundial de mercancías en términos de volumen

*Através do Programa de Gestão Portuária TrainForTrade (PGP), a UNCTAD contribui desde 1996 para o desenvolvimento das capacidades dos portos marítimos e fluviais dos países, promovendo o fortalecimento de todas as comunidades portuárias e fornecendo apoio concreto e prático para o desenvolvimento de sistemas eficientes, portos competitivos, modernos e sustentáveis, que permitem o intercâmbio comercial em nível nacional, regional e internacional de acordo com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas.*

*O PGP tem alcance global através de redes em 3 idiomas (inglês, francês e espanhol). Desde a sua criação, um total de 9.610 especialistas de 166 países estiveram envolvidos nas atividades do Programa. A dinâmica entre as redes permite a cooperação triangular e Sul-Sul, bem como uma ampla e frutífera troca de experiências e conhecimentos que se realiza por meio de diversas atividades de pesquisa, análise, capacitação, Encontros Regionais e Fóruns de Discussão para a Inovação.*

La UNCTAD estima que el tráfico marítimo mundial representa más del 80 % del total del comercio mundial de mercancías en términos de volumen

La UNCTAD estima que el tráfico marítimo mundial representa más del 80 % del total del comercio mundial de mercancías en términos de volumen y el sector puede impulsar el desarrollo industrial, apoyando el crecimiento de fabricación, que reúne a los consumidores, las industrias de bienes intermedios y de capital, la generación de empleo, y promover la integración económica y el comercio regional.

Para la implementación del PGP en América Latina y el Caribe desde el 2008 y a través de la red de Habla Hispana, se llevan a cabo diferentes actividades adaptándose a las realidades y necesidades de los puertos de los países miembros. Este enfoque dinámico permite el fortalecimiento de las sinergias de los sectores públicos, privados, de investigación y asociaciones involucradas en las temáticas portuarias.

Las actividades se organizan en tres tipos de enfoques: 1) capacitación, 2) investigación y publicación, 3) cooperación, asistencia técnica y asesoramiento.

Las actividades de capacitación que se implementan hasta el momento son las siguientes:

- a. Curso de Gestión Moderna de Puertos, de dos años de duración, con la participación de expertos/as internacionales. Al final se obtiene el Certificado Portuario de la UNCTAD.
- b. Taller de Formación de Formadores/as, de dos semanas de duración en un puerto español.
- c. Taller de Formación de Instructores/as, de 4 días que habilita al personal capacitado para la difusión del Curso de Gestión Moderna de Puertos.
- d. Viajes de estudios a puertos Partners.
- e. Curso sobre Puertos Resilientes.
- f. Taller sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas en los Puertos.

A UNCTAD estima que o tráfego marítimo global representa mais de 80% do comércio mundial total de mercadorias em termos de volume e o setor pode impulsionar o desenvolvimento industrial, apoiando o crescimento da manufatura, reunindo consumidores, indústrias de bens intermediários e capital, geração de empregos e promovendo a integração econômica e comércio regional.

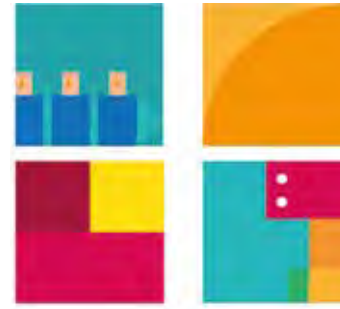
Para a implementação do PGP na América Latina e Caribe desde 2008 e através da rede de língua espanhola, diferentes atividades são realizadas, adaptando-se às realidades e necessidades dos portos dos países membros. Esta abordagem dinâmica permite o reforço das sinergias dos setores público, privado, investigação e associativismo envolvidos nas questões portuárias.

As atividades estão organizadas em três tipos de abordagens: 1) treinamento, 2) pesquisa e publicação, 3) cooperação, assistência técnica e assessoria.

As ações de formação implementadas até ao momento são as seguintes:

- a. Curso de Gestão Moderna de Portos, de dois anos, com a participação de especialistas internacionais. Ao final, obtém-se o Certificado Portuário da UNCTAD.
- b. Workshop de Formação de Formadores de duas semanas num porto espanhol.
- c. Workshop de Formação de Instructores de 4 dias que capacita pessoal treinado para disseminar o Curso de Gestão Moderna de Portos.
- d. Viagens de estudo aos portos parceiros.
- e. Curso de Portas Resilientes.
- f. Workshop sobre os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas em Portos.





Las actividades de investigación y publicación abordan las siguientes temáticas:

- a. Elaboración de estudios de casos.
- b. Mesas de evaluación de estudios de casos (compuestas por expertos/as nacionales e internacionales).
- c. Actualización de indicadores de rendimiento portuarios.
- d. Revista anual “La gestión portuaria” con la presentación de casos de estudios y la implementación de los mismos.
- e. Presentación de casos de estudios y buenas prácticas en diversos foros regionales e internacionales.
- f. Boletín anual con información actualizada sobre los resultados del cuadro de mando de rendimiento portuario.
- g. Reuniones regionales para abordar diferentes temáticas

As atividades de pesquisa e publicação abordam os seguintes temas:

- a. *Elaboração de estudos de caso.*
- b. *Painéis de avaliação de estudos de caso (compostos por especialistas nacionais e internacionais).*
- c. *Atualização dos indicadores de performance portuária.*
- d. *Revista anual “Gestão Portuária” com apresentação de casos de estudo e sua implementação.*
- e. *Apresentação de estudos de caso e boas práticas em diversos fóruns regionais e internacionais.*
- f. *Boletim anual com informação atualizada sobre os resultados do scorecard de desempenho portuário.*
- g. *Reuniões regionais para abordar diferentes temas.*

La cooperación, asistencia técnica y asesoramiento se desarrolla a través de las siguientes actividades:

- a. Organización de la Semana portuaria de la UNCTAD
- b. Reuniones de Coordinación de la Red de Habla Hispana
- c. Reuniones de Coordinación del PGP
- d. Misiones de análisis para la implementación del PGP
- e. Misiones de asesoramiento

A cooperação, assistência técnica e assessoria é realizada através das seguintes atividades:

- a. *Organização da Semana Portuária da UNCTAD*
- b. *Encontros de Coordenação da Rede de Língua Espanhola*
- c. *Reuniões de Coordenação do PGP*
- d. *Missões de análise para implementação do PGP*
- e. *Missões consultivas*







La Reunión de Coordinación de la Red de Habla Hispana compuesta por puertos miembros y partners de España, evalúa al final de cada año, los alcances del programa y planifica las actividades para el año siguiente en acuerdo con las autoridades competentes nacionales.

La participación del Uruguay en la Semana Portuaria de la UNCTAD en 2022, con la participación de las 3 redes idiomáticas, permitió conocer desde una actividad concreta el alcance y logros alcanzados a nivel mundial en el marco del PGP. Por ello, y en vistas de las oportunidades y desafíos propios del puerto de Montevideo como ciudad-puerto, la UNCTAD junto a INALOG y la colaboración del CENNAVE, llevaron a cabo una misión de identificación de las necesidades de la comunidad portuaria.

Las conclusiones de la misma llevaron a la incorporación del Uruguay al PGP, para que se beneficie de las actividades que se implementan en el PGP en general, permitiendo su ingreso al mismo tiempo, dinamizar la Red de Habla Hispana y participar en el fortalecimiento del corredor comercial internacional de la hidrovía del Paraguay-Paraná.

También podrá contribuir y beneficiarse del intercambio de experiencias, aprendizajes y buenas prácticas. Como miembro del Programa, Uruguay participará concretamente en los foros de elaboración de recomendaciones de políticas y estrategias conjuntas para hacer frente a los desafíos imperantes de cambio climático, ciberseguridad, logística, infraestructura, digitalización, tráfico, etc. a nivel nacional, regional e internacional. ●

“La participación del Uruguay en la Semana Portuaria de la UNCTAD en 2022, con la participación de las 3 redes idiomáticas, permitió conocer desde una actividad concreta el alcance y logros alcanzados a nivel mundial en el marco del PGP?”

*No final de cada ano, a Reunião de Coordenação da Rede Hispânica, composta por portos membros e parceiros na Espanha, avalia o alcance do programa e planeja as atividades para o ano seguinte em acordo com as autoridades nacionais competentes.*

*A participação do Uruguai na Semana Portuária da UNCTAD em 2022, com a participação das 3 redes linguísticas, permitiu conhecer a partir de uma atividade específica o alcance e as conquistas alcançadas mundialmente no âmbito do PGP. Por isso, e diante das oportunidades e desafios do porto de Montevideu como cidade portuária, a UNCTAD juntamente com o INALOG e a colaboração do CENNAVE, realizaram uma missão para identificar as necessidades da comunidade portuária.*

*As conclusões do mesmo levaram à incorporação do Uruguai ao PGP, para que se beneficie das atividades que se implementam no PGP em geral, permitindo sua entrada ao mesmo tempo, dinamizar a Rede Hispânica e participar do fortalecimento do corredor de comércio internacional da hidrovía Paraguai-Paraná.*

*Você também poderá contribuir e se beneficiar com a troca de experiências, aprendizados e boas práticas. Como membro do Programa, o Uruguai participará especificamente dos fóruns para a elaboração de recomendações de políticas e estratégias conjuntas para enfrentar os desafios atuais de mudança climática, segurança cibernética, logística, infraestrutura, digitalização, trânsito, etc. a nível nacional, regional e internacional. ●*

“A participação do Uruguai na Semana Portuária da UNCTAD em 2022, com a participação das 3 redes linguísticas, permitiu conhecer a partir de uma atividade específica o alcance e as conquistas alcançadas mundialmente no âmbito do PGP?”



Jefe de Planificación Estratégica e Innovación de la Autoridad Portuaria de Valencia.

Chefe de Planejamento Estratégico e Inovação da Autoridade Portuária de Valência.

**Juan Manuel Diez**

# VALENCIAPORT COMPROMETIDA CON EL DESARROLLO Y LA COMPETITIVIDAD DE LA COMUNIDAD PORTUARIA LATINOAMERICANA

## VALENCIAPORT COMPROMETIDA COM O DESENVOLVIMENTO E A COMPETITIVIDADE DA COMUNIDADE PORTUÁRIA LATINO-AMERICANA



La ciudad de Montevideo (Uruguay) ha albergado la inauguración y el dictado del primer módulo del Curso de Gestión Moderna de Puertos, que forma parte del Programa "TrainForTrade" de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Comercio y el Desarrollo (UNCTAD), en el que han tenido la oportunidad de participar responsables de la Autoridad Portuaria de Valencia (APV) junto a técnicos y administradores portuarios de diversos países de Latino América.

Por la parte valenciana, participaron el presidente de la APV, Aurelio Martínez y Juan Manuel Diez-Orejas, jefe de Planificación Estratégica e Innovación. En su intervención en el dictado del módulo, los responsables de Valenciaport compartieron con los alumnos elementos tales como las perspectivas futuras de crecimiento económico, los retos del comercio internacional y el transporte marítimo, la misión de los puertos o cómo influyen en su actividad las estrategias de los diferentes actores del negocio marítimo y portuario.

El programa TrainForTrade está dirigido a gerentes, jefes de área y mandos superiores, y forma parte del programa de la UNCTAD para apoyar a las comunidades portuarias en los países de habla hispana. En esta ocasión, el Taller ha sido organizado en cooperación con el Instituto Nacional de Logística (INALOG) y el Centro de Navegación (CENNAVE) de Uruguay y la UNCTAD.

*A cidade de Montevideu (Uruguai) sediou a inauguração e ministração do primeiro módulo do Curso de Gestão Moderna de Portos, que faz parte do Programa "TrainForTrade" da Conferência das Nações Unidas sobre Comércio e Desenvolvimento (UNCTAD), no qual funcionários de da Autoridade Portuária de Valência (APV) tiveram a oportunidade de participar juntamente com técnicos e administradores portuários de vários países latino-americanos.*

*Do lado valenciano, participaram o presidente do PAV, Aurelio Martínez, e Juan Manuel Diez-Orejas, chefe de Planejamento Estratégico e Inovação. Na sua intervenção durante o módulo, os responsáveis de Valenciaport partilharam com os alunos elementos como as perspectivas futuras de crescimento económico, os desafios do comércio internacional e do transporte marítimo, a missão dos portos ou como as estratégias influenciam a sua atividade. negócios marítimos e portuários.*

*O programa TrainForTrade é destinado a gerentes, gerentes de área e gerentes seniores, e faz parte do programa da UNCTAD para apoiar comunidades portuárias em países de língua espanhola. Nesta ocasião, o Workshop foi organizado em cooperação com o Instituto Nacional de Logística (INALOG) e o Centro de Navegação (CENNAVE) do Uruguai e a UNCTAD.*

La Autoridad Portuaria de Valencia colabora con la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Comercio y Desarrollo (UNCTAD) en programas de formación portuaria desde el año 2001. En 2007, ambas entidades firmaron un convenio de colaboración para el desarrollo del programa de capacitación portuaria Train for Trade en los países de habla hispana. Actualmente esta colaboración se está llevando a cabo con éxito en países como Argentina, Uruguay, Perú, Bolivia y República Dominicana, e incluye acciones como misiones de asistencia técnica a dichos países complementada con la celebración de seminarios y visitas de estudio en los puertos de Valencia, Gijón y Las Palmas, así como la colaboración en la elaboración de materiales formativos y monografías que abordan aspectos claves de la gestión portuaria.

El curso dictado en Montevideo ha contado con una alta participación de directivos y cargos intermedios de la comunidad logístico-portuaria uruguaya, que en todo momento se han mostrado muy activos durante la formación. El objetivo de este programa de la UNCTAD es, también, preparar a instructores de los países que forman parte del programa para que ellos puedan transmitir los conocimientos adquiridos en los puertos de sus países, compartiendo con ellos los modelos de gestión portuaria que se están llevando a cabo en otros puertos, como el de Valencia, uno de los principales puertos europeos y el primer recinto en el movimiento de contenedores de Europa en el Mediterráneo.

Esta colaboración con la UNCTAD confirma también el compromiso de Valenciaport con la Formación, que ha sido una de las apuestas principales del enclave español para alcanzar el liderazgo en tráficos, pero también en materia de gestión portuaria. Igualmente, desde Valenciaport estamos convencidos del valor de la cooperación interregional y el intercambio de experiencias como base para el crecimiento portuario, valores que se ponen de manifiesto en este tipo de programas.

“La Autoridad Portuaria de València colabora con la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Comercio y Desarrollo (UNCTAD) en programas de formación portuaria desde el año 2001.”

*A Autoridade Portuária de Valência colabora com a Conferência das Nações Unidas sobre Comércio e Desenvolvimento (UNCTAD) em programas de treinamento portuário desde 2001. Em 2007, ambas as entidades assinaram um acordo de colaboração para o desenvolvimento do programa de treinamento portuário de trem para o comércio em espanhol- países falantes. Atualmente, esta colaboração está sendo realizada com sucesso em países como Argentina, Uruguai, Peru, Bolívia e República Dominicana, e inclui ações como missões de assistência técnica a esses países, complementadas pela realização de seminários e visitas de estudo nos portos de Valência. , Gijón e Las Palmas, bem como a colaboração na preparação de materiais de treinamento e monografias que abordam os principais aspectos da gestão portuária.*

*O curso ministrado em Montevideú teve uma alta participação de executivos e cargos intermediários da comunidade logística portuária uruguia, que estiveram muito ativos em todos os momentos do treinamento. O objetivo deste programa da UNCTAD é também preparar instrutores dos países que fazem parte do programa para que possam transmitir os conhecimentos adquiridos nos portos de seus países, compartilhando com eles os modelos de gestão portuária que estão sendo realizados. em outros portos, como Valência, um dos principais portos europeus e o primeiro centro de movimentação de contêineres da Europa no Mediterrâneo.*

*Esta colaboração com a UNCTAD confirma também a aposta de Valenciaport na Formação, que tem sido uma das principais apostas do enclave espanhol para alcançar a liderança no tráfego, mas também na gestão portuária. Da mesma forma, desde Valenciaport estamos convencidos do valor da cooperação inter-regional e da troca de experiências como base para o crescimento portuário, valores que se revelam neste tipo de programa.*

“A Autoridade Portuária de Valência colabora com a Conferência das Nações Unidas sobre Comércio e Desenvolvimento (UNCTAD) em programas de treinamento portuário desde 2001.”



Presidente de la Autoridad Portuaria de Valencia.

Presidente da Autoridade Portuária de Valência

## Aurelio Martínez





Hay que destacar la excelente organización, así como el interés y el compromiso de los participantes en el curso por implementar los conocimientos adquiridos en sus respectivas áreas de actividad. Además, durante el curso se puso en valor la apuesta que está realizando la comunidad portuaria uruguaya por seguir avanzando en todos los procesos para mejorar la actividad comercial de sus puertos.

Aprovechando la visita, los responsables de Valenciaport tuvieron también la oportunidad de visitar el Puerto de Montevideo, donde fueron recibidos por diferentes responsables y gestores del recinto y de sus terminales. Durante la visita, pudieron conocer de primera mano los desarrollos actuales y futuros del puerto, así como los planes que lo están preparando para consolidar su liderazgo regional.

Sin duda, el programa que se inauguró estos días va a contribuir de forma decisiva, también, al proceso de impulso de la comunidad logístico-portuaria uruguaya, apoyando los planes de desarrollo portuarios previstos y aportando experiencias que van a facilitar el crecimiento del capital humano. Cabe felicitar a los organizadores, el Instituto Nacional de Logística y el Centro de Navegación de Uruguay y la UNCTAD por esta iniciativa, así como desearles los mayores éxitos en el progreso del programa en los próximos meses. ●

“Aprovechando la visita, los responsables de Valenciaport tuvieron también la oportunidad de visitar el Puerto de Montevideo, donde fueron recibidos por diferentes responsables y gestores del recinto y de sus terminales. Durante la visita, pudieron conocer de primera mano los desarrollos actuales y futuros del puerto, así como los planes que lo están preparando para consolidar su liderazgo regional.”

*De realçar a excelente organização, bem como o interesse e empenho dos cursistas em aplicar os conhecimentos adquiridos nas respectivas áreas de atividade. Além disso, durante o curso, foi valorizado o compromisso que a comunidade portuária uruguia está assumindo para continuar avançando em todos os processos para melhorar a atividade comercial de seus portos.*

*Aproveitando a visita, os responsáveis por Valenciaport também tiveram a oportunidade de visitar o Porto de Montevideú, onde foram recebidos por diferentes gerentes e gerentes do local e seus terminais. Durante a visita, puderam conhecer em primeira mão os desenvolvimentos atuais e futuros do porto, bem como os planos que o preparam para consolidar a sua liderança regional.*

*Sem dúvida, o programa inaugurado nestes dias também contribuirá decisivamente para o processo de promoção da comunidade logístico-portuária uruguia, apoiando os planos de desenvolvimento portuário planejados e proporcionando experiências que facilitem o crescimento do capital humano. Os organizadores, o Instituto Nacional de Logística e o Centro de Navegação do Uruguai e a UNCTAD estão de parabéns por esta iniciativa, bem como para desejar-lhes muito sucesso no andamento do programa nos próximos meses. ●*

“Aproveitando a visita, os responsáveis por Valenciaport também tiveram a oportunidade de visitar o Porto de Montevideú, onde foram recebidos por diferentes gerentes e gerentes do local e seus terminais. Durante a visita, puderam conhecer em primeira mão os desenvolvimentos atuais e futuros do porto, bem como os planos que o preparam para consolidar a sua liderança regional.”



# CURSO DE GESTIÓN MODERNA DE PUERTOS DE LA UNCTAD POTENCIA LA CAPACITACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN DE LA COMUNIDAD PORTUARIA URUGUAYA

## CURSO DE GESTÃO MODERNA DE PORTOS DA UNCTAD APRIMORA A FORMAÇÃO E PROFISSIONALIZAÇÃO DA COMUNIDADE PORTUÁRIA URUGUÁIA



Presidente del Centro de Navegación (CENNAVE)

Presidente do Centro de Navegação (CENNAVE)

**Mónica Ageitos**

El pasado mes de marzo, en el Centro de Navegación (CENNAVE), se dictó el primer módulo del Curso: "Gestión Moderna de Puertos" del Programa TrainForTrade de la UNCTAD (Convención de las Naciones Unidas para el Comercio y Desarrollo) en el marco del acuerdo entre INALOG y CENNAVE.

El curso cuenta con una amplia variedad de participantes, incluyendo: directivos, gerentes y mandos medios de empresas y organismos del ámbito público y privado. El mismo es impartido por profesores de alto nivel, entre los que se destacan expertos de los Puertos de Valencia, Gijón y Las Palmas, así como consultores de la UNCTAD de diferentes nacionalidades, lo que garantiza una perspectiva internacional y diversa. Participan también profesores locales del Instituto de Capacitación del Centro de Navegación, lo que aporta un enfoque nacional y asegura una formación de alta calidad y pertinente a la realidad local.

*No passado mês de março, no Centro de Navegação (CENNAVE), foi ministrado o primeiro módulo do Curso: "Gestão Moderna de Portos" do Programa TrainForTrade da UNCTAD (Convenção das Nações Unidas para o Comércio e o Desenvolvimento) no âmbito do acordo entre o INALOG e o CENNAVE.*

*O curso tem uma ampla variedade de participantes, incluindo: executivos, gerentes e gerentes de nível médio de empresas e organizações públicas e privadas. É ministrado por professores de alto nível, incluindo especialistas dos portos de Valência, Gijón e Las Palmas, além de consultores da UNCTAD de diferentes nacionalidades, o que garante uma perspectiva internacional e diversificada. Também participam professores locais do Instituto de Formação do Centro de Navegação, o que dá um enfoque nacional e garante uma formação de qualidade e adequada à realidade local.*





Esta experiencia proporciona una visión global y actualizada sobre las mejores prácticas y tendencias en la gestión portuaria, hecho que enriquece el aprendizaje y brinda herramientas para enfrentar los desafíos actuales del sector.



El curso de Gestión Moderna de Puertos de la UNCTAD es un instrumento clave para el desarrollo y la mejora continua del sector marítimo-portuario de cualquier país. Uruguay, a través del Instituto Nacional de Logística y el Centro de Navegación, ha demostrado su compromiso con el crecimiento y la competitividad del sector así como su preocupación por la sostenibilidad y la seguridad marítima.



La implementación de este curso es especialmente importante para el país, ya que cuenta con una larga tradición marítima y un importante sector portuario que se ha ido desarrollando y creciendo con el tiempo.



Mantener y mejorar la competitividad de los puertos es objetivo de la Comunidad Portuaria y para eso es necesario implementar mejores prácticas de gestión a través de la formación continua.



Es por ello, que este Curso permitirá a los profesionales uruguayos adquirir las habilidades y conocimientos necesarios para mejorar la gestión de los puertos y aumentar su eficiencia y competitividad.

Entre los temas que se abordan en el curso se incluyen la planificación estratégica del sistema portuario, desafíos de los puertos sostenibles, estrategias digitales, la gestión económica, comercial, administrativa y jurídica de los puertos, la seguridad marítima, la gestión ambiental, la calidad y productividad, desarrollo de recursos humanos, entre otros.

Estas herramientas contribuyen a la mejora de la calidad del servicio que se ofrece, reduciendo costos operativos y mejorando la rentabilidad con un impacto directo en la economía del país, lo que puede traducirse en un mayor crecimiento económico atrayendo inversiones y generando fuentes de empleo.

Un aspecto importante para destacar, y que se aborda en el curso, son las estrategias digitales las cuales son esenciales para enfrentar los desafíos actuales del sector portuario y preparar a los participantes de cara a un futuro cada vez más digitalizado y tecnológico.

A su vez, la gestión de la sostenibilidad de los puertos es esencial para minimizar el impacto ambiental y garantizar la seguridad de los trabajadores y las mercaderías que transitan por ellos. Estas prácticas permiten contribuir a la reducción de emisiones nocivas para el medio ambiente, la gestión adecuada de los residuos, la protección de la biodiversidad marina y la prevención de accidentes.



*Essa experiência proporciona uma visão global e atualizada das melhores práticas e tendências da gestão portuária, fato que enriquece o aprendizado e fornece ferramentas para enfrentar os desafios atuais do setor.*

*O curso Gestão Moderna de Portos da UNCTAD é um instrumento fundamental para o desenvolvimento e melhoria contínua do setor marítimo-portuário de qualquer país. O Uruguai, por meio do Instituto Nacional de Logística e do Centro de Navegação, demonstrou seu compromisso com o crescimento e a competitividade do setor, bem como sua preocupação com a sustentabilidade e a segurança marítima.*

*A implementação deste curso é especialmente importante para o país, uma vez que possui uma longa tradição marítima e um importante setor portuário que se desenvolveu e cresceu ao longo do tempo.*

*Manter e melhorar a competitividade dos portos é o objetivo da Comunidade Portuária e para isso é necessário implementar as melhores práticas de gestão por meio de treinamentos contínuos.*

*Por isso, este Curso permitirá que os profissionais uruguayos adquiram as habilidades e conhecimentos necessários para melhorar a gestão portuária e aumentar sua eficiência e competitividade.*



A nivel institucional, este hito reafirma nuestro rol en el sector, así como el compromiso con la excelencia y la innovación a través del Instituto de Capacitación que nos consolida como referentes para aquellos que buscan una formación de calidad y una carrera de éxito en un sector tan apasionante como el nuestro. ●

“Mantener y mejorar la competitividad de los puertos es objetivo de la Comunidad Portuaria y para eso es necesario implementar mejores prácticas de gestión a través de la formación continua.”

“Manter e melhorar a competitividade dos portos é o objetivo da Comunidade Portuária e para isso é necessário implementar as melhores práticas de gestão por meio de treinamentos contínuos.”

*Os temas abordados no curso incluem planejamento estratégico do sistema portuário, desafios dos portos sustentáveis, estratégias digitais, gestão econômica, comercial, administrativa e jurídica dos portos, segurança marítima, gestão ambiental, qualidade e produtividade, desenvolvimento de recursos humanos, entre outros.*

*Essas ferramentas contribuem para melhorar a qualidade do serviço oferecido, reduzindo custos operacionais e melhorando a rentabilidade com impacto direto na economia do país, o que pode se traduzir em maior crescimento econômico, atração de investimentos e geração de empregos.*

*Um aspecto importante a destacar, é que é abordado no curso, são as estratégias digitais, essenciais para enfrentar os desafios atuais do setor portuário e preparar os participantes para um futuro cada vez mais digitalizado e tecnológico.*

*Por sua vez, a gestão da sustentabilidade dos portos é essencial para minimizar o impacto ambiental e garantir a segurança dos trabalhadores e das mercadorias que por eles transitam. Estas práticas permitem contribuir para a redução das emissões nocivas ao ambiente, para a gestão adequada dos resíduos, para a proteção da biodiversidade marinha e para a prevenção de acidentes.*

*A nível institucional, este marco reafirma o nosso papel no setor, bem como a nossa aposta na excelência e na inovação através do Instituto de Formação, que nos consolida como uma referência para quem procura uma formação de qualidade e uma carreira de sucesso num setor tão apaixonante como o nosso. ●*





Gerente Comercial  
ALMASOL PARAGUAY

**Melissa  
Lombardo**

# DESARROLLADORES DE PARQUES LOGÍSTICOS INDUSTRIALES HECHOS A LA MEDIDA

## CONSTRUIENDO PARQUES INDUSTRIAIS, AJUDAMOS AO PARAGUAI INDUSTRIAL A CONTINUAR CRESCENDO



**¿Qué les llevó a fundar ALMASOL y qué les motiva a trabajar en la industria de los parques industriales?**

ALMASOL es una empresa que se funda en el año 1995 pero luego en el 2014 – casi 20 años después - se refunda, ya que vende todos sus activos portuarios graneleros, y se reenfoca a un nuevo negocio: la creación de Parques Logísticos Industriales. A nosotros nos motiva haber encontrado un negocio en franca expansión en el país con desafíos enormes; sentimos que somos parte de este nuevo Paraguay, un país con tremendo potencial para la instalación de industrias de exportación a la región.

**O que o levou a fundar a ALMASOL e o que a motiva a trabalhar na indústria dos parques industriais?**

A Almasol é uma empresa que nasceu em 1995 mas depois em 2014 - quase 20 anos depois - foi refundada, uma vez que vendeu todos os seus ativos portuários graneleros, e voltou a focar-se num novo negócio: a criação de Parques Industriais Logísticos. Estamos motivados por ter encontrado um negócio em franca expansão no país com enormes desafios; Sentimos que fazemos parte desse novo Paraguai, um país com enorme potencial para a instalação de indústrias exportadoras para a região.





**¿Cuáles son los corredores industriales más importantes de Paraguay y por qué ALMASOL decidió establecerse en ellos?**

Más que corredores industriales existen 2 zonas principales que son: a) Gran Asunción y el Departamento Central; b) Ciudad del Este y las zonas fronterizas con el Brasil. ALMASOL tiene presencia en ambas zonas de forma a atender las demandas particulares de sus clientes. Cada zona o región tiene sus pros y contras y la elección de la zona depende de las características y necesidades de cada industria.

**¿Qué tipos de empresas son las más comunes en los parques industriales de Paraguay?**

Nosotros manejamos 3 tipos de empresas: las industriales, las logísticas y las comerciales. De estos 3 tenemos mayor cantidad de industrias y las de maquila son las que mayor espacio ocupan en nuestros parques. Las industrias se instalan en el país buscando clima de negocios, impuestos bajos, acceso a mercados, costo de la mano de obra, entre otras cosas.

**¿Cómo ayuda ALMASOL a las empresas a ampliar su capacidad de almacenamiento sin tener que invertir en infraestructura propia?**

Acá es donde entramos nosotros y pasamos a ser los aliados estratégicos realizando las inversiones necesarias para que ellos puedan seguir invirtiendo en el foco de sus respectivos negocios. Las industrias pueden enfocarse en maquinaria, materia prima y tecnología y dejar de atar capital a inversión en activos fijos que no es lo esencial al negocio.

**Quais são os corredores industriais mais importantes do Paraguai e por que a ALMASOL decidiu se estabelecer neles?**

Mais do que corredores industriais, existem 2 áreas principais que são Gran Asunción e o Departamento Central e, em segundo lugar, Ciudad del Este e as áreas de fronteira com o Brasil. A Almasol está presente em ambas as áreas de forma a ir ao encontro das exigências particulares dos seus clientes. Cada zona ou região tem os seus prós e contras e a escolha da zona depende das características e necessidades de cada indústria.

**Quais tipos de empresas são mais comuns nos parques industriais do Paraguai?**

Gerenciamos 3 tipos de empresas: industriais, logísticas e comerciais. Destas 3 temos o maior número de indústrias e as maquiladoras ocupam o maior espaço em nossos parques. As indústrias se instalam no país em busca de clima de negócios, impostos baixos, acesso a mercados, custo de mão de obra, entre outras coisas.

**Como a ALMASOL ajuda as empresas a ampliar sua capacidade de armazenamento sem precisar investir em infraestrutura própria?**

É aí que entramos e nos tornamos aliados estratégicos, realizando os investimentos necessários para que continuem investindo no foco de seus respectivos negócios. As indústrias podem focar em maquinários, matérias-primas e tecnologia e deixar de atrelar capital a investimentos em ativos fixos não essenciais ao negócio.



## ¿Qué significa el término “Build to Suit” y cómo funciona este servicio en ALMASOL?

*Build to Suit* significa Hecho a Medida. La frase describe el espíritu de flexibilidad y adaptación a las necesidades del cliente, en primer término, para la realización de las obras de infraestructura que mejor acomoden su producción fabril y la logística de insumos y productos terminados, pero también incluye flexibilidad hacia el contrato de arrendamiento en cuanto a las cuestiones legales que hacen al plazo, forma de pago, etc.

El proceso se desarrolla con la estrecha participación del cliente en la definición y diseño de un proyecto que se ajuste perfectamente a sus necesidades. Identificación estratégica de la ubicación, elaboración del proyecto, ejecución de las obras de construcción hasta la efectiva entrega y administración (llave en mano), bajo un contrato de locación de mediano y largo plazo.

## ¿Cuáles son las previsiones de crecimiento de ALMASOL en el mercado de los parques industriales en Paraguay?

ALMASOL está hoy liderando el sector y la idea es mantenernos así. Nuestra meta es llegar a los un millón de metros cuadrados en los próximos 10 años.

## ¿Qué proyectos tienen en marcha actualmente en ALMASOL y cuáles son sus planes de expansión a corto y largo plazo?

Estamos iniciando la construcción de una nave triple A de 12.000 m<sup>2</sup> dentro del Parque ALMASOL Guarambaré, en el cual ya tenemos desarrollado 25.000 m<sup>2</sup> y tiene capacidad para otros 50.000 m<sup>2</sup>, el parque se encuentra ubicado estratégicamente en el departamento central. ●

## O que significa o termo “Built to Suit” e como funciona este serviço na ALMASOL?

*Build to Suit* significa feito sob medida. A frase descreve o espírito de flexibilidade e adaptação às necessidades do cliente, antes de mais nada, para realizar as obras de infraestrutura que melhor acomodem sua produção fabril e logística de insumos e produtos acabados, mas também inclui flexibilidade para o contrato de locação em termos de questões legais relacionadas ao prazo, forma de pagamento, etc.

O processo é desenvolvido com a estreita participação do cliente na definição e desenho de um projeto que se adeque perfeitamente às suas necessidades. Identificação estratégica do local, desenvolvimento do projeto, execução das obras até à efetiva entrega e administração (chave na mão), em regime de arrendamento de média e longa duração.

## Quais são as previsões de crescimento da ALMASOL no mercado de parques industriais no Paraguai?

A Almasol lidera hoje o setor e a ideia é continuar assim. Nossa meta é chegar a um milhão de metros quadrados nos próximos 10 anos.

## Quais projetos você está executando atualmente na ALMASOL e quais são seus planos de expansão a curto e longo prazo?

Estamos iniciando a construção de um armazém triplo A de 12.000 m<sup>2</sup> dentro do Parque ALMASOL Guarambaré, no qual já desenvolvemos 25.000 m<sup>2</sup> e tem capacidade para outros 50.000 m<sup>2</sup> O parque está estrategicamente localizado no departamento central. ●

**CELULOSA | GRANELES  
CARGAS DE PROYECTO  
CONTENEDORES  
FERTILIZANTES**

**RIOESTIBA**

**22 años de trayectoria y respaldo  
en operaciones logísticas y portuarias en  
una ubicación estratégica para el comercio  
en la hidrovía**



**LÍDERES EN SERVICIOS PORTUARIOS**  
DESDE NUEVA PALMIRA A TODO EL LITORAL DEL RIO URUGUAY

RUTA 12 Y BAYGORRIA - NUEVA PALMIRA  
COLONIA - URUGUAY  
TEL: +598 4544-7184 / 8716  
E-MAIL: CONTACTO@RIOESTIBA.COM.UY

"AGENTE COMERCIAL EXCLUSIVO DE ONTUR INTERNATIONAL"



[www.rioestiba.com.uy](http://www.rioestiba.com.uy)

# BATERÍAS RUTA: LA ENERGÍA QUE DA VIDA A LA ACTIVIDAD INTRALOGÍSTICA

## BATERIAS RUTA: A ENERGIA QUE DÁ VIDA À ATIVIDADE INTRALOGÍSTICA

El trabajo en los almacenes logísticos es arduo y sacrificado, por lo que se necesita el mejor equipamiento para poder llevar adelante las tareas que garanticen un almacenamiento óptimo.

*O trabalho nos armazéns logísticos é árduo e sacrificado, pelo que são necessários os melhores equipamentos para poder realizar as tarefas que garantem um armazenamento óptimo.*

Los autoelevadores son el corazón de un centro logístico y por ende, su buen funcionamiento, autonomía y desarrollo tecnológico están íntimamente ligados a la productividad.

*As empilhadeiras são o coração de um centro logístico e, por isso, seu bom funcionamento, autonomia e desenvolvimento tecnológico estão intimamente ligados à produtividade.*

Pero nada de esto sería posible sin ir a la base misma del funcionamiento de estos autoelevadores, hablamos de la generación de energía que pone a estos vehículos a andar.

*Mas nada disso seria possível sem ir até a própria base do funcionamento dessas empilhadeiras, estamos falando da geração de energia que coloca esses veículos para funcionar.*

Baterías Ruta, empresa con más de 56 años de liderazgo en el mercado, logra ser proveedor de las principales empresas de autoelevadores nacionales e internacionales.

*A Batteries Ruta, empresa com mais de 56 anos de liderança de mercado, consegue ser fornecedora das principais empilhadeiras nacionais e internacionais.*

Desarrollando productos de vanguardia, la firma hace 2 años ha decidido especializarse en baterías de litio gracias al laboratorio propio en su nuevo centro logístico de Ruta 101 KM 28,300 Barros Blancos, en el cual sus expertos proporcionan soluciones de generación de energía para todo vehículo eléctrico ya que la revolución de la sustentabilidad demanda baterías más eficientes y duraderas.

*Desenvolvendo produtos de ponta, a empresa decidiu há 2 anos se especializar em baterias de lítio graças a um laboratório próprio em seu novo centro logístico na Ruta 101 KM 28.300 Barros Blancos, onde seus especialistas fornecem soluções de geração de energia para todos os veículos elétricos, já que a revolução da sustentabilidade exige baterias mais eficientes e duradouras.*

Baterías Ruta lanza su marca SmartSel justamente en esta línea de baterías de litio, y lo que es más importante, gracias a tecnología de punta la empresa ha confirmado algo que puede ser la solución ideal para muchas empresas logísticas: todo autoelevador que antes funcionaba con baterías de plomo ahora puede funcionar perfectamente con las nuevas baterías de litio, más duraderas, eficientes, con mínimo mantenimiento y 5 años de garantía.

*Baterias A Ruta lança sua marca SmartSel justamente nesta linha de baterias de lítio e, o que é mais importante, graças à tecnologia de ponta, a empresa confirmou algo que pode ser a solução ideal para muitas empresas de logística: todas as empilhadeiras que antes funcionava com baterias de chumbo agora pode funcionar perfeitamente com as novas baterias de lítio, mais duráveis, eficientes, com manutenção mínima e garantia de 5 anos.*





Aceptadas por Comap, estas baterías de litio se convierten en el futuro de la energía en el sector logístico.

Y si hubiera algún inconveniente o la necesidad de soporte, Baterías Ruta tiene servicio técnico propio capaz de asesorar y resolver cualquier situación.

Baterías Ruta es vanguardia, es la energía que le da vida a la actividad logística en Uruguay (y en toda la región).

Baterías RUTA tiene todas las soluciones en baterías de ciclo profundo. ●

[rutalogistica@bateriasruta.com.uy](mailto:rutalogistica@bateriasruta.com.uy)  
[www.bateriasruta.com.uy](http://www.bateriasruta.com.uy)

*Aceitas pela Comap, essas baterias de lítio se tornam o futuro da energia no setor de logística.*

*E se houver algum inconveniente ou necessidade de suporte, a Baterias Ruta possui um serviço técnico próprio capaz de orientar e solucionar qualquer situação.*

*Baterias Ruta é a vanguarda, Baterias Ruta é a energia que dá vida à atividade logística no Uruguai (e em toda a região).*

*Baterias A RUTA tem todas as soluções em baterias de ciclo profundo. ●*

# LA VIGENCIA Y VITALIDAD DEL TRANSPORTE DE CARGA TERRESTRE

## A VIGÊNCIA E A VITALIDADE DO TRANSPORTE TERRESTRE DE CARGAS

El transporte de carga es un componente esencial del comercio internacional, y los transportistas terrestres son una pieza clave de la cadena de suministro. Es impresionante pensar que no hay un rincón en el mundo que no haya sido visitado por un camión, lo que demuestra la importancia de los transportistas terrestres en mantener el flujo de bienes y productos en todo el mundo.

No solo son esenciales para el comercio internacional, sino que también tienen un impacto económico significativo en las comunidades locales. Las empresas de transporte de carga emplean a conductores, mecánicos y otros trabajadores, lo que contribuye al crecimiento económico en las áreas donde operan. Además, dependen de una variedad de servicios de apoyo, como la reparación de vehículos y la gestión de flotas, que también generan empleo y apoyan la economía local.

El transporte terrestre de carga tiene la ventaja de poder llegar a lugares donde otros modos de transporte pueden no ser viables, como áreas remotas y montañosas. Además, es flexible y puede adaptarse fácilmente a las necesidades de la carga que se transporta.

Sin embargo, el transporte terrestre de carga también enfrenta desafíos significativos, como la congestión del tráfico, los altos costos de combustible y las emisiones de gases de efecto invernadero. Estos desafíos pueden afectar la eficiencia y la sostenibilidad del transporte de carga, lo que puede tener un impacto negativo en la economía.

Para abordar estos desafíos, se están adoptando nuevas tecnologías y herramientas para mejorar la eficiencia y la seguridad en el transporte de carga. Los sistemas de gestión de transporte (TMS) permiten a las empresas planificar rutas de manera más efectiva y mejorar la visibilidad de la carga en tránsito. Los sensores de telemática también ayudan a los transportistas a monitorear y administrar su flota en tiempo real, lo que les permite tomar decisiones informadas sobre el mantenimiento de vehículos y la asignación de carga.

*O transporte de carga é um componente essencial do comércio internacional e as transportadoras terrestres são uma parte fundamental da cadeia de suprimentos. É impressionante pensar que não há um canto do mundo que não tenha sido visitado por um caminhão, o que demonstra a importância das transportadoras terrestres na manutenção do fluxo de mercadorias e produtos ao redor do mundo.*

*Eles não são apenas essenciais para o comércio internacional, mas também têm um impacto econômico significativo nas comunidades locais. As empresas de transporte de carga empregam motoristas, mecânicos e outros trabalhadores, contribuindo para o crescimento econômico nas áreas onde operam. Para além disso, contam com diversos serviços de apoio, como a reparação de viaturas e a gestão de frotas, que também criam emprego e apoiam a economia local.*

*O transporte terrestre de mercadorias tem a vantagem de poder chegar a lugares onde outros modos de transporte podem não ser viáveis, como áreas remotas e montanhosas. Além disso, é flexível e pode ser facilmente adaptado às necessidades da carga transportada.*

*No entanto, o transporte terrestre de carga também enfrenta desafios significativos, como congestionamento de tráfego, altos custos de combustível e emissões de gases de efeito estufa. Esses desafios podem afetar a eficiência e a sustentabilidade do transporte de cargas, o que pode ter um impacto negativo na economia.*

*Para enfrentar esses desafios, novas tecnologias e ferramentas estão sendo adotadas para melhorar a eficiência e a segurança no transporte de cargas. Os sistemas de gerenciamento de transporte (TMS) permitem que as empresas planejem rotas com mais eficiência e melhorem a visibilidade da carga em trânsito. Os sensores telemáticos também ajudam as transportadoras a monitorar e gerenciar sua frota em tempo real, permitindo que tomem decisões informadas sobre manutenção de veículos e alocação de carga.*

# GDX

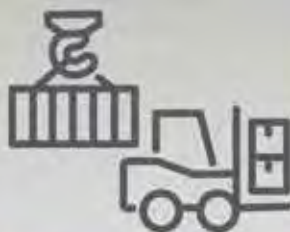
CARGO LOGISTICS



**LOGÍSTICA INTERNACIONAL**  
INTERNATIONAL LOGISTICS



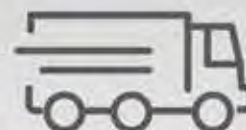
**TRANSPORTE MARÍTIMO FCL/LCL**  
SEA FREIGHT FCL/LCL



**DESEMBARAÇO ADUANEIRO**  
CUSTOMS CLEARANCE



**TRANSPORTE AÉREO**  
AIR FREIGHT



**TRANSPORTE RODOVIÁRIO**  
ROAD TRANSPORTATION

SEU PARCEIRO NO BRASIL E NO MUNDO  
Your partner in Brazil and worldwide



Accredited  
Agent



CONTATE-NOS | CONTACT US



Tel: +55 11 2359-7787 | 2359 6465  
e-mail: comercial@gdxcargo.com.br



acesse nosso site  
access our site

[gdxcargo.com.br](http://gdxcargo.com.br)



Además, se está trabajando para mejorar la eficiencia y la sostenibilidad del transporte terrestre de carga en todo el mundo. El Banco Mundial ha invertido en proyectos de transporte en todo el mundo durante décadas, incluyendo proyectos de transporte terrestre de carga. Según el sitio web del Banco Mundial, el transporte es un componente esencial del desarrollo económico, y la mejora del transporte terrestre de carga puede tener un impacto significativo en la economía de un país.

El Banco Mundial también reconoce que el transporte terrestre de carga es responsable del 70% del consumo de petróleo del sector transporte, lo que significa que la mejora de la eficiencia del transporte terrestre puede tener un impacto significativo en la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero. Para abordar estos desafíos, el Banco Mundial ha apoyado la implementación de tecnologías innovadoras en el transporte terrestre de carga, como los sistemas de transporte inteligente (ITS). Estos sistemas permiten a los transportistas monitorear y administrar su flota en tiempo real, lo que puede mejorar la eficiencia y reducir los costos de operación.

En última instancia, el transporte terrestre seguirá siendo una parte esencial del comercio internacional y la economía global en el futuro, y los transportistas terrestres seguirán desempeñando un papel fundamental en la entrega de bienes y productos en todo el mundo. ●

*Além disso, está em andamento um trabalho para melhorar a eficiência e a sustentabilidade do transporte terrestre de carga em todo o mundo. O Banco Mundial investe em projetos de transporte em todo o mundo há décadas, incluindo projetos de frete terrestre. De acordo com o site do Banco Mundial, o transporte é um componente essencial do desenvolvimento econômico, e melhorar o transporte terrestre de carga pode ter um impacto significativo na economia de um país.*

*efeito estufa. Para enfrentar esses desafios, o Banco Mundial tem apoiado a implementação de tecnologias inovadoras no transporte terrestre de carga, como Sistemas de Transporte Inteligente (ITS). Esses sistemas permitem que as transportadoras monitorem e gerenciem sua frota em tempo real, o que pode melhorar a eficiência e reduzir os custos operacionais.*

*Em última análise, o transporte terrestre continuará a ser uma parte essencial do comércio internacional e da economia global no futuro, e as transportadoras terrestres continuarão a desempenhar um papel crítico na entrega de mercadorias e produtos em todo o mundo. ●*



La logística comienza en las personas - A logística começa nas pessoas

# PROTAGONISTA

PUERTOS, LOGÍSTICA, TRANSPORTE Y COMERCIO EXTERIOR

**¡Suscríbete a la Revista Protagonista  
y recibe cada  
edición impresa  
en tu domicilio!**

**¡No te pierdas ni un solo número de  
la revista del sector!**

Suscríbete a la Revista Protagonista y descubre historias fascinantes, entrevistas exclusivas y contenido inspirador, directamente en tu domicilio cada trimestre.

**[www.revistaprotagonista.com](http://www.revistaprotagonista.com)**

## **Detalles de suscripción:**

Edición trimestral de Revista Protagonista, para una lectura de calidad y profundidad.

Contenido variado: entretenimiento, cultura, estilo de vida, actualidad y mucho más. Artículos escritos por los mejores expertos en cada campo. Envío directo a tu domicilio para tu comodidad.

## **Instrucciones para suscribirse:**

¡Es fácil!

Envía un correo electrónico a [suscripciones@todologistica.com](mailto:suscripciones@todologistica.com) con tu nombre, dirección completa y número de teléfono.

Nos pondremos en contacto contigo.

Recuerda incluir "Suscripción a la Revista Protagonista" en el asunto del correo.

## **IMPORTANTE:**

La suscripción es gratuita. Solamente debes abonar el costo de envío anual, que asciende a cinco dólares por edición.

**SUSCRÍBETE !!!**

GRUPO  
**Todológica**  
A COMERCIO EXTERIOR



Gerente FAPROVE Asociación de Propietarios y Operadores de Vagones de España.

Gerente FAPROVE Associação de Proprietários e Operadores de Vagões da Espanha.

## José Andrés Arribas Navarro

# SEAMOS RIGUROSOS SEJAMOS RIGOROSOS

Hay una tendencia a echar mano de tertulianos, de gurús ortodoxos, de instituciones solemnes, que hacen vaticinios o especulan con datos a futuro, sobre los que tomamos referencias e incluso nos basamos en sus predicciones para proyectar nuestros presupuestos, planes de negocio incluso extrapolar escenarios a medio plazo, ya que entendemos que no están cargados de ideología, son estudios asépticos, neutros y corresponden a fuentes fidedignas, estudios profundos y solventes, por lo que deberían inspirar confianza y certidumbre.

Yo trato de rodearme de los mejores expertos y estar siempre al día de estos informes de eruditos y epígonos, leo con inusitada expectación los "papers" que publican en manuales llamativos, acudo a ruedas de prensa multitudinarias o presentaciones en foros y jornadas "ad hoc" llenas de fotógrafos, cámaras y periodistas "especializados" que hacen preguntas capciosas para que salgan bien parados los técnicos autores de esos informes.

Nunca citan la fuente de los datos. Es un arcano al que sólo ellos pueden asomarse para demostrarnos su sabiduría, ¿o quizás su manipulación?

Uno que ya tiene una edad, tiene sus manías y una de ellas es que le gusta guardar todas las profecías que a primeros de año y con la aprobación de los Presupuestos Generales del Estado de cada ejercicio, hacen los hooligans del oligopolio económico mediático, la oposición política que corresponda según quien haya ganado las elecciones y los economistas ortodoxos.

Cuando acaba el año, lo fascinante de ese trabajo de minería de datos, es que recupero los textos guardados y los confronto con la realidad. Como buen entrenador de los lunes, releo todas esas sentencias y profecías y compruebo el nivel de tino logrado. Les animo a que hagan la prueba, podrán observar que en la mayoría de los casos, ni de lejos se aproximan a lo vaticinado. Pero con estupor compruebo también, que no pasa absolutamente nada. Los mismos visionarios siguen en las tribunas, son invitados a las mismas tertulias, los mismos foros, etc., sin un gramo de rubor. En el caso español, un ejemplo paradigmático es el del gobernador del Banco de España, que en febrero del 2022 pronosticó que acabaríamos el ejercicio con una inflación por debajo del 2%. Pues bien, el fin de año en España, 11 meses después de su vaticinio, se ha cerrado con un incremento del 13%. Y no será porque no tenga asesores e informes privilegiados.

*Há uma tendência a recorrer a comentaristas, gurus ortodoxos, instituições solenes, que fazem previsões ou especulam com dados futuros, dos quais tomamos referências e até nos baseamos em suas previsões para projetar nossos orçamentos, planos de negócios, até mesmo extrapolar cenários. termo, pois entendemos que não são carregados de ideologia, são estudos assépticos, neutros e correspondem a fontes fidedignas, estudos profundos e solventes, pelo que devem inspirar confiança e certeza.*

*Procuo me cercar dos melhores especialistas e sempre me manter atualizado com esses relatórios de estudiosos e epígonos, leio com expectativa incomum os "artigos" que são publicados em manuais atraentes, assisto a coletivas de imprensa ou apresentações em fóruns e conferências "ad hoc." repletas de fotógrafos, câmeras e jornalistas "especializados" que fazem perguntas norteadoras para que os autores técnicos dessas reportagens saiam bem. Eles nunca citam a fonte dos dados. É um arcano que só eles podem olhar para nos mostrar sua sabedoria, ou talvez sua manipulação?*

*Quem já é maior de idade, tem os seus hobbies e um deles é que gosta de cumprir todas as profecias que no início do ano e com a aprovação dos Orçamentos Gerais do Estado para cada ano, os vândalos do oligopólio econômico midiático fazer, a oposição política que corresponde de acordo com quem ganhou as eleições e os economistas ortodoxos.*

*Quando o ano termina, o fascinante desse trabalho de mineração de dados é que recupero os textos salvos e os confronto com a realidade. Como um bom treinador de segunda-feira, releio todas aquelas frases e profecias e verifico o nível de habilidade alcançado. Te encorajo a fazer o teste, você vai poder ver que na maioria dos casos, não estão nem perto do que foi previsto. Mas com espanto também verifico que não acontece absolutamente nada. Os mesmos visionários continuam nas arquibancadas, são convidados para as mesmas reuniões, os mesmos fóruns, etc., sem um pingo de vergonha. No caso espanhol, um exemplo paradigmático é o do governador do Banco de Espanha, que em fevereiro de 2022 previu que terminaríamos o ano com uma inflação abaixo dos 2%. Bem, o final do ano na Espanha, 11 meses após sua previsão, fechou com alta de 13%. E não será porque não tem assessores e laudos privilegiados.*



Lo que quiero denunciar con mi artículo es que nos sobra información tendenciosa, datos sesgados cuando no datos inciertos. En nuestra sociedad, en el mundo de la empresa y en todos los ámbitos donde se es susceptible de tomar decisiones, hay que ser precisos con la información. Ser rigurosos y abandonar el ruido y el bullicio que enmascara los hechos tozudos.

*O que quero denunciar com meu artigo é que temos muita informação tendenciosa, dados tendenciosos quando não dados incertos. Em nossa sociedade, no mundo dos negócios e em todas as áreas onde as decisões podem ser tomadas, é preciso ser preciso na informação. Seja rigoroso e abandone o barulho e a agitação que mascaram fatos teimosos.*

## Expertos en logística fluvial y terrestre

**PUERTO SEGURO FLUVIAL**

📍 Ruta PY19 Villeta – PILAR, KM 4,5  
Villeta - Paraguay

✉ [comercial@psf.com.py](mailto:comercial@psf.com.py)

☎ +59521 238 1627

🌐 [www.puertosegurofluvial.com](http://www.puertosegurofluvial.com)

📱 [f](#) [i](#) [in](#) [t](#)

**PUERTO SEGURO SOLUCIÓN LOGÍSTICA S.A.**

📍 Mcal. Estigarribia esq. Paseo de Fátima,  
Mariano Roque Alonso - Paraguay

✉ [comercial@puertoseguro.com.py](mailto:comercial@puertoseguro.com.py)

☎ +595 21 238 1646

🌐 [www.puertoseguro.com.py](http://www.puertoseguro.com.py)

📱 [f](#) [i](#) [in](#) [t](#)

Me da igual que quien escriba un informe sea de derechas o de izquierdas, ortodoxo o heterodoxo, lo que es fundamental es que no mienta. ¡Que diga la verdad! Porque si no es así, caeremos en la Ley de Thomas, sobre la percepción de la realidad. Este sociólogo estadounidense de principios del siglo pasado, elaboró el célebre teorema en el que mantenía la tesis de que si los individuos definen las situaciones como reales, son reales sus consecuencias: "lo que se percibe como real, se impone como real"

Para acabar quisiera compartir con ustedes esta historia que a pesar de tener más de 100 años, sigue teniendo una rabiosa actualidad. Quizá explique mejor lo que trato de decir.

*"Uno de los nuevos empleados de una conocida empresa londinense fue ascendido rápidamente a apoderado.*

*La noticia causó sensación y un cierto malestar entre los más veteranos, que se sintieron postergados por este inesperado ascenso.*

*Una comisión de éstos expuso respetuosamente su queja al director.*

*Mientras hablaban, se oía en el despacho un intenso ruido procedente de la calle y el director le interrumpió para encargar a uno de ellos que le informara del motivo de aquel ruido.*

*El empleado se asomó a la ventana y dijo:*

*Nada, son unos camiones que pasan.*

*El ruido seguía, por lo que el director se dirigió a otro de los presentes con la misma pregunta. Comprendiendo que la respuesta anterior no había sido suficiente, éste bajó a la calle y volvió enseguida diciendo:*

*Sí, son unos camiones muy grandes que están pasando.*

*Como el estrépito continuaba, el director pidió esta vez que llamaran al nuevo apoderado. Al presentarse éste dijo:*

*Mr. Bold, ¿quiere enterarse de qué es ese ruido?*

*Poco después regresó Bold:*

*Son los camiones de 25 Tm. de Newman que están bajando al muelle 16, 1.500 T de algodón en rama, que la firma Smithson envía en el Blue Star a Dublín. Por cierto, ha conseguido vender 2 peniques más sobre los precios de la Bolsa de ayer, debido a que ....*

*Gracias, Bold. Es suficiente."*

Y es que no bastan los veteranos. Ni siquiera los listos, los intelectuales, los dóciles, los serviciales, ... Se necesitan mujeres y hombres rápidos, dinámicos, eficientes, ... que no pregunten y que resuelvan problemas. Y sobre todo: ¡que digan la verdad! ●

*Não me importa se quem escreve é de direita ou de esquerda, ortodoxo ou heterodoxo, o essencial é que não minta. Deixe-o dizer a verdade! Porque se não for assim, vamos cair na Lei de Tomás, sobre a percepção da realidade. Este sociólogo americano do início do século passado elaborou o famoso teorema em que defendia a tese de que se os indivíduos definem situações como reais, suas consequências são reais: "o que é percebido como real, é imposto como real"*

*Para terminar, gostaria de partilhar convosco esta história que, apesar de ter mais de 100 anos, continua a ter uma actualidade raivosa. Talvez eu explique melhor o que estou tentando dizer.*

*"Um dos novos funcionários de uma conhecida empresa londrina foi rapidamente promovido a advogado.*

*A notícia causou sensação e algum desconforto entre os mais veteranos, que se sentiram excluídos por esta inesperada promoção.*

*Uma comissão destes respeitosamente expôs sua reclamação ao diretor.*

*Enquanto conversavam, ouviu-se no escritório um barulho intenso vindo da rua e o diretor interrompeu-o para ordenar a um deles que o informasse do motivo daquele barulho.*

*O balconista se inclinou para fora da janela e disse:*

*Nada, são alguns caminhões que passam.*

*O barulho continuou, então o diretor dirigiu-se a outro dos presentes com a mesma pergunta. Compreendendo que a resposta anterior não havia sido suficiente, desceu para a rua e voltou imediatamente dizendo:*

*Sim, são alguns caminhões muito grandes que estão passando.*

*Como o barulho continuava, o diretor pediu desta vez para chamar o novo gerente. Ao se apresentar disse:*

*Sr. Bold, quer saber que barulho é esse?*

*Um pouco mais tarde, Bold voltou:*

*São os caminhões de 25 Tm. de Newman que eles estão indo para o cais 16, 1.500 T de algodão cru, que a firma Smithson envia no Blue Star para Dublin. A propósito, você conseguiu vender 2 pence a mais do que os preços das ações de ontem, porque....*

*Obrigado, Bold. É suficiente."*

*E é que os veteranos não são suficientes. Nem mesmo os espertos, os intelectuais, os dóceis, os prestativos,... Precisam-se de homens e mulheres rápidos, dinâmicos, eficientes... que não façam perguntas e que resolvam problemas. E acima de tudo: diga a verdade! ●*



# EXPO LOGÍSTICA

ASUNCIÓN 2023

FECHA DE ABORDAJE

**MIE.07**  
**JUE.08**

HORARIO:  
DE 16:00 a 22:30 HORAS

**O  
I  
N  
I  
T**

ZONA DE ACCESO

**TALLEYRAND**  
**COSTANERA**  
**ASUNCIÓN 2023**

(Complejo Barrail, Avda. Artigas)

ACCESO POR INVITACIÓN

**#juntos**

**Market**  
Comunicaciones

<http://www.marketcomunicaciones.com>  
[marketcom@marketcomunicaciones.com](mailto:marketcom@marketcomunicaciones.com)  
contacto: +595 971 285 228  
informes: +595 971 180 533 (vía whatsapp)



@expologistica.py



## LOS EXPORTADORES TENEMOS GRANDES EXPECTATIVAS POR EL FERROCARRIL

### OS EXPORTADORES TÊM GRANDES EXPECTATIVAS PARA A FERROVIA

Gerente general de la Unión de Exportadores de Uruguay.

Gerente Geral da União de Exportadores do Uruguai.

#### Teresa Aishemberg

Teresa Aishemberg, Gerente general de la Unión de Exportadores de Uruguay durante su participación en U-HUB, "El ferrocarril como apoyo a la cadena logística intermodal" habló sobre las expectativas del desarrollo del ferrocarril en el país.

**¿Qué expectativa tiene los exportadores socios de la de la Unión de Exportadores al respecto de la renovación del ferrocarril en términos de competitividad?**

Yo primero quiero agradecer a UPM porque removió y removió el tema; y es un socio de la Unión de Exportadores bien importante; y bueno acá estamos hablando del tren porque durante años los exportadores veíamos que trabajábamos mucho con el puerto, con el transporte terrestre, trabajamos con los fluviales, pero nos faltaba el tren, el transporte multimodal. Entonces tenemos expectativas, nos interesa muchísimo.

Este tema nos importa porque creemos que el ferrocarril en todas partes del mundo abarata el tema logístico; entonces tenemos grandes expectativas, pero también queremos que sea competitivo y que ese transporte multimodal sume y no reste; porque se tiene que aportar a la multimodalidad, competitividad a nuestros productos de ida y de vuelta.

**¿Has recibido interés de asociados que tengan operaciones cerca de la vía o de encontrar otras formas de subirse al sistema?**

Ciertamente tenemos conocimiento de interesados en participar, también socios de la Unión de Exportadores como operadores que están ya derramando valor a través de los proyectos que tienen que ver con el ferrocarril. Recuerdo hace muchos años UPM nos invitaba a compartir sus proyectos también ellos preocupados por qué cantidades de productos más allá de la celulosa podrán transportarse a traer el ferrocarril y ahí anduvimos haciendo algunos análisis de sectores que podrían utilizar la vía. ●

*Teresa Aishemberg, Gerente Geral da União de Exportadores do Uruguai durante sua participação no U-HUB, "A ferrovia como suporte para a cadeia logística intermodal" falou sobre as expectativas do desenvolvimento da ferrovia no país.*

**Quais as expectativas dos parceiros exportadores da União dos Exportadores quanto à renovação da ferrovia em termos de competitividade?**

*Primeiramente quero agradecer a UPM porque removeram e removeram o tópico; e é um membro muito importante da União dos Exportadores; Bom, aqui estamos falando do trem porque durante anos nós exportadores vimos que a gente trabalhava muito com o porto, com o transporte terrestre, a gente trabalhava com o transporte fluvial, mas faltava o trem, o transporte multimodal. Então temos expectativas, estamos muito interessados.*

*Essa questão é importante para nós porque acreditamos que a ferrovia em todas as partes do mundo barateia a logística; Então temos grandes expectativas, mas também queremos que seja competitivo e que esse transporte multimodal acrescente e não subtraia; porque tem que contribuir para a multimodalidade, competitividade dos nossos produtos ida e volta.*

**Você recebeu interesse de associados que têm operações perto da estrada ou encontraram outras maneiras de entrar no sistema?**

*Certamente temos conhecimento dos interessados em participar, bem como dos membros do Sindicato dos Exportadores como operadores que já estão a espalhar valor através de projectos que têm a ver com o caminho-de-ferro. Lembro-me que há muitos anos a UPM nos convidou para partilhar seus projetos, eles também estavam preocupados com a quantidade de produtos além da celulose que poderiam ser transportados para trazê-lo por ferrovia e lá estávamos fazendo algumas análises de setores que poderiam usar a ferrovia. ●*

UPM URUGUAY



PRODUCIMOS  
**FUTURO**

[www.upm.uy](http://www.upm.uy)



## EMPIEZA UNA NUEVA ERA DE FERROCARRIL EN URUGUAY

### COMEÇA UMA NOVA ERA FERROVIÁRIA NO URUGUAI

Presidente de la Administración de Ferrocarriles del Estado (AFE)

#### José Pedro Pollak

El restablecimiento del ferrocarril en Uruguay marca una nueva era en el transporte y promete además muchos beneficios al país.

José Pedro Pollak, presidente de la Administración de Ferrocarriles del Estado (AFE), durante su participación en el evento "El ferrocarril como apoyo a la cadena logística intermodal", expresó sus ideas en cuanto al ferrocarril central que actualmente se desarrolla en Uruguay.

Al respecto, Pollak hizo un recuento de la historia del ferrocarril y su importancia en el desarrollo de los territorios durante el siglo XIX. "La colonización de los continentes se hizo por agua, ahora la colonización de los territorios en el siglo XIX se hizo a través del ferrocarril porque no había caminos y no había puentes, era muy lento el transporte".

Pollak relató que el ferrocarril transformó y además permitió conocer y colonizar América del Norte, América del Sur, lejano Oriente. En cuanto a Uruguay, que empezó a principios del siglo XX fue una pieza clave para el transporte de ganado. Sin embargo, aclaró que ese mundo de principios de siglo ya no está y no volverá en esa modalidad.

Sin embargo, señaló que el ferrocarril volvió a surgir debido, en el caso de Uruguay, en gran medida al aumento del precio de los commodities. "El aumento de la producción por hectárea de los commodities agrícolas que se triplicaron o cuadruplicaron, el transporte forestal que empezó a madurar las explotaciones forestales y últimamente el gran impulsor fue UPM. Entonces tenemos que pasar raya al viejo sistema desde el punto de vista comercial porque se empieza una nueva era".

El presidente de la AFE explicó que el país tiene como vías activas que conectan al puerto de Montevideo la vía Minas-Montevideo, Río Branco -Montevideo. "Está el ferrocarril central después Tacuarembó-Rivera que se construyó con un préstamo y tiene 5 años de antigüedad y la vía a Salto Grande".

*A restauração da ferrovia no Uruguai marca uma nova era no transporte e também promete muitos benefícios para o país.*

*José Pedro Pollak, presidente da Administração Estatal Ferroviária (AFE), durante sua participação no evento "A ferrovia como suporte para a cadeia logística intermodal", expressou suas ideias sobre a ferrovia central que está sendo desenvolvida atualmente no Uruguai.*

*Nesse sentido, Pollak recontou a história da ferrovia e sua importância no desenvolvimento dos territórios durante o século XIX. "A colonização dos continentes foi feita por água, agora a colonização dos territórios no século XIX foi feita por via férrea porque não havia estradas e não havia pontes, o transporte era muito lento."*

*Pollak contou que a ferrovia transformou e também possibilitou descobrir e colonizar a América do Norte, a América do Sul, o Extremo Oriente. Já o Uruguai, que começou no início do século XX, foi uma peça chave para o transporte de gado. No entanto, esclareceu que este mundo do início do século já não existe e não voltará nessa modalidade.*

*No entanto, destacou que a ferrovia ressurgiu, no caso do Uruguai, em grande parte devido ao aumento do preço das commodities. "O aumento da produção por hectare de commodities agrícolas que triplicou ou quadruplicou, o transporte florestal que começou a amadurecer as operações florestais e ultimamente o grande impulsor foi a UPM. Então temos que superar o velho sistema do ponto de vista comercial porque uma nova era está começando".*

*O presidente da AFE explicou que o país tem como estradas ativas que ligam ao porto de Montevideo a estrada Minas-Montevideo, Rio Branco-Montevideo. "Tem a ferrovia central depois de Tacuarembó-Rivera que foi construída com empréstimo e tem 5 anos e a estrada para Salto Grande."*





# LA SOLUCIÓN PARA ESTAR **BIEN ASEGURADOS** TRANSPORTE DE MERCANCÍAS - CAUCIONES Y GARANTÍAS IATA.

[www.assekuransa.com](http://www.assekuransa.com) +54 11 52545254

SSN SEGUROS S.A.  
0800-666-8400  
www.assekuransa.com



Presentación de Pollak en el U-HUB País Logístico, coorganizado por Todolística y CALOG

También mencionó que tienen varios ramales en estudio como la vía Algorta-Fray Bentos y el otro tramo Río Branco-Puerto del Tacuarí que va a operar la Hidrovía Laguna Merín. Mencionó que la vía de Río Branco requiere solamente 12 kilómetros para conectarse al puerto.

En cuanto a la conexión con la República de Argentina, dijo que están hablando con las autoridades ferroviarias para establecer un convenio inter operacional de transporte ferroviario. "Uruguay tiene convenios que permite que camiones argentinos vengan al puerto de Montevideo, aviones argentinos vienen al aeropuerto Carrasco, buques argentinos vienen al puerto de Montevideo. El único modo que no está conectado es el ferroviario y estamos trabajando en eso".

Detalló que de concretarse la oportunidad de subir hasta Rivera y que una formación uruguaya pueda ir por la Mesopotamia Norte de Argentina y llegar a la frontera con Paraguay, aparecerá la necesidad de construir el ramal Algorta-Fray Bentos.

Mencionó que en una política integral el gobierno está negociando profundizar en el acceso al puerto de Fray Bentos. "Sería una cosa muy interesante para todos los productos que se mueven por ferrocarril en vez de llegar a Montevideo, llegar hasta Fray Bentos y embarcarse por ahí".

Referente a las formas de operación, el presidente de AFE dijo que podrán ser un operador que tenga solo los equipos de tracción y otro que le suministre los vagones o que haya trenes mixtos. Es decir que haya una formación de 30 vagones de 30 toneladas cada uno o que también se incorporen contenedores. En este caso el trabajo de los agentes logísticos será muy importante.

Pollak finalizó resaltando que aparecerán múltiples opciones de negocio y que surgirán ideas productivas para el sistema ferroviario, pero "lo más importante de todos los que estamos en el sistema es hacer todo lo posible para que sea confiable". ●

*Ele também mencionou que há vários ramais em estudo, como a rodovia Algorta-Fray Bentos e outro trecho do trecho Río Branco-Puerto del Tacuarí que operará a Hidrovía Laguna Merín. Ele mencionou que a rodovia Rio Branco requer apenas 12 quilômetros para se conectar ao porto.*

*Sobre a conexão com a República da Argentina, disse que estão conversando com as autoridades ferroviárias para estabelecer um acordo interoperacional para o transporte ferroviário. "O Uruguai tem acordos que permitem que caminhões argentinos cheguem ao porto de Montevideo, aviões argentinos cheguem ao aeroporto de Carrasco, navios argentinos cheguem ao porto de Montevideo. A única via que não está conectada é a ferrovia e estamos trabalhando nisso".*

*Ele explicou que se a oportunidade de subir a Rivera se concretizar e que uma formação uruguaya possa passar pela Mesopotâmia Norte da Argentina e chegar à fronteira com o Paraguai, surgirá a necessidade de construir o ramal Algorta-Fray Bentos.*

*Ele mencionou que em uma política abrangente o governo está negociando para aprofundar o acesso ao porto de Fray Bentos. "Seria uma coisa muito interessante para todos os produtos que se deslocam por via férrea em vez de chegar a Montevideo, chegar a Fray Bentos e embarcar lá."*

*Relativamente às formas de operação, o presidente da AFE disse que pode ser um operador que apenas tenha os equipamentos de tração e outro que abasteça os vagões ou que haja comboios mistos. Ou seja, há uma formação de 30 vagões de 30 toneladas cada ou que também são incorporados contêineres. Nesse caso, o trabalho dos agentes logísticos será muito importante.*

*Pollak concluiu destacando que surgirão múltiplas opções de negócios e que surgirão ideias produtivas para o sistema ferroviário, mas "o mais importante para todos nós que estamos no sistema é fazer todo o possível para torná-lo confiável". ●*



# Encuentro de Protagonistas



**La cita más importante del comercio exterior y la logística.**

**El espacio para coincidir y conectar con autoridades y empresarios de diferentes naciones, hacer networking al más alto nivel del sector y cultivar oportunidades de negocios.**

**O encontro mais importante do comércio exterior e a logística.**

**O espaço para conhecer e se conectar com autoridades e empresários de diversas nações, fazer networking no mais alto nível do setor e cultivar oportunidades de negócios.**



Encuentro de Protagonistas 28

UCA Puerto Madero

**ARGENTINA**  
30 de marzo 2023



Encuentro de Protagonistas 29

Hotel Radisson, Montevideo

**URUGUAY**  
25 y 26 de mayo de 2023



Encuentro de Protagonistas 30

Conmebol, Asunción

**PARAGUAY**  
16 y 17 de agosto de 2023



Encontro de Protagonistas 31

Fecomercio, San Pablo

**BRASIL**  
5 de outubro de 2023



CEO & Founder, Interborders  
URUGUAY

## Lucas Bianchi

# INTERBORDERS: CALIDAD INTERNACIONAL DE SERVICIOS EN TODA AMÉRICA

## INTERBORDERS: QUALIDADE INTERNACIONAL DE SERVIÇOS EM TODA A AMÉRICA

EN ESTA ENTREVISTA EXCLUSIVA CON LUCAS BIANCHI PUDIMOS CONOCER DE PRIMERA MANO LA OPERATORIA Y LOS PLANES A FUTURO DE UNA DE LAS EMPRESAS QUE MAS HA CRECIDO EN LOS ÚLTIMOS AÑOS.

EN ESTA ENTREVISTA EXCLUSIVA CON LUCAS BIANCHI PUDIMOS CONOCER DE PRIMERA MANO LA OPERATORIA Y LOS PLANES A FUTURO DE UNA DE LAS EMPRESAS QUE MAS HA CRECIDO EN LOS ÚLTIMOS AÑOS.

**Un concepto actual y relevante en la logística es el de sustentabilidad operativa. ¿De qué manera se garantiza la sustentabilidad en los procesos logísticos coordinados por vuestra empresa?**

En Interborders nos tomamos muy en serio nuestra responsabilidad con el medio ambiente. Consideramos que la implementación de prácticas sostenibles en las operaciones es una forma idónea de reducir nuestro impacto ambiental, contribuyendo a la salud del planeta, y creando valor a largo plazo para nuestros stakeholders.

Para garantizar la sustentabilidad en los procesos logísticos que coordinamos, diseñamos una serie de medidas que incluyen el uso de tecnologías y prácticas de transporte más limpias y eficientes, tales como vehículos con emisiones reducidas.

Asimismo, este 2023 nos propusimos reducir nuestra Huella de Carbono mediante la implementación de prácticas de gestión ambiental, el uso de tecnologías de eficiencia energética y la promoción de la conciencia ambiental.

**Poder trascender una frontera con éxito no es tarea sencilla. ¿Cuál piensa que es la principal razón por la cual Interborders fue capaz de crecer en tiempos donde la mayoría de las empresas decrecían?**

Interborders ha sido capaz de crecer en tiempos de crisis gracias a la adopción de una mentalidad de innovación constante, que nos permite adaptarnos rápidamente a las cambiantes condiciones del mercado y necesidades de nuestros clientes.

**Um conceito atual e relevante na logística é a sustentabilidade operacional. Como é garantida a sustentabilidade nos processos logísticos coordenados pela sua empresa?**

Na Interborders, levamos muito a sério nossa responsabilidade com o meio ambiente. Acreditamos que a implementação de práticas sustentáveis nas operações é uma forma ideal de reduzir nosso impacto ambiental, contribuindo para a saúde do planeta e criando valor de longo prazo para nossos stakeholders.

Para garantir a sustentabilidade nos processos logísticos que coordenamos, desenhamos uma série de medidas que incluem o uso de tecnologias e práticas de transporte mais limpas e eficientes, como veículos com emissões reduzidas.

Da mesma forma, este 2023 propomos reduzir a nossa Pegada de Carbono através da implementação de práticas de gestão ambiental, do uso de tecnologias de eficiência energética e da promoção da consciência ambiental.

**Ser capaz de cruzar uma fronteira com sucesso não é uma tarefa fácil. Qual você acha que é a principal razão pela qual a Interborders conseguiu crescer em uma época em que a maioria das empresas estavam se encolhendo?**

A Interborders tem conseguido crescer em tempos de crise graças à adoção de uma mentalidade de inovação constante, que nos permite adaptar-nos rapidamente às condições de mercado em constante mudança e às necessidades dos nossos clientes.



Los factores que han impulsado nuestra capacidad para trascender fronteras son nuestra experiencia en la gestión de la cadena de suministro global, una amplia red de agentes confiables y nuestro enfoque en la excelencia operativa y de atención al cliente.

Asimismo, la fusión de un equipo altamente capacitado y una cultura sólida nos permite enfrentar desafíos complejos y desarrollar soluciones logísticas customizadas para satisfacer los requerimientos únicos de nuestros clientes.

**Otro elemento de relevancia en el proceso logístico es la trazabilidad. ¿Qué soluciones se ofrecen desde Interborders para que vuestros clientes tengan la posibilidad de verificar la ubicación de su carga?**

La trazabilidad es un aspecto clave en la logística, y en Interborders nos ocupamos de brindar información clara y oportuna a nuestros clientes en todo momento.

Nuestra División de Logística Nacional dispone de un sistema de seguimiento y monitoreo en tiempo real que nos permite obtener actualizaciones precisas sobre la ubicación de la carga en cada etapa del transporte, lo que permite a nuestro equipo de operaciones brindar información precisa y oportuna, asegurando que las empresas estén siempre informadas sobre el estado de su carga.

Contamos además con una Mesa de Tráfico con atención de urgencias las 24 horas, atenta a cualquier inconveniente que pueda surgir durante las operaciones.

**En 2022, Interborders abrió una sucursal en Asunción. La situación logística, debido al cobro de peajes pero especialmente a los inconvenientes con la navegación, es compleja en Paraguay. ¿De qué manera es posible generar un plan concreto para clientes paraguayos en un contexto tan poco alentador?**

El escenario logístico en Paraguay puede ser complejo debido a una variedad de factores, como el cobro de peajes y los inconvenientes relativos a la navegación. Sin embargo, nuestra experiencia en la industria logística nos permite desarrollar planes concretos y soluciones adaptadas a cada situación específica.

*Os fatores que alimentaram nossa capacidade de transcender fronteiras são nossa experiência em gerenciamento de cadeia de suprimentos global, extensa rede de agentes confiáveis e nosso foco no atendimento ao cliente e excelência operacional.*

*Da mesma forma, a fusão de uma equipe altamente treinada e uma cultura sólida nos permite enfrentar desafios complexos e desenvolver soluções logísticas customizadas para atender às necessidades específicas de nossos clientes.*

***Outro elemento relevante no processo logístico é a rastreabilidade. Quais soluções a Interborders oferece para que seus clientes tenham a possibilidade de verificar a localização de suas cargas?***

*A rastreabilidade é um aspecto fundamental na logística e, na Interborders, nos preocupamos em fornecer informações claras e oportunas aos nossos clientes em todos os momentos.*

*Nossa Divisão Nacional de Logística possui um sistema de rastreamento e monitoramento em tempo real que nos permite obter atualizações precisas sobre a localização da carga em cada etapa do transporte, o que permite que nossa equipe de operações forneça informações precisas e tempestivas, garantindo que as empresas estejam sempre informadas sobre o estado da sua carga.*

*Contamos também com um Posto de Trânsito com atendimento emergencial 24 horas, atento a qualquer inconveniente que possa surgir durante as operações.*

***Em 2022, a Interborders abriu uma filial em Assunção. A situação logística, pela cobrança de pedágios, mas principalmente pelos inconvenientes com a navegação, é complexa no Paraguai. Como é possível gerar um plano concreto para clientes paraguaios em um contexto tão pouco animador?***

*O cenário logístico no Paraguai pode ser complexo devido a diversos fatores, como cobrança de pedágio e questões de navegação. No entanto, a nossa experiência no setor logístico permite-nos desenvolver planos concretos e soluções adaptadas a cada situação específica.*



En primer lugar, nos aseguramos de comprender las necesidades específicas y desafíos de nuestros clientes en el país, para idear soluciones que les permitan superar los desafíos logísticos locales.

Un punto importante a resaltar es que además de las vías de navegación, con Paraguay tenemos una conexión terrestre importante, partiendo desde Montevideo, donde tenemos uno de nuestros principales Hub Logísticos. Cuando la situación del calado o los costos aumenta, podemos derivar el movimiento de carga a nuestro Departamento de Logística Terrestre Internacional. Esta es una opción más que tenemos al manejar también carga por tierra.

Nuestro equipo de profesionales es nuestro mayor activo y estamos comprometidos en brindarles el mejor ambiente de trabajo junto a amplias oportunidades de desarrollo profesional.

*Em primeiro lugar, procuramos compreender as necessidades e desafios específicos dos nossos clientes no país, para conceber soluções que lhes permitam superar os desafios logísticos locais.*

*Um ponto importante a destacar é que além dos corredores marítimos, temos uma importante conexão terrestre com o Paraguai, a partir de Montevideú, onde temos um dos nossos principais Hubs Logísticos. Quando a situação de calado ou os custos aumentam, podemos encaminhar a movimentação da carga para o nosso Departamento de Logística Terrestre Internacional. Essa é mais uma opção que temos na movimentação de cargas por via terrestre.*

Nossa equipe de profissionais é o nosso maior patrimônio e temos o compromisso de proporcionar a eles o melhor ambiente de trabalho e amplias oportunidades de desenvolvimento profissional.



# Transportamos Soluciones

✉ [info@interborders.com](mailto:info@interborders.com)

🌐 [www.interborders.com](http://www.interborders.com)

☎ 11 7700 0052

in @interborders

# Especialistas en Comercio Exterior

[www.interborders.com](http://www.interborders.com)



**INTERBORDERS**

LOGÍSTICA | COMERCIO EXTERIOR | ADUANA



**Hablemos de planes de futuro. Con oficinas en Argentina, Chile, Uruguay, Paraguay y los Estados Unidos, vuestra empresa tiene una presencia internacional importante. ¿Cuáles son los proyectos que se plantean en un corto y mediano plazo siendo que vuestros años de experiencia avalan la calidad de servicio que brindan a vuestros clientes?**

En primer lugar, estamos enfocados en seguir expandiendo nuestra presencia internacional.

Para ello, nuestro Growing Strategy Team está constantemente evaluando nuevas oportunidades de desarrollo en otros países y regiones, con el objetivo de ofrecer nuestros servicios logísticos de forma directa a más clientes en todo el mundo.

Otro de nuestros objetivos en el corto y mediano plazo es continuar fortaleciendo nuestra marca empleadora, certificándonos como GPTW, y atraer el mejor talento de la industria logística.

Nuestro equipo de profesionales es nuestro mayor activo y estamos comprometidos en brindarles el mejor ambiente de trabajo junto a amplias oportunidades de desarrollo profesional.

#### **¿Qué los motivó a expandirse hacia Centroamérica?**

La decisión de expandirnos hacia Centroamérica, comenzando por Panamá, fue motivada principalmente debido al notorio crecimiento de la región y la demanda de nuestros clientes. Panamá se destaca como un hub logístico estratégico, brindando una ubicación privilegiada y una sólida infraestructura. Asimismo, apreciamos el potencial de crecimiento económico en Centroamérica y buscamos participar en su desarrollo mediante una oferta de valor diferencial en el mercado. Estamos emocionados por esta nueva etapa y comprometidos a contribuir al éxito del comercio internacional en la región. ●

*Vamos falar sobre planos futuros. Com escritórios na Argentina, Chile, Uruguai, Paraguai e Estados Unidos, sua empresa tem uma presença internacional significativa. Quais são os projetos que se propõem a curto e médio prazo, já que os seus anos de experiência garantem a qualidade do serviço que presta aos seus clientes?*

*Em primeiro lugar, estamos focados em continuar a expandir nossa presença internacional.*

*Para isso, nossa equipe de estratégia de crescimento está constantemente avaliando novas oportunidades de desenvolvimento em outros países e regiões, com o objetivo de oferecer nossos serviços de logística diretamente para mais clientes em todo o mundo.*

*Outro de nossos objetivos a curto e médio prazo é continuar fortalecendo nossa marca empregadora, certificando-nos como GPTW e atraindo os melhores talentos do setor de logística.*

*Nossa equipe de profissionais é o nosso maior patrimônio e temos o compromisso de proporcionar a eles o melhor ambiente de trabalho e amplas oportunidades de desenvolvimento profissional.*

#### **O que os motivou a se expandir para a América Central?**

*A decisão de expandir para a América Central, começando pelo Panamá, foi motivada principalmente pelo notório crescimento da região e pela demanda de nossos clientes. O Panamá se destaca como um hub logístico estratégico, com localização privilegiada e sólida infraestrutura. Da mesma forma, valorizamos o potencial de crescimento econômico da América Central e buscamos participar de seu desenvolvimento por meio de uma oferta de valor diferenciada no mercado. Estamos entusiasmados com esta nova etapa e empenhados em contribuir para o sucesso do comércio internacional da região. ●*





## CONOCÉ LA OFERTA INTEGRAL QUE TU BANCO TIENE PARA TU EMPRESA

- Cuenta Pyme gratuita.
- Tarjeta de Débito para compras y retiros de efectivo.
- eBROU las 24 h para consultas, pagos, transferencias y cambio de moneda con cotización preferencial.
- Crédito Express en 48 h, a sola firma y con una tasa muy conveniente.
- Primer POS gratis por seis meses.



Más información  
en [brou.com.uy](https://www.brou.com.uy)



**BANCO  
REPÚBLICA**



Director Talent Growers

## Guillermo Siches

# DEL DICHO AL HECHO

## DEL DICHO AL HECHO

Guillermo Siches, speaker en el Encuentro de Protagonistas de Argentina, brindó una charla motivacional llamada "Del dicho al hecho", donde habló sobre la importancia de la conversación interna y cómo puede afectar la consecución de objetivos. Según Siches, la motivación proviene de los elementos que nos impulsan a movernos, y es fundamental entender cómo estamos hablando con nosotros mismos para poder lograr lo que deseamos.

Siches destacó que nuestras conversaciones pueden ser habilitantes o inhabilitantes, por lo que es importante identificar cómo estamos hablando de nuestros objetivos para poder alcanzarlos. Además, explicó que cuando algo nos falta, lo que en realidad nos falta es una conversación, una conversación que empieza con nosotros mismos y con nuestras creencias.

Para ejemplificar su teoría, Siches relató la historia de Abraham Levi, un vendedor de celulares que se propuso cruzar el Atlántico a remo y lo logró, convirtiéndose en el primer hombre en lograrlo. El speaker destacó que, aunque Levi no era un atleta de alto rendimiento, pudo alcanzar su objetivo porque se mentalizó y trabajó en desarrollar las habilidades necesarias para lograrlo.

*Guillermo Siches, palestrante do Encontro de Protagonistas da Argentina, deu uma palestra motivacional chamada "Do dito ao feito", onde falou sobre a importância da conversa interna e como ela pode afetar o alcance dos objetivos. Segundo Siches, a motivação vem dos elementos que nos impulsionam a nos movimentar, e é fundamental entender como estamos conversando com nós mesmos para conseguirmos o que queremos.*

*Siches observou que as nossas conversas podem nos habilitar ou desabilitar, por isso é importante identificar como estamos falando sobre nossos objetivos para alcançá-los. Além disso, explicou que quando falta algo, o que realmente falta é uma conversa, uma conversa que comece conosco e com nossas crenças.*

*Para exemplificar a sua teoria, Siches contou a história de Abraham Levi, um vendedor de celulares que partiu para remar através do Atlântico e o conseguiu, tornando-se o primeiro homem a fazê-lo. O palestrante destacou que, apesar de Levi não ser um atleta de alto rendimento, ele conseguiu atingir seu objetivo porque se concentrou e trabalhou para desenvolver as habilidades necessárias para alcançá-lo.*



Presentación de Siches en Encuentro de Protagonistas en Argentina, organizado por Todologica



**Novas e MAIORES conexões logísticas.**

**Somos o MAIOR evento logístico do sul do país.**

Faça parte da **Logistique** e conecte-se com o mercado logístico.



**Exposição nos Pavilhões da Expoville**

**22 a 24/08** de 2023  
13h às 21h

[www.logistique.com.br](http://www.logistique.com.br)

Organização:  
**zoom**  
FEIRAS&EVENTOS



**SEJA UM EXPOSITOR**

Não perca a oportunidade de expor sua marca em 2023

**+180 expositores**  
estimados para 2023

**+15 mil**  
participantes

**+5 mil**  
tomadores de decisão



Presentación de Siches en Encuentro de Protagonistas en Argentina, organizado por Todologica

Levi tuvo que trabajar en su técnica de remo, estar en forma físicamente, cuidar su nutrición, desarrollar un bote apto para el trayecto, involucrar a ingenieros navales, buscar sponsors, y superar obstáculos como filtrar agua salada para obtener agua potable. A pesar de todo ello, nunca dejó de enfocarse en las posibilidades y no en los obstáculos. Cuando una periodista le preguntó sobre su mentalidad durante los momentos más difíciles de su travesía, Levi respondió que siempre tuvo en mente que lo iba a lograr y que no perdía tiempo pensando que no lo conseguiría.

Siches destacó que la clave del éxito de Levi fue tener claro su qué, es decir, su objetivo, y trabajar en su conversación interna para mantenerse enfocado en las posibilidades y no en los obstáculos. Además, resaltó que el proceso de alcanzar un objetivo puede ser largo y difícil, por lo que es fundamental tener una mentalidad fuerte y enfocada en las posibilidades. ●

Guillermo Siches habló sobre la importancia de nuestra conversación interna y cómo puede afectar nuestra capacidad para alcanzar nuestros objetivos. Su charla motivacional “Del dicho al hecho” se centró en la historia de Abraham Levi, quien logró cruzar el Atlántico a remo a pesar de no ser un atleta de alto rendimiento. Según Siches, la clave del éxito de Levi fue tener claro su objetivo, trabajar en su mentalidad y enfocarse en las posibilidades en lugar de en los obstáculos.

*Levi teve que trabalhar sua técnica de remo, estar em forma, cuidar da alimentação, desenvolver um barco adequado para a viagem, envolver engenheiros navais, encontrar patrocinadores e superar obstáculos como filtrar água salgada para obter água potável. Apesar de tudo isso, ele nunca deixou de focar nas possibilidades e não nos obstáculos. Questionado por um repórter sobre sua mentalidade nos momentos mais difíceis de sua jornada, Levi respondeu que sempre teve em mente que iria conseguir e que não perdia tempo pensando que não conseguiria.*

*Siches enfatizou que a chave para o sucesso de Levi foi ser claro sobre o quê, ou seja, seu objetivo, e trabalhar em sua conversa interna para manter o foco nas possibilidades e não nos obstáculos. Além disso, destacou que o processo de atingir um objetivo pode ser longo e difícil, por isso é fundamental ter uma mentalidade forte e focar nas possibilidades. ●*

Guillermo Siches falou sobre a importância de nossa conversa interna e como ela pode afetar nossa capacidade de atingir nossos objetivos. Sua palestra motivacional “Do dito ao feito” focou na história de Abraham Levi, que conseguiu cruzar o Atlântico a remo apesar de não ser um atleta de alto rendimento. De acordo com Siches, a chave para o sucesso de Levi foi ser claro sobre seu objetivo, trabalhar em sua mentalidade e focar nas possibilidades em vez dos obstáculos.

# MANUEL GALAN RECIBE LA PLACA DE PLATA DE LA LOGÍSTICA

## MANUEL GALAN RECEBE A PLACA DE PRATA DA LOGÍSTICA

EL JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RELACIONES EXTERNAS, RELACIONES PÚBLICAS Y PROTOCOLO DEL PORT DE BARCELONA HA RECIBIDO ESTE DISTINTIVO EN RECONOCIMIENTO A SUS 42 AÑOS DE TRAYECTORIA EN EL SECTOR.

O CHEFE DO DEPARTAMENTO DE RELAÇÕES EXTERIORES, RELAÇÕES PÚBLICAS E PROTOCOLO DO PORT BARCELONA RECEBEU ESTA DISTINÇÃO EM RECONHECIMENTO AOS SEUS 42 ANOS DE EXPERIÊNCIA NO SETOR.



El pasado martes 18 de abril, Manuel Galan fue galardonado con la Placa de Plata de la Logística 2022 de manos de la Asamblea del Lingote de Plata. Este premio es un reconocimiento a Manuel Galan por sus méritos en diferentes líneas de actuación en cargos directivos en la Autoridad Portuaria de Barcelona, durante más de 40 años, siempre en colaboración con la Comunidad Portuaria y el sector logístico. ●

*Na passada terça-feira, 18 de abril, Manuel Galan foi distinguido com a Placa de Prata da Logística 2022 da Assembleia del Lingote de Plata. Este prêmio é um reconhecimento a Manuel Galan por seus méritos em diferentes linhas de atuação em cargos de direção na Autoridade Portuária de Barcelona, por mais de 40 anos, sempre em colaboração com a Comunidade Portuária e o setor logístico. ●*

# DOS DÍAS INTENSOS DE ENCUENTRO DE PROTAGONISTAS

## DOIS DIAS INTENSOS DE ENCONTRO



Participantes del XXVIII Encuentro de Protagonistas Argentina, organizado por Todológica

El pasado 30 y 31 de marzo se llevó a cabo el Encuentro de Protagonistas de Argentina. Dicho evento tuvo lugar en el auditorio de la Universidad Católica en Puerto Madero. El primer día, se reunieron más de 200 asistentes, incluyendo directores, gerentes y mandos medios de empresas de comercio exterior, despachantes de aduanas y empresarios de Argentina, México, Brasil, Uruguay y Paraguay, entre otros países.

El encuentro tuvo como objetivo hablar sobre logística, transporte y comercio exterior, así como realizar actividades de networking y compartir experiencias y perspectivas en un contexto tan demandante como el que rodea al mercado internacional.

El evento comenzó con el Lanzamiento de la Guía Logística 2023, una publicación del Grupo Todológica que fue obsequiada a todos los presentes. Además, se brindaron tips para aprovechar al máximo el encuentro de networking y se ofreció una Conferencia Motivacional a cargo de Guillermo Siches, Director de Talent Growers.

Durante el día se llevaron adelante varios paneles y conferencias, donde se abordaron temas como el presente y futuro del mercado de inmuebles logísticos de Argentina y Uruguay, transporte y comercio exterior, y la coyuntura macroeconómica global y local.

*Nos dias 30 e 31 de março foi realizado o Encontro de Protagonistas da Argentina. O referido evento foi realizado no auditório da Universidade Católica de Puerto Madero. No primeiro dia, reuniram-se mais de 200 participantes, entre diretores, gerentes e gerentes médios de empresas de comércio exterior, despachantes aduaneiros e empresários da Argentina, México, Brasil, Uruguai e Paraguai, entre outros países.*

*O objetivo do encontro foi falar sobre logística, transporte e comércio exterior, bem como realizar atividades de networking e compartilhar experiências e perspectivas em um contexto tão exigente como o que envolve o mercado internacional.*

*O evento começou com o Lançamento do Guia de Logística 2023, publicação do Grupo Todológica que foi presenteada a todos os presentes. Além disso, foram dadas dicas para aproveitar ao máximo o encontro de networking e uma Conferência Motivacional foi oferecida por Guillermo Siches, Diretor de Talent Growers.*

*Durante o dia foram realizados vários painéis e conferências, onde foram abordados temas como o presente e o futuro do mercado imobiliário logístico na Argentina e no Uruguai, transporte e comércio exterior e a situação macroeconômica global e local.*



Panel sobre el Presente y Futuro del mercado de Inmuebles Logísticos en la región

El segundo día del evento consistió en una visita técnica a la planta Droguería del Sud en Avellaneda, donde se conoció la logística de la distribución de medicamentos en Argentina, incluyendo la automatización y equipos robóticos utilizados en el proceso.

En resumen, el Encuentro de Protagonistas organizado por el Grupo Todológica fue un evento exitoso que permitió a los participantes compartir experiencias y perspectivas, y establecer nuevas conexiones en el mercado internacional de comercio exterior y logística. ●

O segundo dia do evento consistiu em uma visita técnica à planta da Droguería del Sud em Avellaneda, onde se conheceu a logística de distribuição de medicamentos na Argentina, incluindo automação e equipamentos robóticos utilizados no processo.

Em suma, o Encontro de Protagonistas organizado pelo Grupo Todológica foi um evento de sucesso que permitiu aos participantes compartilhar experiências e perspectivas e estabelecer novas conexões no mercado internacional de comércio exterior e logística. ●

## DESPACHO ADUANERO - COMERCIO EXTERIOR



misión de cumplir  
**Agencia Sallustro**  
DESPACHOS DE ADUANA

 **CHATEA**  
CON NOSOTROS  
+595 981605510

  
**Ranking de marcas**  
2022

[www.agenciasallustro.com.py](http://www.agenciasallustro.com.py)

Av. Gral. José Gervasio Artigas 2025, Asunción 1429  
Teléf: +595 21 444-569  
contacto@agenciasallustro.com.py - Paraguay

   
Sistema Certificado  
ISO 9001:2015

# DESCUBRIENDO UN ASTILLERO

## DESCOBRINDO UM ESTALEIRO

VISITA TÉCNICA A TANDANOR: UNA EXPERIENCIA ENRIQUECEDORA PARA LOS PARTICIPANTES DEL ENCUENTRO DE PROTAGONISTAS

VISITA TÉCNICA À TANDANOR: UMA EXPERIÊNCIA ENRIQUECEDORA PARA OS PARTICIPANTES DO ENCONTRO DE PROTAGONISTAS



Participantes de la Visita Técnica al astillero Tandamor, organizada por Todologista

Durante el segundo día del Encuentro de Protagonistas, los participantes tuvieron la oportunidad de visitar TANDANOR, el astillero más grande de la Argentina y uno de los más importantes de América Latina. La visita técnica fue una experiencia enriquecedora, en la que los asistentes pudieron conocer en detalle las distintas etapas del proceso productivo de la empresa.

La visita comenzó con una presentación del Vice Presidente de la compañía, Alberto Schprejer, quien explicó la historia y las actividades de la empresa. TANDANOR fue fundada en 1879 y ha sido responsable de la construcción y reparación de más de 900 buques en sus más de 140 años de historia. Además, se encarga de la reparación y mantenimiento de submarinos y otros buques de la Armada Argentina.

Luego de la presentación, los participantes recorrieron las instalaciones de TANDANOR. Durante el recorrido, se pudo observar cómo se lleva a cabo la construcción de un buque desde cero, desde la fabricación de las planchas de acero hasta el ensamblado de las partes y la instalación de los motores y sistemas eléctricos.

*Durante o segundo dia do Encontro de Protagonistas, os participantes tiveram a oportunidade de conhecer a TANDANOR, o maior estaleiro da Argentina e um dos mais importantes da América Latina. A visita técnica foi uma experiência enriquecedora, na qual os participantes puderam conhecer detalhadamente as diferentes etapas do processo produtivo da empresa.*

*A visita começou com uma apresentação do vice-presidente da empresa, Alberto Schprejer, que expôs a história e as atividades da empresa. A TANDANOR foi fundada em 1879 e já foi responsável pela construção e reparo de mais de 900 navios em seus mais de 140 anos de história. Além disso, é responsável pela reparação e manutenção de submarinos e outros navios da Marinha Argentina.*

*Após a apresentação, os participantes conheceram as instalações da TANDANOR. Durante o passeio, foi possível observar como é feita a construção de um navio de raiz, desde o fabrico das chapas de aço à montagem das peças e instalação dos motores e sistemas elétricos.*





Recorrida sobre el Syncrolift más grande de Latinoamérica

Además, se pudo ver de cerca cómo se realizan las reparaciones de los buques, tanto de la Armada como de empresas privadas. Los participantes pudieron observar cómo se llevan a cabo las tareas de soldadura, pintura y otros trabajos que son necesarios para mantener los buques en óptimas condiciones.

La visita técnica a TANDANOR fue una experiencia muy valiosa para los participantes del Encuentro de Protagonistas. Pudieron conocer de cerca el funcionamiento de una empresa líder en su rubro y aprender sobre los distintos procesos productivos y técnicas utilizadas en la construcción y reparación de buques. Además, tuvieron la oportunidad de interactuar con los profesionales de TANDANOR y hacerles preguntas sobre sus trabajos y experiencias. ●

*Além disso, foi possível ver de perto como são feitos os reparos em navios, tanto da Marinha quanto de empresas privadas. Os participantes puderam observar como são realizadas as soldas, pinturas e outras tarefas necessárias para manter os navios em ótimas condições.*

*A visita técnica à TANDANOR foi uma experiência muito valiosa para os participantes do Encontro de Protagonistas. Eles puderam conhecer o funcionamento de uma empresa líder em seu segmento e conhecer os diferentes processos produtivos e técnicas utilizadas na construção e reparo de navios. Além disso, eles tiveram a oportunidade de interagir com os profissionais da TANDANOR e tirar dúvidas sobre seus trabalhos e experiências. ●*

**BOLUDA TOWAGE REYLA**

Boluda Towage Reylya - Piedras 172 - 11000 - Montevideo - Uruguay  
T. +598 2915 1216 - F. +598 2916 1329 - info@boluda.com.uy - reylya.com.uy

# VISITA TÉCNICA A UN CENTRO AUTOMATIZADO

## VISITA TÉCNICA A UM CENTRO AUTOMATIZADO

LA VISITA TÉCNICA A DROGUERÍA DEL SUD:  
DETRÁS DE ESCENA DE UNA EMPRESA LÍDER EN  
EL RUBRO FARMACÉUTICO

A VISITA TÉCNICA À DROGUERÍA DEL SUD:  
BASTIDORES DE UMA EMPRESA LÍDER NA  
INDÚSTRIA FARMACÊUTICA



Participantes de la Visita Técnica al Centro Automatizado de Droguería del Sud, organizada por Todologistica

Durante el segundo día del Encuentro de Protagonistas, los asistentes tuvimos la oportunidad de visitar las instalaciones del centro logístico automatizado de Droguería del Sud, una de las empresas más importantes del rubro farmacéutico en Argentina. Allí, fuimos recibidos por Mariano Simonetti, quien nos guio en un recorrido por las diferentes áreas del centro, mostrándonos todo lo que hay detrás de la recepción y distribución de medicamentos y otros artículos de venta en farmacias.

La visita comenzó con los productos que llegan a Droguería del Sud. Allí, pudimos ver la enorme cantidad de medicamentos que se reciben diariamente, provenientes de laboratorios de todo el mundo. Simonetti nos explicó que el depósito cuenta con un riguroso sistema de control de calidad, que asegura que todos los productos que se reciben y salen de la empresa cumplan con los más altos estándares.

*Durante o segundo dia do Encontro de Protagonistas, os participantes tiveram a oportunidade de visitar as instalações do centro logístico automatizado da Droguería del Sud, uma das empresas mais importantes da indústria farmacêutica na Argentina. Lá fomos recebidos por Mariano Simonetti, que nos guiou em um passeio pelas diversas áreas do centro, mostrando-nos tudo por trás da recepção e distribuição de medicamentos e outros itens à venda nas farmácias.*

*A visita começou com os produtos que chegam à Droguería del Sud. Lá pudemos ver a enorme quantidade de medicamentos que chegam diariamente, provenientes de laboratórios de todo o mundo. Simonetti explicou que o armazém possui um rigoroso sistema de controle de qualidade, que garante que todos os produtos que entram e saem da empresa atendem aos mais altos padrões.*



La operativa automatizada es presentada por Simonetti

Simonetti nos explicó que Droguería del Sud cuenta con tecnología de punta en todas sus plantas. Este centro en Avellaneda, requirió una inversión de 400.000.000 de pesos argentinos, en un momento en que cada dólar estaba a 7 pesos (unos 60 millones de dólares).

Visitamos el área de almacenamiento robotizado, el picking por luz y toda la preparación de pedidos.

*Simonetti nos explicou que a Droguería del Sud possui tecnologia de ponta em todas as suas fábricas. Este centro de Avellaneda exigiu um investimento de 400 milhões de pesos argentinos, numa época em que cada dólar estava a 7 pesos (cerca de 60 milhões de dólares).*

*Visitamos a área de armazenamento automatizado, light picking e toda a preparação de pedidos.*

¿Cansada de controlar las horas trabajadas y los recibos de salario del personal?

**¡Starfip es la solución que necesitas!**

# Starfip

EN LA APP O EN LA PLATAFORMA, LOS TRABAJADORES PUEDEN REGISTRAR SUS HORARIOS Y VER SUS RECIBOS DE MANERA RÁPIDA Y SENCILLA.

**¡HAGA QUE SU EQUIPO DE RECURSOS HUMANOS TRABAJE DE MANERA MÁS EFICIENTE CON STARFIP!**

**PRUEBA GRATUITA DISPONIBLE**

**Descarga la APP**

Starfip es compatible únicamente con la versión de iOS y Android. Regístrate con tu correo y genera el código de tu empresa. ¡Fácil!

**¡CONTÁCTANOS HOY PARA OBTENER MÁS INFORMACIÓN!**

[www.starfip.com](http://www.starfip.com)
[comercial@starfip.com](mailto:comercial@starfip.com)
[WhatsApp +598 93 633 427](https://wa.me/59893633427)



Picking por luz en Droguería del Sud

Finalmente, terminamos la visita en el sector de almacenamiento a temperatura controlada.

Por fim, finalizamos a visita no setor de armazenamento com temperatura controlada.

Esta visita técnica a Droguería del Sud fue una experiencia única, que nos permitió conocer todo lo que hay detrás de una de las empresas más importantes del rubro farmacéutico en Argentina. Gracias a la guía de Mariano Simonetti, pudimos ver de cerca cómo se lleva a cabo el proceso de distribución de medicamentos. Sin duda, una visita que dejó una huella en todos los asistentes al Encuentro de Protagonistas. ●

Esta visita técnica à Droguería del Sud foi uma experiência única, que nos permitiu conhecer tudo por trás de uma das empresas farmacêuticas mais importantes da Argentina. Graças à orientação de Mariano Simonetti, pudemos ver de perto como é feito o processo de distribuição de medicamentos. Sem dúvida, uma visita que marcou todos os participantes do Encontro de Protagonistas. ●

Puedes ver más imágenes de la visita aquí: <https://encuentrodeprotagonistas.com/es/argentina2023/>

**ENVÍOS NACIONALES E INTERNACIONALES**

Empresa regulada por la ATT.

Realizamos entregas locales en todas las ciudades capitales de Bolivia.

**SERVICIOS DE ENVÍO**

VIP 	Express 	Económico 	Carga 
---------	-------------	---------------	-----------

**Sucursales (Bolivia)**

<b>SANTA CRUZ</b> Calle Don Bosco #180 Tel: (591) 3398212 (591) 7109 1244	<b>LA PAZ</b> Calle Samuel Oropeza #1346 Telf: (591) 7215 2301 (591) 2270121	<b>COCHABAMBA</b> Calle Ecuador #356 Telf: (591) 6892 4235 (591) 4069649
--	---	---

federal.jit@hotmail.com [www.federaljit.com](http://www.federaljit.com)

**SALIDA A MÁS DE 200 PAÍSES**

**INFO (591) 68924234  
(591) 72100327**

**Cobertura TOTAL para Bolivia**  
La Paz - Cochabamba - Santa Cruz - Beni - Pando - Sucre - Potosí - Tarija y PROVINCIAS

# Nuestro equipo

GRUPO  
**Todológica**  
& COMERCIO EXTERIOR



Ing. Mario Alonso  
Director General  
mario@todologica.com



Juan Lessa  
Director Comercial  
jlessa@mercosoft.com



Rafael Pereira  
Director Comercial  
rafael@todologicane.com



Luciano Delle Ville  
Director Comercial  
luciano@todologica.com



Alvaro Sienna  
Director Comercial  
alvaro.sienra@revistaprotagonista.com



Valentina Alonso  
Representante Comercial  
valonso@mercosoft.com



Lilian Magri  
Representante Comercial  
lilian.mercosoft@gmail.com



Macarena Alonso  
Community Manager  
macarena@mercosoft.com



Lic. Damián Miranda  
Coordinador de contenidos  
damiánmiran@gmail.com



Laura González  
Periodista  
lauragloaiza@gmail.com



Alvaro Alonso  
Director Artístico  
alvaro@todologica.com



Nuestro equipo está  
preparado para  
acompañarte y lograr  
con éxito los objetivos.

Ponte en contacto  
YA MISMO, hay  
empresarios que necesitan  
de tus servicios.



[www.todologica.com](http://www.todologica.com)

# GUÍA LOGÍSTICA Y DE COMERCIO EXTERIOR

## UNA RED DE ESPECIALISTAS A SU DISPOSICIÓN



### AGENCIAS MARÍTIMAS



MSG Mercosur Shuttle Group  
Paraguay | Pág. 248  
www.msgcontainerline.com



ALFA TRADING  
Paraguay | Pág. 312  
www.alfatrading.com.py



Finvesa  
Argentina | Pág. 71  
www.finvessa.com.ar



Panorama Cargo S.A.  
Paraguay | Pág. 313  
www.panorama.com.py



Quantum Log's  
Bolivia | Pág. 288  
www.quantum.com.bo



Multimar  
Uruguay | Pág. 73  
www.multimar.com.ar




Bifrost Cargo  
Uruguay | Pág. 65  
www.bifrostcargo.com



Grupo AEX  
Paraguay | Pág. 312  
www.aex.com.py



Servimex  
Paraguay | Pág. 313  
www.servimex.com.py



Nobleza Naviera  
Uruguay | Pág. 181  
nobleznaviera.com



Blademar Logistics  
Uruguay | Pág. 69  
www.blademar.com



GRUPO LEKAS  
América | Pág. 275  
www.lekas.com.do



TRANS GLOBAL S.R.L.  
Bolivia | Pág. 135  
www.transglobalsrl.com

### AGENTES DE CARGA



Ace Logística  
Brasil | Pág. 57  
www.acelogistica.com



BS LOGISTICS  
Bolivia | Pág. 125  
www.bslogistics.net



Grupo Logistics  
México | Pág. 308  
www.gentederio.com.ar



TRANSLOG  
Centroamérica | Pág. 299  
www.translog.com.pa



AcGroup Worldwide Paraguay  
Paraguay | Pág. 312  
www.acgroup.com.py



Cargas del Plata  
Argentina | Pág. 86  
www.cargasdelplata.com



Interborders  
Argentina | Pág. 59  
www.interborders.com




Transportes Universales  
Argentina | Pág. 63  
www.tusa.com.ar



ACW COMEX GROUP  
Argentina | Pág. 77  
www.acwcomex.com



CTrans Corporación  
Bolivia | Pág. 288  
www.ctransbolivia.com



Jauser Soluciones Logísticas  
Paraguay | Pág. 312  
www.jauser.net



ONE | Ocean Network Express  
Uruguay | Pág. 320  
www.one-line.com



Aeromar Internacional S.R.L.  
Paraguay | Pág. 312  
www.aeromar.com.py



DEZE LTDA  
Bolivia | Pág. 288  
www.dezeltada.com



Multitransportes Internacionales  
México | Pág. 198  
www.mtinter.com.mx

### ARMADORES

ASEGURADORAS



Grupo Nuño  
México | Pág. 308  
www.gruponuno.com



Saco Shipping  
América | Pág. 42  
www.overseasbolivia.com

COURIERS | COURIER



Federal Just in Time  
Bolivia | Pág. 130  
www.federaljit.com

DRAGADO



Dredging International  
Argentina | Pág. 280  
www.deme-group.com

ASTILLEROS Y AMARRADEROS



Astillero Río Paraná Sur  
Argentina | Pág. 239  
www.astillero-paranasur.com

CONSTRUCCIONES Y ESTRUCTURAS



TPS  
Argentina | Pág. 98  
www.tps.com.ar



Marco Postal  
Uruguay | Pág. 321  
www.marcopostal.com.uy



Jan de Nul  
Argentina | Pág. 173  
https://www.jandenu.com/

BANCOS



BROU BANCO REPÚBLICA  
Uruguay | Pág. 79  
www.brou.com.uy

CONSULTORAS



DUAGA  
América | Pág. 179  
www.duaga.com

DEPÓSITOS



INESAR  
Uruguay | Pág. 146  
www.inesar.com

EQUIPAMIENTO PARA LA INDUSTRIA



Storage Compat URU  
Uruguay | Pág. 159  
www.storagecompat.com

CARGA PROYECTO



BBC CHARTERING  
América | Pág. 3  
www.bbc-chartering.com



LDA Consultores  
Uruguay | Pág. 321  
ldaconsultores.com

DEPÓSITOS FRIGORÍFICOS



Frigorífico Arbiza  
Uruguay | Pág. 110  
www.frigorificoarbiza.com.uy

EQUIPOS PARA MANEJO DE CARGA



CombiLIFT  
América | Pág. 96  
www.combilift.com/es

COMPAÑÍA AÉREA



InterAir Cargo SRL  
Bolivia | Pág. 288  
www.interaircargo.com



Mercosoft Consultores  
Uruguay | Pág. 321  
www.todologistica.com

DEPÓSITOS ZONA FRANCA



Buiding Time  
Argentina | Pág. 67  
www.buildingtime.com.ar



Movertec  
Uruguay | Pág. 139  
www.movertec.com

CONSOLIDADOR NEUTRAL



IFS  
México | Pág. 308  
www.ifs-mexico.com



Possum  
Uruguay | Pág. 113  
www.possum.com.uy

DESPACHANTES / AGENTES DE ADUANA



Agencia Sallustro  
Paraguay | Pág. 70  
www.agenciasallustro.com.py



Uranel  
Uruguay | Pág. 154  
www.uranel.com.uy

CONTENEDORES



CONSER LTDA  
Bolivia | Pág. 289  
www.conser.com.bo

ETIQUETAS E IMPRESIÓN TÉRMICA



DMR Digicard Mil Rollos  
Uruguay | Pág. 322  
www.digicardmilrollos.com.uy



OVERSEAS BOLIVIA  
Bolivia | Pág. 133  
www.overseasbolivia.com



Cooltainer  
Argentina | Pág. 117  
www.cool-tainer.com.ar



Grupo Rovira  
Uruguay | Pág. 321  
www.gruporovira.com

EVENTOS



C12 Logistics  
México | Pág. 166  
www.c12community.com



S.M.A.C. s.c.  
Uruguay | Pág. 75  
www.smac.com.uy

**GRÚAS Y TRANSPORTE DE CARGAS**



Encuentro de Protagonistas  
Uruguay | Pág. 8  
www.encuentrodeprotagonistas.com



Martek  
Paraguay | Pág. 247  
www.martek.com.py



ANIERM  
México | Pág. 309  
www.anierm.org.mx



GKF Network  
Estados Unidos | Pág. 301  
www.gkfnetwork.com



Expocarga  
Uruguay | Pág. 270  
www.expocarga.com.uy



Salomón Grúas  
Uruguay | Pág. 271  
www.salomongruas.com



AUDACA  
Uruguay | Pág. 323  
www.audaca.com.uy



INALOG  
Uruguay | Pág. 323  
www.inalog.org.uy



Expologística Paraguay  
Paraguay | Pág. 313  
www.marketcomunicaciones.com



Alto Panorama  
Uruguay | Pág. 126  
altopanorama.com



CAINCO  
Bolivia | Pág. 289  
www.cainco.org.bo



Grupo Bautec  
Argentina | Pág. 105  
www.grupobautec.com.ar



Intermodal  
Brasil | Pág. 165  
www.intermodal.com.br



Toribio Achaval  
Argentina | Pág. 109  
www.toribioachaval.com



CALOG  
Uruguay | Pág. 323  
www.calog.com.uy



Grupo Todologista  
Paraguay | Pág. 10  
www.todologista.com



Logistique  
Brasil | Pág. 167  
www.logistique.com.br



ADAU  
Uruguay | Pág. 323  
www.adau.com.uy



CENNAVE  
Uruguay | Pág. 189  
www.cennave.com.uy



AGUNSA  
América | Pág. 275  
www.agunsa.com




Navegistic  
Paraguay | Pág. 313  
www.navegistic.com



ALACAT  
México | Pág. 308  
www.alacat.org



CIP  
Paraguay | Pág. 314  
www.cip.org.py



Aidisa Servicios Logísticos  
Bolivia | Pág. 131  
www.aidisabolivia.com




Power Meeting Internacional  
Uruguay | Pág. 293  
www.powermeetinginternacional.com



AMACARGA  
México | Pág. 308  
www.amacarga.mx




CLAA  
México | Pág. 72  
www.claa.org.mx



ANDREANI  
Brasil | Pág. 294  
www.andreani.com




SIL  
España | Pág. 163  
www.silbcn.com



AMTI  
México | Pág. 309  
www.amti.org.mx



CRDA  
Bolivia | Pág. 289  
www.claa.org.mx



Celsur  
Argentina | Pág. 137  
www.celsur.com.ar



INSTALA GRATIS LA APP DESDE  
Google Play  
App Store



Fundación Valenciaport  
España | Pág. 207  
www.fundacion.valenciaport.com





Corfrisa  
Uruguay | Pág. 140  
www.corfrisa.com



NSA Nuestra Señora de la Asunción  
Paraguay | Pág. 315  
www.nsa.com.py



Lobraus  
Uruguay | Pág. 191  
www.lobraus.net



Polo Oeste  
Uruguay | Pág. 153  
www.polooste.com.uy



Costa Oriental Paraguay  
Paraguay | Pág. 314  
www.costaoriental.com.py



Onboard Logistics  
Estados Unidos | Pág. 91  
www.onboardlogistics.net/



Overdeep  
Uruguay | Pág. 324  
www.overportsrl.com



Ruta 1 Polo Logístico  
Uruguay | Pág. 107  
www.ruta1.uy



GLC  
Centroamérica | Pág. 149  
grupologistico.com



PAMSA Logística Integral  
Argentina | Pág. 147  
www.pamsa.com.ar



Overport Group  
Argentina | Pág. 233  
www.overportsrl.com



Nautica del Sur S.A.  
Argentina | Pág. 223  
www.nauticadelsur.com.ar



ID Logistics  
Argentina | Pág. 143  
www.id-logistics.com




Qbox  
Argentina | Pág. 281  
www.qboxonline.com



PTP Group  
Uruguay | Pág. 119  
www.ptpgroup.com.ar

PRÁCTICOS



Inmove logistics  
Uruguay | Pág. 324  
www.inmovelogistics.com



Ransa Bolivia  
Bolivia | Pág. 145  
www.ransa.net



Tamibel Group  
Uruguay | Pág. 175  
www.tamibel.com.uy



Revista Protagonista  
Uruguay | Pág. 294  
www.revistaprotagonista.com

PUBLICACIONES



Larrabezua Grupo Empresarial  
México | Pág. 309  
www.larrabezua.com.mx



Rioestiba  
Uruguay | Pág. 324  
www.rioestiba.com.uy



Urcel  
Argentina | Pág. 141  
urcel.com



ANP  
Uruguay | Pág. 171  
www.anp.com.uy

PUERTOS



Link Soluciones Logísticas  
Argentina | Pág. 123  
www.linklogistica.com



Terminal Panamericana S.A.  
Argentina | Pág. 111  
www.tplogistica.com



Utilaje  
Uruguay | Pág. 250  
www.utilaje.com.uy




Port de Barcelona  
España | Pág. 200  
www.portdebarcelona.cat



LX Pantos  
Brasil | Pág. 294  
www.lxpantos.com



TML Logística  
Argentina | Pág. 128  
www.tmllogistica.com.ar



VMC Logística  
Uruguay | Pág. 325  
www.vmc.com.uy



PORT EVERGLADES  
EEUU | Pág. 301  
www.porteverglades.net



Murchison  
Uruguay | Pág. 155  
www.murchison.com.uy



Harbour & Maritime Service  
Uruguay | Pág. 324



Agatone  
Uruguay | Pág. 325  
www.agatone.com.uy



Puerto Bahía Blanca  
Argentina | Pág. 216  
www.puertobahia blanca.com

TECNOLOGÍA, SOFTWARE & TRAZABILIDAD

TERMINALES PORTUARIAS

PUERTO BUENOS AIRES

Puerto de Buenos Aires ACP.  
Argentina | Pág. 282



CargoX  
Centroamérica | Pág. 55  
www.cargox.com



Epson  
Argentina | Pág. 115  
www.epson.com.ar



BRASIL TERMINAL PORTUÁRIO  
Brasil | Pág. 295  
www.btp.com.br



Puerto Villa Constitución  
Argentina | Pág. 237  
www.eapvc.com.ar/

SERVICIOS Y OBRAS PORTUARIAS



Persol  
Argentina | Pág. 101  
www.prsol.com.ar



MODALLPORT SISTEMAS  
Brasil | Pág. 295  
modallport.com.br



Corporación Navios  
Uruguay | Pág. 177  
www.naviosterminals.com



Valencia Port  
España | Pág. 209  
www.valenciaport.com

SISTEMAS PARA MANEJO DE CARGAS



ELEVA  
Bolivia | Pág. 156  
www.uranel.com.uy



Poseidon Technologies  
Uruguay | Pág. 326  
www.poseidontraffic.com



MIT  
Panamá | Pág. 211  
www.mitpan.com

RECURSOS HUMANOS



STARFIP  
Uruguay | Pág. 161  
www.starfip.com

SOLUCIONES EN SEGURIDAD



Securitas Uruguay  
Uruguay | Pág. 243  
www.securitasuruguay.com



Prodevelop  
España | Pág. 215  
www.prodevelop.es



PORTONAVE  
Brasil | Pág. 231  
www.portonave.com.br

SEGUIMIENTO SATELITAL



Easymail  
Uruguay | Pág. 267  
www.easymail.net.uy

SOLUCIONES LOGÍSTICAS



Puerto Seguro  
Paraguay | Pág. 245  
www.puertoseguro.com.py



Simmpapel  
México | Pág. 309  
www.simmpapel.com



Puerto Caacupe-mí  
Paraguay | Pág. 315  
www.caa.com.py

SEGURIDAD



C.S.P. Seguridad Privada  
Argentina | Pág. 257  
www.seguridadcsp.com.ar

SUMINISTRO Y SERVICIOS FLUVIALES



DistriFluvial  
Paraguay | Pág. 241  
www.distriFluvial.com.py

TERMINALES DE GRANELES



Myrin  
Uruguay | Pág. 150  
www.myrin.com.uy



Puerto San Jose  
Paraguay | Pág. 315  
www.puertosanjose.com.py



Assekuransa  
Argentina | Pág. 339  
www.assekuransa.com

SUPRIMENTOS



4TAKT  
Brasil | Pág. 295  
www.4taktbv.nl



Terminal de Graneles Montevideo  
Uruguay | Pág. 183  
www.tgm.com.uy



Puerto Seguro Fluvial  
Paraguay | Pág. 245  
www.puertosegurofluvial.com



Bien Asegurado  
Paraguay | Pág. 314  
www.bienaseguradoparaguay.com.py



TCP | Terminal Cuenca Del Plata  
Uruguay | Pág. 195  
www.terminalgcp.com.uy

VOLUMETRIA Y PESO



Terminales Río de la Plata  
Argentina | Pág. 219  
www.trp.com.ar



NSA Nuestra Señora de la Asunción  
Paraguay | Pág. 315  
www.nsa.com.py



Montra Solutios  
México | Pág. 121  
www.montrasolutions.com

TRANSPORTE DE CARGAS



Alvaro Paleo  
Uruguay | Pág. 265  
www.alvaropaleo.com



SITREX  
Brasil | Pág. 295  
www.sitrex.net.br

ZONAS FRANCAS



PANEXPORT  
Centroamérica | Pág. 199  
www.panexport.net



Calvo & Silva  
Uruguay | Pág. 327  
www.calvoysilva.com.uy



Tirapu  
Uruguay | Pág. 327  
www.tirapu.com.uy



Zona Franca La Plata  
Argentina | Pág. 81  
www.bazflp.com



TRADEX International  
Uruguay | Pág. 262  
www.tradexla.com



Zonamerica  
Uruguay | Pág. 44  
www.zonamerica.com



Transportes Padilla S.A.  
Argentina | Pág. 283  
www.transportespadilla.com.ar



Transur  
Uruguay | Pág. 261  
www.transur.com.uy

TRANSPORTE INTERNACIONA



Arkoley  
Uruguay | Pág. 269  
www.arkoley.uy

UNIDAD DE VERIFICACIÓN



RRUV  
México | Pág. 308  
www.rruv.com.mx



BRAMORIM  
Brasil | Pág. 263  
www.bramorim.com.br

VENTA DE COMBUSTIBLE



COOPERCARGA  
Brasil | Pág. 295  
www.coopercarga.com.br



Distribuidora Puerto Bs As  
Argentina | Pág. 283  
www.distribuidorapuerto.com.ar



GRUPO GINO  
Uruguay | Pág. 258  
www.grupogino.com.uy



KENPORT SA  
Uruguay | Pág. 185  
www.kenportbunker.com



INSTALA GRATIS LA APP DESDE

Google Play

App Store

GUÍA  
LOGÍSTICA  
Y DE COMERCIO EXTERIOR  
2024

Guide for Foreign Trade and Logistics  
Trilingüe: Español Inglés Portugués  
www.guialogistica.info

GUÍA  
LOGÍSTICA  
Y DE COMERCIO EXTERIOR  
2024

Se parte de la GUIA LOGISTICA 2024

sumate@todologistica.com

# Ya tenemos para ti la nueva Guía Logística

**GUÍA  
LOGÍSTICA**  
Y DE COMERCIO EXTERIOR

**2023**

Descarga el pdf.  
Recorre la versión online con su flipp.  
Visita la plataforma.

[www.guialogistica.info](http://www.guialogistica.info)

ESCANEA ESTE CÓDIGO QR  
Y DESCARGA GRATIS LA NUEVA  
GUÍA LOGÍSTICA 2023

