



GUÍA LOGÍSTICA

Y DE COMERCIO EXTERIOR

2025/2026

Guide for Foreign Trade and Logistics
Trilingüe: Español Inglés Portugués

www.guialogistica.info

TodoLOGÍSTICA
Marketing & networking

Oportunidad

/Del latín op 'hacia' y portus 'puerto'./

Hacia el puerto van las oportunidades y desde ahí llegan a todos. Como la de ampliar la Terminal Cuenca del Plata y mejorar su infraestructura, duplicando el tamaño de los muelles y sumando hectáreas de área de gestión, y ser la única terminal especializada de contenedores integrada con un depósito de logística acorde a las exigencias del comercio internacional. Las inigualables condiciones geográficas del puerto de Montevideo, combinadas con la experiencia y conocimiento de Katoen Natie en más de 30 países, nos dan la oportunidad de ser la terminal más productiva de la región.

TERMINAL CUENCA DEL PLATA



BUILDING THE FLEET FOR THE FUTURE

We are building the next generation of multipurpose heavy-lift vessels, the BBC LakerMax. By 2026 fifteen of these very versatile triple-deckers will have joined our fleet. They offer more space and stowage options under deck for your valuable and sensitive cargo. With more unobstructed space on deck and the ability to sail with open hatches. Equipped with tow Liebherr 250-mt shipboard cranes. On top, eight more F500-type vessels will join our fleet by 2028.



bbc-chartering.com



GUÍA LOGÍSTICA Y DE COMERCIO EXTERIOR

2025/2026



En forma georeferenciada encontrará los mejores proveedores más cercanos. Las estrellas de cada proveedor pueden ser de gran ayuda. Mantenga la información al alcance de su mano.

USA TU SMARTPHONE

Guía Logística y de Comercio Exterior es un producto de TodoLOGÍSTICA Marketing & Networking

Logistics and Foreign Trade Guide is a product of TodoLOGÍSTICA Marketing & Networking

Guia de Logística e Comércio Exterior é um produto do TodoLOGÍSTICA Marketing & Networking



Director / Editor
Diretor / Editor.
Mario Alonso - mario@todologistica.com

Responsable Diseño / Publicidad
Design / Publicidade.
Alvaro Alonso - alvaro@todologistica.com

Coordinador de Contenidos
Coordenador de conteúdo.
Laura González

Impreso en:

Administración
Administração.
Valentina Alonso - valonso@mercosoft.com
Lilian Magri - lilian.mercosoft@gmail.com

Periodistas / Asistentes
Jornalistas / Assistentes.
Macarena Alonso

Equipo comercial
Equipe comercial.
Juan Lessa | jlessa@mercosoft.com
Rafael Pereira | rafael@todologisticanews.com
Luciano Delle Ville | luciano@todologistica.com
Alvaro Sienra | alvaro.sienra@revistaprotagonista.com
Gerardo Chanadari | gchanadari@todologisticanews.com

Aclaración
Las opiniones vertidas en los artículos firmados, no tienen por que ser necesariamente compartidas; ni por los anunciantes, ni por el equipo editorial de Guía Logística, sólo muestran el punto de vista personal del autor.

Clarification
The opinions expressed in signed articles do not necessarily reflect the views of the advertisers or the editorial team of Guía Logística. They solely represent the personal perspective of the author.

Esclarecimento
As opiniões expressas nos artigos assinados não têm necessariamente de ser partilhadas; nem pelos anunciantes nem pela equipa editorial da Guia Logística, apenas mostram o ponto de vista pessoal do autor.



Comprometidos con el futuro del planeta

GUÍA LOGÍSTICA Y DE COMERCIO EXTERIOR

2025/2026



La Guía Logística 2025 está impresa en papel con certificación FSC®, garantizando que proviene de fuentes responsables, combinando fibras recicladas y materiales controlados.

PLAN DE MARKETING 2026 EN SEIS PASOS

"La mejor manera de crear oportunidades
para uno mismo, es crearlas para otros".

TodoLogística

HERRAMIENTA IMPRESA

PASO 1

ANUNCIE
EN LA GUÍA LOGÍSTICA



Conviértase en el referente de su rubro, llegando a las manos de empresarios en más de 60 eventos de América y España.

10.000
ejemplares impresos

+25.000
descargas

+72.000
visitantes únicos/mes
PDF+FLIPP+eBOOK+IMPRESO

HERRAMIENTA IMPRESA

PASO 2

PUBLIQUE
EN REVISTA PROTAGONISTA



+30.000
lectores por edición
PDF+FLIPP+eBOOK+IMPRESO

Las notas empresariales le permiten conectar con sus potenciales clientes

**¿Le interesa
promocionar
su empresa
dentro y fuera
del país?**

HERRAMIENTA DIGITAL

PASO 3

**COLOQUE
UN BANNER**
EN TODOLOGISTICANEWS.COM



TodoLOGÍSTICA
NEWSLETTER SEMANAL

+1.000.000
vistantes únicos año

Nuestra audiencia está a un click de distancia de su empresa

HERRAMIENTA DIGITAL

PASO 4

**INSTALE
LA APP**



En forma georeferenciada encontrará los mejores proveedores más cercanos. Las estrellas de cada proveedor pueden ser de gran ayuda. Mantenga la información al alcance de su mano

USA TU SMARTPHONE



Download on the App Store GET IT ON Google Play

HERRAMIENTA NETWORKING

PASO 5

PARTICIPE
DE NUESTROS EVENTOS



Genere networking interactuando con doscientos empresarios y actores de la cadena.

HERRAMIENTA NETWORKING

PASO 6

PATROCINE
Y OFREZCA GOLDEN PASS



Disfrute de los beneficios y active el principio de reciprocidad en sus potenciales clientes.



TodoLOGÍSTICA
marketing & networking

Más empresas te conocen, más oportunidades tienes.

todologistica.com

Editorial

Una brújula confiable en tiempos de cambio

El 2025 nos encuentra transitando un nuevo ciclo. No solo por los avances tecnológicos, sino por el ritmo cambiante del sector, que nos obliga —como industria— a pensar más allá del día a día.

La Guía Logística 2025 fue concebida para acompañar ese pensamiento. Una herramienta de consulta, de conexión y de comprensión del contexto actual y del que vendrá.

Este año, además, reafirmamos dos pilares editoriales que se han convertido en marcas registradas de esta publicación:

Protagonistas Premium Card, para destacar a los referentes humanos detrás de cada empresa que apuesta por visibilidad y desarrollo.

Directorio con Tarjetas de Presentación, una forma directa, simple y valiosa de facilitar contactos reales, en papel, en el lugar y en el momento en que surgen las decisiones.

Porque creemos en una logística que conecta. Que informa, pero también transforma. Que permite pensar, pero también actuar. A quienes nos acompañan año a año, gracias por confiar.

A quienes nos leen por primera vez, bienvenidos.

Y a todos los que creen que el futuro logístico se construye con visión y con alianzas, esta Guía es para ustedes.

A Trusted Compass in Times of Change

2025 finds us entering a new cycle. Not only due to technological advancements, but also because of the evolving pace of the industry—pushing us, as a sector, to think beyond the everyday.

The Logistics Guide 2025 was designed to support that mindset. It's a tool for consultation, connection, and understanding—both of today's landscape and what lies ahead.

This year, we also reaffirm two editorial pillars that have become hallmarks of this publication:

Protagonistas Premium Card, highlighting the human leaders behind each company investing in visibility and growth.

Directory with Business Cards, a direct, simple, and valuable way to facilitate real connections—on paper, right when and where decisions are made.

Because we believe in a logistics sector that connects. That informs, but also transforms. That helps us think, but also act.

To those who return year after year: thank you for your trust. To those reading us for the first time: welcome.

And to everyone who believes the future of logistics is built with vision and collaboration—this Guide is for you.

Uma Bússola Confiável em Tempos de Mudança

2025 nos encontra iniciando um novo ciclo. Não apenas pelos avanços tecnológicos, mas também pelo ritmo dinâmico do setor, que nos obriga —como indústria— a pensar além do cotidiano.

O Guia Logístico 2025 foi concebido para acompanhar esse pensamento. Uma ferramenta de consulta, de conexão e de compreensão do contexto atual — e do que está por vir.

Neste ano, reafirmamos ainda dois pilares editoriais que se tornaram marcas registradas desta publicação:

Protagonistas Premium Card, para destacar as lideranças humanas por trás de cada empresa que aposta em visibilidade e crescimento.

Diretório com Cartões de Visita, uma forma direta, simples e valiosa de facilitar conexões reais — no papel, no local e no momento em que as decisões acontecem.

Porque acreditamos em uma logística que conecta. Que informa, mas também transforma. Que permite pensar, mas também agir.

Aos que nos acompanham ano após ano, obrigado pela confiança. Aos que nos leem pela primeira vez, sejam bem-vindos. E a todos que acreditam que o futuro logístico se constrói com visão e alianças, este Guia é para vocês.



Todologística
marketing & networking

Ing. Mario Alonso Illodo

Director General
Todologística
mario@todologistica.com

Patrocinadores Diamante

Diamond Sponsors

Patrocinadores Diamant



BBC CHARTERING

Dir: Rua Américo Brasiliense, 1923 cjs 801-805 Chácara Santo Antônio, São Paulo - SP | Tel: (55) 11 2189 0750
Mail: chartering.saopaulo@bbc-chartering.com
Web: www.bbc-chartering.com



TCP | TERMINAL CUENCA DEL PLATA

Dir: Muelle de Escala s/n - Puerto de Montevideo, Montevideo
Tel: (598) 29158556
Mail: info@katoennatie.com.uy
Web: www.terminaltcp.com.uy



RSC

Dir: 25 de mayo 713 Of. 902, Montevideo
Tel: (598) 95319936
Mail: commercial@roroshippingco.com
Web: www.roroshippingco.com



TODOLOGISTICA, MARKETING & NETWORKING

Dir: HEAD OFFICE: BsAs 484, Montevideo
Tel: (598) 93870150
Mail: info@todologistica.com
Web: www.todologistica.com

Patrocinadores ORO



COMBILIFT

Dir:P.H. Top Tower, P1 Ofic.5A Costa del Este C.R. Juan Díaz,
Ciudad de Panamá | Tel:(507)65027275
Mail:comercial@combilift.es
Web:www.combilift.es



MSL

Dir:Av Belgrano 355 ground floor. Cod Postal: 1092, C.A.B.A.
Tel:(54)1151297000
Mail:comercialimpo@mslcorporate.com.ar
Web:www.mslcorporate.com



CORPORACIÓN NAVIOS

Dir:Paraguay 2141 of 1603 ZF Aguada Park, Montevideo
Tel:(598)29272210
Mail:naviossa@naviosterminals.com
Web:www.naviosterminals.com



MYRIN

Dir:Camino Durán 4200, Montevideo
Tel:(598)23239000
Mail:administracion@myrin.com.uy
Web:www.myrin.com.uy



MGL

Dir:Cno. Boiso Lanza 4970, Montevideo
Tel:(598)2505 6474
Mail:mgluruguay@grupomgl.com
Web:grupomgl.com.uy



PUERTO FENIX

Dir:Pte.Carlos A. López y Paseo de Fátima - M. Roque Alonso,
K1640 Hid. Paraguay - Parana, Asunción
Tel:(595)217595000
Mail:comercial@puertofenix.com.py
Web:www.puertofenix.com.py

Gold Sponsors

Patrocinadores Ouro



SACO

Dir:25 de Mayo 741 Piso 6, Montevideo
Tel:(598)29000254
Mail:comercial@uy.sacoshipping.com
Web:www.sacolatam.com



TRANSUR

Dir:Avda.Dr. Luis A. de Herrera 1347 of 401, Montevideo
Tel:(598)26223604
Mail:info@transur.com.uy
Web:www.transur.com.uy



TAMIBEL GROUP

Dir:25 de Mayo 491, Piso 6, Edificio Torre 58, Montevideo
Tel:(598)29159665
Mail:comercial@tamibel.com.uy
Web:www.tamibel.com.uy



ZONA FRWANCA LA PLATA

Dir:Pte. Perón e Hipolito Yrigoyen S/N., Ensenada / Buenos Aires
Tel:(54)2214680000
Mail:info@bazflp.com
Web:www.bazflp.com



TPS CONSTRUCTORA

Dir:Rosales 178, Ramos Mejía/ Buenos Aires
Tel:(54)91146585754
Mail:info@tps.com.ar
Web:www.tps.com.ar



ZONAMERICA BUSINESS & TECHNOLOGY PARK

Dir:Ruta 8 km. 17.500, Montevideo
Tel:(598)25182000
Mail:atencionalcliente@zonamerica.com
Web:www.zonamerica.com



INTERNATIONAL
**POWER
MEETING** 2025 60
SEXTA TEMPORADA

NAVEGANDO EL FUTURO: DESAFÍOS Y VERDADES DE LA LOGÍSTICA FLUVIAL

NAVIGATING THE FUTURE:
UNCOVERING THE REALITIES OF RIVER LOGISTICS
NAVEGANDO O FUTURO:
DESAFIOS E VERDADES DA LOGÍSTICA FLUVIAL



Este Power Meeting puso sobre la mesa los problemas estructurales de la Hidrovia y los puertos del Cono Sur, con aportes de Cynthia Penayo y Roberto Villa desde Paraguay, y José Dopeso desde Centroamérica. Se habló sin eufemismos de infraestructura mal planificada, alianzas público-privadas estancadas y digitalización excluyente. Se analizaron casos reales, frenos actuales y oportunidades desaprovechadas, con una mirada crítica sobre cómo rediseñar la logística desde el río hacia afuera. Un encuentro con visión estratégica, pensado para quienes no quieren seguir mirando desde la tribuna.

This Power Meeting addressed the structural issues facing the Hidrovia waterway and Southern Cone ports, with key insights from Cynthia Penayo and Roberto Villa (Paraguay), and José Dopeso (Central America). Speakers offered an unfiltered view of misaligned infrastructure, stalled public-private partnerships, and digitalization efforts that often exclude rather than integrate. Real-world case studies revealed current bottlenecks and missed opportunities. With a critical lens, the session challenged participants to re-think logistics from the river outward. A strategic dialogue for those ready to move from the sidelines into action.

Este Power Meeting trouxe à tona os problemas estruturais da Hidrovia e dos portos do Cone Sul, com contribuições de Cynthia Penayo e Roberto Villa, do Paraguai, e José Dopeso, da América Central. Discutimos, sem rodeios, a infraestrutura pensada do lado errado, parcerias público-privadas que não decolam e uma digitalização que muitas vezes exclui. Foram analisados casos reais, obstáculos persistentes e oportunidades desperdiçadas, com uma visão crítica sobre a necessidade de redesenhar a logística de dentro do rio para fora. Um encontro estratégico, pensado para quem não quer mais assistir de fora.

INTERNATIONAL
POWER
MEETING

2025

SEXTA TEMPORADA

59

RUTAS GLOBALES:
INNOVACIÓN Y OPORTUNIDADES
EN EL TRANSPORTE

GLOBAL ROUTES: UNDERSTANDING
THE NEW LOGISTICS LANDSCAPE
ROTAS GLOBAIS: CHAVES PARA ENTENDER
O NOVO MAPA LOGÍSTICO

+2.400 VISTAS

YouTube

ACCEDER AL PROGRAMA
ESCANEAR ESTE QR

PANELISTA

FÁTIMA
SAEZ

CEO

SENBOX LOGISTICS
PANAMA

PANELISTA

ING. ENRIQUE
TRAPP

DIRECTOR

TRADEX INTERNATIONAL
URUGUAY

MEDIA PARTNERS

En este Power Meeting, Fátima Saez (Senbox Logistics, Panamá) y el Ing. Enrique Trapp (Tradex International, Uruguay) analizaron cómo las rutas globales están impactando la logística y el transporte internacional. Se abordaron los efectos de la reconfiguración de cadenas de suministro, la influencia geopolítica y las oportunidades que ofrecen los corredores emergentes. También se debatió sobre eficiencia operativa, conectividad regional y estrategias para adaptarse a un entorno cambiante. Un encuentro dinámico que ofreció respuestas a quienes buscan posicionarse mejor frente a los desafíos del transporte global.

In this session, Fátima Saez (Senbox Logistics, Panama) and Eng. Enrique Trapp (Tradex International, Uruguay) explored how global trade routes are reshaping logistics and transportation. The discussion focused on shifting supply chains, geopolitical influences, and the rise of emerging corridors. Operational efficiency, regional connectivity, and adaptive strategies were at the heart of this dynamic exchange—ideal for decision-makers navigating an increasingly complex global logistics map.

Neste Power Meeting, Fátima Saez (Senbox Logistics, Panamá) e o Eng. Enrique Trapp (Tradex International, Uruguay) analisaram como as rotas globais estão impactando a logística e o transporte internacional. Foram discutidos os efeitos da reconfiguração das cadeias de suprimentos, a influência geopolítica e as oportunidades oferecidas pelos corredores emergentes. Também se abordaram temas como eficiência operacional, conectividade regional e estratégias para adaptar-se a um cenário em constante transformação. Um encontro dinâmico que trouxe respostas valiosas para quem busca se posicionar melhor diante dos desafios do transporte global.

INTERNATIONAL
POWER
MEETING

2024

QUINTA TEMPORADA

58

SEGUROS Y SEGURIDAD
DE LA CARGA

RISK MANAGEMENT AND CARGO INSURANCE
IN A CHANGING WORLD
GESTÃO DE RISCOS E SEGUROS DE CARGA

+5.000 VISTAS

YouTube

ACCEDER AL PROGRAMA
ESCANEAR ESTE QR

SILVER SPONSORS

MEDIA PARTNERS

PANELISTA

VALERIA
MENOSSI

RESPONSABLE DE CANAL PRODUCTORES

ASSEKURANSA
ARGENTINA

PANELISTA

DIANA PEREZ
CAPPELLINO

EJECUTIVA COMERCIAL SENIOR

LOGISTICA INTEGRAL ZONA FRANCA
ARGENTINA

Valeria y Diana lideran una discusión sobre cómo los seguros de carga están evolucionando frente a los retos globales. Abordamos riesgos en zonas francas, optimización de costos y el impacto de la tecnología en la protección de las operaciones logísticas. Este evento es una oportunidad para fortalecer tus estrategias de seguridad y gestión en un mercado cada vez más exigente.

Valeria and Diana led a powerful discussion on the evolution of cargo insurance amid global logistics challenges. The session addressed risk mitigation in free trade zones, cost optimization, and the role of new technologies in safeguarding logistics operations. A timely opportunity to strengthen your approach to security and risk management in a fast-moving, high-stakes market.

Valeria e Diana lideram uma discussão sobre como os seguros de carga estão evoluindo frente aos desafios globais. Abordamos riscos em zonas francas, otimização de custos e o impacto da tecnologia na proteção das operações logísticas. Este evento é uma oportunidade para fortalecer suas estratégias de segurança e gestão em um mercado cada vez mais exigente.

INTERNATIONAL
POWER
MEETING 2024 PT
QUINTA TEMPORADA

DESCARTES™

VISIBILIDAD
EN TIEMPO REAL:
CLAVE PARA EL ÉXITO LOGÍSTICO

REAL-TIME VISIBILITY: THE KEY
TO LOGISTICS SUCCESS

VISIBILIDADE EM TEMPO REAL:
CHAVE PARA O SUCESSO LOGÍSTICO

+5.200 VISTAS
YouTube



ACCEDE AL PROGRAMA
ESCANEOANDO ESTE QR



GUSTAVO
MONTES
VP SALES & CUSTOMER SUPPORT LATAM
DESCARTES

HELEN
ABDU
SALES MANAGER LATAM
DESCARTES

Explora cómo herramientas de inteligencia de mercado y análisis predictivo están revolucionando la logística. Con Gustavo Montes y Helen Abdu de Descartes Systems Group, profundizamos en tecnologías para la gestión de datos globales y estrategias de optimización de costos. Diseñado para quienes desean anticiparse a las tendencias y conectar con las mejores prácticas del sector.

This Power Talk, featuring Gustavo Montes and Helen Abdu from Descartes Systems Group, explored how real-time data, market intelligence, and predictive analytics are redefining logistics. With a focus on global data management and cost optimization, the session offered actionable insights for those aiming to stay ahead of trends and adopt best-in-class digital practices.

Explore como ferramentas de inteligência de mercado e análise preditiva estão revolucionando a logística. Com Gustavo Montes e Helen Abdu, da Descartes Systems Group, vamos aprofundar em tecnologias para a gestão de dados globais e estratégias de otimização de custos. Projetado para aqueles que desejam antecipar tendências e conectar-se com as melhores práticas do setor.

INTERNATIONAL
POWER
MEETING 2024 57
QUINTA TEMPORADA

NAVEGANDO HACIA
UN FUTURO MÁS EFICIENTE
Y SEGURO

SAILING TOWARD A SAFER AND MORE EFFICIENT FUTURE

AVEGANDO PARA UM FUTURO MAIS EFICIENTE E SEGURO

+3.700 VISTAS
YouTube



ACCEDE AL PROGRAMA
ESCANEOANDO ESTE QR

SILVER SPONSOR



BRONZE SPONSOR



MEDIA PARTNERS





ING. MARTÍN
ROUSSEAU
DIRECTOR GENERAL
ROUSSEAU SUSTENTABLE SOLUTIONS
ARGENTINA

SERGIO
BORELLI
PRESIDENTE
NAUTICA DEL SUR
ARGENTINA

Ing. Martín Rousseaux y Sergio Borrelli analizan las tendencias que están moldeando el sector marítimo y fluvial, desde la eficiencia energética y la digitalización portuaria hasta la sostenibilidad. Con un enfoque en la Hidrovía Paraná-Paraguay y el comercio internacional de granos, este encuentro ofrece perspectivas estratégicas para quienes operan en estas áreas críticas de la logística.

Eng. Martín Rousseaux and Sergio Borrelli unpacked the latest trends shaping the maritime and inland waterway sectors. From energy efficiency and port digitalization to sustainability and security, the session highlighted the strategic role of the Paraná-Paraguay Waterway and Argentina's grain trade. A valuable perspective for stakeholders operating in these critical logistics corridors.

Eng. Martín Rousseaux e Sergio Borrelli analisam as tendências que estão moldando o setor marítimo e fluvial, desde a eficiência energética e digitalização portuária até a sustentabilidade. Com foco na Hidrovía Paraná-Paraguai e no comércio internacional de grãos, este encontro oferece perspectivas estratégicas para aqueles que atuam nessas áreas críticas da logística.

INTERNATIONAL
POWER
MEETING

2024

QUINTA TEMPORADA

56

TECNOLOGÍA APLICADA
A LA LOGÍSTICA Y EL COMERCIO

TECH-DRIVEN LOGISTICS: FROM CRM TO AI
TECNOLOGIA APLICADA A LOGISTICA E AO COMÉRCIO

+4.600 VISTAS

YouTube

ACCEDE AL PROGRAMA
ESCANEOANDO ESTE QR

SILVER SPONSORS

MEDIA PARTNERS

PANELISTA

ALEJANDRO CASARETTO

DIRECTOR
SISCOM
URUGUAY

PANELISTA

DANIEL JUAREZ

GERENTE GENERAL
COSTA ORIENTAL
PARAGUAY

Daniel Juárez y Alejandro Casaretto comparten cómo la inteligencia artificial, la sostenibilidad y las soluciones tecnológicas en CRM están transformando el sector. Analizaremos casos prácticos, las últimas innovaciones en procesos comerciales y marketing, y los desafíos operativos más relevantes. Un evento pensado para quienes buscan aprovechar las herramientas digitales y tecnológicas para liderar en un entorno competitivo.

Daniel Juárez and Alejandro Casaretto shared how artificial intelligence, CRM systems, and sustainability are reshaping logistics and commerce. The session explored cutting-edge innovations in commercial processes and marketing, offering real-world examples and strategies to address pressing operational challenges. A must-attend for leaders embracing digital transformation.

Daniel Juárez e Alejandro Casaretto compartilham como a inteligência artificial, a sustentabilidade e as soluções tecnológicas em CRM estão transformando o setor. Vamos analisar casos práticos, as últimas inovações em processos comerciais e marketing, e os desafios operacionais mais relevantes. Um evento pensado para aqueles que desejam aproveitar ferramentas digitais e tecnológicas para liderar em um ambiente competitivo.

Guide for Foreign Trade and Logistics 2025 - 2026 / www.guialogistica.info

GUIDE FOR FOREIGN TRADE AND LOGISTICS 2025 - 2026

19

INTERNATIONAL
POWER
MEETING

2024

QUINTA TEMPORADA

55

TRANSPORTE DE CARGA:
INNOVACIÓN Y SOSTENIBILIDAD

CARGO TRANSPORT:
INNOVATION AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY
TRANSPORTE DE CARGA: INOVAÇÃO E SUSTENTABILIDADE

+3.900 VISTAS

YouTube

ACCEDE AL PROGRAMA
ESCANEOANDO ESTE QR

SILVER SPONSORS

MEDIA PARTNERS

PANELISTA

FABIAN URIBE RAMOS

CEO
TRANSPORTES RIO COLORADO
CHILE, PARAGUAY

PANELISTA

MARIOLI VACA

COORDINADORA REGIONAL
CARGA Y COURIER
COPA AIRLINES
BOLIVIA, ARGENTINA, CHILE,
PERU, PARAGUAY, URUGUAY

Desde el transporte aéreo hasta el terrestre, descubre estrategias efectivas para reducir el impacto ambiental, optimizar costos y fortalecer la seguridad vial. Este encuentro incluye temas como infraestructura aeroportuaria, manejo de carga peligrosa y los retos de la última milla, presentados por expertos que ofrecerán respuestas clave para mejorar la competitividad en tus operaciones.

This Power Meeting focused on practical strategies to improve air and ground freight transport. Experts discussed how to lower environmental impact, enhance safety, and manage operating costs. Topics included airport infrastructure, handling of hazardous materials, last-mile challenges, and the role of vehicle technology—essential insights for building more competitive and resilient logistics operations.

Desde o transporte aéreo até o terrestre, descubra estratégias eficazes para reduzir o impacto ambiental, otimizar custos e fortalecer a segurança viária. Este encontro inclui temas como infraestrutura aeroportuária, manuseio de cargas perigosas e os desafios da última milha, apresentados por especialistas que oferecerão respostas fundamentais para melhorar a competitividade das suas operações.

Guía Logística y de Comercio Exterior 2025 - 2026 / www.guialogistica.info

PPC

Protagonistas Premium Card

Donde las marcas tienen rostro y las decisiones, nombre propio.

En esta sección, damos un paso más allá de los anuncios. Porque detrás de cada empresa líder hay personas que piensan, deciden y transforman el sector.

Las PPC te conectan con esos referentes: propietarios, directores y gerentes que hacen que las cosas sucedan en la logística, el comercio exterior y la industria regional.

Where brands have faces and decisions have names.

In this section, we go beyond advertising—because behind every leading company, there are people who think, decide, and shape the industry.

The Protagonistas Premium Cards connect you with those key figures: owners, directors, and managers who make things happen in logistics, international trade, and the regional industry.

Onde as marcas têm rosto e as decisões, nome e sobrenome.

Nesta seção, vamos além da publicidade — porque por trás de cada empresa líder, existem pessoas que pensam, decidem e transformam o setor.

As Protagonistas Premium Cards conectam você com essas referências: proprietários, diretores e gerentes que fazem as coisas acontecerem na logística, no comércio exterior e na indústria regional.

IÑIGO CAMARA MURNANE
RESPONSABLE
COMBILIFT
AMERICA LATINA,
ESPAÑA Y PORTUGAL

Es una vocación enfocada al cliente, asesorando. Mi objetivo no es vender máquinas, sino estar consolidados y reconocidos en un mercado, y eso es el resultado de una operación o de una venta.

"El objetivo es crecer, y nosotros para crecer damos soluciones a la carta"

It is a vocation focused on the client, advising. My goal is not to sell machines, but to be consolidated and recognized in a market "and that is the result of an operation or a sale."

"The objective is to grow, and in order to we grow we provide customized solutions"

É uma vocação voltada para o cliente, assessorando. Meu objetivo não é vender máquinas, mas sim ser consolidado e reconhecido em um mercado" e isso é o resultado de uma operação ou de uma venda.

"O objetivo é crescer e, para crescer, oferecemos soluções à medida"



LATINOAMÉRICA ●
ALMACENAJE ●
INDUSTRIA LOGÍSTICA ●

NICOLÁS CORREA
GERENTE COMERCIAL
RORO SHIPPING
COMPANY RSC

"RORO Shipping Company (RSC) tiene una visión de crecimiento basada en la innovación, la expansión de su red logística y la mejora continua de su eficiencia operativa. Sus planes a futuro incluyen la incorporación de nuevos buques para el transporte de graneles líquidos y su firme compromiso de expandir los servicios feeder en la región.

Con estos planes, RORO Shipping Company busca consolidarse como líder en el Caribe, ofreciendo soluciones innovadoras, eficientes y adaptadas a las demandas del comercio global."

"RORO Shipping Company (RSC) has a vision for growth based on innovation, the expansion of its logistics network, and the continuous improvement of its operational efficiency. Their future plans include the incorporation of new vessels for liquid bulk transport and a firm commitment to expanding feeder services in the region.

With these plans, RORO Shipping Company seeks to consolidate its position as a leader in the Caribbean, offering innovative, efficient, and solutions adapted to the demands of global trade."

"A RORO Shipping Company (RSC) tem uma visão de crescimento baseada na inovação, na expansão de sua rede logística e na melhoria contínua de sua eficiência operacional. Seus planos para o futuro incluem a incorporação de novos navios para o transporte de graneis líquidos e seu firme compromisso de expandir os serviços feeder na região.

Com esses planos, a RORO Shipping Company busca se consolidar como líder no Caribe, oferecendo soluções inovadoras, eficientes e adaptadas às demandas do comércio global."



URUGUAY ●
ARMADORES ●
TRANSPORTE MARÍTIMO ●

ING. MARTÍN DOVAT
GERENTE GENERAL
ZONAMERICA

La experiencia de nuestros clientes en Zonamérica valida la efectividad de nuestra propuesta de valor, lo que refuerza la lealtad y atracción de nuestra clientela.

En cuanto al clima de negocios en Uruguay, se asienta sobre fundamentos sólidos.

Uruguay es reconocido por su democracia estable y sus instituciones robustas, lo que crea un ambiente propicio para las inversiones y el desarrollo empresarial.

The experience of our customers in Zonamerica validates the effectiveness of our value proposition, which reinforces the loyalty and attractiveness of our clientele.

As for Uruguay's business climate, it is built on solid foundations.

Uruguay is recognized for its stable democracy and robust institutions, creating an environment conducive to investment and business development.

A experiência de nossos clientes na Zonamerica valida a eficácia de nossa proposta de valor, o que reforça a fidelidade e a atração de nossa clientela.

Quanto ao clima de negócios no Uruguai, ele é construído sobre bases sólidas.

O Uruguai é reconhecido por sua democracia estável e instituições sólidas, criando um ambiente propício ao investimento e ao desenvolvimento de negócios.



URUGUAY ●
ZONA FRANCA ●
INDUSTRIA LOGÍSTICA ●

NÉSTOR GERPE

PROPIETARIO
MYRIN

Lo de los granos es una casualidad. Siempre fuimos agregando cosas, para ayudar al camión a competir.

"Hay mucho sacrificio atrás, muchas noches sin dormir para poder cumplir."

The grain thing is a coincidence. We were always adding things, to help the truck compete.

"There is a lot of sacrifice behind, many sleepless nights to be able to comply."

A coisa do grão é uma coincidência. Estávamos sempre adicionando coisas, para ajudar o caminhão a competir.

"Há muito sacrifício por trás, muitas noites sem dormir poder cumprir".



URUGUAY
TERMINAL
GRANELERA
INDUSTRIA
LOGÍSTICA



SERGIO GONZÁLEZ

DIRECTOR
SACO SHIPPING

Sergio se formó desde muy jovencito en esto del puerto. empezó a trabajar a los 17 años en la agencia marítima Faros, después trabajó en Elma y en algunas otras navieras. es una persona de familia sencilla que eligió esta profesión para desarrollarse en una época en la que en las empresas se hacia escuela.

"Uruguay está dentro de los países de rápida conversión y posibilidades de tecnología que impactarán en el sector público y privado."

Sergio was trained from a very young age in this area of the port. He started working at the age of 17 at the Faros shipping agency, later he worked at Elma and some other shipping companies. He is a person from a simple family who chose this profession to develop himself at a time when companies were needed to study like in the school.

"Uruguay is within the fast conversion countries and possibilities of technology that will impact the public and private sector."

Sergio foi treinado desde muito jovem nesta área do porto. Começou a trabalhar aos 17 anos na agência marítima Faros; depois trabalhou na Elma e em algumas outras companhias marítimas. Ele é uma pessoa de uma família simples que escolheu esta profissão para se desenvolver numa época em que nas empresas se fazia escola.

"O Uruguai está dentro dos países de conversão rápida e possibilidades de tecnologia que impactarão o setor público e privado."



URUGUAY
CONSOLIDADOR
NEUTRAL
INDUSTRIA
LOGÍSTICA



LIC. GUSTAVO GETTO

GERENTE COMERCIAL
PUERTO FÉNIX

Puerto Fénix opera como una de las principales terminales portuarias del país desde el 2004 de manera ininterrumpida, con una fuerte expansión producto de su política de reinversión. Se ha posicionado, hoy en día, en una de las mejores opciones para todo tipo de industrias que deseen instalarse en Paraguay.

"Puerto Fénix es una importante terminal portuaria multipropósito."

Puerto Fénix has been operating as one of the main port terminals in the country since 2004 without interruption, with a strong expansion as a result of its reinvestment policy. Today, it has positioned itself as one of the best options for all types of industries that wish to establish themselves in Paraguay.

"Puerto Fénix is an important multipurpose port terminal."

Puerto Fénix opera como um dos principais terminais portuários do país desde 2004 sem interrupção, com uma forte expansão fruto da sua política de reinvestimento. Hoje, se posiciona como uma das melhores opções para todo tipo de indústria que deseja se instalar no Paraguai.

"Puerto Fénix é um importante terminal portuário multiuso."



PARAGUAY
PUERTOS
TRANSPORTE
MARÍTIMO



EDUARDO GULARTE

DIRECTOR
TRANSUR

Dirijo una empresa con más de 25 años en el sector de Comercio Exterior y Transporte Terrestre Internacional en el Mercosur y extra-regional.

Mi objetivo es optimizar las operaciones en el Transporte Terrestre y Comercio Exterior reduciendo costos y tiempos.

Trabajo con empresas pequeñas, medianas y grandes que necesitan "mover" sus mercaderías en el menor tiempo posible, para que su producción no se detenga y obtener ventajas competitivas.

I manage a company with more than 25 years in the sector of Foreign Trade and International Land Transportation in Mercosur and extra-regional.

My goal is to optimize operations in Land Transportation and Foreign Trade reducing costs and time.

I work with small, medium and large companies that need to "move" their goods the shortest time possible, so that their production does not stop and obtain competitive advantages.

Dirijo uma empresa com mais de 25 anos no setor de Comércio Exterior e Transporte Terrestre Internacional no Mercosul e extra-regional.

Meu objetivo é otimizar as operações de Transporte Terrestre e Comércio Exterior reduzindo custos e tempo.

Trabalho com empresas de pequeno, médio e grande porte que precisam "movimentar" suas mercadorias no menor tempo possível, para que sua produção não pare e obtenha vantagens competitivas.



URUGUAY
TRANSPORTE
INTERNACIONAL
TRANSPORTE
DE CARGA



MARCELO JAVIER LEITE

CEO
BUENOS AIRES
ZONA FRANCA
LA PLATA S.A.

Soy abogado, presidente de la Cámara Argentina de Concesionarios de Zonas Francas y CEO de Buenos Aires Zona Franca La Plata, compañía que opera la concesión de una de las dos zonas francas en Buenos Aires.

"El gran condicionante que tiene actualmente una zona franca en Argentina es la falta de una legislación adecuada a las necesidades imperantes en materia de comercio exterior. La ley vigente data del año 1994 y no ha sido modificada desde entonces".

"I am a lawyer, president of the Argentine Chamber of Free Zone Concessionaires, and CEO of Buenos Aires Zona Franca La Plata, a company that operates the concession of one of the two free zones in Buenos Aires.

The main constraint currently faced by a free zone in Argentina is the lack of legislation adequate to the prevailing needs in foreign trade matters. The current law dates back to 1994 and has not been modified since then."

"Sou advogado, presidente da Câmara Argentina de Concessionários de Zonas Francas e CEO da Buenos Aires Zona Franca La Plata, companhia que opera a concessão de uma das duas zonas francas em Buenos Aires.

O grande condicionante que uma zona franca enfrenta atualmente na Argentina é a falta de uma legislação adequada às necessidades imperantes em matéria de comércio exterior. A lei vigente data do ano de 1994 e não foi modificada desde então."



ARGENTINA ●
ZONA FRANCA ●
INDUSTRIA LOGÍSTICA ●



ADRIÁN NIQUELETTI

DIRECTOR
TAMIBEL GROUP

El Holding de capitales uruguayos Tamibel Group, con 15 años en el mercado, lideró la gran operación del buque Mineral Gent con 90 mil toneladas de madera a China. Llegó desde puerto de Baréin en el golfo Pérsico. Un buque gigantesco, 291,80 metros de eslora, 45 metros de manga, 9 bodegas y 197.132 metros cúbicos de capacidad en bodega.

"Tamibel Group se transformó en un facilitador, en un soporte logístico clave dentro del puerto de Montevideo."

The Holding of Uruguayan capital Tamibel Group, with 15 years in the market, led the great operation of the Mineral Gent ship with 90 thousand tons of wood to China. Arrived from the port of Bahrain on the Persian Gulf. A gigantic vessel, 291.80 meters long, 45 meters wide, 9 holds and 197,132 cubic meters of capacity in the hold.

Tamibel Group became a facilitator, a key logistical support within the port of Montevideo.

A Holding de capital uruguiaio Tamibel Group, com 15 anos no mercado, liderou a grande operação do navio Mineral Gent com 90 mil toneladas de madeira para a China. Veio do porto de Bahrein, no Golfo Pérsico. Uma embarcação gigantesca, com 291,80 metros de comprimento, 45 metros de largura, 9 porões e 197.132 metros cúbicos de capacidade no porão.

O Grupo Tamibel se tornou um facilitador, um apoio logístico fundamental no porto de Montevideo.



URUGUAY ●
OPERADOR PORTUARIO ●



KENNY PAUWELS

GERENTE GENERAL
TERMINAL CUENCA
DEL PLATA

Como es sabido en la industria logística, el volumen del comercio exterior de Montevideo por sí solo no justificaria la cantidad de servicios que actualmente operan en nuestro puerto, que asciende a 13 servicios.

Esta importante cantidad se debe a que funcionamos como un centro de transbordo, un puerto HUB. Gracias a esta función, las líneas navieras utilizan nuestro puerto para almacenar contenedores y redistribuirlos entre los puertos de la región, proporcionando así una conexión directa del comercio exterior uruguayo con el mundo.

As is well known in the logistics industry, the volume of Montevideo's foreign trade alone would not justify the number of services currently operating in our port, which amounts to 13 services.

This important amount is due to the fact that we operate as a transshipment center, a HUB port. Thanks to this function, shipping lines use our port to store containers and redistribute them among the ports of the region, thus providing a direct connection of Uruguayan foreign trade with the world.

Como é bem sabido no setor de logística, o volume do comércio exterior de Montevideo, por si só, não justificaria o número de serviços que operam atualmente em nosso porto, que é de 13 serviços.

Esse número importante se deve ao fato de funcionarmos como um centro de transbordo, um porto HUB. Graças a essa função, as companhias de navegação usam nosso porto para armazenar contêineres e redistribuí-los entre os portos da região, proporcionando assim uma conexão direta do comércio exterior uruguiaio com o mundo.



URUGUAY ●
TERMINAL PORTUARIA ●



ING. ANTONIO PECORA

PRESIDENTE
TPS CONSTRUCTORA

Somos una empresa de ingeniería creada y dirigida por profesionales de la construcción, manteniendo hace más de 35 años nuestros mismos valores: +calidad profesional +ética empresarial +compromiso comercial.

Nos especializamos en la construcción integral "Llave en Mano", incorporando para ello profesionales capacitados, tecnología de punta y personal con experiencia para lograr los mejores resultados.

We are an engineering company created and managed by construction professionals, maintaining our core values for over 35 years: +professional quality +business ethics +commercial commitment.

We specialize in comprehensive "Turnkey" construction, incorporating skilled professionals, cutting-edge technology, and experienced personnel to achieve the best results.

Somos uma empresa de engenharia criada e gerida por profissionais da construção, mantendo há mais de 35 anos nossos mesmos valores: +qualidade profissional +ética empresarial +compromisso comercial.

Nos especializamos em construção integral "Chave na Mão", incorporando para isso profissionais capacitados, tecnologia de ponta e pessoal com experiência para alcançar os melhores resultados.



ARGENTINA ●
LOGISTICA RETAIL ●
INDUSTRIA ARQUITECTURA ●



FERNANDO URETA

DIRECTOR
MCL

Como agentes de transporte marítimo, aéreo, terrestre y logístico, ofrecemos asesoramiento y desarrollo funcional a la medida de nuestros clientes con base en una red global de agentes. Diseñamos soluciones específicas para que su carga llegue a destino de manera segura y puntual, sin importar el tamaño, el peso o la complejidad del trabajo. Contamos con tecnología avanzada de seguimiento y monitoreo para proporcionarle información en tiempo real sobre el estado de su envío, brindándole tranquilidad y visibilidad total durante todo el proceso.

As a forwarding agent for sea, air, land and logistics, we offer advice and functional development tailored to our customers based on a global network of agents. We design specific solutions to get your cargo to its destination safely and on time, no matter the size, weight or complexity of the job. We have advanced tracking and monitoring technology to provide you with real-time information on the status of your shipment, giving you peace of mind and total visibility throughout the process.

Como agente de carga para transporte marítimo, aéreo, rodoviário e logístico, oferecemos consultoria e desenvolvimento funcional adaptados às necessidades de nossos clientes com base em uma rede global de agentes. Projetamos soluções específicas para que sua carga chegue ao destino com segurança e dentro do prazo, independentemente do tamanho, do peso ou da complexidade do trabalho. Temos tecnologia avançada de rastreamento e monitoramento para fornecer informações em tempo real sobre o status da sua remessa, proporcionando tranquilidade e visibilidade total durante todo o processo.



URUGUAY ●
OPERADOR
LOGÍSTICO



ARTURO ARAUZ

GERENTE GENERAL
ARTURO ARAUZ S.A.

La empresa Arturo Arauz S.A. se ha construido sobre valores sólidos como la ética, la excelencia y el compromiso con nuestros clientes. Siguiendo los pasos de mi padre, he aprendido que la clave en este negocio es la confianza y la adaptabilidad.

The company Arturo Arauz S.A. has been built on solid values such as ethics, excellence, and commitment to our clients. Following in my father's footsteps, I have learned that the key in this business is trust and adaptability.

A empresa Arturo Arauz S.A. foi construída sobre valores sólidos como a ética, a excelência e o compromisso com nossos clientes. Seguindo os passos do meu pai, aprendi que a chave neste negócio é a confiança e a adaptabilidade.



CENTROAMÉRICA ●
DESPAACHANTES
AGENTES
DE ADUANA



JOSE ARSENIO

GERENTE
GENERAL
KRAFTONE GROUP

El Mantenimiento Predictivo reduce los costos operativos y de mantenimiento al optimizar la gestión de recursos y minimizar el tiempo de inactividad de los equipos, promoviendo la eficiencia.

Predictive Maintenance reduces operating and maintenance costs by optimizing resource management and minimizing equipment downtime, promoting efficiency.

A Manutenção Preditiva reduz os custos operacionais e de manutenção, otimizando a gestão de recursos e minimizando o tempo de inatividade dos equipamentos, promovendo a eficiência.



AMÉRICA ●
TECNOLOGÍA ●
COMERCIO
EXTERIOR



ANDREA BACIGALUPI

DIRECTOR
GERENTE
SERVIMEX SACI

"Comprometidos con la excelencia en logística, mudanzas y embalajes, honrando la tradición familiar desde 1979 con confianza y calidad en cada servicio."

Committed to excellence in logistics, moving, and packaging, honoring family tradition since 1979 with trust and quality in every service.

Comprometidos com a excelência em logística, mudanças e embalagens, honrando a tradição familiar desde 1979 com confiança e qualidade em cada serviço.



PARAGUAY ●
AGENTES
DE CARGA



DIEGO BATTISTIN

DIRECTOR
STORAGE CONPAT UY

"Logramos que nuestros clientes sean eficientes en sus procesos y por ende, competitivos al mundo."

"We achieve that our clients are efficient in their processes and therefore, competitive to the world."

"Conseguimos que os nossos clientes sejam eficientes em seus processos e, portanto, competitivos para o mundo."



URUGUAY ●
PRODUCTOS
DE ALMACENAJE



AGUSTÍN FERNÁNDEZ

PRÉSIDENTE
POLOOESTE

"Recibimos mercadería de terceros, ya sea de importación o eventualmente de exportación. Le damos el servicio de guardado, descarga, control de temperatura, control de stock, trazabilidad y cuando el cliente necesita la mercadería, se coordina y se despacha."

"We receive merchandise from third parties, whether import or possibly export. We provide the service of storage, unloading, temperature control, stock control, portability and when the customer needs the merchandise, it is coordinated and dispatched."

"Recebemos mercadorias de terceiros, sejam elas importadas ou eventualmente exportadas. Prestamos o serviço de armazenagem, descarga, controle de temperatura, controle de estoque, rastreabilidade e quando o cliente precisa da mercadoria, ela é coordenada e despachada."



URUGUAY ●
PLATAFORMAS
LOGÍSTICAS



KARINA FERREIRA

DIRECTORA
MSG

"Somos una compañía fluvial dedicada a ofrecer soluciones logísticas de carga."

"We are a fluvial company dedicated to offering cargo logistics solutions."

"Somos uma empresa fluvial dedicada a oferecer soluções em logística de cargas."



PARAGUAY ●
AGÊNCIAS
MARÍTIMAS



ANDRÉS FREITAS
DIRECTOR COMERCIAL
POSSUM CONSULTING




La gestión humana y la formación de personas y equipos, son actividades estratégicas que aportan valor a toda organización.

People management and training of people and teams are strategic activities that add value to any organization.

A gestão humana e a formação de pessoas e equipes são atividades estratégicas que agregam valor a qualquer organização.

URUGUAY ●
RECURSOS HUMANOS ●
INDUSTRIA LOGÍSTICA ●

CR. ALVARO GARCIA
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO BROU




Apoyamos el crecimiento de las empresas, nuestra vocación de servicio destaca en la asistencia al Comercio Exterior.

We support business growth; our commitment to service stands out in Foreign Trade assistance.

Apoiamos o crescimento das empresas; nossa vocação para o atendimento destaca-se na assistência ao Comércio Exterior.

URUGUAY ●
BANCOS ●
COMERCIO EXTERIOR ●

ING. PEDRO GARRA
CEO
SUR TERMINALES LOGÍSTICAS




La calidad y estabilidad institucional de Uruguay, los regímenes aduaneros que promueven y simplifican los tránsitos a la región, entre otros, han hecho de nuestro país un candidato natural para ser hub logístico regional.

Uruguay's institutional quality and stability, customs regimes that promote and simplify transits to the region, among others, have made our country a natural candidate to become a regional logistics hub.

A qualidade e a estabilidade institucional do Uruguai, os regimes alfandegários que promovem e simplificam os trânsitos para a região, entre outros, tornaram nosso país um candidato natural para se tornar um centro logístico regional.

URUGUAY ●
SERVICIOS LOGÍSTICOS SUSTENTABLES ●

JUAN ANGEL GONZÁLEZ
PRESIDENTE
ASSEKURANSA




Hay cosas que no se pueden evitar, PERO SÍ ASEGURAR.

"En momentos buenos hay que ahorrar y la inversión siempre tiene que ser para el mismo negocio."

Some things can not be avoided, BUT YOU CAN INSURE THEM.

"In good times you have to save and the investment always has to be for the same business."

Algumas coisas não podem ser evitadas, MAS VOCÊ AS PODE PREVENIR.

"Em tempos de bonança você tem que economizar e o investimento tem que ser sempre para o mesmo negócio."

ARGENTINA ●
SEGUROS ●
INDUSTRIA LOGÍSTICA ●

MARIO KISIL
GERENTE TÉCNICO
BERCAM SRL




Bercam SRL ofrece soluciones para equipos de movimiento de materiales, incorporando siempre los últimos avances en ruedas (de caucho macizas, neumáticas y de poliuretano), llantas, baterías (plomo, gel, AGM, litio, Quasar) y cargadores.

Bercam SRL offers solutions for material handling equipment, always incorporating the latest advancements in wheels (solid rubber, pneumatic, and polyurethane), rims, batteries (lead-acid, gel, AGM, lithium, Quasar), and chargers.

A Bercam SRL oferece soluções para equipamentos de movimentação de materiais, incorporando sempre os últimos avanços em rodas (de borracha maciça, pneumáticas e de poliuretano), aros, baterias (chumbo-ácido, gel, AGM, lítio, Quasar) e carregadores.

ARGENTINA ●
EQUIPAMIENTO PARA LA INDUSTRIA LOGÍSTICA ●

BOB KROGER
HEAD OF
BRANCH OFFICE
BBC-CHARTERING




"Seguimos una visión que nunca expirará para construir la empresa de navegación de mayor rendimiento y la más confiable del mundo."

We follow a vision that will never expire to build the highest performing and most trusted boating company in the world.

Seguimos uma visão que nunca irá expirar para construir a empresa náutica de maior desempenho e mais confiável do mundo.

BRASIL ●
TRANSPORTE MARÍTIMO DE CARGAS ●
INDUSTRIA LOGÍSTICA ●

JOSÉ MARÍA LOJO
PRESIDENTE
PUERTO LA PLATA




PLP, aliado estratégico ubicado en el centro de la producción y el consumo de Argentina. Profundidad. Espacios para desarrollos. Compromiso con la sostenibilidad y la innovación. Diversidad de cargas e intermodalidad. Una solución escalable, eficiente y rentable. Corredor logístico TecPlata - Zona Franca.

PLP, a strategic ally located in the heart of Argentina's production and consumption. Depth. Spaces for development. Commitment to sustainability and innovation. Diversity of cargo and intermodality. A scalable, efficient, and profitable solution. Logistics corridor TecPlata - Free Trade Zone.

PLP, aliado estratégico localizado no centro da produção e do consumo da Argentina. Profundidade. Espaços para desenvolvimento. Compromisso com a sustentabilidade e a inovação. Diversidade de cargas e intermodalidade. Uma solução escalável, eficiente e lucrativa. Corredor logístico TecPlata - Zona Franca.

ARGENTINA ●
PUERTOS ●
TRANSPORTE MARÍTIMO ●

AIDA MICHELLE U. MADURO
GERENTE
PANEXPORT




"Siempre vamos a ver la vida en positivo, y con la confianza de que con dedicación podemos lograr todas las metas."

"We will always look at life positively, and with the confidence that with dedication we can achieve all goals. Not impossible goals, but small steps that will lead us to achieve great goals."

"Sempre vamos encarar a vida de forma positiva, e com a confiança de que com dedicação podemos alcançar todos os objetivos. Não objetivos impossíveis, mas sim pequenos passos que nos levarão a alcançar grandes objetivos."

PANAMA ●
ZONAS FRANCAS ●
INDUSTRIA LOGÍSTICA ●

RÚBEN MARCO

DIRECTOR STARFIP





"Starfip es la nueva cultura en Recursos Humanos, innovación, economía, practicidad, súmate a la transformación en la gestión humana."

"Starfip is the new culture in Human Resources, innovation, economy, practicality, join the transformation in human management."

"Starfip é a nova cultura em Recursos Humanos, inovação, economia, praticidade, junto-se a transformação na gestão humana."

URUGUAY - MÉXICO

RECURSOS HUMANOS

INDUSTRIA LOGÍSTICA

AURELIO MARTÍNEZ

PRESIDENTE AUTORIDAD PORTUARIA PUERTO VALENCIA





El Puerto de Valencia es un punto clave en el comercio exterior español con el mundo, líder del Mediterráneo en tráfico comercial

The Port of Valencia is a key point in Spanish foreign trade with the world, leader in the Mediterranean in commercial traffic

O Puerto de Valencia é um ponto chave no comércio exterior espanhol com o mundo, líder do Mediterrâneo no tráfico comercial

ESPAÑA

PUERTOS

INDUSTRIA MARITIMA

FANNY MELGAR CHÁVEZ

DIRECTOR GENERAL WORLD SOLUTIONS ENTERPRISES





Con pasión por la excelencia operativa, Fanny Melgar Chávez lidera World Solutions Enterprises, estableciendo estándares logísticos avanzados, optimizando procesos globales, conectando mercados y garantizando soluciones centradas en sus clientes.

With a passion for operational excellence, Fanny Melgar Chávez leads World Solutions Enterprises, setting advanced logistics standards, optimizing global processes, connecting markets, and ensuring customer-centric solutions.

Com paixão pela excelência operacional, Fanny Melgar Chávez lidera a World Solutions Enterprises, estabelecendo padrões logísticos avançados, otimizando processos globais, conectando mercados e garantindo soluções centradas em seus clientes.

PERÚ

TRANSPORTE INTERNACIONAL

SANTIAGO MIHURA

GERENTE GENERAL PAMSA





"Entendemos y aceptamos nuestra responsabilidad respecto del cuidado y protección del entorno que nos rodea. Para ello minimizamos los potenciales impactos negativos y fortalecemos aquellos positivos."

"We understand and accept our responsibility regarding the care and protection of the environment that surrounds us. To do this, we minimize the potential negative impacts and strengthen the positive ones."

"Entendemos e aceitamos nossa responsabilidade em relação ao cuidado e proteção do meio ambiente que nos cerca. Para isso, minimizamos os possíveis impactos negativos e fortalecemos os positivos."

ARGENTINA

OPERADOR LOGÍSTICO

INDUSTRIA LOGÍSTICA

SALVADOR MONICO

DIRECTOR PRESIDENTE GRUPO LOGISTICO DE CARGA - GLC





"La logística no es solo mover mercancías; es conectar sueños, construir oportunidades y unir a Latinoamérica con el mundo."

"Logistics isn't just about moving goods; it's about connecting dreams, building opportunities, and uniting Latin America with the world."

"A logística não é apenas movimentar mercadorias; é conectar sonhos, construir oportunidades e unir a América Latina com o mundo."

PANAMA CENTROAMERICA

OPERADOR LOGISTICO

ENRIQUE MONTAGNA

GENERAL MANAGER CARGAS DEL PLATA GRUPO LOGISTICO ARGENTINO





Desarrollamos una red integral de agentes, rutas y depósitos que nos permiten ofrecer soluciones diseñadas a la medida de cada cliente

We have developed a comprehensive network of agents, routes, and warehouses that allow us to offer solutions tailored to each customer.

Desenvolvemos uma rede integral de agentes, rotas e depósitos que nos permitem oferecer soluções personalizadas para cada cliente.

ARGENTINA

AGENTE DE CARGA

COMERCIO EXTERIOR

MIGUEL MONTESINOS

CEO PRODEVELOP





Con presencia en más de 200 puertos y terminales de todo el mundo, ponemos a tu disposición nuestros 30 años de experiencia en el sector de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones para resolver las necesidades de tu puerto o terminal."

With a presence in more than 200 ports and terminals around the world, we put at your disposal our 30 years of experience in the Information Technology and Communications sector.

Com presença em mais de 200 portos e terminais ao redor do mundo, colocamos à sua disposição nossa experiência de 30 anos no setor de Tecnologia da Informação e Comunicações

ESPAÑA

TECNOLOGÍA SOFT & TRAZABILIDAD

INDUSTRIA MARITIMA

JAVIER NOGUERA

DIRECTOR EASYMAIL





"Nuestro foco está en la tecnología de la movilidad."

Tenemos una cartera de clientes de aproximadamente unas 550 empresas y unos 10.000 usuarios residenciales."

"Our focus is on mobility technology."

We have a client portfolio of approximately 550 companies and about 10.000 residential users."

"Nosso foco é a tecnologia de mobilidade."

Temos uma carteira de clientes de aproximadamente 550 empresas e cerca de 10.000 usuários residenciais."

URUGUAY

SEGUIMIENTO SATELITAL

ADRIAN PASSER

SOCIO GERENTE
PUMP CONTROL S.R.L.

Pump Control diseña y desarrolla soluciones IoT para la medición y control de combustibles líquidos y GNC.

Con esta tecnología, empresas de 20 países optimizan la rentabilidad controlando el consumo.

Pump Control designs and develops IoT solutions for the measurement and control of liquid fuels and CNG.

With this technology, companies in 20 countries optimize profitability by controlling consumption.

A Pump Control projeta e desenvolve soluções IoT para a medição e controle de combustíveis líquidos e GNV.

Com essa tecnologia, empresas de 20 países otimizam a rentabilidade controlando o consumo.

ARGENTINA
INDUSTRIA LOGÍSTICA



AGUSTÍN ROBAINA

VICEPRESIDENTE DE
DESARROLLO DE NEGOCIOS
NAVIOS SOUTH AMERICAN
LOGISTICS INC.

NSAL, la empresa de logística de la Hidrovía Paraguay-Paraná y en el comercio de cabotaje a lo largo de la costa de Sudamérica. Profesional de reconocida trayectoria en importantes empresas y especializado en la gestión de mercaderías en tránsito y de exportación desde Zona Franca de Nueva Palmira.

NSAL, the logistics company of the Paraguay-Paraná Waterway and in cabotage trade along the coast of South America. A professional with a renowned career in leading companies and specialized in the management of goods in transit and export from the Nueva Palmira Free Trade Zone.

NSAL, a empresa de logística da Hidrovia Paraguai-Paraná e no comércio de cabotagem ao longo da costa da América do Sul. Profissional de reconhecida trajetória em importantes empresas e especializado na gestão de mercadorias em trânsito e de exportação desde a Zona Franca de Nueva Palmira.

URUGUAY
TRANSPORTE MARÍTIMO, PUERTOS Y TERMINALES



ING. GUILLERMO RUCKS

CEO
AMS

AMS no es solo un nuevo nombre. Es la evolución de una trayectoria sólida, que entiende los cambios del mercado y se adapta para seguir marcando el rumbo en el comercio exterior del Uruguay y la región.

AMS is not just a new name. It's the evolution of a solid trajectory, one that understands market changes and adapts to continue setting the course in foreign trade for Uruguay and the region.

AMS não é apenas um novo nome. É a evolução de uma trajetória sólida, que entende as mudanças do mercado e se adapta para continuar ditando o rumo no comércio exterior do Uruguai e da região.

URUGUAY
AGENCIAS MARÍTIMAS



FATIMA SAEZ

CEO
SENBOX LOGISTICS
CARGO, S.A.

Pasión por la logística, visión para transformar el futuro del comercio en las Américas.

"Si tus sueños no te aterran, es porque todavía estás soñando muy abajo. Sueña hasta que te tiemblen las piernas."

Passion for logistics, vision to transform the future of commerce in the Americas.

"If your dreams don't scare you, it's because you're still dreaming too small. Dream until your legs shake."

Paixão pela logística, visão para transformar o futuro do comércio nas Américas.

"Se seus sonhos não te assustam, é porque você ainda está sonhando muito pequeno. Sonhe até as pernas tremerem."

CENTROAMÉRICA
AGENTE DE CARGA
INDUSTRIA LOGÍSTICA



CR. JESÚS LUIS SAN MARTÍN

PRÉSIDENTE
TIRAPU

Siempre buscando la conformidad de nuestros clientes y demás actores con los que interactuamos. Es ese el norte de nuestra gestión.

"Tradición y tecnología para un transporte confiable y seguro."

Always seeking the conformity of our clients and other stakeholders with whom we interact. That is the compass for our management. "Tradition and technology for reliable and safe transport."

Sempre buscando a conformidade de nossos clientes e demais stakeholders com quem interagimos. É esse o norte da nossa gestão. "Tradição e tecnologia para um transporte confiável e seguro."

URUGUAY
TRANSPORTE TERRESTRE DE LÍQUIDOS A CANEL



HERNÁN SANCHEZ

DIRECTOR
COMERCIAL
CELSUR

Si trabajas en logística, todo el tiempo tienes que estar estudiando y capacitandote.

If you work in logistics, all the time you have to be studying and training you.

Se você trabalha com logística, o tempo todo você tem que estar estudando e se treinando.

ARGENTINA
OPERADOR LOGÍSTICO
INDUSTRIA LOGÍSTICA



ING. WILDE SCHENCK

CHIEF OPERATING OFFICER
PORTS URUGUAY
NAVIOS SOUTH AMERICAN
LOGISTICS INC.

NSAL, la empresa de logística de la Hidrovía Paraguay-Paraná y en el comercio de cabotaje a lo largo de la costa de Sudamérica. Especializado en montajes industriales e infraestructura portuaria y amplia experiencia en proyectos de inversión que ha sido determinante en el desarrollo de la terminal portuaria de Corporación Navios en Nueva Palmira, Uruguay.

NSAL, the logistics company of the Paraguay-Paraná Waterway and in cabotage trade along the coast of South America. Specialist in industrial assembly and port infrastructure, with extensive experience in investment projects that has been decisive in the development of the Corporación Navios port terminal in Nueva Palmira, Uruguay.

NSAL, a empresa de logística da Hidrovia Paraguai-Paraná e no comércio de cabotagem ao longo da costa da América do Sul. Especializado em montagens industriais e infraestrutura portuária e ampla experiência em projetos de investimento que tem sido determinante no desenvolvimento da terminal portuária da Corporação Navios em Nueva Palmira, Uruguai.

URUGUAY
TRANSPORTE MARÍTIMO, PUERTOS Y TERMINALES



GEORG VON KOLLER

DIRECTOR
CARGOX

"Somos expertos en seguros, blindamos su empresa ante los múltiples riesgos actuales."

"We are experts in insurance, we shield your company against the multiple current risks."

"Somos especialistas em seguros, blindamos sua empresa contra os múltiplos riscos atuais."

PANAMA
SEGUROS
COMERCIO EXTERIOR



COMERCIO EXTERIOR LATINOAMERICANO

Latin American Foreign Trade
Comércio Exterior Latino-Americano

GUÍA
LOGÍSTICA
Y DE COMERCIO EXTERIOR

2025/2026

Estrategias para competir en un mundo cambiante

Strategies for competing in
a changing world

Estratégias para competir em um
mundo em mudança

GUÍA
LOGÍSTICA
APPS



Todologística
Marketing & networking

saco

sa co

SACO SHIPPING LATAM OFFICES

SACO SHIPPING S.A.
Moreno 1257 3° Floor
Capital Federal - Argentina
Email: comercial@ar.sacoshipping.com

SACO SHIPPING S.A.
25 de Mayo 741. 6th Floor
Montevideo - Uruguay
Email: comercial@uy.sacoshipping.com

SACO SHIPPING S.A.
Cda. Kennedy Norte Av. Miguel Alcivar N° 506
Edificio Torres del Norte, Torre A 2° Floor
Guayaquil - Ecuador
Email: info@ec.sacoshipping.com

SACO SHIPPING S.A.
Estrella 692 c/O'leary, Lider IV Building. 21° Floor
215/216 Suite.
Asunción - Paraguay
Email: comercial@py.sacoshipping.com

SACO SHIPPING S.R.L.
Calle Luis Lavandenz #68
Condominio Casa Paraiso, PB
Santa Cruz - Bolivia
Email: comercial@bo.sacoshipping.com

SACO SHIPPING S.A.C.
230 José de la Torre Ugarte Street
Miraflores, Lima, Perú
Email: comercial@pe.sacoshipping.com

SACO SHIPPING S.A.
Napoleón N° 3565, Office 706
Los Condes, Santiago - Chile
Email: allison.mena@cl.sacoshipping.com

ECUADOR
Guayaquil

PERÚ
Callao

BOLIVIA
S. Cruz de la Sierra

PARAGUAY
Asunción

CHILE
Santiago

URUGUAY
Montevideo

ARGENTINA
Buenos Aires

SEA

Exportación e
importación
spot y
consolidados
propios

AIR

WE
KNOW
LCL
WE
KNOW
NEUTRALITY

LAND



LCL IMPORT & EXPORT
WORLDWIDE SERVICES



Somos un Nvocc 100% NEUTRAL, líder con 7 oficinas propias en Latinoamérica, además de sus oficinas en toda Europa, lo que permite unir continentes, países y mercados, y brindar soluciones a las múltiples necesidades de nuestros clientes, los Freight Forwarders con todos los métodos de transporte contando con una amplia frecuencia de servicios propios.

Crecimiento de Parques industriales en regiones metropolitanas de América Latina

En los últimos cinco años, América Latina ha visto un notable crecimiento en la construcción de parques industriales, especialmente en sus principales regiones metropolitanas. Este desarrollo responde a la creciente demanda de espacios de almacenamiento y manufactura, impulsada por la expansión del comercio electrónico, la necesidad de cadenas de suministro más eficientes, y el auge del nearshoring.

Ciudades clave como Ciudad de México, São Paulo y Buenos Aires han liderado esta expansión. En estas áreas, los parques industriales no solo se enfocan en manufactura, sino también en centros logísticos que permiten una distribución más rápida de productos. La ubicación estratégica dentro de las áreas urbanas facilita el acceso a infraestructura de transporte, como puertos, aeropuertos y redes viales.

In the last five years, Latin America has witnessed remarkable growth in the construction of industrial parks, particularly in its main metropolitan regions. This development is a response to the growing demand for storage and manufacturing spaces, driven by the expansion of e-commerce, the need for more efficient supply chains, and the rise of nearshoring.

Key cities like Mexico City, São Paulo, and Buenos Aires have spearheaded this expansion. In these areas, industrial parks are not only focused on manufacturing but also on logistics centers that enable faster product distribution. Their strategic location within urban areas facilitates access to transportation infrastructure, such as ports, airports, and road networks.

Growth of Industrial Parks in Latin American Metropolitan Regions

Crescimento de Parques Industriais em Regiões Metropolitanas da América Latina

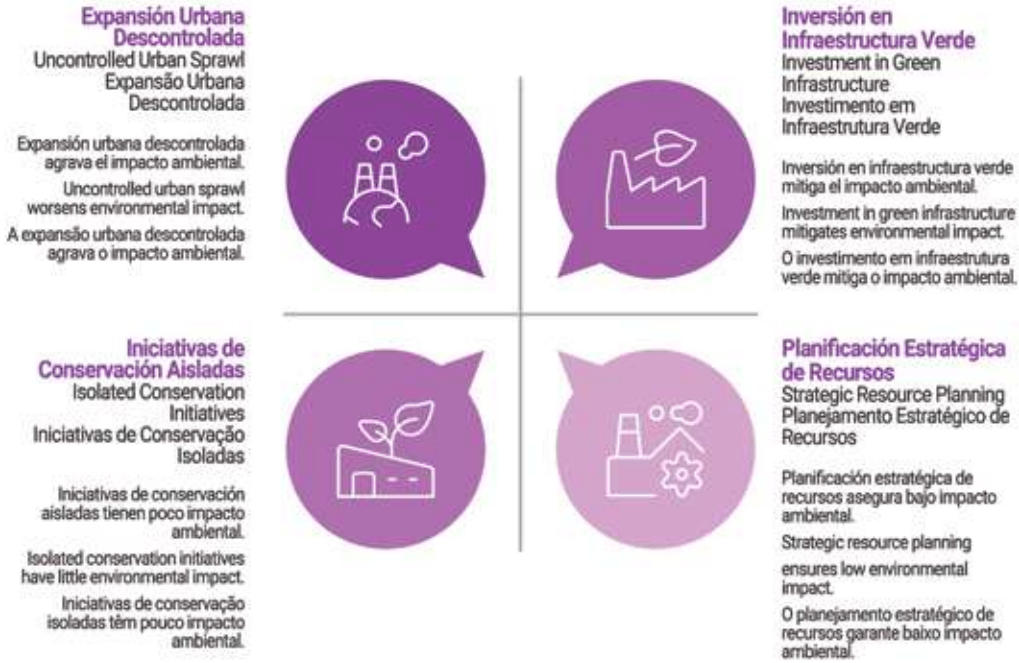
Nos últimos cinco anos, a América Latina tem visto um crescimento notável na construção de parques industriais, especialmente em suas principais regiões metropolitanas. Este desenvolvimento responde à crescente demanda por espaços de armazenamento e manufatura, impulsionada pela expansão do comércio eletrônico, a necessidade de cadeias de suprimentos mais eficientes e o auge do nearshoring.

Cidades-chave como Cidade do México, São Paulo e Buenos Aires têm liderado esta expansão. Nessas áreas, os parques industriais não se concentram apenas na manufatura, mas também em centros logísticos que permitem uma distribuição mais rápida de produtos. A localização estratégica dentro das áreas urbanas facilita o acesso à infraestrutura de transporte, como portos, aeroportos e redes rodoviárias.

ESTRATEGIAS DE SOSTENIBILIDAD PARA PARQUES INDUSTRIALES

SUSTAINABILITY STRATEGIES FOR INDUSTRIAL PARKS

ESTRATÉGIAS DE SUSTENTABILIDADE PARA PARQUES INDUSTRIAIS



El crecimiento de estos parques ha generado múltiples beneficios económicos. Atraen inversiones extranjeras, crean empleos locales, y optimizan las operaciones industriales. Además, muchos de estos parques están apostando por tecnologías sostenibles, integrando fuentes de energía renovables, y promoviendo una construcción más eficiente energéticamente.

Sin embargo, el desafío para el futuro es garantizar que este desarrollo continúe siendo sostenible. La expansión en áreas urbanas densas puede generar presiones sobre los recursos locales, como el agua y la electricidad, lo que requiere una planificación cuidadosa para minimizar el impacto ambiental. ■

The growth of these parks has generated multiple economic benefits. They attract foreign investment, create local jobs, and optimize industrial operations. Furthermore, many of these parks are embracing sustainable technologies, integrating renewable energy sources, and promoting more energy-efficient construction.

However, the challenge for the future is to ensure that this development remains sustainable. Expansion in dense urban areas can put pressure on local resources like water and electricity, which requires careful planning to minimize environmental impact. ■

O crescimento desses parques tem gerado múltiplos benefícios econômicos. Eles atraem investimentos estrangeiros, criam empregos locais e otimizam as operações industriais. Além disso, muitos desses parques estão apostando em tecnologias sustentáveis, integrando fontes de energia renováveis e promovendo uma construção mais eficiente energeticamente.

No entanto, o desafio para o futuro é garantir que este desenvolvimento continue sendo sustentável. A expansão em áreas urbanas densas pode gerar pressões sobre os recursos locais, como água e eletricidade, o que requer um planejamento cuidadoso para minimizar o impacto ambiental. ■

CRECIMIENTO POR PAÍS: COMPARACIÓN DEL CRECIMIENTO DE PARQUES INDUSTRIALES CONSTRUÍDOS ENTRE 2019 Y 2024 EN MÉXICO, BRASIL, ARGENTINA, CHILE Y COLOMBIA.

CONSTRUCTED BETWEEN 2019 AND 2024 IN MEXICO, BRAZIL, ARGENTINA, CHILE, AND COLOMBIA.
CONSTRUÍDOS ENTRE 2019 E 2024 NO MÉXICO, BRASIL, ARGENTINA, CHILE E COLOMBIA.



México

Crecimiento en parques industriales impulsado principalmente por el "nearshoring" y la expansión del comercio electrónico. Se ha registrado un aumento significativo en la inversión logística y en la construcción de nuevos parques, especialmente en zonas clave como Ciudad de México y Monterrey, con un enfoque en manufactura y logística de última milla.

Growth in industrial parks primarily driven by "nearshoring" and the expansion of e-commerce. A significant increase has been recorded in logistics investment and the construction of new parks, especially in key areas like Mexico City and Monterrey, with a focus on manufacturing and last-mile logistics.

Crescimento em parques industriais impulsionado principalmente pelo "nearshoring" e pela expansão do comércio eletrônico. Tem sido registrado um aumento significativo no investimento logístico e na construção de novos parques, especialmente em áreas chave como Cidade do México e Monterrey, com foco em manufatura e logística de última milha.



Brasil:

La región metropolitana de São Paulo muestra un incremento notable en instalaciones logísticas, con un crecimiento en parques industriales del 12% en los últimos cinco años. El país ha impulsado la construcción de nuevos parques con un enfoque en sectores logísticos, especialmente cerca de puertos y principales vías de transporte.

The metropolitan region of São Paulo shows a notable increase in logistics facilities, with a 12% growth in industrial parks over the last five years. The country has boosted the construction of new parks with a focus on logistics sectors, especially near ports and major transportation routes.

A região metropolitana de São Paulo mostra um aumento notável em instalações logísticas, com um crescimento em parques industriais de 12% nos últimos cinco anos. O país tem impulsionado a construção de novos parques com foco em setores logísticos, especialmente perto de portos e principais vias de transporte.



Argentina:

Buenos Aires ha experimentado un crecimiento del 10% en parques industriales, con un foco en centros logísticos. La estrategia se centra en mejorar la infraestructura logística para la distribución de productos, lo cual se traduce en beneficios para la economía local y la generación de empleos.

Buenos Aires has experienced 10% growth in industrial parks, with a focus on logistics centers. The strategy centers on improving logistics infrastructure for product distribution, which translates into benefits for the local economy and job creation.

Buenos Aires tem experimentado um crescimento de 10% em parques industriais, com foco em centros logísticos. A estratégia se concentra em melhorar a infraestrutura logística para a distribuição de produtos, o que se traduz em benefícios para a economia local e a geração de empregos.



Chile:

Crecimiento de parques industriales en áreas como Santiago, enfocándose en logística y distribución para satisfacer la demanda del comercio electrónico. Creciente interés en desarrollos sostenibles, incluyendo el uso de energía solar y la integración de prácticas eficientes de manejo de residuos.

Growth of industrial parks in areas like Santiago, focusing on logistics and distribution to meet e-commerce demand. Growing interest in sustainable developments, including the use of solar energy and the integration of efficient waste management practices.

Crescimento de parques industriais em áreas como Santiago, com foco em logística e distribuição para satisfazer a demanda do comércio eletrônico. Interesse crescente em desenvolvimentos sustentáveis, incluindo o uso de energia solar e a integração de práticas eficientes de manejo de resíduos.



Colombia:

Aunque no se proporciona una cifra exacta del crecimiento porcentual, el sector logístico ha mostrado una expansión significativa en respuesta al aumento del comercio transfronterizo y la inversión en infraestructuras logísticas en ciudades como Bogotá.

Although an exact percentage growth figure is not provided, the logistics sector has shown significant expansion in response to increased cross-border trade and investment in logistics infrastructure in cities like Bogotá.

Embora um número exato do crescimento percentual não seja fornecido, o setor logístico tem mostrado uma expansão significativa em resposta ao aumento do comércio transfronteiriço e ao investimento em infraestruturas logísticas em cidades como Bogotá.

SECTORES CLAVE:

KEY SECTORS:
SETORES CHAVE:

Manufactura avanzada:
Advanced Manufacturing:
Manufatura Avançada:

Aumento en el uso de tecnología robótica

Increased use of robotic technology.

Aumento no uso de tecnologia robótica.



NEARSHORING Y SU IMPACTO:

NEARSHORING AND ITS IMPACT:
NEARSHORING E SEU IMPACTO:

20% del crecimiento relacionado con la relocalización de empresas hacia América Latina, particularmente en México y Brasil.

20% of growth related to the relocation of companies to Latin America, particularly in Mexico and Brazil.

20% do crescimento relacionado à realocação de empresas para a América Latina, particularmente no México e no Brasil.



Logística y Distribución:
Logistics and Distribution:
Logística e Distribuição:

Aumento en el uso de tecnología robótica

Greater focus on last-mile delivery.

Maior foco na entrega de última milha.

SOSTENIBILIDAD:

SUSTAINABILITY:
SUSTENTABILIDADE:

Aumento de parques con certificación LEED en las principales ciudades.

Increase in LEED-certified parks in major cities.

Aumento de parques com certificação LEED nas principais cidades.



Uso de energía solar y gestión eficiente de residuos en nuevos desarrollos.

Use of solar energy and efficient waste management in new developments.

Uso de energia solar e gestão eficiente de resíduos em novos desenvolvimentos.



EMPLEOS GENERADOS:

JOBS GENERATED:
EMPREGOS GERADOS:

México: 50,000 empleos directos desde el año 2020.
Brasil: 30,000 empleos relacionados con nuevos parques industriales.

Mexico: 50,000 direct jobs since 2020.
Brazil: 30,000 jobs related to new industrial parks.

México: 50.000 empregos diretos desde o ano de 2020.
Brasil: 30.000 empregos relacionados a novos parques industriais.

Zonamerica: Donde el futuro de los negocios internacionales toma forma

Zonamerica, el ecosistema de negocios más reconocido de Uruguay, que combina **infraestructura de clase mundial, beneficios fiscales del régimen de zona franca y talento calificado, trabaja en una nueva propuesta; un parque industrial, fuera del régimen de zona franca**, ampliando así su oferta y reafirmando su liderazgo como hub estratégico en la región.

Una historia de innovación sostenida

Desde su fundación, Zonamerica ha sido sinónimo de innovación y excelencia. Ubicada a solo 10 minutos del Aeropuerto Internacional de Carrasco, su campus actual alberga más de 500 empresas de origen local e internacional, con una fuerza laboral que supera las 7.000 personas. Lo que comenzó como una zona franca de servicios y logística, se ha convertido en una comunidad empresarial viva, en constante evolución, que impulsa la transferencia tecnológica, el desarrollo de talento y el comercio internacional.

Martín Dovat, Gerente General de Zonamerica, lo resume así: “Nos motiva ver el impacto real que tienen las decisiones de inversión que se toman aquí.

Zonamerica, Uruguay's most renowned business ecosystem, combining world-class infrastructure, free zone tax benefits, and skilled talent, is working on a new proposal; an industrial park, outside the free zone regime, thus expanding its offering and reaffirming its leadership as a strategic hub in the region.

A History of Sustained Innovation

Since its founding, Zonamerica has been synonymous with innovation and excellence. Located just 10 minutes from Carrasco International Airport, its current campus is home to over 500 local and international companies, with a workforce exceeding 7,000 people. What began as a free zone for services and logistics has become a vibrant, constantly evolving business community that drives technological transfer, talent development, and international trade.

Martín Dovat, General Manager of Zonamerica, summarizes it: “We are motivated to see the real impact of the investment decisions made here.

Zonamerica: Where the Future of International Business Takes Shape

Zonamerica: Onde o Futuro dos Negócios Internacionais Toma Forma

Zonamerica, o ecossistema de negócios mais reconhecido do Uruguai, que combina infraestrutura de classe mundial, benefícios fiscais do regime de zona franca e talento qualificado, trabalha em uma nova proposta; um parque industrial, fora do regime de zona franca, ampliando assim sua oferta e reafirmando sua liderança como hub estratégico na região.

Uma História de Inovação Sustentada

Desde sua fundação, a Zonamerica tem sido sinônimo de inovação e excelência. Localizada a apenas 10 minutos do Aeroporto Internacional de Carrasco, seu campus atual abriga mais de 500 empresas de origem local e internacional, com uma força de trabalho que supera 7.000 pessoas. O que começou como uma zona franca de serviços e logística, tornou-se uma comunidade empresarial viva, em constante evolução, que impulsiona a transferência tecnológica, o desenvolvimento de talento e o comércio internacional.

Martín Dovat, Gerente Geral da Zonamerica, resume assim: “Nos motiva ver o impacto real que têm as decisões de investimento que são tomadas aqui.

Cada empresa que elige instalarse en Zonamerica genera empleo, transfiere conocimiento, y contribuye a posicionar a Uruguay como un hub confiable y competitivo en el mapa mundial del comercio y la logística.”

Un ecosistema multisectorial, interconectado y en expansión

Zonamerica ha sido históricamente el punto de llegada de empresas de industrias vinculadas con la tecnología, ciencias de la vida, servicios profesionales y financieros, aeroespacial y logística, entre otras. Hoy, muchas de ellas desarrollan operaciones híbridas: comienzan con un centro logístico o de distribución regional, y luego escalan hacia servicios compartidos, hubs de trading o centros de desarrollo tecnológico.

Este enfoque multisectorial no es casual. Se sustenta en una infraestructura de primer nivel, flexible y escalable, con soluciones de oficinas y naves logísticas diseñados a medida, conectividad de primer nivel, data centers robustos, gestión del talento y servicios de hospitalidad en un ambiente empresarial altamente profesional.

Atendiendo a la creciente demanda por parte de empresas que necesitan operar en otros regímenes, el grupo está desarrollando un nuevo proyecto, un nuevo parque empresarial en régimen de parque industrial fuera del perímetro de zona franca.

Every company that chooses to set up in Zonamerica generates employment, transfers knowledge, and contributes to positioning Uruguay as a reliable and competitive hub on the global map of trade and logistics.”

A Multisectoral, Interconnected, and Expanding Ecosystem

Zonamerica has historically been the arrival point for companies in industries linked to technology, life sciences, professional and financial services, aerospace, and logistics, among others. Today, many of them develop hybrid operations: they start with a regional logistics or distribution center, and then scale up to shared services, trading hubs, or technology development centers.

This multisectoral approach is not accidental. It is supported by first-rate infrastructure, flexible and scalable, with custom-designed office and logistics warehouse solutions, top-level connectivity, robust data centers, talent management, and hospitality services in a highly professional business environment.

Addressing the growing demand from companies that need to operate under other regimes, the group is developing a new project, a new business park under the industrial park regime outside the free zone perimeter.

Cada empresa que escolhe se instalar na Zonamerica gera emprego, transfere conhecimento e contribui para posicionar o Uruguai como um hub confiável e competitivo no mapa mundial do comércio e da logística.”

Um Ecossistema Multissetorial, Interconectado e em Expansão

A Zonamerica tem sido historicamente o ponto de chegada de empresas de indústrias vinculadas à tecnologia, ciências da vida, serviços profissionais e financeiros, aeroespacial e logística, entre outras. Hoje, muitas delas desenvolvem operações híbridas: começam com um centro logístico ou de distribuição regional, e depois escalam para serviços compartilhados, hubs de trading ou centros de desenvolvimento tecnológico.

Este enfoque multissetorial não é casual. Ele se sustenta em uma infraestrutura de primeiro nível, flexível e escalável, com soluções de escritórios e galpões logísticos projetados sob medida, conectividade de primeiro nível, data centers robustos, gestão de talentos e serviços de hospitalidade em um ambiente empresarial altamente profissional.

Atendendo à crescente demanda por parte de empresas que necessitam operar em outros regimes, o grupo está desenvolvendo um novo projeto, um novo parque empresarial em regime de parque industrial fora do perímetro de zona franca. Este





Este parque, ubicado junto a la zona franca, ofrecerá soluciones logísticas e industriales de alto nivel, manteniendo el mismo compromiso con la excelencia en infraestructura y gestión que caracteriza a Zonamerica. Representa una oportunidad única para el desarrollo de industrias limpias, con tecnología aplicada que busquen desarrollar sus negocios en un entorno que impulsa la innovación y el desarrollo

Con esta expansión, Zonamerica se consolida como un hub único en la región al integrar tres regímenes - zona franca, régimen general y parque industrial - complementarios en un mismo ecosistema. Esta convergencia amplía las posibilidades operativas y brinda soluciones flexibles para compañías con distintas necesidades, acompañando su crecimiento con eficiencia, escala y proyección regional.

¿Por qué Uruguay? ¿Por qué Zonamerica?

Uruguay es hoy uno de los países con mejor clima de negocios de América Latina. Su democracia estable, instituciones confiables, facilidad para operar en múltiples monedas, y un régimen aduanero ágil, lo posicionan como destino natural para empresas que buscan previsibilidad.

This park, located next to the free trade zone, will offer high-level logistical and industrial solutions, maintaining the same commitment to excellence in infrastructure and management that characterizes Zonamerica. It represents a unique opportunity for the development of clean industries, with applied technology, seeking to develop their businesses in an environment that fosters innovation and development.

With this expansion, Zonamerica consolidates its position as a unique hub in the region by integrating three complementary regimes – free zone, general regime, and industrial park – within the same ecosystem. This convergence expands operational possibilities and provides flexible solutions for companies with different needs, supporting their growth with efficiency, scale, and regional projection.

Why Uruguay? Why Zonamerica?

Uruguay is currently one of the countries with the best business climate in Latin America. Its stable democracy, reliable institutions, ease of operating in multiple currencies, and agile customs regime position it as a natural destination for companies seeking predictability.

parque, localizado ao lado da zona franca, oferecerá soluções logísticas e industriais de alto nível, mantendo o mesmo compromisso com a excelência em infraestrutura e gestão que caracteriza a Zonamerica. Representa uma oportunidade única para o desenvolvimento de indústrias limpas, com tecnologia aplicada, buscando desenvolver seus negócios em um ambiente que impulsiona a inovação e o desenvolvimento.

Com esta expansão, a Zonamerica se consolida como um hub único na região ao integrar três regimes - zona franca, regime geral e parque industrial - complementares em um mesmo ecossistema. Esta convergência amplia as possibilidades operacionais e oferece soluções flexíveis para companhias com diferentes necessidades, acompanhando seu crescimento com eficiência, escala e projeção regional.

Por que Uruguai? Por que Zonamerica?

O Uruguai é hoje um dos países com melhor clima de negócios da América Latina. Sua democracia estável, instituições confiáveis, facilidade para operar em múltiplas moedas e um regime alfandegário ágil, o posicionam como destino natural para empresas que buscam previsibilidade.

La ubicación estratégica de Uruguay, en el corazón del Mercosur, brinda un acceso privilegiado a los principales mercados de América del Sur. Zonamerica, ubicada en Montevideo, se encuentra en un punto neurálgico con conexión a las principales rutas logísticas del país, facilitando el ingreso y egreso de mercancías y personas. Esta ventaja geográfica, combinada con un entorno de negocios robusto, seguridad jurídica, conectividad y régimen de zona franca, convierte a Zonamerica en el hub ideal para operar, crecer y proyectarse regionalmente.

Pensando en grande, actuando con foco

Zonamerica no es simplemente un parque de oficinas o un recinto logístico industrial. Es una visión estratégica de cómo deben articularse los negocios internacionales en un mundo complejo y cambiante. Un espacio que integra servicios, talento, infraestructura, tecnología e innovación y comunidad.

En un contexto donde la agilidad, la conectividad y la previsibilidad marcan la diferencia, Uruguay y Zonamerica se consolidan como aliados estratégicos para aquellas empresas que buscan crecer en América Latina con una base sólida, eficiente y preparada para el futuro. ■

Uruguay's strategic location, in the heart of Mercosur, provides privileged access to the main markets of South America. Zonamerica, located in Montevideo, is in a strategic point connected to the country's main logistics routes, facilitating the entry and exit of goods and people. This geographical advantage, combined with a robust business environment, legal certainty, connectivity, and the free zone regime, makes Zonamerica the ideal hub to operate, grow, and project regionally.

Thinking Big, Acting with Focus

Zonamerica is not simply an office park or an industrial logistics complex. It is a strategic vision of how international businesses should be articulated in a complex and changing world. A space that integrates services, talent, infrastructure, technology, innovation, and community.

In a context where agility, connectivity, and predictability make the difference, Uruguay and Zonamerica are consolidating themselves as strategic allies for those companies looking to grow in Latin America with a solid, efficient, and future-ready base. ■

A localização estratégica do Uruguai, no coração do Mercosul, oferece um acesso privilegiado aos principais mercados da América do Sul. A Zonamerica, localizada em Montevideu, encontra-se em um ponto neurálgico com conexão às principais rotas logísticas do país, facilitando a entrada e saída de mercadorias e pessoas. Esta vantagem geográfica, combinada com um ambiente de negócios robusto, segurança jurídica, conectividade e regime de zona franca, converte a Zonamerica no hub ideal para operar, crescer e projetar-se regionalmente.

Pensando Grande, Agindo com Foco

A Zonamerica não é simplesmente um parque de escritórios ou um recinto logístico industrial. É uma visão estratégica de como os negócios internacionais devem se articular em um mundo complexo e mutável. Um espaço que integra serviços, talento, infraestrutura, tecnologia, inovação e comunidade.

Em um contexto onde a agilidade, a conectividade e a previsibilidade marcam a diferença, o Uruguai e a Zonamerica se consolidam como aliados estratégicos para aquelas empresas que buscam crescer na América Latina com uma base sólida, eficiente e preparada para o futuro. ■

Logística y tecnología en América Latina: Innovación y retos hacia 2027

Logistics and Technology in Latin America: Innovation and Challenges Towards 2027

Logística e tecnologia na América Latina: Inovação e desafios rumo a 2027



La logística en América Latina está experimentando una transformación acelerada, impulsada por el avance tecnológico y el crecimiento del comercio electrónico. El informe de Americas Market Intelligence proyecta que el mercado logístico latinoamericano alcanzará los \$784.6 mil millones en 2027, con un crecimiento anual del 6.2%.

Una de las áreas de mayor innovación es la logística de última milla, impulsada por el comercio electrónico y la necesidad de entregas rápidas y eficientes en zonas urbanas. Este segmento ha ganado terreno en países como Chile, donde la demanda de entregas a domicilio y el auge del e-commerce han aumentado significativamente.

Logistics in Latin America is undergoing an accelerated transformation, driven by technological advancements and the growth of e-commerce. An Americas Market Intelligence report projects that the Latin American logistics market will reach \$784.6 billion by 2027, with an annual growth of 6.2%.

One of the areas of greatest innovation is last-mile logistics, driven by e-commerce and the need for fast and efficient deliveries in urban areas. This segment has gained ground in countries like Chile, where the demand for home deliveries and the e-commerce boom have significantly increased.

A logística na América Latina está passando por uma transformação acelerada, impulsionada pelo avanço tecnológico e o crescimento do comércio eletrônico. Um relatório da Americas Market Intelligence projeta que o mercado logístico latino-americano atingirá US\$ 784,6 bilhões em 2027, com um crescimento anual de 6,2%.

Uma das áreas de maior inovação é a logística de última milha, impulsionada pelo comércio eletrônico e pela necessidade de entregas rápidas e eficientes em áreas urbanas. Este segmento tem ganhado terreno em países como o Chile, onde a demanda por entregas em domicílio e o boom do e-commerce aumentaram significativamente.

La logística de terceros (3PL) en Chile crecerá a una tasa del 4.78% anual hasta 2026, adaptándose a la creciente demanda de almacenamiento y distribución para el comercio minorista.

La cadena de frío, fundamental para el transporte de productos perecederos, ha experimentado un crecimiento del 6.5% anual. Esto refleja una tendencia creciente en la región para satisfacer las demandas del sector alimentario y farmacéutico, que requieren transporte especializado y una cadena de suministro segura y eficiente. México y Argentina lideran en esta área, impulsando la expansión de redes logísticas para productos de consumo masivo y alimentos.

Third-party logistics (3PL) in Chile is expected to grow at an annual rate of 4.78% until 2026, adapting to the growing demand for warehousing and distribution for retail.

The cold chain, essential for transporting perishable products, has experienced an annual growth of 6.5%. This reflects a growing trend in the region to meet the demands of the food and pharmaceutical sectors, which require specialized transport and a secure and efficient supply chain. Mexico and Argentina are leading in this area, driving the expansion of logistics networks for mass consumption products and food.

A logística de terceiros (3PL) no Chile deverá crescer a uma taxa anual de 4,78% até 2026, adaptando-se à crescente demanda por armazenamento e distribuição para o varejo.

A cadeia de frio, fundamental para o transporte de produtos perecíveis, tem experimentado um crescimento anual de 6,5%. Isso reflete uma tendência crescente na região para atender às demandas dos setores alimentício e farmacêutico, que exigem transporte especializado e uma cadeia de suprimentos segura e eficiente. México e Argentina lideram nesta área, impulsionando a expansão de redes logísticas para produtos de consumo de massa e alimentos.

Uruguay HUB

Agente de Carga Internacional
Logística Nacional e Internacional
Tránsitos a terceros países
Logística Farmacéutica
Transporte terrestre refrigerado
Maquinaria y Carga de Proyecto
Logística de Embarcaciones Deportivas
Automóviles Alta Gama, Sport y Clásicos
Centro de Distribución Regional

Su confianza, nuestro compromiso

Blademar logistics

info@blademar.com
+598 2915 3992

25 de mayo 555 esc. 402 CP 11000
Montevideo, Uruguay
Fax: +598 2916 2551

blademar.com
URUGUAY



Aunque la tecnología y la innovación están transformando la logística en la región, persisten desafíos importantes. En México, el aumento de robos de carga y la inseguridad en las rutas representan un reto crítico. En 2022, se reportaron 3,717 robos de camiones solo en la primera mitad del año, lo que subraya la necesidad de invertir en seguridad y tecnología de rastreo para proteger las mercancías.

La innovación y el avance tecnológico están impulsando el crecimiento de la logística en América Latina, aunque las barreras como la inseguridad y los altos costos logísticos en países como Argentina requieren atención para consolidar una cadena de suministro eficiente y competitiva en la región. ■

Although technology and innovation are transforming logistics in the region, significant challenges persist. In Mexico, the increase in cargo theft and insecurity on routes represents a critical challenge. In 2022, 3,717 truck thefts were reported in the first half of the year alone, highlighting the need to invest in security and tracking technology to protect goods.

Innovation and technological advancement are driving the growth of logistics in Latin America, although barriers such as insecurity and high logistics costs in countries like Argentina require attention to consolidate an efficient and competitive supply chain in the region. ■

Embora a tecnologia e a inovação estejam transformando a logística na região, desafios significativos persistem. No México, o aumento de roubos de carga e a insegurança nas rotas representam um desafio crítico. Em 2022, foram relatados 3.717 roubos de caminhões apenas no primeiro semestre do ano, destacando a necessidade de investir em segurança e tecnologia de rastreamento para proteger as mercadorias.

A inovação e o avanço tecnológico estão impulsionando o crescimento da logística na América Latina, embora barreiras como a insegurança e os altos custos logísticos em países como a Argentina exijam atenção para consolidar uma cadeia de suprimentos eficiente e competitiva na região. ■



ELEVANDO FRECUENCIA

NUESTROS SEGUROS

Transporte de Mercancías
y de Contenedores

CONTÁCTANOS

¡Nos encanta atender tus consultas!
+54 11 5254 5254 | +52 55 5351 0915
assekuransa.com

El comercio exterior en América Latina: del 2024 al 2025

América Latina vive un momento de transformación en su panorama comercial. Los acuerdos comerciales, que han sido piezas clave para impulsar exportaciones, atraer inversión y promover la integración económica, cobran aún más relevancia en 2025, en un mundo donde la globalización enfrenta nuevos desafíos y oportunidades.

A lo largo de los años, estos pactos han permitido a la región acceder a mercados internacionales, diversificar sus exportaciones y captar inversión extranjera directa. Un claro ejemplo de ello es el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), que ha consolidado a México como un importante socio comercial. Sin embargo, los recientes aranceles impuestos por Estados Unidos a ciertos productos, como los vehículos, han generado tensiones y desafíos adicionales.

Por otro lado, la Alianza del Pacífico, integrada por Chile, Colombia, México y Perú, ha trabajado en fortalecer su presencia en la región Asia-Pacífico, buscando promover la cooperación económica en áreas clave. Sin embargo, el auge de políticas proteccionistas y las tensiones comerciales a nivel global han añadido incertidumbre sobre el futuro de estos acuerdos y sus efectos reales en el corto y mediano plazo.

Latin America is experiencing a moment of transformation in its trade landscape. Trade agreements, which have been key pieces in boosting exports, attracting investment, and promoting economic integration, gain even more relevance in 2025, in a world where globalization faces new challenges and opportunities.

Over the years, these pacts have allowed the region to access international markets, diversify its exports, and attract foreign direct investment. A clear example of this is the United States-Mexico-Canada Agreement (USMCA), which has consolidated Mexico as an important trade partner. However, recent tariffs imposed by the United States on certain products, such as vehicles, have created tensions and additional challenges.

On the other hand, the Pacific Alliance, composed of Chile, Colombia, Mexico, and Peru, has worked to strengthen its presence in the Asia-Pacific region, seeking to promote economic cooperation in key areas. However, the rise of protectionist policies and global trade tensions have added uncertainty about the future of these agreements and their real effects in the short and medium term.

Foreign Trade in Latin America: From 2024 to 2025

Comércio Exterior na América Latina: De 2024 a 2025

A América Latina vive um momento de transformação em seu panorama comercial. Os acordos comerciais, que têm sido peças-chave para impulsionar exportações, atrair investimentos e promover a integração econômica, ganham ainda mais relevância em 2025, em um mundo onde a globalização enfrenta novos desafios e oportunidades.

Ao longo dos anos, esses pactos permitiram à região acessar mercados internacionais, diversificar suas exportações e captar investimento estrangeiro direto. Um claro exemplo disso é o Tratado entre México, Estados Unidos e Canadá (T-MEC), que consolidou o México como um importante parceiro comercial. No entanto, as recentes tarifas impostas pelos Estados Unidos a certos produtos, como veículos, têm gerado tensões e desafios adicionais.

Por outro lado, a Aliança do Pacífico, integrada por Chile, Colômbia, México e Peru, tem trabalhado para fortalecer sua presença na região Ásia-Pacífico, buscando promover a cooperação econômica em áreas-chave. No entanto, o aumento de políticas protecionistas e as tensões comerciais em nível global têm adicionado incerteza sobre o futuro desses acordos e seus efeitos reais no curto e médio prazo.



PANEXPORT

PRIMERA ZONA FRANCA INDUSTRIAL EN PANAMÁ

Ventajas que solamente una **zona franca** le puede ofrecer:

- Migratorias
- Fiscales
- Estructurales
- Laborales
- Geográfica
- Logística

+ (507) 302-5429 / 273-7008

Ojo de Agua, San Miguelito, Panamá

panexport@unesa.com / aidaum@unesa.com / gquijanojr@unesa.com

panexport.net [f](https://www.facebook.com/panexportpty) [i](https://www.instagram.com/panexportpty) [in](https://www.linkedin.com/company/panexportpty) panexportpty

¿CÓMO IMPACTAN LOS ACUERDOS COMERCIALES EN LA REGIÓN?

HOW DO TRADE AGREEMENTS IMPACT THE REGION?
COMO OS ACORDOS COMERCIAIS IMPACTAM A REGIÃO?

Los tratados de libre comercio (TLC) y acuerdos regionales han impulsado la competitividad de América Latina en sectores clave.

Free trade agreements (FTAs) and regional agreements have boosted Latin America's competitiveness in key sectors.

Os tratados de livre comércio (TLC) e acordos regionais impulsionaram a competitividade da América Latina em setores chave.

EXPORTACIONES IMPULSADAS:

BOOSTED EXPORTS: EXPORTAÇÕES IMPULSIONADAS:

El 70% de las ventas externas de la región se dan en mercados con acuerdos comerciales.

70% of the region's foreign sales occur in markets with trade agreements.

70% das vendas externas da região ocorrem em mercados com acordos comerciais.

INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA (IED):

FOREIGN DIRECT INVESTMENT (FDI): INVESTIMENTO ESTRANGEIRO DIRETO (IED)

Países con más tratados reciben en promedio un 35% más de inversión.

Countries with more treaties receive on average 35% more investment.

Países com mais tratados recebem, em média, 35% mais investimentos.

DIVERSIFICACIÓN DE MERCADOS:

MARKET DIVERSIFICATION: DIVERSIFICAÇÃO DE MERCADOS

Menos dependencia de un solo socio comercial reduce riesgos en crisis globales.

Less dependence on a single trading partner reduces risks during global crises.

Menor dependência de um único parceiro comercial reduz riscos durante crises globais.

Además, la creciente influencia de China en América Latina, simbolizada por proyectos estratégicos como el puerto de Chancay en Perú, está marcando una nueva etapa en las relaciones internacionales de la región. Esto refleja no solo la diversificación de socios comerciales, sino una reconfiguración global de las relaciones económicas.

Si bien estos acuerdos comerciales han abierto puertas importantes para América Latina, la región debe seguir adaptándose a las constantes transformaciones del comercio global. Es fundamental que continúe fortaleciendo su competitividad y busque nuevas alianzas estratégicas para garantizar un crecimiento económico sostenible y equitativo. El desafío radica en cómo la región aprovechará estas oportunidades y enfrentará los obstáculos que puedan surgir en el camino.

Furthermore, the growing influence of China in Latin America, symbolized by strategic projects like the port of Chancay in Peru, is marking a new stage in the region's international relations. This reflects not only the diversification of trade partners but a global reconfiguration of economic relationships.

While these trade agreements have opened important doors for Latin America, the region must continue to adapt to the constant transformations of global trade. It is essential that it continues to strengthen its competitiveness and seek new strategic alliances to ensure sustainable and equitable economic growth. The challenge lies in how the region will seize these opportunities and face the obstacles that may arise along the way.

Além disso, a crescente influência da China na América Latina, simbolizada por projetos estratégicos como o porto de Chancay no Peru, está marcando uma nova etapa nas relações internacionais da região. Isso reflete não apenas a diversificação de parceiros comerciais, mas uma reconfiguração global das relações econômicas.

Embora esses acordos comerciais tenham aberto portas importantes para a América Latina, a região deve continuar se adaptando às constantes transformações do comércio global. É fundamental que continue fortalecendo sua competitividade e buscando novas alianças estratégicas para garantir um crescimento econômico sustentável e equitativo. O desafio reside em como a região aproveitará essas oportunidades e enfrentará os obstáculos que possam surgir no caminho.



TU BANCO TE ACOMPAÑA EN LA GESTIÓN DE TUS IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES

- **ATENCIÓN INTEGRAL AL COMERCIO EXTERIOR:** ponemos a tu disposición un completo portafolio de productos y servicios para atender y solucionar tus necesidades financieras.
- **PRESENCIA GLOBAL:** podrás concretar negocios con cualquier parte del mundo a través de nuestras sucursales en el exterior y de una completa red de corresponsales.
- **VOCACIÓN DE SERVICIO AL CLIENTE:** una propuesta de valor orientada a la satisfacción de tus necesidades.
- En el Banco República brindamos permanente apoyo a quienes han asumido el desafío de competir en los mercados internacionales, ofreciendo servicios de comercio exterior con el soporte de los recursos humanos, sistemas informáticos y sucursales en el exterior que permiten brindar atención integral a los clientes.



Más información
en brou.com.uy



PRINCIPALES ACUERDOS COMERCIALES Y SU EFECTO EN 2025:

MAIN TRADE AGREEMENTS AND THEIR IMPACT IN 2025:
COMO OS ACORDOS COMERCIAIS IMPACTAM A REGIÃO?

T-MEC
(México, EE.UU., Canadá):
USMCA (Mexico, USA, Canada):
T-MEC (México, EUA, Canadá):

Consolidación como plataforma exportadora; retos en normativas laborales y reglas de origen.

Strengthening as an export platform; challenges in labor standards and rules of origin.

Consolidação como plataforma de exportação; desafios em regulamentações trabalhistas e regras de origem.

MERCOSUR-UE:

Mercosur-EU:
Mercosul-Europa:

En negociación; podría generar hasta USD 100.000 millones en comercio en la próxima década.

Under negotiation; could generate up to USD 100 billion in trade over the next decade.

Em negociação; pode gerar até USD 100 bilhões em comércio na próxima década.

Alianza del Pacífico:

Pacific Alliance:
Aliança do Pacífico:

Expansión a Asia-Pacífico con nuevos acuerdos y mayor integración digital.

Expanding to Asia-Pacific with new agreements and increased digital integration.

Expansão para Ásia-Pacífico com novos acordos e maior integração digital.

RCEP (Asia):

RCEP (Asia):
RCEP (Asia):

Oportunidad para América Latina en cadenas de valor con países asiáticos.

Opportunity for Latin America in value chains with Asian countries.

Oportunidade para a América Latina em cadeias de valor com países asiáticos.

DESAFÍOS COMERCIALES EN LA REGIÓN:

TRADE CHALLENGES IN THE REGION:
DESAFIOS COMERCIAIS NA REGIÃO:



Los acuerdos abren mercados, pero también exigen mejoras en competitividad y sostenibilidad.

Agreements open markets but also require improvements in competitiveness and sustainability.

Os acordos abrem mercados, mas também exigem melhorias em competitividade e sustentabilidade.

Infraestructura deficiente:

Poor infrastructure:
Infraestrutura precária:

Costos logísticos en América Latina son hasta 60% más altos que en otras regiones.

Logistics costs in Latin America are up to 60% higher than in other regions.

Os custos logísticos na América Latina são até 60% mais altos que em outras regiões.

Barrera regulatoria:

Regulatory barriers:
Barreiras regulatórias:

Exceso de burocracia limita el acceso real a mercados internacionales.

Excessive bureaucracy limits real access to international markets.

Excesso de burocracia limita o acesso real a mercados internacionais.

Diversificación limitada:

Limited diversification:
Diversificação limitada:

La mayoría de las exportaciones aún dependen de materias primas.

Most exports still depend on raw materials.

A maioria das exportações ainda depende de matérias-primas.

OPORTUNIDADES PARA POTENCIAR EL COMERCIO

OPPORTUNITIES TO BOOST TRADE:
OPORTUNIDADES PARA POTENCIALIZAR O COMÉRCIO:

Aprovechar los acuerdos comerciales requiere estrategias de innovación y cooperación.

Leveraging trade agreements requires strategies focused on innovation and cooperation.

Aproveitar os acordos comerciais exige estratégias de inovação e cooperação.

Digitalización del comercio:

Digitalization of trade:
Digitalização do comércio:

Plataformas electrónicas facilitan exportaciones de pymes y servicios.

Electronic platforms facilitate exports for SMEs and services.

Plataformas eletrônicas facilitam exportações de PME e serviços.

Sostenibilidad y comercio verde:

Poor infrastructure:
Sustentabilidade e comércio verde:

Los mercados exigen certificaciones ambientales para productos de exportación.

Markets demand environmental certifications for export products.

Os mercados exigem certificações ambientais para produtos de exportação.

Integración logística:

Logistics integration:
Integração logística:

Más inversión en puertos, ferrocarriles y pasos fronterizos fortalecerá la conectividad.

Increased investment in ports, railroads, and border crossings will strengthen connectivity.

Mais investimentos em portos, ferrovias e fronteiras fortalecerão a conectividade.

Zona Franca La Plata

La **concentración logística** más efectiva para **importadores** y **exportadores**



ZONA FRANCA
LAPLATA



Buenos Aires Zona Franca La Plata S.A.

Pte. Perón e Hipólito Yrigoyen s/n - Edificio de Usos Múltiples 1° piso (B1925CKA)

Ensenada - Buenos Aires - Argentina - Tel: +54 221 512 9600

Zona Franca La Plata

dispone de los siguientes beneficios y ventajas logísticas:

Infraestructura de punta

- Contamos con **+20.000m²** de depósito propios para almacenaje de mercadería.
- **2.300m²** de oficinas para alquiler.
- **+133.000m²** de playas asfaltadas, con alambrado perimetral y portones de acceso.
- Espacios para oficinas y/o locales de exhibición y/o mini depósitos.
- Salón para convenciones y seminarios.
- Playa de contenedores.

Entornos seguros

- Predio urbanizado: todos los lotes cuentan con acceso asfaltado, servicios públicos, transporte interno de pasajeros, recolección de residuos y servicio de urgencias médicas.
- Servicio anti-incendios.

Lotes desde 1.000m²

para la edificación de depósitos o plantas industriales.

Ubicación estratégica

A 60km/50min de la Ciudad de Buenos Aires.

Vigilancia

Las 24hs los 365 días del año.

Servicios de comunicación

Internet y transmisión de datos, libres de impuestos.

Múltiples tipos de habilitaciones

para depósitos: mercadería general, automóviles, IMO, Senasa y Anmat.

Delegación aduanera propia

y zona primaria para realizar todos los trámites en un solo lugar.

Certificado de Origen Derivado

- Somos socios activos de la **Cámara Argentina de Concesionarios de Zonas Francas**, entidad habilitada por **ALADI** para la emisión de los Certificados de Origen Derivado (COD).
- El deseo de importar mercaderías que gozan de este beneficio de origen y la posibilidad de derivar la misma a demanda, permite que los actores del sector comercial interesados se incrementen, aumentando con ello la atracción de inversiones y la generación de más y nuevas fuentes de empleo a corto plazo.

Ventajas Logísticas

- 12 horas operativas, extensibles bajo habilitación extraordinaria.
- Almacenaje ilimitado (exento de derechos aduaneros).
- Desconsolidación y manipuleo de cargas.
- Ventas dentro del predio franco.
- Transferencia de mercadería.
- Armado y entrega de pedidos.
- Fraccionamiento (clasificado, etiquetado, palletizado, stretchado).
- Control de stock (físico e informático).



Ventajas Impositivas

- En primera instancia, la importación que se almacene en Zona Franca La Plata difiere el pago de los derechos de importación e IVA.
- A su vez, con la Ley 12.045, las empresas que operan en zonas francas bonaerenses quedan eximidas de impuestos clave como IIBB (con ciertas excepciones) y el Impuesto al Sello, siempre que sus actividades se desarrollen y tengan impacto dentro de los límites de la zona franca.
- Por último, encontrarás beneficios en la radicación definitiva de productos, el ingreso de mercaderías de terceros países y el TAG, y la venta de mercaderías almacenadas dentro de ZFLP.

ZONA FRANCA LA PLATA

SEGURIDAD Y EFICIENCIA EN EL ALMACENAJE DE SU CARGA

El mayor emprendimiento logístico del país, una plataforma diferencial de negocios y la herramienta más efectiva del comercio exterior.

En Zona Franca La Plata hemos desarrollado la red logística de servicios más avanzada y completa de Argentina para operadores de comercio exterior. Concentramos todos los servicios que un operador demanda, facilitando su gestión y optimizando los tiempos que el negocio requiere.

Nuestra política de calidad ha definido claramente la necesidad de satisfacer los requerimientos de nuestros clientes, a través del compromiso, la ética y el esfuerzo de nuestros colaboradores, para mejorar la eficacia de la gestión del servicio.

La adopción de un Sistema de gestión de calidad (ISO 9001), fue una decisión estratégica para ayudar a mejorar el desempeño global en todos los procesos, y poder brindar a nuestros clientes una base sólida para las iniciativas de desarrollo sostenible.

Hemos adoptado el perfil de la región donde operamos, con la mayor concentración poblacional, el superlativo desarrollo industrial, y con la red de comunicación más amplia y efectiva.

Desde Zona Franca La Plata, se distribuyen las manufacturas al mayor centro de consumo y desarrollo industrial de la Provincia de Buenos Aires y de la Ciudad autónoma de Buenos Aires.

Contamos con una ubicación privilegiada, tanto estratégica como logística, debido al acceso fluvial, a tan sólo 800 mts. del Puerto La Plata y terrestre, hacia todo el país. Factor que nos posiciona como la Zona Franca más importante de Argentina, por la que se realiza el 90% de las operaciones totales argentinas de Zonas Francas.

Zona Franca La Plata, cuenta con la más completa infraestructura desarrollada y conveniente para los más de 100 usuarios directos que la eligen y los 3400 usuarios indirectos que en ella operan.



zonafrancalaplata



zflaplata



Buenos Aires Zona Franca La Plata SA



www.bazflp.com

Tipos de zonas francas y sus beneficios fiscales

Las zonas francas son áreas geográficas delimitadas donde las actividades económicas se benefician de incentivos fiscales y aduaneros. Son clave para impulsar la competitividad y atraer inversión extranjera, principalmente en sectores como la manufactura, la logística, el comercio internacional y la tecnología.

Existen diferentes tipos de zonas francas, cada una adaptada a las necesidades específicas de los sectores industriales y comerciales:

Types of Free Zones and Their Tax Benefits

Tipos de Zonas Francas e Seus Benefícios Fiscais

Free zones are designated geographical areas where economic activities benefit from tax and customs incentives. They are key to boosting competitiveness and attracting foreign investment, primarily in sectors such as manufacturing, logistics, international trade, and technology.

There are different types of free zones, each adapted to the specific needs of industrial and commercial sectors:

Zonas francas são áreas geográficas delimitadas onde as atividades econômicas se beneficiam de incentivos fiscais e aduaneiros. Elas são fundamentais para impulsionar a competitividade e atrair investimento estrangeiro, principalmente em setores como manufatura, logística, comércio internacional e tecnologia.

Existem diferentes tipos de zonas francas, cada uma adaptada às necessidades específicas dos setores industriais e comerciais:

ZONAS FRANCAS INDUSTRIALES

INDUSTRIAL FREE ZONES
ZONAS FRANCAS INDUSTRIAIS



Sector utilizado:
Sector Used:
Setor Utilizado:

Manufactura, ensamble de productos electrónicos, automotriz, textiles.

Manufacturing, electronic product assembly, automotive, textiles.

Manufatura, montagem de produtos eletrônicos, automotivo, têxteis.



Beneficios fiscales:
Tax Benefits:
Benefícios Fiscais:

Exoneración de impuestos sobre la renta, exención de impuestos de importación y aranceles.

Income tax exemption, import tax and tariff exemption.

Exoneração de impostos sobre a renda, isenção de impostos de importação e tarifas.



Países Destacados:
Países de Destaque:
Featured Countries:

México, República Dominicana, Costa Rica

Mexico, Dominican Republic, Costa Rica.

México, República Dominicana, Costa Rica.



**CARGAS
DEL PLATA**
GRUPO LOGÍSTICO

CUBRIMOS CUALQUIER NECESIDAD DE TRANSPORTE Y LOGÍSTICA



AÉREO



TERRESTRE



MARÍTIMO



MULTIMODAL

Desarrollamos una red integral de agentes, rutas y depósitos para ofrecer soluciones diseñadas a la medida de cada cliente.

www.cargasdelplata.com

comercial@cargasdelplata.com

[cargasdelplata](#)

+54 11 5236 9510

Buenos Aires, Argentina

ZONAS FRANCAS DE SERVICIOS

SERVICE FREE ZONES
ZONAS FRANCAS DE SERVIÇOS

 **Sector utilizado:**
Sector Used:
Setor Utilizado:

Call centers, tecnología de la información, servicios financieros.
Call centers, information technology, financial services.
Call centers, tecnologia da informação, serviços financeiros.

 **Beneficios fiscales:**
Tax Benefits:
Benefícios Fiscais:

Reducción de impuestos corporativos, exención de IVA en ciertos servicios, facilidades para la contratación de personal.
Corporate tax reduction, VAT exemption on certain services, facilities for hiring personnel.
Redução de impostos corporativos, isenção de IVA em certos serviços, facilidades para a contratação de pessoal.

 **Países Destacados:**
Países de Destaque:
Featured Countries:

Panamá, Uruguay, Colombia.
Panama, Uruguay, Colombia.
Panamá, Uruguai, Colômbia.

ZONAS FRANCAS COMERCIALES

COMMERCIAL FREE ZONES
ZONAS FRANCAS COMERCIAIS

 **Sector utilizado:**
Sector Used:
Setor Utilizado:

Comercio internacional, almacenamiento y redistribución de mercancías.
International trade, warehousing, and redistribution of goods.
Comércio internacional, armazenagem e redistribuição de mercadorias.

 **Beneficios fiscales:**
Tax Benefits:
Benefícios Fiscais:

Reducción de aranceles, beneficios en exportaciones e importaciones temporales, sin impuestos sobre la venta interna.
Tariff reduction, benefits on temporary exports and imports, no internal sales tax.
Redução de tarifas, benefícios em exportações e importações temporárias, sem impostos sobre a venda interna.

 **Países Destacados:**
Países de Destaque:
Featured Countries:

Chile, Perú, Brasil.
Chile, Peru, Brazil.
Chile, Peru, Brasil.

ZF AGROINDUSTRIALES

AGRO-INDUSTRIAL FREE ZONES
ZONAS FRANCAS AGROINDUSTRIAIS

 **Sector utilizado:**
Sector Used:
Setor Utilizado:

Procesamiento y exportación de productos agrícolas y alimentarios.
Processing and export of agricultural and food products.
Processamento e exportação de produtos agrícolas e alimentares.

 **Beneficios fiscales:**
Tax Benefits:
Benefícios Fiscais:

Exenciones en aranceles y tasas aduaneras, subsidios para el uso de energías renovables, acceso preferente a mercados internacionales.
Exemptions on tariffs and customs duties, subsidies for the use of renewable energy, preferential access to international markets.
Isenções em tarifas e taxas aduaneiras, subsídios para o uso de energias renováveis, acesso preferencial a mercados internacionais.

 **Países Destacados:**
Países de Destaque:
Featured Countries:

Argentina, Ecuador, Paraguay.
Argentina, Ecuador, Paraguay.
Argentina, Equador, Paraguai.

ZF ESPECIALIZADAS EN LOGÍSTICA

SPECIALIZED LOGISTICS FREE ZONES
ZF ESPECIALIZADAS EM LOGÍSTICA

 **Sector utilizado:**
Sector Used:
Setor Utilizado:

Almacenaje, distribución, transporte multimodal.
Warehousing, distribution, multimodal transport.
Armazenagem, distribuição, transporte multimodal.

 **Beneficios fiscales:**
Tax Benefits:
Benefícios Fiscais:

Exenciones en impuestos sobre importaciones, beneficios para la infraestructura, incentivos para operaciones de exportación.
Exemptions on import taxes, benefits for infrastructure, incentives for export operations.
Isenções em impostos sobre importações, benefícios para a infraestrutura, incentivos para operações de exportação.

 **Países Destacados:**
Países de Destaque:
Featured Countries:

Colombia, Panamá, Uruguay.
Colombia, Panama, Uruguay.
Colômbia, Panamá, Uruguai.

Cada tipo de zona franca ofrece ventajas fiscales diseñadas para fomentar el crecimiento y facilitar el comercio. Las zonas francas en países como México y Panamá lideran en incentivos fiscales, mientras que otras regiones están emergiendo con nuevas oportunidades atractivas para sectores específicos. ■

Each type of free zone offers tax advantages designed to foster growth and facilitate trade. Free zones in countries like Mexico and Panama lead in tax incentives, while other regions are emerging with new opportunities attractive to specific sectors. ■

Cada tipo de zona franca ofrece vantagens fiscais projetadas para fomentar o crescimento e facilitar o comércio. Zonas francas em países como México e Panamá lideram em incentivos fiscais, enquanto outras regiões estão emergindo com novas oportunidades atraentes para setores específicos. ■

 **BUILDING TIME**
STRATEGIC PARTNER

Operador logístico de zonas francas

Optimización de transporte multimodal

Despacho de aduanero y Gestión portuaria

Cargas de proyecto / Consolidación de expo

📍 Don Bosco e H. Yrigoyen
Zona Franca La Plata
Ensenada · Bs. As. · Argentina

☎ +54 9 221 621-2205
✉ comercial@btsa.com.ar
www.btsa.com.ar

 **BUILDING TIME**
STRATEGIC PARTNER

CONSTRUIMOS CRECIMIENTO

En TPS podemos decir que SOMOS EXPERTOS. Construimos GRANDES OBRAS durante más de 35 años. Construimos en 2024, en tiempo record, la obra COTO MDQ, demostrando que somos una empresa con mucho músculo. Estamos construyendo el nuevo CD de Plaza Logística para Mercado Libre: "ARBA 02" (gracias a la gran capacidad demostrada cuando construimos "ARBA 01" en 2019). Construimos Infraestructura para parques de logística, desarrollos urbanísticos, portuarios, aeroportuarios, mineros y energías. Construimos negocios y resultados. Y, por sobre todo, construimos excelentes relaciones comerciales con nuestros proveedores y clientes.



OBRAS DESTACADAS

**PLAZA LOGÍSTICA
POLO PILAR
UNILEVER**

COTO MAR DEL PLATA 2024
EL RETAIL MÁS GRANDE
DE ARGENTINA.

**FRIGORÍFICO
GORINA
FRIGORÍFICO
RIOPLATENSE**

**MERCADO LIBRE
ARBA 02** 2025
"LA EMPRESA TECNOLÓGICA
MÁS IMPORTANTE DEL PAÍS"

tps.com.ar

Rosales 178, Ramos Mejía,
Buenos Aires (1704)
+54 11 4658 5754
info@tps.com.ar

COTO MDQ
INAUGURACIÓN DE LA TIENDA
EN SOLO 176 DÍAS.



CONSTRUIMOS
INDUSTRIA



CONSTRUIMOS
LOGÍSTICA



CONSTRUIMOS
RETAIL



CONSTRUIMOS
INFRAESTRUCTURA

**PROGRAMA
NUEVOS
CLIENTES**
Contactanos en



PROYECTÁ CON NOSOTROS
ESA OBRA QUE NECESITA
TU EMPRESA PARA CRECER.

Reglas Incoterms 2020



Incoterms Rules 2020
Reglas Incoterms 2020

El respaldo internacional para su negocio

En 1936, la Cámara de Comercio Internacional (ICC) introdujo las primeras reglas uniformes para la interpretación de términos comerciales internacionales, que definían los costos, los riesgos y las obligaciones de los compradores y los vendedores en las transacciones internacionales.

Esa lista se ha revisado a través de los años, en función de la realidad del mercado, a fin de reflejar

lo que sucede en la práctica entre los distintos actores del comercio exterior: vendedores, compradores, empresas transportistas, aseguradoras y bancos.

International support for your business

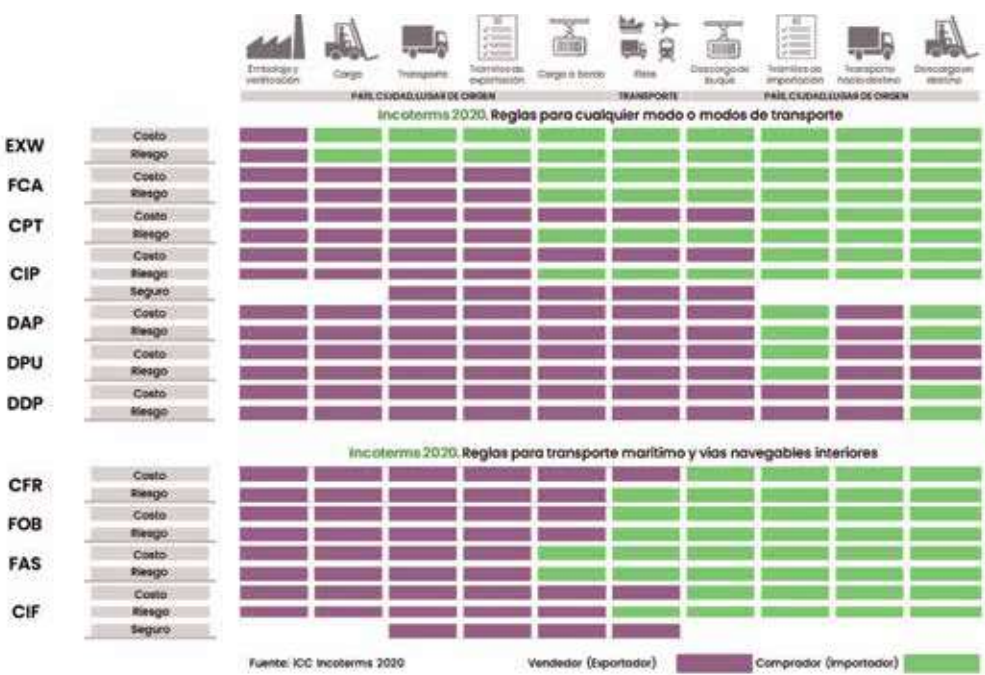
In 1936, the International Chamber of Commerce (ICC) introduced the first rules for the interpretation of international commercial terms, which defined the costs, risks and obligations of buyers and sellers in international transactions.

This list has been revised over the years, depending on the reality of the market to reflect what happens in practice between the different parties of foreign trade: sellers, buyers, transport companies, insurers and banks.

Apoio internacional para o seu negócio

Em 1936, a Câmara de Comércio Internacional (ICC) introduziu as primeiras regras uniformes para a interpretação dos termos comerciais internacionais, que definiam os custos, riscos e obrigações dos compradores e vendedores nas transações internacionais.

Esta lista foi sendo revisada ao longo dos anos, dependendo da realidade do mercado, de forma a refletir o que acontece na prática entre os diferentes atores do comércio exterior: vendedores, compradores, transportadoras, seguradoras e bancos.



Misión de cumplir

AGENCIA SALLUSTRO

Comercio Internacional

75 años

CREANDO, CRECIENDO Y CONQUISTANDO JUNTOS

CONTACTENOS

+595 21444 569 | +595 986 158 087 | www.agenciasallustro.com.py

@agenciasallustro | comercial@agenciasallustro.com.py



La importancia de referirse correctamente a las Reglas Incoterms® en los contratos

La utilización de estos términos no es obligatoria, pero sí reconocida por todas las aduanas y las cortes de arbitraje del mundo.

Para asegurarse de que su contrato de compraventa esté amparado bajo estas reglas, es indispensable que se aclare de forma expresa, aclarando la regla, revisión, y el lugar geográfico de la manera más precisa posible.

¿Qué no cubren las Reglas Incoterms?

Hay aspectos del negocio internacional que no están regulados por estas reglas:

La transferencia de los derechos de propiedad de la mercadería.

Cancelación de las obligaciones en caso de eventos fortuitos.

The importance of referring appropriately

The use of these terms is not mandatory, but is recognized by all the customs and arbitration courts of the world.

To ensure that your purchase agreement is protected by these rules, it is essential that it be clarified expressly; clarifying the rule, review, and the geographical location as accurately as possible.

Incoterm Rules do not cover

There some are aspects of international business that are not regulated by these rules:

The transfer of property rights of the merchandise.

Cancellation of obligations in case of incidental events.

A importância de se referir corretamente às Regras Incoterms® em contratos

O uso desses termos não é obrigatório, mas é reconhecido por todos os tribunais aduaneiros e arbitrais em todo o mundo.

Para garantir que o seu contrato de compra e venda seja abrangido por estas regras, é imprescindível que o mesmo seja expressamente esclarecido, esclarecendo a regra, a revisão e a localização geográfica com a maior precisão possível.

O que as regras Incoterms não cobrem

Existem aspectos dos negócios internacionais que não são regulamentados por estas regras:

A transferência dos direitos de propriedade sobre a mercadoria.

Cancelamento de obrigações em caso de eventos fortuitos.

Consecuencias del no cumplimiento de los contratos, excepto aquellas obligaciones que resultan de la transferencia de riesgos y costos en el transporte de la mercadería.

¿Por qué no Incoterms del año 2024?

Mucha gente se extraña del por qué estando ya en el año 2024 se continúe hablando de los Incoterms del año 2020. El motivo no es otro que los Incoterms reciben una actualización, por parte de la Cámara Internacional de Comercio, cada 10 años, siendo el comienzo de cada década (2010 y 2020 los últimos) el año en que se actualizan los terminos, pudiendo modificar o eliminarse los existentes, así como añadir otros nuevos.

Consequences of non-compliance with the contracts, except those obligations that result from the transfer of risks and costs in the transportation of the merchandise.

Why not Incoterms of the year 2024?

Many people wonder why, being already in the year 2024 they continue to talk about the Incoterms of the year 2020. The reason is none other than the Incoterms receive an update, by the International Chamber of Commerce, every 10 years, being the beginning of each decade (2010 and 2020 the last) the year in which the terms are updated, being able to modify or eliminate the existing ones, as well as add new ones.

Consequências do incumprimento de contratos, exceto as obrigações que resultem da transferência de riscos e custos no transporte da mercadoria.

Por que não Incoterms do ano 2024?

Muitas pessoas se perguntam por que, já no ano de 2024, continuam a falar dos Incoterms do ano de 2020. A razão é nada menos que os Incoterms recebem uma atualização, pela Câmara de Comércio Internacional, a cada 10 anos, sendo o início de cada década (2010 e 2020 a última) o ano em que os termos são atualizados, podendo modificar ou eliminar os existentes, bem como adicionar novos.



International Freight Forwarder & Customs Broker NVOCC

FINVESA ES COMERCIO EXTERIOR, PROCESOS, OPERACIONES EN EL DÍA A DÍA Y EFICIENCIA EN LA GESTIÓN DEL TIEMPO

FINVESA LOGÍSTICA S.A.
Cerrito 1320 Piso 12 Of. C (1008) Bs. As. Argentina
Phone. 54 11 5199 1367 - 5277 4246
Fax. 54 11 5256 8331
Mail. rjpf@finvesa.com.ar





Incoterms[®]

2020 by the International Chamber of Commerce (ICC)

EXW En fábrica

Esta regla se refiere a la responsabilidad del vendedor que termina cuando ha dispuesto la mercancía en su establecimiento, sin prepararla para la exportación, es el importador el que debe encargarse de todos los gastos y riesgos que lleva importar la mercancía a su país.

Ex Works

This refers to the seller's responsibility that ends when he has placed the merchandise in his establishment, without preparing it for export, it is the importer who must take care of all the expenses and risks involved in importing the merchandise to his country.

Na Origem

Esta regla refiere-se à responsabilidade do vendedor que termina quando este dispõe a mercadoria em seu estabelecimento, sem prepará-la para exportação, cabendo ao importador arcar com todas as despesas e riscos envolvidos na importação da mercadoria para seu país.

FCA Libre Transporte Modificado 2020

Permitirá que los conocimientos de embarque (Bills of Lading; B/L) puedan emitirse después de cargar la mercancía. Además tanto este, como el nuevo DPU, permitirán que el transporte se pueda realizar por cuenta propia, en vez de a través de un tercero.

Free Carrier Modified 2020

It will allow bills of lading (B/L) to be issued after loading the merchandise. In addition, both this, and the new DPU, will allow the transport to be carried out on its own, instead of through a third party.

Libre Transporte Modificado 2020

Permitirá que los conocimientos de embarque (Bills of Lading; B/L) puedan emitirse después de cargar la mercancía. Además tanto este, como el nuevo DPU, permitirán que el transporte se pueda realizar por cuenta propia, en vez de a través de un tercero.

FAS Libre al costado del Buque

Esta regla marca que el vendedor sólo es responsable de la mercancía hasta que ésta esté lista para el embarque convenido, colocada a un lado del buque, si sucede algún problema durante la carga, es responsabilidad ya del comprador.

Free Alongside

This rule indicates that the seller is only responsible for the merchandise until it is ready for the agreed shipment, placed on the side of the ship, if a problem occurs during the loading, it is the responsibility of the buyer.

Livre Ao Lado do Navio

Essa regra estabelece que o vendedor só é responsável pela mercadoria até que ela esteja pronta para o embarque acordado, colocado próximo ao navio, caso ocorra algum problema durante o carregamento, é de responsabilidade do comprador.

FOB Libre a Bordo

La responsabilidad de entrega del vendedor se termina cuando los productos sobrepasan la borda del buque, sin el pago del flete. El vendedor está obligado a pasar la mercancía en aduana de exportación.

Free on Board

The responsibility of delivery of the seller is finished until the products exceed the ship's rail, without the payment of the freight. The seller is obliged to pass the goods through the customs office of export.

Livre a Bordo

A responsabilidade do vendedor pela entrega termina até a passagem dos produtos pela amurada do navio, sem pagamento do frete. O vendedor é obrigado a passar a mercadoria pela alfândega de exportação.

AGENCIA DE ADUANA Y AGENCIA DE CARGA

HACEMOS POSIBLE TUS SUEÑOS DE CONECTAR GUATEMALA CON EL MUNDO, CON SOLUCIONES LOGÍSTICAS Y ADUANERAS RÁPIDAS, PRECISAS Y CONFIABLES.



SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE ADUANA Y LOGÍSTICA, S.A.



SERVICIO DE ADUANA COMPLETO



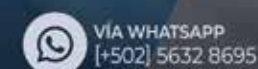
SERVICIO DE FLETE INTERNACIONAL

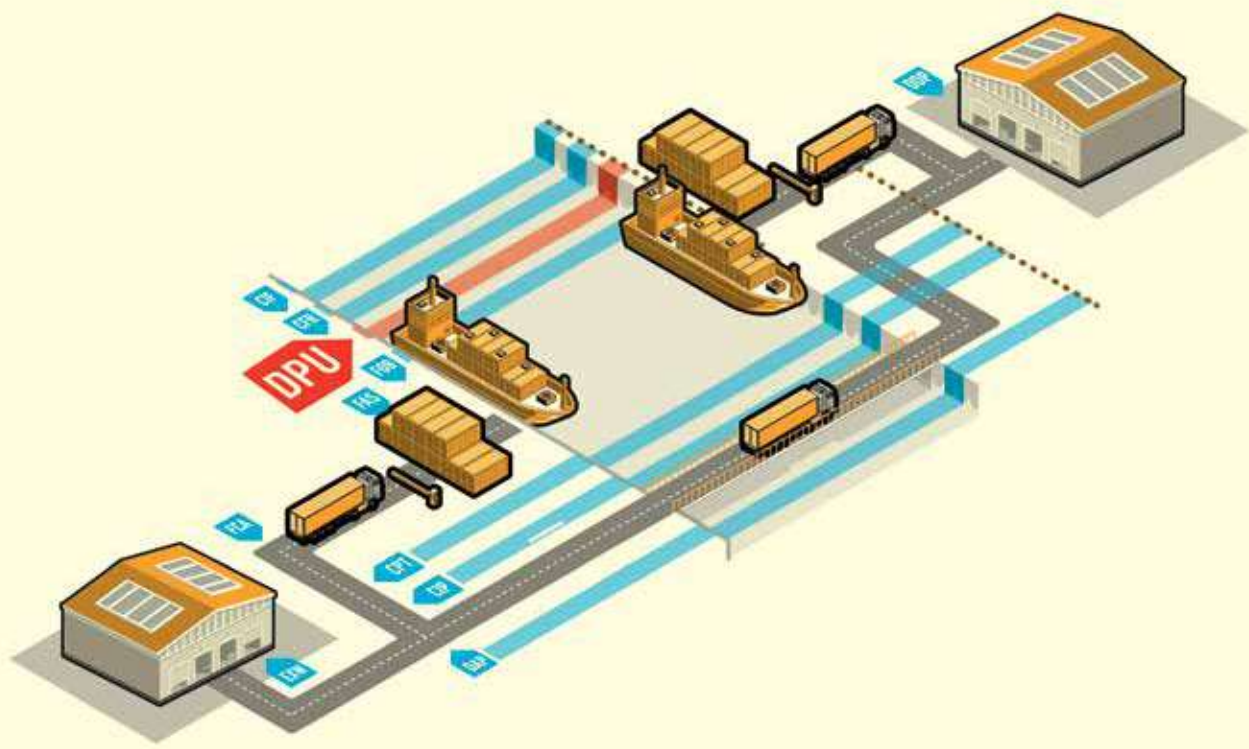


USUARIO DE ZONA LIBRE



SERVICIOS LEGALES EN MATERIA ADUANERA





CFR Costo y Flete
El vendedor es responsable de todos los gastos de importación y flete del transporte hasta el puerto de destino convenido.

Cost and Freight
The seller is responsible for all import and freight costs of transportation to the port of destination agreed.

Custo e Frete
O vendedor é responsável por todos os custos de importação e frete para transporte até o porto de destino indicado.

CIF Costo, Seguro y Flete Modificado 2020
Establece nuevo nivel de cobertura mínima del seguro para las mercancías comenzando a utilizar la cláusula ICC (A), aunque estos pueden continuar negociándose.

Cost, Insurance and Freight Modified 2020
It establishes a new level of minimum insurance coverage for merchandise beginning to use the ICC (A) clause, although these can continue to be negotiated.

Custo, seguro e frete Modificado 2020
Estabelece um novo patamar de cobertura mínima de seguro para mercadorias que passem a utilizar a cláusula ICC (A), embora estas possam continuar a ser negociadas.

CPT Flete pagado hasta
Esta norma hace referencia a la situación en la que el vendedor es responsable de los costos y riesgos asociados con el transporte de los bienes hasta un lugar acordado en el país de destino.

Carriage paid to
Refers to the payment that must be paid by the seller of the transportation of the merchandise to the site agreed with the buyer, including expenses and import permits.

Transporte Pago Até
Esta regra refere-se ao pagamento que o vendedor deve efetuar pelo transporte da mercadoria até o local acordado com o comprador, incluindo despesas e alvarás de importação.

INCOTERMS

Son un conjunto de reglas internacionales, regidas por la Cámara de Comercio Internacional, que determinan el alcance de las cláusulas comerciales incluidas en el contrato de compraventa internacional. El propósito de los Incoterms es el de proveer un grupo de reglas internacionales para la interpretación de los términos más usados en Comercio Internacional.

Son un conjunto de reglas internacionales, regidas por la Cámara de Comercio Internacional, que determinan el alcance de las cláusulas comerciales incluidas en el contrato de compraventa internacional. El propósito de los Incoterms es el de proveer un grupo de reglas internacionales para la interpretación de los términos más usados en Comercio Internacional.

Son un conjunto de reglas internacionales, regidas por la Cámara de Comercio Internacional, que determinan el alcance de las cláusulas comerciales incluidas en el contrato de compraventa internacional. El propósito de los Incoterms es el de proveer un grupo de reglas internacionales para la interpretación de los términos más usados en Comercio Internacional.

CIP Flete y seguro pagado hasta
El vendedor debe hacerse cargo de los pagos de transporte que anteriormente mencionamos y además deberá pagar un seguro contra pérdida o daño de la mercancía, sólo por una cobertura de seguro menor, si el vendedor deseara una mayor cobertura, debe correr con los gastos.

Carriage and Insuranse paid to
The seller must comply with transport payments mentioned above and also must pay insurance against loss or damage to the goods, only for a lesser insurance coverage, if the seller will want more coverage, he must bear the expenses.

Transporte e seguro pago até
O vendedor deve se responsabilizar pelos pagamentos do transporte que mencionamos acima e também deve pagar um seguro contra perda ou dano da mercadoria, somente para uma cobertura de seguro menor, caso o vendedor deseje maior cobertura deverá arcar com as despesas.

DPU Entregado en el lugar acordado
Entrega y descarga de la mercancía en un lugar acordado.

Delivered at Place Unloaded
Delivery and unloading of the merchandise in an agreed place.

Entregue no local marcado
Entrega e desembarque da mercadoria no local marcado.

DAP Entregado en el lugar
Es para determinar que las mercancías serán entregadas en algún punto del país de destino.

Delivered at Place
To determine that the goods will be delivered at some point in the country of destination.

Entregue no local
É para determinar que a mercadoria será entregue em algum ponto do país de destino.

DDP Entregado con derechos pagos
El vendedor realiza la entrega de la mercancía, ya hechos los trámites de exportación e importación, pero sin efectuar la descarga de los medios de transporte en el destino acordado del importador.

Delivered Duty Paid
The seller delivers of the merchandise, once the export and import formalities are done, but without unloading from the means of transport at the agreed destination of the importer.

Entregue com os direitos pagos
O vendedor efetua a entrega da mercadoria, uma vez concluídos os trâmites de exportação e importação, mas sem descarregar o meio de transporte no destino conveniado pelo importador.

Acuerdos internacionales: ¿más apertura o más barreras?

El panorama global de los acuerdos comerciales está en constante transformación. Mientras algunas alianzas estratégicas se fortalecen, otras enfrentan desafíos debido a tensiones políticas y tendencias proteccionistas. América Latina, con su diversidad económica y comercial, se encuentra en una encrucijada: aprovechar nuevas oportunidades de apertura o enfrentar crecientes barreras en el comercio internacional.

La situación actual refleja una mezcla de incertidumbre y esperanza. Si bien las tensiones comerciales pueden generar barreras que limitan el acceso a mercados importantes, también están abriendo la puerta a nuevas alianzas. En medio de estos cambios, América Latina tiene la oportunidad de reinventarse, explorando rutas comerciales alternativas y adaptándose a un panorama internacional que no para de evolucionar. Las decisiones que se tomen hoy podrían ser clave para determinar si la región se encamina hacia una mayor integración global o si, por el contrario, se ve atrapada en un ciclo de proteccionismo y restricciones.

The global landscape of trade agreements is constantly transforming. While some strategic alliances are strengthening, others face challenges due to political tensions and protectionist tendencies. Latin America, with its economic and commercial diversity, finds itself at a crossroads: taking advantage of new opportunities for openness or facing growing barriers in international trade.

The current situation reflects a mix of uncertainty and hope. While trade tensions can create barriers limiting access to important markets, they are also opening the door to new alliances. Amidst these changes, Latin America has the opportunity to reinvent itself, exploring alternative trade routes and adapting to an ever-evolving international landscape. The decisions made today could be key in determining whether the region is heading towards greater global integration or if, on the contrary, it becomes trapped in a cycle of protectionism and restrictions.

International Agreements: More Openness or More Barriers?

Acordos Internacionais: Mais Abertura ou Mais Barreiras?

O panorama global dos acordos comerciais está em constante transformação. Enquanto algumas alianças estratégicas se fortalecem, outras enfrentam desafios devido a tensões políticas e tendências protecionistas. A América Latina, com sua diversidade econômica e comercial, encontra-se em uma encruzilhada: aproveitar novas oportunidades de abertura ou enfrentar crescentes barreiras no comércio internacional.

A situação atual reflete uma mistura de incerteza e esperança. Embora as tensões comerciais possam gerar barreiras que limitam o acesso a mercados importantes, também estão abrindo as portas para novas alianças. Em meio a essas mudanças, a América Latina tem a oportunidade de se reinventar, explorando rotas comerciais alternativas e adaptando-se a um panorama internacional que não para de evoluir. As decisões tomadas hoje podem ser cruciais para determinar se a região se encaminha para uma maior integração global ou se, ao contrário, fica presa em um ciclo de proteccionismo e restrições.

T-MEC: Tensiones y desafíos en América del Norte

El Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) ha sido fundamental para el comercio en América del Norte. Sin embargo, recientes declaraciones del expresidente Donald Trump, en el marco de su campaña 2025, han generado preocupación. Trump propone imponer un arancel general del 10% a todas las importaciones, y un 60% a productos chinos, lo que afectaría a socios como México que forman parte de cadenas de suministro con insumos provenientes de Asia. Además, se reaviva la amenaza de un 25% a los vehículos ensamblados fuera de EE. UU. México busca mantener una postura cautelosa y negociar condiciones favorables para preservar los flujos comerciales que

USMCA: Tensions and Challenges in North America

The United States-Mexico-Canada Agreement (USMCA) has been fundamental for trade in North America. However, recent statements by former President Donald Trump, within the framework of his 2025 campaign, have generated concern. Trump proposes imposing a general 10% tariff on all imports, and 60% on Chinese products, which would affect partners like Mexico that are part of supply chains with inputs from Asia. Furthermore, the threat of a 25% tariff on vehicles assembled outside the U.S. is revived. Mexico seeks to maintain a cautious stance and negotiate favorable conditions to preserve trade flows that reach 800 billion dollars annually.

USMCA: Tensões e Desafios na América do Norte

O Acordo entre México, Estados Unidos e Canadá (USMCA) tem sido fundamental para o comércio na América do Norte. No entanto, declarações recentes do ex-presidente Donald Trump, no âmbito de sua campanha de 2025, geraram preocupação. Trump propõe impor uma tarifa geral de 10% sobre todas as importações e 60% sobre produtos chineses, o que afetaria parceiros como o México, que fazem parte de cadeias de suprimentos com insumos provenientes da Ásia. Além disso, a ameaça de 25% sobre veículos montados fora dos EUA é reavivada. O México busca manter uma postura cautelosa e negociar condições favoráveis para preservar os fluxos comerciais que alcançam



La importación del agente de carga en la cadena de comercio exterior

ASOCIACIÓN URUGUAYA DE AGENTES DE CARGA



1.500
EMPLEOS DIRECTOS



50%
DE LA CARGA
INGRESA POR EL MAR



120
PERSONA
CAPACITADAS POR AÑO



6.000
EMPLEOS INDIRECTOS



95%
DE LA CARGA
IMPO Y EXPO - AEREA



85%
DEL VOLUMEN
COORDINADO POR
AGENTES MIEMBROS DE AUDACA

EL AGENTE DE CARGA PARTICIPA EN TODOS LOS PASOS DE LA OPERACIÓN DE COMERCIO EXTERIOR. CON UNA VISIÓN MACRO Y REALIZANDO UN SEGUIMIENTO EN TIEMPO REAL DE LOS MISMOS, LOGRANDO QUE IMPORTADORES Y EXPORTADORES CONSIGAN LOS NIVELES DE EFICIENCIA NECESARIOS PARA COMPETIR EN EL MERCADO GLOBAL.

secretaria@audaca.com.uy
www.audaca.com.uy





alcanzan los 800.000 millones de dólares anuales.

*Unión Europea y América Latina: Reconfiguración de alianzas

Las políticas arancelarias de Estados Unidos han impulsado a la Unión Europea y América Latina a fortalecer sus relaciones comerciales. Ambas regiones están acelerando la firma de acuerdos y buscando una mayor integración económica, lo que podría revitalizar sus economías y crear nuevas dinámicas de crecimiento.

Impacto en las economías latinoamericanas

Las nuevas políticas comerciales y arancelarias están afectando a las economías de América Latina. Países como México enfrentan amenazas de aranceles del 25% a sus exportaciones, lo que agrava las tensiones en comercio, migración y seguridad fronteriza. Estas medidas podrían tener impactos económicos significativos en la región.

Perspectivas y estrategias para América Latina

Ante este escenario, América Latina debe considerar:

- Diversificación de mercados: Reducir la dependencia de mercados tradicionales explorando nuevas alianzas y fortaleciendo relaciones con otras regiones.
- Fortalecimiento de la integración regional: Aprovechar acuerdos intrarregionales para crear un bloque económico más sólido y competitivo.

European Union and Latin America: Reconfiguration of Alliances

The tariff policies of the United States have prompted the European Union and Latin America to strengthen their trade relations. Both regions are accelerating the signing of agreements and seeking greater economic integration, which could revitalize their economies and create new growth dynamics.

Impact on Latin American Economies

The new trade and tariff policies are affecting the economies of Latin America. Countries like Mexico face threats of 25% tariffs on their exports, exacerbating tensions in trade, migration, and border security. These measures could have significant economic impacts on the region.

Perspectives and Strategies for Latin America

Given this scenario, Latin America should consider:

- *Market Diversification: Reduce dependence on traditional markets by exploring new alliances and strengthening relationships with other regions.*
- *Strengthening Regional Integration: Leverage intraregional agreements to create a stronger and more competitive economic bloc.*
- *Adapting to New Regulations: Comply with international standards in areas such as sustainability and labor rights to maintain and expand market access.*

800 bilhões de dólares anualmente.

União Europeia e América Latina: Reconfiguração de Alianças

As políticas tarifárias dos Estados Unidos impulsionaram a União Europeia e a América Latina a fortalecer suas relações comerciais. Ambas as regiões estão acelerando a assinatura de acordos e buscando uma maior integração econômica, o que poderia revitalizar suas economias e criar novas dinâmicas de crescimento.

Impacto nas Economias Latino-Americanas

As novas políticas comerciais e tarifárias estão afetando as economias da América Latina. Países como o México enfrentam ameaças de tarifas de 25% sobre suas exportações, o que agrava as tensões em comércio, migração e segurança de fronteira. Essas medidas podem ter impactos econômicos significativos na região.

Perspectivas e Estratégias para a América Latina

Diante deste cenário, a América Latina deve considerar:

- Diversificação de Mercados: Reduzir a dependência de mercados tradicionais explorando novas alianças e fortalecendo relações com outras regiões.
- Fortalecimento da Integração Regional: Aproveitar acordos intrarregionais para criar um bloco econômico mais sólido e competitivo.



- Adaptación a nuevas normativas: Cumplir con estándares internacionales en áreas como sostenibilidad y derechos laborales para mantener y ampliar el acceso a mercados.

El comercio internacional está en una fase de definición. América Latina tiene la oportunidad de transformar los desafíos actuales en catalizadores para una mayor apertura y crecimiento sostenible. La clave estará en la capacidad de adaptación, innovación y colaboración regional. ¿Será este el momento en que la región consolide su posición en el comercio global o se verá limitada por nuevas barreras? El futuro dependerá de las decisiones estratégicas que se tomen hoy. ■

International trade is in a defining phase. Latin America has the opportunity to transform current challenges into catalysts for greater openness and sustainable growth. The key will lie in the ability to adapt, innovate, and collaborate regionally. Will this be the moment when the region consolidates its position in global trade, or will it be limited by new barriers? The future will depend on the strategic decisions made today. ■

- Adaptação a Novas Normativas: Cumprir com padrões internacionais em áreas como sustentabilidade e direitos trabalhistas para manter e ampliar o acesso a mercados.

O comércio internacional está em uma fase de definição. A América Latina tem a oportunidade de transformar os desafios atuais em catalisadores para uma maior abertura e crescimento sustentável. A chave estará na capacidade de adaptação, inovação e colaboração regional. Será este o momento em que a região consolidará sua posição no comércio global ou será limitada por novas barreiras? O futuro dependerá das decisões estratégicas que forem tomadas hoje. ■

Exportaciones con valor agregado: el reto pendiente

*Value-Added Exports:
The Pending Challenge*

Exportações com Valor Agregado: O Desafio Pendente



América Latina ha sido históricamente una región exportadora de materias primas. Sin embargo, la clave del desarrollo está en dar el salto: transformar, innovar y agregar valor. Exportar productos elaborados no solo mejora los ingresos por tonelada, sino que multiplica empleos, fortalece capacidades locales y construye resiliencia económica.

En 2023, según datos del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), más del 70% de las exportaciones sudamericanas fueron bienes primarios: minerales, granos, carne, petróleo. Mientras tanto, países del sudeste asiático exportan crecientemente productos manufacturados, electrónicos y farmacéuticos, con mayor valor por unidad exportada.

Latin America has historically been a region exporting raw materials. However, the key to development lies in making the leap: transforming, innovating, and adding value. Exporting processed products not only improves income per ton but also multiplies jobs, strengthens local capabilities, and builds economic resilience.

In 2023, according to data from the Inter-American Development Bank (IDB), over 70% of South American exports were primary goods: minerals, grains, meat, petroleum. Meanwhile, countries in Southeast Asia are increasingly exporting manufactured products, electronics, and pharmaceuticals, with higher value per unit exported.

A América Latina tem sido historicamente uma região exportadora de matérias-primas. No entanto, a chave do desenvolvimento está em dar o salto: transformar, inovar e agregar valor. Exportar produtos elaborados não apenas melhora a receita por tonelada, mas multiplica empregos, fortalece capacidades locais e constrói resiliência econômica.

Em 2023, segundo dados do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), mais de 70% das exportações sul-americanas foram bens primários: minerais, grãos, carne, petróleo. Enquanto isso, países do sudeste asiático exportam crescentemente produtos manufacturados, eletrônicos e farmacêuticos, com maior valor por unidade exportada.

PRESENTACIÓN DE SERVICIOS
EN TODAS LAS ADUANAS DEL
PAÍS Y MERCOSUR



COSTA LIBRE S.A. ES UNA ORGANIZACIÓN INTEGRADA POR PROFESIONALES CUYA FINALIDAD ES BRINDAR UN SERVICIO INTEGRAL EN COMERCIO EXTERIOR ACORDE A LAS EXIGENCIAS QUE EL COMERCIO INTERNACIONAL DEMANDA.

Costa Libre:
Perú 367 Piso 1° - CABA
Tel: +54 9 11 5365 70 66
info@costalibre.com.ar
www.costalibre.com.ar

Grifuron Argentina
Av. Libertador 1000 OF 4-132
Tel: +54 911 2633 5097 Cel: 54 9 11 3785 6027
julio.nocito@grifuron.com.ar
[LinkedIn.com/companygrifuron](https://www.linkedin.com/company/grifuron)
info@grifuron.com.ar
www.grifuron.com.ar

Grifuron Brasil
Rua Visconde de Inhaúma 77/20º Andar
Centro Rio de Janeiro RJ 20.091-007 Brasil
Telefone: +55 21 2263-0096 - Fax +55 21 2253-9597
laerte.coutinho@grifuron.com.br
renato.cunha@grifuron.com.br
www.grifuron.com.br



**GRIFURON IS A COMPANY
SPECIALIZED IN MANAGING
FOREIGN TRADE LOGISTICS
PROJECTS**



TAILORED

SOMOS UNA EMPRESA ESPECIALIZADA EN EL RUBRO LOGÍSTICO BRINDANDO SOLUCIONES INTEGRALES A NUESTROS CLIENTES, CON EL OBJETIVO DE ACORTAR DISTANCIAS Y SIMPLIFICAR SU NEGOCIO CON NUESTRAS DISTINTAS DIVISIONES DE COMERCIO EXTERIOR.

Tailored Logistics Services UY
Rambla 25 de Agosto, 426
Tel: +598 9512 3120
info@tailoredlogisticsservices.com
www.tailoredlogisticsservices.com





El desafío está planteado: cómo pasar de vender lo que se produce naturalmente, a exportar lo que se sabe hacer. Para eso, se requiere un ecosistema que combine políticas industriales, tecnología, logística eficiente y capital humano calificado.

Algunos sectores con alto potencial de valor agregado en la región son:

- Agroindustria: productos como aceite de palta, snacks saludables, alimentos congelados o bebidas funcionales están ganando mercado en Europa y EE.UU.
- Farmoquímicos y cosméticos naturales: Chile, Brasil y Colombia exportan cada vez más productos a base de plantas nativas, con certificaciones orgánicas.
- Software y servicios basados en conocimiento: Uruguay, Argentina y México han demostrado que el talento digital puede exportarse sin mover contenedores.
- Componentes industriales y autopartes: México se ha consolidado como hub de manufactura avanzada, con exportaciones de maquinaria, vehículos y partes electrónicas.

The challenge is clear: how to move from selling what is naturally produced to exporting what is known how to be made. This requires an ecosystem that combines industrial policies, technology, efficient logistics, and qualified human capital.

Some sectors with high value-added potential in the region are:

- *Agribusiness: Products like avocado oil, healthy snacks, frozen foods, or functional beverages are gaining market share in Europe and the US.*
- *Fine Chemicals and Natural Cosmetics: Chile, Brazil, and Colombia are increasingly exporting products based on native plants, with organic certifications.*
- *Software and Knowledge-Based Services: Uruguay, Argentina, and Mexico have shown that digital talent can be exported without moving containers.*
- *Industrial Components and Auto Parts: Mexico has consolidated itself as a hub for advanced manufacturing, exporting machinery, vehicles, and electronic parts.*

O desafio está posto: como passar de vender o que se produz naturalmente, a exportar o que se sabe fazer. Para isso, se requer um ecossistema que combine políticas industriais, tecnologia, logística eficiente e capital humano qualificado.

Alguns setores com alto potencial de valor agregado na região são:

- Agroindústria: produtos como azeite de abacate, snacks saudáveis, alimentos congelados ou bebidas funcionais estão ganhando mercado na Europa e nos EUA.
- Farmoquímicos e cosméticos naturais: Chile, Brasil e Colômbia exportam cada vez mais produtos à base de plantas nativas, com certificações orgânicas.
- Software e serviços baseados em conhecimento: Uruguai, Argentina e México têm demonstrado que o talento digital pode ser exportado sem mover contêineres.
- Componentes industriais e autopartes: México tem se consolidado como hub de manufatura avançada, com exportações de maquinaria, veículos e partes eletrônicas.



Conectamos Centroamérica

Con salidas diarias LTL desde Panamá con destino a las 6 ciudades más importantes de Centroamérica.

¡Somos su socio estratégico!

Síguenos en redes sociales



Visítanos para más información
www.glcamerica.com



Pero hay obstáculos estructurales. Uno clave es la falta de encadenamientos productivos: muchas exportaciones agropecuarias o mineras no conectan con industrias transformadoras locales. Otro problema es la baja inversión en I+D, que limita el desarrollo de productos diferenciados. América Latina invierte en promedio 0,7% del PIB en investigación, frente al 2,4% de los países de la OCDE.

Además, la infraestructura logística y los costos operativos también condicionan la competitividad. Un producto de alto valor requiere trazabilidad, refrigeración, embalaje, certificaciones sanitarias y cumplimiento de estándares técnicos. Todo eso cuesta, y no siempre hay incentivos que lo compensen.

But there are structural obstacles. A key one is the lack of productive linkages: many agricultural or mining exports do not connect with local processing industries. Another problem is low investment in R&D, which limits the development of differentiated products. Latin America invests on average 0.7% of GDP in research, compared to 2.4% in OECD countries.

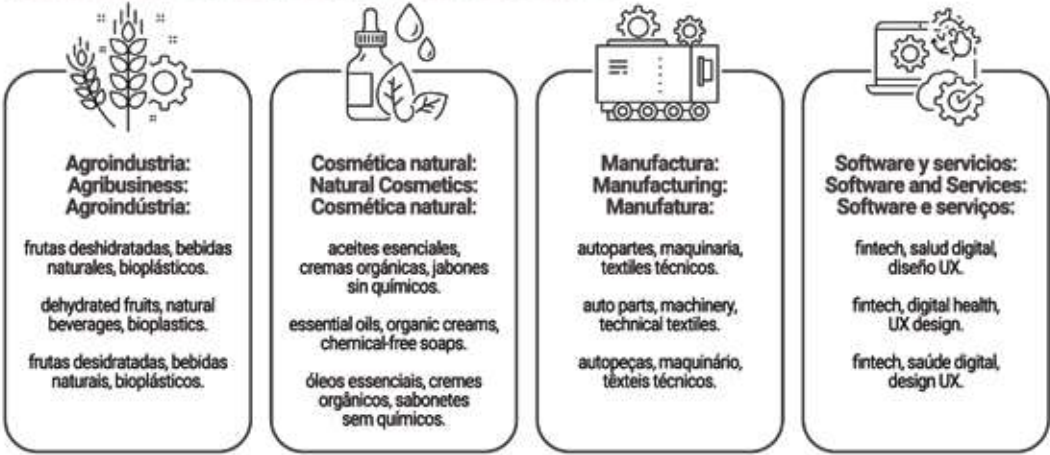
Furthermore, logistical infrastructure and operating costs also condition competitiveness. A high-value product requires traceability, refrigeration, packaging, sanitary certifications, and compliance with technical standards. All of that costs, and there aren't always incentives to compensate for it.

Mas há obstáculos estruturais. Um chave é a falta de encadeamentos produtivos: muitas exportações agropecuárias ou minerais não conectam com indústrias transformadoras locais. Outro problema é a baixa inversão em P&D, que limita o desenvolvimento de produtos diferenciados. A América Latina investe em média 0,7% do PIB em pesquisa, frente a 2,4% dos países da OCDE.

Além disso, a infraestrutura logística e os custos operacionais também condicionam a competitividade. Um produto de alto valor requer rastreabilidade, refrigeração, embalagem, certificações sanitárias e cumprimento de padrões técnicos. Tudo isso custa, e nem sempre há incentivos que o compensem.

"CADENA DE VALOR EXPORTADORA: DEL CAMPO AL PRODUCTO TERMINADO"

EXPORT VALUE CHAIN: FROM FIELD TO FINISHED PRODUCT
CADEIA DE VALOR EXPORTADORA: DO CAMPO AO PRODUTO ACABADO



ESLABONES DE LA CADENA:



OBSTÁCULOS ESTRUCTURALES:



PAÍSES CON CASOS DESTACADOS:





Existen políticas exitosas a escala nacional. Colombia creó el programa Fábricas de Internacionalización, que asesora a PYMEs para exportar con valor agregado. Costa Rica apostó por atraer empresas de alta tecnología a sus zonas francas, generando encadenamientos locales. Perú lanzó el Plan Nacional de Desarrollo Industrial con foco en manufactura ligera y biotecnología.

Sin embargo, el desafío es regional. No basta con una empresa exitosa: se requiere una visión de desarrollo que conecte innovación, formación técnica, financiamiento e infraestructura. América Latina tiene talento, biodiversidad, creatividad y mercados. Agregar valor no es un lujo, es una oportunidad de desarrollo inclusivo y sostenible. La región ya no puede conformarse con ser el granero o la mina del mundo: tiene que aspirar a ser también su fábrica de soluciones ■.

Successful policies exist at the national level. Colombia created the “Fábricas de Internacionalización” program, which advises SMEs on exporting with added value. Costa Rica focused on attracting high-tech companies to its free trade zones, generating local linkages. Peru launched the National Industrial Development Plan with a focus on light manufacturing and biotechnology.

However, the challenge is regional. It's not enough to have a single successful company: a development vision that connects innovation, technical training, financing, and infrastructure is required. Latin America has talent, biodiversity, creativity, and markets. Adding value is not a luxury; it's an opportunity for inclusive and sustainable development. The region can no longer settle for being the world's granary or mine: it must also aspire to be its factory of solutions. ■

Existem políticas bem-sucedidas em nível nacional. A Colômbia criou o programa Fábricas de Internacionalização, que assessora PMEs para exportar com valor agregado. A Costa Rica apostou em atrair empresas de alta tecnologia para suas zonas francas, gerando encadeamentos locais. O Peru lançou o Plano Nacional de Desenvolvimento Industrial com foco em manufatura leve e biotecnologia.

No entanto, o desafio é regional. Não basta uma empresa bem-sucedida: se requer uma visão de desenvolvimento que conecte inovação, formação técnica, financiamento e infraestrutura. A América Latina tem talento, biodiversidade, criatividade e mercados. Agregar valor não é um luxo, é uma oportunidade de desenvolvimento inclusivo e sustentável. A região já não pode se conformar com ser o celeiro ou a mina do mundo: tem que aspirar a ser também sua fábrica de soluções. ■

 **CARGOX**

SEGUROS DE TRANSPORTE DE CARGA
SEGUROS DE STOCK-THROUGHPUT
SEGUROS DE CREDITO DE EXPORTACIÓN
ASESORÍA EN GESTIÓN DE RECLAMOS

EXPERTOS EN SEGUROS
PARA SUS OPERACIONES
DE COMERCIO
INTERNACIONAL Y DE
LOGÍSTICA BLINDANDO
SU EMPRESA ANTE LOS
MÚLTIPLES RIESGOS
ACTUALES

**SEGUROS
PARA
TRANSPORTE
DE CARGA**

www.cargox.com



CHILE
Tel +56 2-2864-4068



EL SALVADOR
Tel +503-21130292



GUATEMALA
Tel +502-2-2786708



MÉXICO
Tel +52-55-4169-6242



PANAMÁ
Tel +507-833-7351

Nearshoring y reshoring: el impacto en las cadenas regionales



La pandemia, la guerra comercial entre China y Estados Unidos y los cuellos de botella en el transporte global aceleraron un fenómeno que ya venía gestándose: el regreso de las cadenas de suministro más cerca del consumidor. Así, prácticas como el nearshoring (trasladar operaciones a países cercanos) y el reshoring (repatriar producción) se han consolidado como estrategias clave para reducir riesgos, mejorar tiempos de entrega y ganar autonomía.

The pandemic, the trade war between China and the United States, and bottlenecks in global transportation accelerated a phenomenon that was already underway: the return of supply chains closer to the consumer. Thus, practices like nearshoring (moving operations to nearby countries) and reshoring (repatriating production) have become key strategies to reduce risks, improve delivery times, and gain autonomy.

A pandemia, a guerra comercial entre China e Estados Unidos e os gargalos no transporte global aceleraram um fenômeno que já vinha se gestando: o retorno das cadeias de suprimentos mais perto do consumidor. Assim, práticas como o nearshoring (trasladar operações para países próximos) e o reshoring (repatriar produção) têm se consolidado como estratégias chave para reduzir riscos, melhorar tempos de entrega e ganhar autonomia.

Nearshoring and Reshoring: The Impact on Regional Supply Chains

Nearshoring e Reshoring: O Impacto nas Cadeias Regionais

AA **ARTURO ARAÚZ S.A.**
AGENTES DE ADUANA Y LOGÍSTICA



RÁPIDO, EFICIENTE Y SEGURO



+40 AÑOS

**CERTIFICACIÓN
OEA**

**COBERTURA
GLOBAL**

QUIÉNES SOMOS?

Somos una empresa especializada en trámites de importación, exportación y tránsito de carga en la República de Panamá

Asesoramos a nuestros clientes de una manera integral, brindando un servicio de manejo de carga rápido, eficiente y seguro.

NUESTROS SERVICIOS

- Especialistas en Trámites Aduanales
- Depósitos de garantías
- Movimiento Comercial
- Transporte de mercancía
- Movimiento de carga para eventos y ferias a nivel nacional e internacional

América Latina está aprovechando esta oportunidad. México es el mayor beneficiado gracias a su cercanía con EE. UU. y su red de tratados. En 2023, recibió más de USD 36.000 millones en inversión extranjera directa (IED), gran parte asociada al sector manufacturero y logístico. En el norte del país, estados como Nuevo León, Chihuahua y Coahuila lideran la captación de empresas que buscan relocalizar su producción desde Asia.

Pero el fenómeno también alcanza al Cono Sur. Uruguay, por ejemplo, ha posicionado sus zonas francas como nodos logísticos seguros, especialmente en servicios y tecnología. En tanto, Paraguay busca consolidarse como un polo competitivo con incentivos fiscales y su régimen de maquila. Chile y Colombia, por su parte, promueven iniciativas para captar inversión en logística y manufactura liviana, impulsando hubs que combinen conectividad y talento local.

Según un estudio del Banco Interamericano de Desarrollo, América Latina podría aumentar sus exportaciones en USD 78.000 millones anuales si aprovecha correctamente el nearshoring. Para lograrlo, será clave invertir en infraestructura, capacitar talento y mejorar marcos normativos.

Podemos pensar en un mundo donde los productos no tienen que recorrer medio planeta para llegar a tus manos. Ese es el cambio que propone el nearshoring: cadenas de suministro más cortas, ágiles y resilientes. Para las economías de América Latina, representa una oportunidad real de crecimiento y generación de empleo.

Latin America is taking advantage of this opportunity. Mexico is the biggest beneficiary thanks to its proximity to the U.S. and its network of treaties. In 2023, it received over USD 36 billion in foreign direct investment (FDI), a large part associated with the manufacturing and logistics sectors. In the north of the country, states like Nuevo León, Chihuahua, and Coahuila are leading the attraction of companies looking to relocate their production from Asia.

But the phenomenon also reaches the Southern Cone. Uruguay, for example, has positioned its free trade zones as secure logistics hubs, especially in services and technology. Meanwhile, Paraguay seeks to consolidate itself as a competitive pole with tax incentives and its maquila regime. Chile and Colombia, for their part, are promoting initiatives to attract investment in logistics and light manufacturing, boosting hubs that combine connectivity and local talent.

According to a study by the Inter-American Development Bank, Latin America could increase its exports by USD 78 billion annually if it correctly takes advantage of nearshoring. To achieve this, it will be crucial to invest in infrastructure, train talent, and improve regulatory frameworks.

We can imagine a world where products don't have to travel halfway around the planet to reach your hands. That's the change that nearshoring proposes: shorter, more agile, and resilient supply chains. For the economies of Latin America, it represents a real opportunity for growth and job creation.

A América Latina está aprovechando esta oportunidad. O México é o maior beneficiado graças à sua proximidade com os EUA e sua rede de tratados. Em 2023, recebeu mais de USD 36 bilhões em investimento estrangeiro direto (IED), grande parte associada ao setor manufatureiro e logístico. No norte do país, estados como Nuevo León, Chihuahua e Coahuila lideram a captação de empresas que buscam realocar sua produção da Ásia.

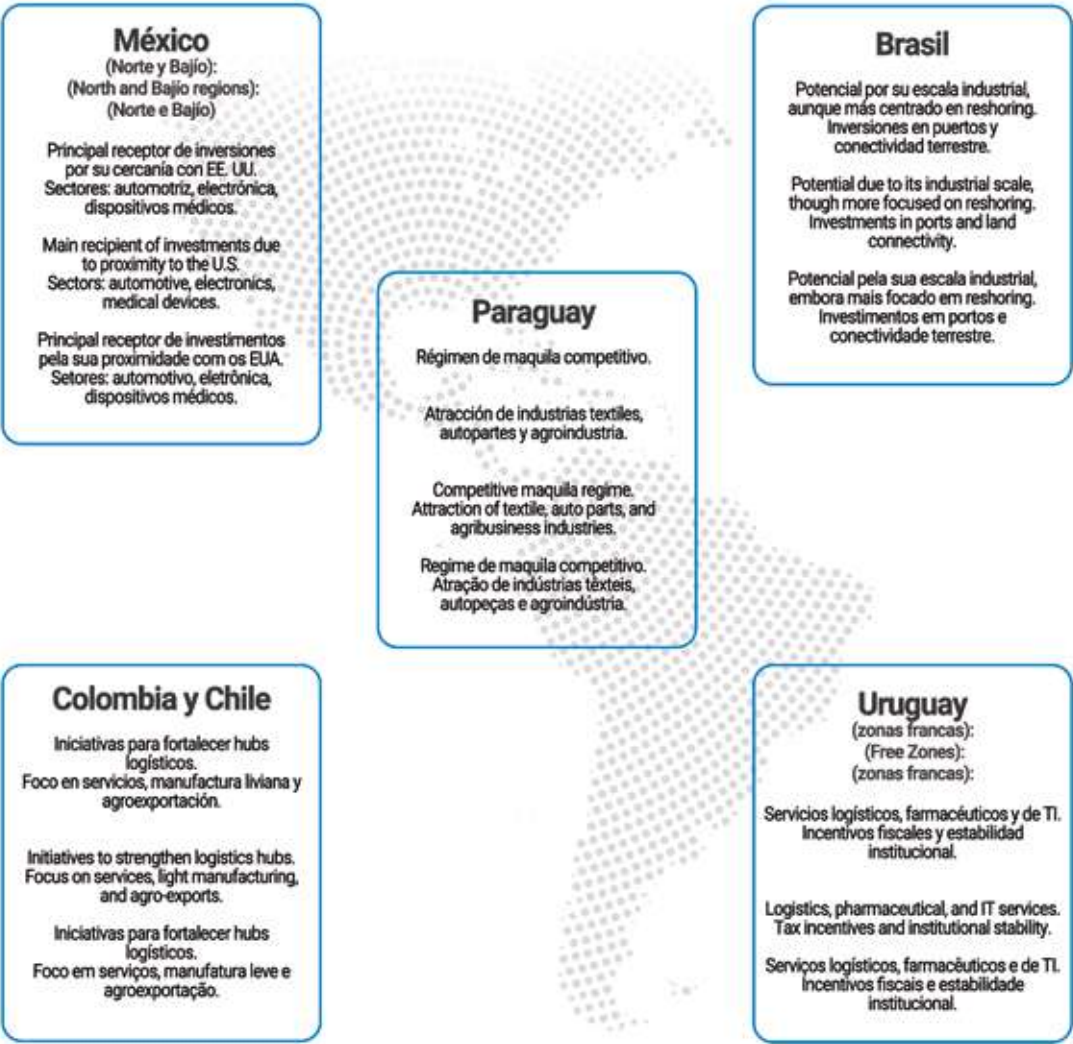
Mas o fenômeno também alcança o Cone Sul. O Uruguai, por exemplo, tem posicionado suas zonas francas como nodos logísticos seguros, especialmente em serviços e tecnologia. Enquanto isso, o Paraguai busca se consolidar como um polo competitivo com incentivos fiscais e seu regime de maquila. Chile e Colômbia, por sua vez, promovem iniciativas para captar investimento em logística e manufatura leve, impulsionando hubs que combinam conectividade e talento local.

Segundo um estudo do Banco Interamericano de Desenvolvimento, a América Latina poderia aumentar suas exportações em USD 78 bilhões anuais se aproveitar corretamente o nearshoring. Para lograr isso, será chave investir em infraestrutura, capacitar talento e melhorar marcos normativos.

Podemos pensar em um mundo onde os produtos não têm que percorrer meio planeta para chegar às suas mãos. Essa é a mudança que propõe o nearshoring: cadeias de suprimentos mais curtas, ágeis e resilientes. Para as economias da América Latina, representa uma oportunidade real de crescimento e geração de emprego.

MAPA DE POLOS DE NEARSHORING EN AMÉRICA LATINA

MAP OF NEARSHORING HUBS IN LATIN AMERICA
MAPA DE POLOS DE NEARSHORING NA AMÉRICA LATINA



Y para el consumidor, implica mayor disponibilidad, precios más estables y un consumo más responsable. Es una nueva forma de pensar el comercio, con distancias más cortas y objetivos más sostenibles. ■

And for the consumer, it means greater availability, more stable prices, and more responsible consumption. It's a new way of thinking about trade, with shorter distances and more sustainable goals. ■

E para o consumidor, implica maior disponibilidade, preços mais estáveis e um consumo mais responsável. É uma nova forma de pensar o comércio, com distâncias mais curtas e objetivos mais sustentáveis. ■

MSL

GROUP

El Grupo MSL, actualmente posicionado como **Operador Logístico Neutral (NLO)**, tiene como principal objetivo maximizar el desarrollo de un servicio logístico integral a nivel mundial.

Con este objetivo, diseñamos estrategias para complementar la incorporación de nuevas unidades de negocio y herramientas tecnológicas que garanticen nuestra política corporativa de calidad.

ONE PLACE, ALL YOUR **SOLUTIONS**

THE FIRST NLO



SOLUCIONES LOGÍSTICAS PARA EL AGENTE DE CARGA



Escanee el QR
y comparta con
su forwarder de
confianza



LOGÍSTICA EN MOVIMIENTO

Logistics in Motion
Logística em Movimento

GUÍA
LOGÍSTICA
Y DE COMERCIO EXTERIOR

2025/2026

Claves para una cadena de suministro moderna y resiliente

Keys to a Modern and
Resilient Supply Chain

Chaves para uma Cadeia
de Suprimentos Moderna e Resiliente

GUÍA
LOGÍSTICA
APPS



TodoLOGÍSTICA
Marketing & networking



COMBiLiFT
LIFTING INNOVATION

SEGURIDAD
ALMACENAMIENTO
EFICIENCIA

Gestione su logística de forma más segura y productiva optimizando su espacio con las soluciones de manipulación de cargas de CombiLift

- Manipulación de productos más segura
- Espacio de producción optimizado
- Capacidad de almacenamiento mejorada
- Mayor productividad
- Beneficios aumentados

combilift.com



Pump Control: Innovación y rentabilidad en gestión de combustibles

Pump Control: Innovation and Profitability in Fuel Management

Pump Control: Inovação e Rentabilidade na Gestão de Combustíveis



¿Cuáles son los principales desafíos que enfrentan las empresas de logística y transporte en América en cuanto al control y la gestión eficiente de combustibles, y cómo los productos de Pump Control ayudan a convertir estos desafíos en oportunidades de negocio?

Entendemos que el principal desafío es no perder rentabilidad por una mala administración o supervisión del consumo de combustible.

What are the main challenges faced by logistics and transportation companies in the Americas regarding the control and efficient management of fuels, and how do Pump Control products help convert these challenges into business opportunities?

We understand that the main challenge is not losing profitability due to poor administration or supervision of fuel consumption.

Quais são os principais desafios enfrentados pelas empresas de logística e transporte na América em relação ao controle e à gestão eficiente de combustíveis, e como os produtos da Pump Control ajudam a converter esses desafios em oportunidades de negócio?

Entendemos que o principal desafio é não perder rentabilidade por uma má administração ou supervisão do consumo de combustível.



DIRECTOR COMERCIAL
PUMP CONTROL
Mauro González

Nuestras soluciones sistematizan ese control permitiéndole al responsable del área tener toda la información en tiempo real y autorizar o no de forma automática cada despacho.

¿Qué impacto tiene el control de combustibles en la rentabilidad de una empresa de transporte y logística, y cómo una solución integral puede optimizar costos operativos?

El impacto es muy fuerte y se nota a las pocas semanas gracias al control preciso del combustible. Este control es el que genera una disminución significativa en los costos operativos, ya que el combustible es uno de los consumibles más costosos de la industria.

Our solutions systematize this control, allowing the area manager to have all the information in real-time and automatically authorize or deny each dispatch.

What impact does fuel control have on the profitability of a transportation and logistics company, and how can a comprehensive solution optimize operating costs?

The impact is very strong and noticeable within a few weeks thanks to precise fuel control. This control leads to a significant decrease in operating costs, as fuel is one of the most expensive consumables in the industry.

Nossas soluções sistematizam esse controle, permitindo ao responsável pela área ter toda a informação em tempo real e autorizar ou não de forma automática cada despacho.

Que impacto o controle de combustíveis tem na rentabilidade de uma empresa de transporte e logística, e como uma solução integral pode otimizar custos operacionais?

O impacto é muito forte e perceptível em poucas semanas, graças ao controle preciso do combustível. Esse controle é o que gera uma diminuição significativa nos custos operacionais, já que o combustível é um dos insumos mais caros da indústria.



¿Busca nuevos servicios para sus clientes de la industria del transporte y la logística?

Nosotros estamos buscando Distribuidores.

Expanda su negocio con soluciones IoT para el control y medición de combustibles y aceite.

Solicite una reunión informativa en pump-control.com



Você busca oferecer novos serviços aos seus clientes da indústria de transporte e logística?

Nós estamos procurando Distribuidores.

Expanda seu negócio com soluções IoT para a medição e o controle de combustíveis e óleo.

Solicite uma reunião informativa em pump-control.com





¿Qué factores deberían considerar los potenciales socios comerciales al evaluar la incorporación de Pump Control en su portafolio de productos?

La principal fortaleza de Pump Control es el gran respaldo que nos da más de 30 años en el mercado del oil&gas y un historial marcado por la alta calidad de nuestros productos, la versatilidad de nuestras soluciones y la constante innovación.

¿Cuáles son los sectores industriales que más demandan soluciones de control de combustibles en la región y por qué?

En latino América las empresas de transporte con bases de carga de combustible son un de los principales sectores con demanda, debido al papel que juega este recurso en la rentabilidad del negocio. Luego podemos mencionar a las estaciones de servicio en el segmento de telemetría para control de stock y electrónica de surtidores de GNC.

What factors should potential business partners consider when evaluating the incorporation of Pump Control into their product portfolio?

Pump Control's main strength is the great support provided by over 30 years in the oil & gas market and a history marked by the high quality of our products, the versatility of our solutions, and constant innovation.

Which industrial sectors have the highest demand for fuel control solutions in the region and why?

In Latin America, transportation companies with fuel loading bases are one of the main sectors with demand, due to the role this resource plays in business profitability. Then we can mention service stations in the telemetry segment for stock control and CNG dispenser electronics.

Quais fatores potenciais parceiros comerciais devem considerar ao avaliar a incorporação da Pump Control em seu portfólio de produtos?

A principal força da Pump Control é o grande respaldo que nos dá mais de 30 anos no mercado de óleo e gás e um histórico marcado pela alta qualidade de nossos produtos, a versatilidade de nossas soluções e a constante inovação.

Quais são os setores industriais que mais demandam soluções de controle de combustíveis na região e por quê?

Na América Latina, as empresas de transporte com bases de carga de combustível são um dos principais setores com demanda, devido ao papel que este recurso desempenha na rentabilidade do negócio. Em seguida, podemos mencionar as estações de serviço no segmento de telemetria para controle de estoque e eletrônica de distribuidores de GNV.

En Pump control entendemos que, en los próximos cinco años, el sector de gestión de combustibles estará dominado por:

Integración de IoT y analítica avanzada, para facilitar la recopilación y análisis de datos en tiempo real, permitiendo optimizar la distribución, predecir el consumo y prevenir pérdidas.

Por otro lado, los sistemas autónomos para el despacho y la gestión de inventarios van a ser claves para minimizar errores humanos y mejorar la eficiencia.

Y, por último, sabemos que la tecnología impulsará la adopción de combustibles más limpios y la monitorización del impacto ambiental.

Estas tendencias convergerán para crear un sector más eficiente, seguro y sostenible. ■

At Pump Control, we understand that, in the next five years, the fuel management sector will be dominated by:

Integration of IoT and advanced analytics, to facilitate the collection and analysis of data in real-time, allowing for optimized distribution, consumption prediction, and loss prevention.

On the other hand, autonomous systems for dispatch and inventory management will be key to minimizing human errors and improving efficiency.

And finally, we know that technology will drive the adoption of cleaner fuels and environmental impact monitoring.

These trends will converge to create a more efficient, safe, and sustainable sector. ■

Na Pump Control, entendemos que, nos próximos cinco anos, o setor de gestão de combustíveis será dominado por:

Integração de IoT e análise avançada, para facilitar a coleta e análise de dados em tempo real, permitindo otimizar a distribuição, prever o consumo e prevenir perdas.

Por outro lado, os sistemas autônomos para despacho e gestão de inventários serão chave para minimizar erros humanos e melhorar a eficiência.

E, por último, sabemos que a tecnologia impulsionará a adoção de combustíveis mais limpos e o monitoramento do impacto ambiental.

Essas tendências convergirão para criar um setor mais eficiente, seguro e sustentável. ■



Radiografía de la logística 2024 vs 2025: ¿mejoramos?

El año 2024 dejó en claro que la logística es mucho más que un engranaje de transporte: es un sistema nervioso vital para el comercio, la industria y el consumo. Las transformaciones impulsadas por la digitalización, los desafíos geopolíticos y la necesidad de sustentabilidad marcaron un punto de inflexión en la gestión de las cadenas de suministro a nivel regional e internacional.

The year 2024 made it clear that logistics is much more than a transportation cog; it's a vital nervous system for commerce, industry, and consumption. The transformations driven by digitization, geopolitical challenges, and the need for sustainability marked a turning point in the management of supply chains at regional and international levels.

Logistics X-Ray 2024 vs 2025: Did We Improve?

Raio-X da Logística 2024 vs 2025: Melhoramos?

O ano de 2024 deixou claro que a logística é muito mais do que uma engrenagem de transporte: é um sistema nervoso vital para o comércio, a indústria e o consumo. As transformações impulsionadas pela digitalização, os desafios geopolíticos e a necessidade de sustentabilidade marcaram um ponto de inflexão na gestão das cadeias de suprimentos em nível regional e internacional.



Pero al llegar al 2025, ¿qué cambió realmente? ¿Estamos viendo mejoras concretas o apenas adaptaciones circunstanciales? Este informe contrasta datos y tendencias entre ambos años, con foco en la eficiencia operativa, la tecnología aplicada, la infraestructura, la capacitación, y la resiliencia del sistema logístico en América Latina.

But as we arrive in 2025, what has really changed? Are we seeing concrete improvements or just circumstantial adaptations? This report contrasts data and trends between both years, focusing on operational efficiency, applied technology, infrastructure, training, and the resilience of the logistics system in Latin America.

Mas, ao chegarmos a 2025, o que realmente mudou? Estamos vendo melhorias concretas ou apenas adaptações circunstanciais? Este relatório contrasta dados e tendências entre os dois anos, com foco na eficiência operacional, na tecnologia aplicada, na infraestrutura, na capacitação e na resiliência do sistema logístico na América Latina.

GRUPO BERCAM NUESTROS PRODUCTOS

CUBIERTAS MACIZAS



AROS DE POLIURETANO



CUBIERTAS NEUMÁTICAS



BATERÍAS TRACCIONARIAS



COMPONENTES
REPUESTOS
ACCESORIOS



LLANTAS INDUSTRIALES



CARGADOR DE BATERÍA

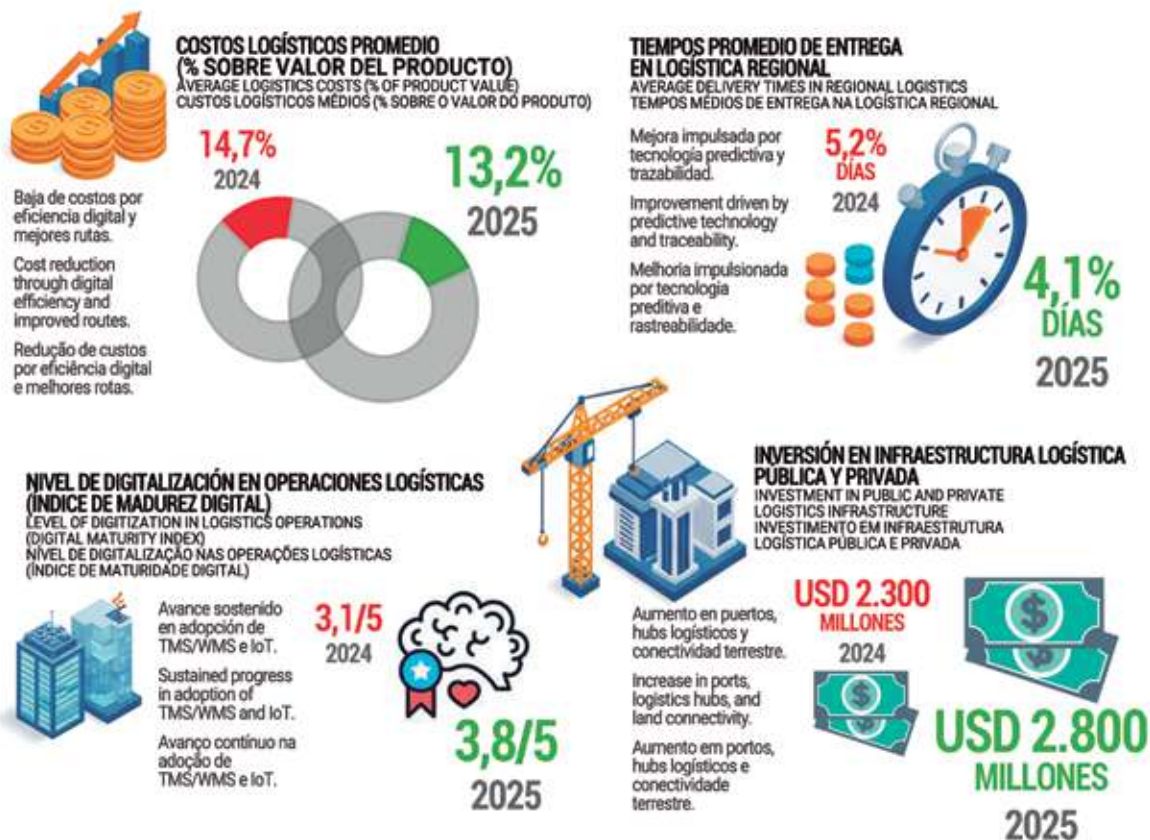


AROS ENGOMADOS



Tel. (011) 4207-0880
Mail: Bercam@bercam.com.ar

www.bercam.com.ar



El comparativo entre 2024 y 2025 deja en evidencia un avance generalizado, aunque no exento de desafíos persistentes. El sector logístico está transitando un proceso de evolución constante, donde la eficiencia, la tecnología y la sustentabilidad son pilares cada vez más presentes en la agenda.

¿Mejoramos? Sí. Pero la pregunta clave para el 2026 será: ¿logramos consolidar este progreso o simplemente seguimos apagando incendios? La radiografía muestra señales de madurez, pero también alerta sobre la necesidad de inversiones sostenidas, cooperación regional e innovación real en todos los eslabones de la cadena.

The comparison between 2024 and 2025 reveals a generalized advance, although not without persistent challenges. The logistics sector is undergoing a process of constant evolution, where efficiency, technology, and sustainability are increasingly present pillars on the agenda.

Did we improve? Yes. But the key question for 2026 will be: will we manage to consolidate this progress or will we simply continue putting out fires? The X-ray shows signs of maturity, but also warns about the need for sustained investments, regional cooperation, and real innovation in all links of the chain.

A comparação entre 2024 e 2025 revela um avanço generalizado, embora não isento de desafios persistentes. O setor logístico está passando por um processo de evolução constante, onde eficiência, tecnologia e sustentabilidade são pilares cada vez mais presentes na agenda.

Melhoramos? Sim. Mas a pergunta chave para 2026 será: conseguiremos consolidar esse progresso ou simplesmente continuaremos apagando incêndios? O raio-x mostra sinais de maturidade, mas também alerta sobre a necessidade de investimentos contínuos, cooperação regional e inovação real em todos os elos da cadeia.



LOGÍSTICA
INTEGRAL
DE GRANELES

EXPERIENCIA
Y SEGURIDAD

Logística Integral · Transporte Terrestre y Marítimo
Almacenaje · Laboratorio · Comercio Exterior



Desde 1977, a través de nuestra terminal portuaria en San Nicolás, brindamos servicios de **logística integral de líquidos** para toda América Latina.

Oficinas: Maipú 267, Piso 12 (C1084ABE) · CABA · Argentina · Tel/Fax (+54) (11) 4326 5953
Terminal San Nicolás: Román Subiza s/n* (Zona Portuaria) · San Nicolás (2900)
Buenos Aires · Argentina · Tel/Fax (+54) (336) 446 1113





Radiografía de la logística 2024 vs 2025: ¿mejoramos?

Logistics X-Ray 2024 vs 2025: Did We Improve?
Raio-X da Logística 2024 vs 2025: Melhoramos?

Linde Material Handling

Linde

RETRÁCTILES

Capacidades de carga hasta 3000 Kgs.
Gran alcance de apoyo en altura (13 mts).
Disponibles con baterías de Ión-Litio. Todas las soluciones Linde en materia de seguridad.

STILL

Elevadores, apiladores y transpaletas Still MH. Capacidades de carga desde 1200 Kgs hasta las 2 toneladas. Pronta entrega. Gran rentabilidad.

Uranel s.a.

Concordia 4105 - Montevideo - Uruguay
www.uranel.com.uy
Tel: (598) 2305 209*
uranel@uranel.com.uy

ALQUILERES

Alquiler ocasional o permanente.
Servicio Full Rental incluyendo mantenimiento.
Amplia flota con variedad de capacidades y alturas.

KION
GROUP

TRANSPALETAS

1200 a 2000 Kgs.
Baterías de Ión-Litio.
Gran autonomía.
Bajo costo energético.
Sin pérdida de rendimiento.

CARRETILLAS

Equipos de hasta 16 toneladas de capacidad de carga.
Tecnología Ión-Litio sin necesidad de sala de batería.
Cargas rápidas de oportunidad.

SERVICE

Servicio Técnico permanente todos los días del año.
Stock completo de repuestos.
Mantenimientos preventivos y correctivos.
Planes ajustados a cada cliente.

TodoLOGÍSTICA
marketing & networking

Todologística
te conecta
con empresarios
de América

Más empresas te conocen,
más oportunidades tienes

GUÍA
LOGÍSTICA
Y DE COMERCIO EXTERIOR

PROTAGONISTA
PUERTOS, LOGÍSTICA, TRANSPORTE Y COMERCIO EXTERIOR

Encuentro
de **Protagonistas**

HUB
PAÍS LOGÍSTICO

TodoLOGÍSTICA
DIGITAL

TodoLOGÍSTICA
newsletter corporativo

INTERNATIONAL
POWER
MEETING

TodoLOGÍSTICA
COMMUNITY MANAGER

TODOLOGISTICA
ESTUDIO GRAFICO

TodoLOGÍSTICA
video podcast

Todologistica
conecta você com
empresários em toda
América

Quanto mais empresas
conhecerem você, mais
oportunidades você terá



www.todologistica.com

Técnicas de Gestión de Almacén: FIFO, LIFO y FEFO

Gestionar un almacén no es solo apilar productos: implica decisiones estratégicas que impactan en costos, tiempos y satisfacción del cliente. Una técnica adecuada evita pérdidas, mejora la trazabilidad y da agilidad a la operación.

Cada tipo de producto requiere una lógica de rotación distinta. No es igual almacenar alimentos, medicamentos o materiales industriales. Aplicar la técnica correcta marca la diferencia entre eficiencia y caos.

En este artículo repasamos tres métodos esenciales: FIFO, LIFO y FEFO. Cada uno tiene ventajas específicas según el tipo de mercadería y tus objetivos logísticos.

FIFO (Primero en entrar, primero en salir)

Ideal para productos perecederos o de rápida obsolescencia. Consiste en despachar primero lo que ingresó antes. Es muy común en alimentos, cosméticos o productos tecnológicos con ciclos de vida cortos.

Ventajas:
Evita el vencimiento o deterioro.
Mejora la rotación de stock.
Reduce mermas y pérdidas por caducidad.

Managing a warehouse isn't just about stacking products: it involves strategic decisions that impact costs, times, and customer satisfaction. An appropriate technique prevents losses, improves traceability, and adds agility to the operation.

Each type of product requires a different rotation logic. Storing food, medications, or industrial materials is not the same. Applying the correct technique makes the difference between efficiency and chaos.

In this article, we review three essential methods: FIFO, LIFO, and FEFO. Each has specific advantages depending on the type of merchandise and your logistical objectives.

FIFO (First In, First Out)

Ideal for perishable or rapidly obsolete products. It consists of dispatching what entered first. It's very common in food, cosmetics, or technological products with short life cycles.

Advantages:
*Prevents expiry or deterioration.
Improves stock rotation.
Reduces waste and losses due to expiry.*

Warehouse Management Techniques: FIFO, LIFO, and FEFO

Técnicas de Gestão de Armazém: FIFO, LIFO e FEFO

Gerenciar um armazém não é apenas empilhar produtos: envolve decisões estratégicas que impactam custos, tempos e satisfação do cliente. Uma técnica adequada evita perdas, melhora a rastreabilidade e dá agilidade à operação.

Cada tipo de produto requer uma lógica de rotação distinta. Não é igual armazenar alimentos, medicamentos ou materiais industriais. Aplicar a técnica correta marca a diferença entre eficiência e caos.

Neste artigo, revisamos três métodos essenciais: FIFO, LIFO e FEFO. Cada um tem vantagens específicas dependendo do tipo de mercadoria e de seus objetivos logísticos.

FIFO (Primeiro a entrar, primeiro a sair)

Ideal para produtos perecíveis ou de rápida obsolescência. Consiste em despachar primeiro o que entrou antes. É muito comum em alimentos, cosméticos ou produtos tecnológicos com ciclos de vida curtos.

Vantagens:
Evita o vencimento ou deterioração.
Melhora a rotação de estoque.
Reduz perdas por validade.



PoloOeste

El mayor parque logístico de Uruguay

+160.000 metros cuadrados de naves logísticas categoría triple A

74 hectáreas • Flexibilidad edilicia • Economías de escala • Amplia ventana horaria
Operador logístico multi cliente y/o exclusivo
Sistema de detección y prevención de incendios y sistema fully sprinkler

Actividades operativas

- Localización de centros de distribución e industrias limpias.
- Logística Integral
- Logística de mercadería palletizada
- Logística de congelados y refrigerados
- Depósito Fiscal
- Cross-docking de cargas
- Servicio de contenerización
- Appointment a terminales

Servicios básicos

- Portería 24/7
- Seguridad perimetral y de áreas de circulación
- Sistema de Protección contra Incendios apto para rociadores y de acuerdo a normativa proyectada
- Iluminación de zonas comunes
- Mantenimiento de áreas verdes y caminería

Servicios opcionales del parque

- Transporte
- Mano de obra eventual o permanente
- Servicio de Limpieza
- Servicio de Reparaciones
- Alquiler de auto-elevadores y Taller
- Balanza

CONTÁCTENOS

Camino bajo de la Petisa 5328,
Montevideo, Uruguay - info@polooeste.com.uy

+598 94 278 114 / +598 95 314 909
www.polooeste.com.uy



OBJETIVO
Objective - Objetivo
Evitar obsolescencia con buena rotación.
Prevent obsolescence with good rotation.
Evitar obsolescência com boa rotação.

COMPLEJIDAD
Complexity - Complexidade
Media/Alta – requiere orden y control.
Low/Medium – simple to implement.
Média/Alta – requer ordem e controle.

USOS TÍPICOS
Typical Uses - Usos típicos
Frutas, verduras, químicos, ropa estacional.
Fruits, vegetables, chemicals, seasonal clothing.
Frutas, verduras, produtos químicos, roupas sazonais.

LIFO
(Último en entrar, primero en salir)
Se aplica en industrias donde los productos no pierden valor con el tiempo. Los artículos más recientes se utilizan o despachan antes, lo cual facilita el acceso y puede optimizar el uso del espacio.

Ventajas:
Útil en almacenes con gran rotación o limitaciones de acceso.
Facilita el manejo de productos homogéneos (ej. materias primas a granel).
Puede reflejar costos recientes en contabilidad (donde está permitido).



OBJETIVO
Objective - Objetivo
Acceso rápido y mejor uso de espacio.
Quick access and better space utilization.
Acesso rápido e melhor uso do espaço.

COMPLEJIDAD
Complexity - Complexidade
Baja/Media – simple de implementar.
Low/Medium – simple to implement.
Baixa/Média – simples de implementar.

USOS TÍPICOS
Typical Uses - Usos típicos
Construcción, repuestos, lubricantes.
Construction materials, spare parts, lubricants.
Construção, peças de reposição, lubrificantes.

LIFO
(Last In, First Out)
Applied in industries where products don't lose value over time. The most recent items are used or dispatched first, which facilitates access and can optimize space utilization.

Advantages:
Useful in warehouses with high turnover or access limitations. Facilitates the handling of homogeneous products (e.g., bulk raw materials). Can reflect recent costs in accounting (where permitted).



OBJETIVO
Objective - Objetivo
Evitar caducidad, proteger al consumidor.
Prevent expiry, protect the consumer.
Evitar vencimento, proteger o consumidor.

COMPLEJIDAD
Complexity - Complexidade
Alta – necesita tecnología y trazabilidad.
High – requires technology and traceability.
Alta – necessita de tecnologia e rastreabilidade.

USOS TÍPICOS
Typical Uses - Usos típicos
Vacunas, lácteos, cosméticos, congelados.
Vaccines, dairy products, cosmetics, frozen foods.
Vacinas, laticínios, cosméticos, congelados.

LIFO
(Último a entrar, primeiro a sair)
Aplica-se em indústrias onde os produtos não perdem valor com o tempo. Os artigos mais recentes são utilizados ou despachados antes, o que facilita o acesso e pode otimizar o uso do espaço.

Vantagens:
Útil em armazéns com alta rotação ou limitações de acesso.
Facilita o manuseio de produtos homogêneos (ex: matérias-primas a granel).
Pode refletir custos recentes na contabilidade (onde permitido).



FEFO
(First Expired, First Out)
Crucial en alimentos, medicamentos o productos con fecha de vencimiento clara.
No importa cuándo ingresaron, sino cuál expira antes.

Ventajas:
Minimiza pérdidas por caducidad.
Asegura calidad y seguridad para el consumidor.
Mejora el control sanitario del inventario.

¿Usás alguna de estas técnicas?
No aplicar ninguna puede generar caos, pérdidas y problemas operativos. Un almacén bien gestionado no solo es orden, ¡es estrategia! ■

FEFO
(First Expired, First Out)
Crucial in food, medications, or products with a clear expiry date. It doesn't matter when they entered, but which one expires first.

Advantages:
Minimizes losses due to expiry. Ensures quality and safety for the consumer. Improves sanitary control of inventory.

Do you use any of these techniques? Not applying any can generate chaos, losses, and operational problems. A well-managed warehouse isn't just about order, it's strategy! ■

FEFO
(Primeiro a expirar, primeiro a sair)
Crucial em alimentos, medicamentos ou produtos com data de validade clara.
Não importa quando entraram, mas qual expira antes.

Vantagens:
Minimiza perdas por validade.
Garante qualidade e segurança para o consumidor.
Melhora o controle sanitário do inventário.

Você usa alguma dessas técnicas?
Não aplicar nenhuma pode gerar caos, perdas e problemas operacionais. Um armazém bem gerenciado não é só ordem, é estratégia! ■

Hacia una logística verde: desafíos y avances concretos

Towards Green Logistics: Challenges and Concrete Progress

Rumo à Logística Verde: Desafios e Avanços Concretos



La sostenibilidad se ha convertido en un pilar fundamental de la logística moderna. Empresas de todo el mundo están adoptando prácticas innovadoras para minimizar su impacto ambiental, desde la electrificación de flotas hasta el uso de embalajes ecológicos. A continuación, exploramos casos concretos y metas realistas para el corto plazo.

Sustainability has become a fundamental pillar of modern logistics. Companies worldwide are adopting innovative practices to minimize their environmental impact, from fleet electrification to the use of eco-friendly packaging. Below, we explore specific cases and realistic short-term goals.

A sustentabilidade se tornou um pilar fundamental da logística moderna. Empresas de todo o mundo estão adotando práticas inovadoras para minimizar seu impacto ambiental, desde a eletrificação de frotas até o uso de embalagens ecológicas. A seguir, exploramos casos concretos e metas realistas para o curto prazo.

Electrificación de flotas: un paso hacia la movilidad sostenible

La transición hacia vehículos eléctricos en el sector logístico es una tendencia en crecimiento. Empresas de mensajería y paquetería están electrificando sus flotas para reducir costos operativos y emisiones de carbono, además de cumplir con normativas medioambientales.

Por ejemplo, en Europa, se espera que los camiones eléctricos de 44 toneladas con una autonomía de 600 km estén disponibles a partir de 2025, marcando un avance significativo hacia la descarbonización del transporte.

Fleet Electrification: A Step Towards Sustainable Mobility

The transition to electric vehicles in the logistics sector is a growing trend. Courier and parcel companies are electrifying their fleets to reduce operating costs and carbon emissions, in addition to complying with environmental regulations.

For example, in Europe, 44-ton electric trucks with a range of 600 km are expected to be available from 2025, marking a significant step towards transport decarbonization.

Eletrificação de Frotas: Um Passo Rumo à Mobilidade Sustentável

A transição para veículos elétricos no setor logístico é uma tendência em crescimento. Empresas de mensageria e encomendas estão eletrificando suas frotas para reduzir custos operacionais e emissões de carbono, além de cumprir com normativas ambientais.

Por exemplo, na Europa, espera-se que caminhões elétricos de 44 toneladas com autonomia de 600 km estejam disponíveis a partir de 2025, marcando um avanço significativo para a descarbonização do transporte.

LA INDUSTRIA LOGÍSTICA TIENE SU LUGAR RESERVADO

GUÍA LOGÍSTICA Y DE COMERCIO EXTERIOR
2026/2027

¿TU MARCA VA A MIRAR DESDE AFUERA... O VA A ESTAR ADENTRO?

TodoLOGÍSTICA
Marketing & networking

sumate@todologistica.com

Además, en América Latina, la electrificación de flotas de carga se está consolidando como una solución clave para mejorar la eficiencia operativa y reducir el impacto ambiental en el sector logístico.

Embalajes ecológicos: reduciendo la huella ambiental

El uso de materiales sostenibles en el embalaje es esencial para una logística verde. Opciones como el cartón reciclado, envases de vidrio y materiales naturales como fibra de coco o hojas de bambú están ganando popularidad. Estos materiales no solo son biodegradables, sino que también pueden reciclarse varias veces, reduciendo el desperdicio y la contaminación.

Empresas como Amazon están im-

Furthermore, in Latin America, the electrification of cargo fleets is consolidating as a key solution to improve operational efficiency and reduce the environmental impact in the logistics sector.

Eco-friendly Packaging: Reducing the Environmental Footprint

The use of sustainable materials in packaging is essential for green logistics. Options like recycled cardboard, glass containers, and natural materials such as coconut fiber or bamboo leaves are gaining popularity. These materials are not only biodegradable but can also be recycled multiple times, reducing waste and pollution.

Além disso, na América Latina, a eletrificação de frotas de carga está se consolidando como uma solução chave para melhorar a eficiência operacional e reduzir o impacto ambiental no setor logístico.

Embalagens Ecológicas: Reduzindo a Pegada Ambiental

O uso de materiais sustentáveis na embalagem é essencial para uma logística verde. Opções como papelão reciclado, embalagens de vidro e materiais naturais como fibra de coco ou folhas de bambu estão ganhando popularidade. Esses materiais não são apenas biodegradáveis, mas também podem ser reciclados várias vezes, reduzindo o desperdício e a poluição.

plementando bolsas de base biológica hechas de materiales de origen vegetal, como almidón de maíz y aceites vegetales, para la entrega de productos comestibles, demostrando un compromiso con la reducción del uso de plásticos y la adopción de materiales más sostenibles.

Infraestructura sostenible: casos destacados

El Puerto de Barcelona ha implementado un sistema de suministro de energía en tierra (OPS) para ferris, eliminando la necesidad de quemar combustibles fósiles mientras están atracados. Este avance forma parte del plan "Nexigen" para electrificar todos los muelles del puerto para 2030, con el objetivo de reducir emisiones de CO₂ en 2.090 toneladas anuales y

Companies like Amazon are implementing bio-based bags made from plant-based materials, such as cornstarch and vegetable oils, for grocery deliveries, demonstrating a commitment to reducing plastic use and adopting more sustainable materials.

Sustainable Infrastructure: Highlighted Cases

The Port of Barcelona has implemented a shore power system (OPS) for ferries, eliminating the need to burn fossil fuels while docked. This progress is part of the "Nexigen" plan to electrify all port docks by 2030, with the goal of reducing CO₂ emissions by 2,090 tons

Empresas como a Amazon estão implementando sacolas de base biológica feitas de materiais de origem vegetal, como amido de milho e óleos vegetais, para a entrega de produtos comestíveis, demonstrando um compromisso com a redução do uso de plásticos e a adoção de materiais mais sustentáveis.

Infraestrutura Sustentável: Casos Destacados

O Porto de Barcelona implementou um sistema de fornecimento de energia em terra (OPS) para balsas, eliminando a necessidade de queimar combustíveis fósseis enquanto estão atracadas. Esse avanço faz parte do plano "Nexigen" para eletrificar todos os cais do porto até 2030, com o ob-



VENTA, SERVICE Y ALQUILER DE AUTOELEVADORES



DISTRIBUIDOR OFICIAL EN URUGUAY



USADOS GARANTIDOS
TODAS LAS MARCAS



SOLUCIONES LOGÍSTICAS





16 de Marzo de 1984 M.78 S.06 Solymar Norte, Canelones, Uruguay.
mail: info@lincon.com.uy web: www.lincon.com.uy tel: +598 2695 8299

24 años

APOYANDO EL DESARROLLO COMERCIAL DEL PARAGUAY

Nuevo servicio directo puerta a puerta, para cargas terrestres consolidadas

Sao Paulo / Asunción con un tránsito de 72 hs.



WorldWide Paraguay S.R.L.

AGENCIA INTERNACIONAL DE CARGA

CARGAS AÉREAS, MARÍTIMAS Y TERRESTRES
EXPORTACIÓN - IMPORTACIÓN
INTERNATIONAL FREIGHT FORWARDERS



ALACAT

ATOLPAR
Asociación de Transportistas del Paraguay y Operadores Logísticos

ALALOG

TRANSPORTE MARÍTIMO
TRANSPORTE FLUVIAL
TRANSPORTE AÉREO
TRANSPORTE TERRESTRE
DESPECHO ADUANERO
SEGUROS DE MERCADERÍAS
TRANSBORDOS EN PUERTOS INTERNACIONALES

160 agencias de las cuales
48 son oficinas propias

Rca. Dominicana 223, Asunción - Paraguay
Tel.: (595 21) 441551
acgroup.paraguay@iamerica.com.py
www.acgroup.com.py



disminuir el ruido.

Además, la Junta de Andalucía ha invertido 40 millones de euros en la urbanización de la primera fase del área logística de Majarabique en Sevilla, mejorando la accesibilidad viaria y ferroviaria y fomentando la intermodalidad, lo que contribuye a una logística más eficiente y sostenible.

Metas realistas para el corto plazo

Para avanzar hacia una logística más verde, las empresas pueden considerar las siguientes acciones:

Evaluar la viabilidad de electrificar flotas:

Analizar rutas y operaciones para identificar oportunidades de incorporar vehículos eléctricos.

Adoptar embalajes sostenibles:

Implementar materiales reciclables y biodegradables, reduciendo el uso de plásticos de un solo uso.

Optimizar rutas y cargas:

annually and decreasing noise. Additionally, the Junta de Andalucía has invested 40 million euros in the urbanization of the first phase of the Majarabique logistics area in Seville, improving road and rail accessibility and promoting intermodality, which contributes to more efficient and sustainable logistics.

Realistic Short-Term Goals

To move towards greener logistics, companies can consider the following actions:

Assess fleet electrification feasibility: Analyze routes and operations to identify opportunities to incorporate electric vehicles.

Adopt sustainable packaging: Implement recyclable and biodegradable materials, reducing the use of single-use plastics.

Optimize routes and loads: Utilize technologies to plan more efficient routes and maximize load capacity.

jetivo de reduzir emissões de CO₂ em 2.090 toneladas anuais e diminuir o ruído.

Além disso, a Junta de Andalucía investiu 40 milhões de euros na urbanização da primeira fase da área logística de Majarabique em Sevilha, melhorando a acessibilidade viária e ferroviária e fomentando a intermodalidade, o que contribui para uma logística mais eficiente e sustentável.

Metas Realistas para o Curto Prazo

Para avançar rumo a uma logística mais verde, as empresas podem considerar as seguintes ações:

Avaliar a viabilidade de eletrificar frotas: Analisar rotas e operações para identificar oportunidades de incorporar veículos elétricos.

Adotar embalagens sustentáveis: Implementar materiais recicláveis e biodegradáveis, reduzindo o uso de

Utilizar tecnologías para planificar rutas más eficientes y maximizar la capacidad de carga, disminuyendo el consumo de combustible.

Colaborar con socios sostenibles: Elegir proveedores y socios que compartan compromisos ambientales similares, creando una cadena de suministro más ecológica.

La transición hacia una logística verde presenta desafíos, pero los avances concretos y las iniciativas actuales demuestran que es posible. Al adoptar prácticas sostenibles, las empresas no solo contribuyen a la protección del medio ambiente, sino que también pueden lograr eficiencias operativas y fortalecer su reputación en un mercado cada vez más consciente del impacto ambiental.

city, decreasing fuel consumption. Collaborate with sustainable partners: Choose suppliers and partners who share similar environmental commitments, creating a greener supply chain.

The transition to green logistics presents challenges, but concrete progress and current initiatives demonstrate that it is possible. By adopting sustainable practices, companies not only contribute to environmental protection but can also achieve operational efficiencies and strengthen their reputation in a market increasingly aware of environmental impact.

plásticos de uso único. Otimizar rotas e cargas: Utilizar tecnologías para planejar rotas mais eficientes e maximizar a capacidade de carga, diminuindo o consumo de combustível.

Colaborar com parceiros sustentáveis: Escolher fornecedores e parceiros que compartilhem compromissos ambientais similares, criando uma cadeia de suprimentos mais ecológica.

A transição para uma logística verde apresenta desafios, mas os avanços concretos e as iniciativas atuais demonstram que é possível. Ao adotar práticas sustentáveis, as empresas não apenas contribuem para a proteção do meio ambiente, mas também podem alcançar eficiências operacionais e fortalecer sua reputação em um mercado cada vez mais consciente do impacto ambiental.

¿Necesita un socio estratégico para la logística de sus productos?

Corfrisa

SOLUCIONES LOGÍSTICAS

Algunos de los servicios:

Cross docking para grandes superficies • conservación • almacenaje • picking etiquetado • consolidación • distribución • balanza • espacios en exclusividad logística integral • manejo de temperaturas: ambiente, refrigerado y congelado

Almacenamos:

Carnes, lácteos, semillas, frutas y vegetales, alimentos no perecederos, insumos para la industria y envasados de todo tipo.

Av. A Corfrisa s/n | Las Piedras - Canelones | Uruguay
+598 2364 4601

info@corfrisa.com
corfrisa.com

YouTube Instagram LinkedIn

¿Sabes diferenciar un almacén, un centro de distribución y un hub logístico?

Un almacén se encarga de garantizar la disponibilidad de productos. Un centro de distribución se enfoca en asegurar entregas rápidas y eficientes. Un hub logístico optimiza la distribución a gran escala.



ALMACÉN

Función: Guardar productos a largo plazo
Operaciones: Recepción, almacenamiento, despacho
Ubicación: Cerca de puntos de producción
Gestión de inventarios: Mantener el nivel de stock.

WAREHOUSE

Function: Store products long-term
Operations: Reception, storage, dispatch
Location: Near production points
Inventory Management: Maintain stock level

ARMAZÉM

Função: Guardar produtos a longo prazo
Operações: Recebimento, armazenagem, despacho
Localização: Perto de pontos de produção
Gestão de estoques: Manter o nível de estoque

*A warehouse is responsible for ensuring product availability.
A distribution center focuses on ensuring fast and efficient deliveries.
A logistics hub optimizes large-scale distribution.*



CENTRO DE DISTRIBUCIÓN

Función: Redistribuir productos rápidamente
Operaciones: Picking, packing, crossdocking
Ubicación: Cerca de mercados de consumo
Gestión de inventarios: Rotación rápida de productos

DISTRIBUTION CENTER

Function: Quickly redistribute products
Operations: Picking, packing, crossdocking
Location: Near consumer markets
Inventory Management: Fast product turnover

CENTRO DE DISTRIBUIÇÃO

Função: Redistribuir produtos rapidamente
Operações: Picking, packing, crossdocking
Localização: Perto de mercados de consumo
Gestão de estoques: Rotação rápida de produtos

Do you know how to differentiate between a warehouse, a distribution center, and a logistics hub?

Você sabe diferenciar um armazém, um centro de distribuição e um hub logístico?

Um armazém se encarrega de garantir a disponibilidade de produtos. Um centro de distribuição se concentra em assegurar entregas rápidas e eficientes. Um hub logístico otimiza a distribuição em larga escala.



HUB LOGÍSTICO

Función: Centralizar y redistribuir grandes volúmenes de productos
Operaciones: Consolidación, transbordo, gestión de rutas
Ubicación: Cerca de nodos de transporte clave
Gestión de inventarios: Coordinación y optimización del flujo

LOGISTICS HUB

Function: Centralize and redistribute large volumes of products
Operations: Consolidation, transshipment, route management
Location: Near key transport nodes
Inventory Management: Coordination and flow optimization

HUB LOGÍSTICO

Função: Centralizar e redistribuir grandes volumes de produtos
Operações: Consolidação, transbordo, gestão de rotas
Localização: Perto de nós de transporte chave
Gestão de estoques: Coordenação e otimização do fluxo

ONBOARD

LOGISTICS

MOVING FORWARD TOGETHER

Chile - Colombia - Costa Rica - Ecuador - El Salvador
Guatemala - Honduras - México - Nicaragua - Panamá
Paraguay - Perú - Portugal - Rep. Dominicana - USA

SOLUCIONES LOGÍSTICAS INTEGRALES

contact@onboardlogistics.net
www.onboardlogistics.net

Capital humano en logística: formación, atracción y retención

Human Capital in Logistics: Training, Attraction, and Retention

Capital Humano na Logística: Formação, Atração e Retenção



El capital humano se ha vuelto uno de los mayores desafíos del sector logístico. A medida que la digitalización y la automatización transforman las operaciones, las empresas enfrentan una creciente escasez de perfiles capacitados. Según un estudio de DHL, el 56% de las compañías logísticas reportan dificultades para encontrar talento cualificado, especialmente en áreas como gestión de datos, operaciones digitales y liderazgo estratégico.

Human capital has become one of the biggest challenges in the logistics sector. As digitalization and automation transform operations, companies face a growing shortage of skilled profiles. According to a DHL study, 56% of logistics companies report difficulties finding qualified talent, especially in areas like data management, digital operations, and strategic leadership.

O capital humano tornou-se um dos maiores desafios do setor logístico. À medida que a digitalização e a automação transformam as operações, as empresas enfrentam uma crescente escassez de perfis capacitados. Segundo um estudo da DHL, 56% das companhias logísticas relatam dificuldades em encontrar talento qualificado, especialmente em áreas como gestão de dados, operações digitais e liderança estratégica.

Gestione sus Recursos Humanos desde cualquier lugar

Starfip

"Hay una forma diferente de hacer las cosas"

www.starfip.com
comercial@starfip.com
+598 92 250 178

Pero detrás de cada paquete entregado a tiempo, hay personas. Operarios que trabajan largas jornadas, analistas que optimizan rutas con algoritmos, técnicos que mantienen funcionando los centros logísticos. La logística depende de ellos. Y en una industria cada vez más automatizada, el valor humano no ha desaparecido; ha evolucionado. Capacitar, motivar y cuidar a ese equipo es clave para enfrentar los desafíos presentes y futuros. Porque sin personas comprometidas, ningún sistema, por más inteligente que sea, puede sostener la cadena en movimiento.

Los perfiles más demandados incluyen expertos en análisis de datos, operadores de tecnologías automatizadas, gerentes de cadena de suministro y profesionales con habilidades en

But behind every package delivered on time, there are people. Operators working long hours, analysts optimizing routes with algorithms, technicians keeping logistics centers running. Logistics depends on them. And in an increasingly automated industry, human value hasn't disappeared; it has evolved. Training, motivating, and taking care of this team is key to facing present and future challenges. Because without committed people, no system, no matter how smart, can keep the chain moving.

The most in-demand profiles include data analysis experts, automated technology operators, supply chain managers, and professionals with international trade skills. In response, universities and technical centers in Latin America are updating their curricula,

Mas por trás de cada pacote entregue a tempo, há pessoas. Operadores que trabalham longas jornadas, analistas que otimizam rotas com algoritmos, técnicos que mantêm os centros logísticos funcionando. A logística depende deles. E em uma indústria cada vez mais automatizada, o valor humano não desapareceu; evoluiu. Capacitar, motivar e cuidar dessa equipe é fundamental para enfrentar os desafios presentes e futuros. Porque sem pessoas comprometidas, nenhum sistema, por mais inteligente que seja, pode sustentar a cadeia em movimento.

Os perfis mais demandados incluem especialistas em análise de dados, operadores de tecnologias automatizadas, gerentes de cadeia de suprimentos e profissionais com habilidades em comércio internacional.



comercio internacional. En respuesta, universidades y centros técnicos en América Latina están actualizando sus planes de estudio, incorporando módulos sobre logística 4.0, inteligencia artificial aplicada y sostenibilidad. Sin embargo, aún persisten brechas entre la formación académica y las necesidades reales del mercado.

cula, incorporating modules on Logistics 4.0, applied artificial intelligence, and sustainability. However, gaps still persist between academic training and the real needs of the market.

Em resposta, universidades e centros técnicos na América Latina estão atualizando seus planos de estudo, incorporando módulos sobre Logística 4.0, inteligência artificial aplicada e sustentabilidade. No entanto, ainda persistem lacunas entre a formação acadêmica e as necessidades reais do mercado.

Quantum Log's
La meta es llegar... y bien!!!

EXPERTOS EN GERENCIAMIENTO DE LA CADENA LOGÍSTICA INTERNACIONAL

CONSOLIDACIÓN Y DESCONSOLIDACIÓN

TRANSPORTE AÉREO, TERRESTRE Y MARÍTIMO

MANEJO ESPECIALIZADO DE CARGAS SENSIBLES (SHOWS, FERIAS Y EVENTOS DEPORTIVOS)

IMPORT - EXPORT

ALMACENAJE, PICKING & PACKING

CARGAS DE PROYECTOS

PRESENCIA A NIVEL MUNDIAL CON AGENTES Y SOCIOS

MANEJO DE CARGAS CON CONTROL DE TEMPERATURA & HEALTH CARE

CARGAS PELIGROSAS (DGR - IMO)

MOVIMIENTO DE MASCOTAS (PET)

ASESORAMIENTO Y CONSULTORIA EN TEMAS ADUANEROS

QUANTUM LOG'S S.R.L.
continúa transitando una etapa cuyo objetivo principal es lograr la plena satisfacción de sus clientes, para lo cual ha logrado obtener este año la Recertificación de sus procesos bajo la norma ISO 9001:2015, a través la empresa certificadora TÜV Rheinland Argentina S.A. Sucursal Bolivia.

LINK SOLUCIONES LOGÍSTICAS

Operador Logístico Integral

ALMACENAMIENTO

TRANSPORTE Y DISTRIBUCIÓN

LOGÍSTICA DE COMERCIO EXTERIOR

SERVICIOS DE VALOR AGREGADO

Gestionamos toda la cadena de distribución.



El reto no solo es formar, sino también atraer y retener talento. Las nuevas generaciones priorizan entornos laborales flexibles, oportunidades de crecimiento y un propósito claro.

The challenge is not just to train, but also to attract and retain talent. New generations prioritize flexible work environments, growth opportunities, and a clear purpose. In light of this,

O desafio não é apenas formar, mas também atrair e reter talentos. As novas gerações priorizam ambientes de trabalho flexíveis, oportunidades de crescimento e um propósito claro.

GRÚAS ALQUILER Y SERVICIOS



**SEGURIDAD Y TECNOLOGÍA
AL SERVICIO DEL CLIENTE**

Capacidad máxima de izaje 100 TM.
Alcance máximo de pluma 30 metros.
Transporte de máquinas.
Transporte de Contenedores 20 y 40 pies.
Montajes industriales en general.



GRUAS GOLISANO

Visita de obra y
presupuesto en el día



www.gruasgolisano.com.ar
info@gruasgolisano.com.ar

Tucumán 2643 San Andrés, Buenos Aires, Argentina
Teléfono Comercial +54 9 11 6721 3973
Administrativo +54 11 4839-0098



Ante esto, muchas empresas están apostando por programas de formación interna, rutas de carrera personalizadas y beneficios que van más allá del salario, como apoyo educativo o bienestar emocional. ■

many companies are investing in internal training programs, personalized career paths, and benefits that go beyond salary, such as educational support or emotional well-being. ■

Diante disso, muitas empresas estão investindo em programas de formação interna, planos de carreira personalizados e benefícios que vão além do salário, como apoio educacional ou bem-estar emocional. ■


TML
 LOGÍSTICA A MEDIDA

TMLOGISTICA
 BUENOS AIRES, ARGENTINA

TECNOLOGÍA
 NUESTROS SISTEMAS

-  **WMS**
GESTIÓN DE ALMACENES
-  **TMS**
GESTIÓN DE TRANSPORTE
-  **T&T**
GESTIÓN DE SEGUIMIENTO
-  **ROUTING**
GESTIÓN DE RUTAS
-  **QTM**
GESTIÓN DE TEMPERATURA
-  **API**
GESTIÓN DE INTEGRACIÓN

Para más info
 Scanear aquí!



CONTACTO
 INFO@TMLOGISTICA.COM.AR
 WWW.TMLOGISTICA.COM.AR
 0810-220-0865 (TML)



-  **INDUSTRIA FARMA**
-  **E-COMMERCE**
-  **CORREO**
-  **RETAIL**



Brindamos un servicio
 de logística integral
 a medida de tus necesidades
 para potenciar tu negocio.

Tercerización logística: ¿solución estratégica o pérdida de control?

*Logistics Outsourcing:
Strategic Solution or
Loss of Control?*

**Terceirização Logística:
Solução Estratégica ou
Perda de Controle?**



¿Delegar o no delegar? Esa es la pregunta que muchas empresas se hacen cuando enfrentan los desafíos logísticos actuales. La realidad es que no existe una única respuesta. La tercerización bien pensada puede ser la clave para crecer sin perder el foco. Pero si no se establecen las reglas del juego desde el inicio, es fácil caer en la trampa del descontrol. Al final, se trata de encontrar socios, no simples proveedores.

Delegate or not to delegate? That is the question many companies ask themselves when facing current logistical challenges. The reality is that there is no single answer. Well-thought-out outsourcing can be the key to growth without losing focus. But if the rules of the game are not established from the beginning, it's easy to fall into the trap of losing control. Ultimately, it's about finding partners, not just simple suppliers.

Delegar ou não delegar? Essa é a pergunta que muitas empresas se fazem ao enfrentar os desafios logísticos atuais. A realidade é que não existe uma única resposta. A terceirização bem pensada pode ser a chave para crescer sem perder o foco. Mas se as regras do jogo não forem estabelecidas desde o início, é fácil cair na armadilha da falta de controle. No final, trata-se de encontrar parceiros, não simples fornecedores.

La tercerización logística se ha consolidado como una estrategia clave en las cadenas de suministro modernas. En un entorno donde la eficiencia y la flexibilidad son prioritarias, muchas empresas optan por delegar procesos logísticos a operadores especializados para reducir costos, acelerar operaciones y centrarse en su core business. No obstante, esta práctica también implica riesgos, especialmente cuando se pierde visibilidad sobre los procesos críticos o se depende excesivamente de un solo proveedor.

En América Latina, el crecimiento del comercio electrónico y la presión por cumplir con entregas rápidas han impulsado la demanda de operadores logísticos externos.

Logistics outsourcing has consolidated as a key strategy in modern supply chains. In an environment where efficiency and flexibility are priorities, many companies choose to delegate logistical processes to specialized operators to reduce costs, accelerate operations, and focus on their core business. However, this practice also involves risks, especially when visibility over critical processes is lost or there is excessive dependence on a single provider.

In Latin America, the growth of e-commerce and the pressure to meet fast deliveries have driven the demand for external logistics operators.

A terceirização logística consolidou-se como uma estratégia chave nas cadeias de suprimentos modernas. Em um ambiente onde a eficiência e a flexibilidade são prioritárias, muitas empresas optam por delegar processos logísticos a operadores especializados para reduzir custos, acelerar operações e focar em seu core business. No entanto, essa prática também envolve riscos, especialmente quando se perde visibilidade sobre os processos críticos ou se depende excessivamente de um único fornecedor.

Na América Latina, o crescimento do comércio eletrônico e a pressão por cumprir entregas rápidas impulsionaram a demanda por operadores logísticos externos.

Según un informe de Statista, el mercado latinoamericano de logística tercerizada (3PL) alcanzó los USD 55.000 millones en 2024 y se espera que siga creciendo a tasas del 6 % anual. Empresas como DHL, Kuehne + Nagel y Blue Express han ampliado su presencia en la región para ofrecer soluciones integradas que incluyen almacenamiento, transporte, gestión de pedidos y devoluciones.

Sin embargo, no todo es ganancia automática. Una mala elección del proveedor, contratos poco claros o falta de integración tecnológica pueden traducirse en demoras, errores y pérdida de control operativo. Por eso, la tendencia en 2025 apunta a una tercerización más selectiva y colaborativa, con modelos de partner-

According to a Statista report, the Latin American third-party logistics (3PL) market reached USD 55 billion in 2024 and is expected to continue growing at an annual rate of 6%. Companies like DHL, Kuehne + Nagel, and Blue Express have expanded their presence in the region to offer integrated solutions that include warehousing, transportation, order management, and returns.

However, not everything is automatic gain. A poor choice of provider, unclear contracts, or lack of technological integration can translate into delays, errors, and loss of operational control. Therefore, the trend in 2025 points towards more selective and collaborative outsourcing, with partnership models where companies share

Segundo um relatório da Statista, o mercado latino-americano de logística tercerizada (3PL) alcançou USD 55 bilhões em 2024 e espera-se que continue crescendo a taxas de 6% ao ano. Empresas como DHL, Kuehne + Nagel e Blue Express expandiram sua presença na região para oferecer soluções integradas que incluem armazenagem, transporte, gestão de pedidos e devoluções.

No entanto, nem tudo é ganho automático. Uma má escolha do fornecedor, contratos pouco claros ou falta de integração tecnológica podem se traduzir em atrasos, erros e perda de controle operacional. Por isso, a tendência em 2025 aponta para uma terceirização mais seletiva e colaborativa, com modelos de partnership



LOS LIBERTADORES
PARQUE INDUSTRIAL

**UN NUEVO CONCEPTO
EN PARQUES INDUSTRIALES**

www.loslibertadores.com.ar

- Primera Etapa 113 hectáreas
- Acceso directo por Ruta Prov.6 y por Ruta Nac.9 (segunda etapa)
- Lotes desde 2.800m² a 45.000m²
- Categoría Industrial 1, 2 y 3
- Cercanía Ferroviaria y Puertos de Ultramar
- Beneficios impositivos municipales y provinciales

+54 911 2213 1281

Grupo BAUTEC



Grupo BAUTEC

www.grupobaute.com.ar

OBRAS LLAVE EN MANO

- ✓ OBRAS CIVILES
- ✓ ESTRUCTURAS METÁLICAS
- ✓ PISOS INDUSTRIALES
- ✓ INFRAESTRUCTURA

@grupobaute f /grupobaute in /grupo-baute-sa

ship donde las empresas comparten objetivos, KPIs y tecnologías con sus proveedores logísticos.

Un estudio de Supply Chain Insights reveló que las compañías más exitosas en tercerización son aquellas que definen claramente qué procesos ceden y cuáles mantienen, evalúan regularmente el desempeño del proveedor y mantienen una supervisión activa. La digitalización también ha sido clave: herramientas como plataformas TMS (Transportation Management System) y WMS (Warehouse Management System) permiten monitorear en tiempo real las operaciones externalizadas y tomar decisiones basadas en datos. ■

objectives, KPIs, and technologies with their logistics providers.

A Supply Chain Insights study revealed that the most successful companies in outsourcing are those that clearly define which processes they outsource and which they keep in-house, regularly evaluate provider performance, and maintain active supervision. Digitalization has also been key: tools like TMS (Transportation Management System) and WMS (Warehouse Management System) platforms allow for real-time monitoring of outsourced operations and data-driven decision-making. ■

onde as empresas compartilham objetivos, KPIs e tecnologias com seus fornecedores logísticos.

Um estudo da Supply Chain Insights revelou que as companhias mais bem-sucedidas em terceirização são aquelas que definem claramente quais processos cedem e quais mantêm, avaliam regularmente o desempenho do fornecedor e mantêm uma supervisão ativa. A digitalização também tem sido fundamental: ferramentas como plataformas TMS (Transportation Management System) e WMS (Warehouse Management System) permitem monitorar em tempo real as operações terceirizadas e tomar decisões baseadas em dados. ■

Costos logísticos: ¿dónde se disparan y por qué?

Logistics Costs: Where Do They Skyrocket and Why?

Custos Logísticos: Onde Disparam e Por Qué?

Pocas cosas generan tanta frustración en una operación logística como los costos ocultos. No son solo los fletes o el combustible: detrás de cada retraso en una aduana, cada hora de inactividad o cada ruta mal planificada, hay recursos que se pierden y márgenes que se achican. Entender dónde se disparan los costos logísticos es el primer paso para enfrentarlos con inteligencia.

Few things generate as much frustration in a logistics operation as hidden costs. It's not just freight or fuel: behind every delay at customs, every hour of inactivity, or every poorly planned route, there are resources being lost and margins shrinking. Understanding where logistics costs skyrocket is the first step to intelligently addressing them.

Poucas coisas geram tanta frustração em uma operação logística quanto os custos ocultos. Não são apenas os fretes ou o combustível: por trás de cada atraso em uma alfândega, cada hora de inatividade ou cada rota mal planejada, há recursos que se perdem e margens que encolhem. Entender onde os custos logísticos disparam é o primeiro passo para enfrentá-los com inteligência.

Según el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), los costos logísticos en América Latina representan entre el 14% y el 16% del valor del producto final, frente al 8% al 10% que se observa en economías más desarrolladas. Esta brecha resta competitividad, especialmente para exportaciones con bajo valor agregado.

According to the Inter-American Development Bank (IDB), logistics costs in Latin America represent between 14% and 16% of the final product value, compared to 8% to 10% observed in more developed economies. This gap reduces competitiveness, especially for exports with low added value.

Segundo o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), os custos logísticos na América Latina representam entre 14% e 16% do valor do produto final, frente aos 8% a 10% que se observa em economias mais desenvolvidas. Essa lacuna reduz a competitividade, especialmente para exportações com baixo valor agregado.

Entre los factores más críticos está la infraestructura deficiente. Carreteras en mal estado, falta de conectividad ferroviaria o puertos congestionados elevan los tiempos y el costo por tonelada transportada. En países como Bolivia y Paraguay, donde la distancia a puertos marítimos es un reto estructural, la logística puede representar hasta el 30% del costo total exportador.

Among the most critical factors is deficient infrastructure. Poorly maintained roads, lack of rail connectivity, or congested ports increase times and the cost per transported ton. In countries like Bolivia and Paraguay, where the distance to seaports is a structural challenge, logistics can represent up to 30% of the total export cost.

Entre os fatores mais críticos está a infraestrutura deficiente. Rodovias em mau estado, falta de conectividade ferroviária ou portos congestionados elevam os tempos e o custo por tonelada transportada. Em países como Bolívia e Paraguai, onde a distância para portos marítimos é um desafio estrutural, a logística pode representar até 30% do custo total de exportação.



Justo a tiempo todo el tiempo ¡Federal Just In Time Courier SRL, a su servicio!
(+591) 71091244 www.federaljit.com info.federaljit@gmail.com info@federaljit.com

ENVÍOS NACIONALES E INTERNACIONALES

SALIDA A MÁS DE 200 PAISES | COBERTURA TOTAL A TODA BOLIVIA

TIPOS DE ENVÍO:



Vip expres
Entregas en 12 Hrs.



Expres
Entregas en 24 Hrs.



Económico
Envíos de documentos, sobres, paquetería y cargas.



Carga
Almacenamiento y envíos de carga pesada.



Queridos amigos del mundo de la logística: Somos una empresa boliviana con **todas las regulaciones y autorizaciones** nacionales. Realizamos envíos por todo el territorio Boliviano, y desde Bolivia a **todos los continentes**. Mas que una empresa, somos tus socios, porque tu éxito es nuestro éxito.

José Luis Poveda Pinto PhD
Gerente general



¿QUÉ ENCARECE LA LOGÍSTICA EN LA REGIÓN?

WHAT MAKES LOGISTICS MORE EXPENSIVE IN THE REGION?
O QUE ENCARECE A LOGÍSTICA NA REGIÃO?



Infraestructura deficiente:

Deficient infrastructure:
Infraestrutura deficiente:

hasta 25% del costo logístico total.
up to 25% of the total logistics cost.
até 25% do custo logístico total.



Tiempos ociosos y esperas:

Idle times and waits:
Tempos ociosos e esperas:

en promedio 8 horas por camión/día en
nodos congestionados.

on average 8 hours per truck/day in
congested hubs.

em média 8 horas por caminhão/dia em
nós congestionados.



Gestión documental y aduanas:

Documentary and customs
management:
Gestão documental e aduaneira:

hasta 7 días promedio en procesos manuales.

up to 7 days average in manual processes.

até 7 dias em média em processos manuais.



Combustible:

Fuel:
Combustível:

representa entre el 30% y 45% del
gasto operativo en transporte
terrestre.

represents between 30% and 45%
of operational expenditure in land
transportation.

representa entre 30% e 45% do
gasto operacional no transporte
terrestre.

El costo del combustible también pesa. En algunos países, el precio por litro diésel supera los USD 1,40, encareciendo cada kilómetro recorrido. A esto se suma la ineficiencia en los tiempos de carga y descarga, especialmente en terminales sin digitalización o con procesos aduaneros lentos. Un estudio del World Bank Logistics Performance Index muestra que los tiempos de despacho en Latinoamérica pueden duplicar a los de Europa o Asia.

Fuel costs also weigh heavily. In some countries, the price per liter of diesel exceeds USD 1.40, making each kilometer traveled more expensive. Added to this is the inefficiency in loading and unloading times, especially in terminals without digitalization or with slow customs processes. A World Bank Logistics Performance Index study shows that clearance times in Latin America can be double those in Europe or Asia.

O custo do combustível também pesa. Em alguns países, o preço por litro de diesel supera USD 1,40, encarecendo cada quilômetro percorrido. A isso soma-se a ineficiência nos tempos de carga e descarga, especialmente em terminais sem digitalização ou com processos aduaneiros lentos. Um estudo do World Bank Logistics Performance Index mostra que os tempos de despacho na América Latina podem duplicar os da Europa ou Ásia.



ESTAMOS CRECIENDO

Estamos ampliando nuestro espacio para potenciar el tuyo.

Cargas Generales | **Almacenaje & Logística** |
Mudanzas locales e internacionales | Embalajes | Paraguay Relocation

¡Contáctanos!

☎ 0981 416 166 / (021) 311 282

🌐 www.servimex.com.py

📱 Servimex

servimex

Otro punto sensible son los tiempos ociosos de vehículos y personal. Cuando un camión espera horas por un turno de carga o una autorización, se pierde dinero. Solo en México, el Instituto Mexicano del Transporte estima que la espera en nodos logísticos representa el 15% del costo operativo del transporte de carga.

¿Cómo mitigar estos costos? La respuesta pasa por tecnología, planificación y colaboración público-privada. La implementación de sistemas de gestión logística (TMS), el uso de datos en tiempo real y la planificación intermodal pueden optimizar rutas y reducir desperdicios. También es clave avanzar en infraestructura estratégica, como corredores bioceánicos, centros intermodales y zonas logísticas planificadas.

Another sensitive point is vehicle and personnel idle time. When a truck waits hours for a loading slot or authorization, money is lost. In Mexico alone, the Mexican Institute of Transportation estimates that waiting at logistics hubs represents 15% of the operational cost of freight transportation.

How to mitigate these costs? The answer lies in technology, planning, and public-private collaboration. The implementation of logistics management systems (TMS), the use of real-time data, and intermodal planning can optimize routes and reduce waste. Advancing strategic infrastructure, such as bi-oceanic corridors, intermodal centers, and planned logistics zones, is also key.

Outro ponto sensível são os tempos ociosos de veículos e pessoal. Quando um caminhão espera horas por um turno de carga ou uma autorização, dinheiro é perdido. Só no México, o Instituto Mexicano do Transporte estima que a espera em nós logísticos representa 15% do custo operacional do transporte de carga.

Como mitigar esses custos? A resposta passa por tecnologia, planejamento e colaboração público-privada. A implementação de sistemas de gestão logística (TMS), o uso de dados em tempo real e o planejamento intermodal podem otimizar rotas e reduzir desperdícios. Também é fundamental avançar em infraestrutura estratégica, como corredores bioceânicos, centros intermodais e zonas logísticas planejadas.

TECNOLOGÍA IÓN-LITIO

Carga de oportunidad
breve y rápida, elevada
eficiencia energética, sin
pérdida de rendimiento y
libres de mantenimiento.

SERVICE

Servicio Técnico permanente
todos los días del año.
Stock completo de repuestos.
Mantenimientos preventivos
y correctivos.
Planes ajustados a cada
cliente.

Linde Material Handling












ELEVA BOLIVIA SRL

Alquiler - Venta - Service - Repuestos

Barrio El Carmen, Calle 1, N° 100
Carretera al Norte Km 6,5 lado oeste.
Tels: (591) 3 344 7001 (591) 721 56414
elevbolivia@uranel.com.uy





Asimismo, políticas como la ventanilla única de comercio exterior, la digitalización de trámites y la reducción de burocracia en puertos y fronteras pueden generar ahorros relevantes. En Perú, por ejemplo, la automatización del puerto del Callao permitió reducir en un 30% los tiempos de atención de contenedores entre 2019 y 2023.

En definitiva, los costos logísticos son el resultado de múltiples variables; pero también son una oportunidad para quienes entiendan que la eficiencia no solo mejora los márgenes, sino que puede transformar toda la cadena de valor.

¿Qué encarece la logística en la región? ■

Likewise, policies such as the single window for foreign trade, the digitalization of procedures, and the reduction of bureaucracy in ports and borders can generate significant savings. In Peru, for example, the automation of the Port of Callao allowed for a 30% reduction in container processing times between 2019 and 2023.

Ultimately, logistics costs are the result of multiple variables; but they are also an opportunity for those who understand that efficiency not only improves margins but can transform the entire value chain.

What makes logistics more expensive in the region? ■

Da mesma forma, políticas como a janela única de comércio exterior, a digitalização de trâmites e a redução de burocracia em portos e fronteiras podem gerar economias relevantes. No Peru, por exemplo, a automação do Porto de Callao permitiu reduzir em 30% os tempos de atendimento de contêineres entre 2019 e 2023.

Em suma, os custos logísticos são o resultado de múltiplas variáveis; mas também são uma oportunidade para quem entende que a eficiência não apenas melhora as margens, mas pode transformar toda a cadeia de valor.

O que encarece a logística na região? ■

El Operador Logístico Integral: la clave oculta de una importación eficiente



Aunque a simple vista importar mercancías puede parecer un proceso directo, en realidad se trata de una cadena compleja que involucra múltiples actores, normativas, tiempos críticos y coordinación constante. Es en este escenario donde cobra protagonismo una figura clave para el éxito de las operaciones: el Operador Logístico Integral (OLI).

¿Qué es un Operador Logístico Integral?

Un OLI es una empresa especializada que se encarga de gestionar de forma total o parcial la cadena logística de importación. Su misión es garantizar que la carga llegue en tiempo y forma, con costos optimizados y bajo total cumplimiento normativo, desde el punto de origen hasta su destino final.

Although importing goods might seem like a straightforward process at first glance, it is actually a complex chain involving multiple actors, regulations, critical timelines, and constant coordination. It is in this scenario that a key figure for the success of operations takes center stage: the Integral Logistics Operator (ILO).

What is an Integral Logistics Operator?

An ILO is a specialized company that is responsible for managing the entire or partial import logistics chain. Its mission is to ensure that the cargo arrives on time and in good condition, with optimized costs and under full regulatory compliance, from the point of origin to its final destination.

The Integral Logistics Operator: The Hidden Key to Efficient Importation

O Operador Logístico Integral: A Chave Oculta de uma Importação Eficiente

Embora à primeira vista importar mercadorias possa parecer um processo direto, na realidade trata-se de uma cadeia complexa que envolve múltiplos atores, normativas, tempos críticos e coordenação constante. É neste cenário que ganha destaque uma figura chave para o sucesso das operações: o Operador Logístico Integral (OLI).

O que é um Operador Logístico Integral?

Um OLI é uma empresa especializada que se encarrega de gerenciar de forma total ou parcial a cadeia logística de importação. Sua missão é garantir que a carga chegue em tempo e forma, com custos otimizados e sob total conformidade normativa, desde o ponto de origem até seu destino final.

KONECRANES
ecolifting

Konecranes E-ACE

Conoce nuestro manipulador eléctrico de contenedores vacíos: eficiente, de alto rendimiento y ahora con cero emisiones de tubo de escape.

modelos Konecranes Liftace, además de la última tecnología digital y acceso al portal yourKONECRANES para un fácil control del rendimiento y el uso de la energía.

Disfruta de las mismas características y capacidades de elevación que los

www.kclifttrucks.com/E-ACE

Funciones principales de un OLI en el proceso de importación.

Gestión Aduanera

Se encarga de todos los trámites aduaneros, incluyendo clasificación arancelaria, permisos y regulaciones. Reduce el riesgo de sanciones y demoras.

Transporte Internacional

Coordina el modo más eficiente según tipo de carga, urgencia y destino (marítimo, aéreo o terrestre). Negocia tarifas competitivas y controla tiempos de tránsito.

Almacenamiento y Distribución

Organiza la recepción, depósito, preparación de pedidos y entrega

Main functions of an ILO in the import process.

Customs Management

Responsible for all customs procedures, including tariff classification, permits, and regulations. Reduces the risk of penalties and delays.

International Transportation

Coordinates the most efficient mode based on cargo type, urgency, and destination (maritime, air, or land). Negotiates competitive rates and controls transit times.

Warehousing and Distribution

Organizes the reception, storage, order picking, and final delivery of the merchandise.

Funções principais de um OLI no processo de importação.

Gestão Aduaneira

Encarga-se de todos os trâmites aduaneros, incluindo classificação tarifária, permissões e regulamentações. Reduz o risco de sanções e atrasos.

Transporte Internacional

Coordena o modo mais eficiente segundo tipo de carga, urgência e destino (marítimo, aéreo ou terrestre). Negocia tarifas competitivas e controla tempos de trânsito.

Armazenagem e Distribuição

Organiza a recepção, depósito, separação de pedidos e entrega final da mercadoria.



final de la mercancía. Optimiza el flujo y disponibilidad del producto.

Optimización de Costos y Tiempos

Agrupar operaciones, mejora rutas y reduce intermediarios. Esto se traduce en menor inversión logística y mayor competitividad.

Cumplimiento Normativo y Seguridad

Asegura que cada etapa cumpla con las regulaciones locales e internacionales. Minimiza riesgos legales y asegura la integridad de la carga.

¿Por qué trabajar con un OLI?

Contar con un operador logístico integral permite transformar una operación fragmentada y compleja en un flujo ordenado, profesional y controlado. Entre los beneficios más destacados se encuentran:

- Centralización de procesos y comunicación
- Reducción de costos operativos
- Menor riesgo legal y aduanero
- Mayor eficiencia en la cadena de suministro
- Visibilidad total y trazabilidad de cada envío

Optimizes product flow and availability.

Cost and Time Optimization

Groups operations, improves routes, and reduces intermediaries. This translates into lower logistics investment and greater competitiveness.

Regulatory Compliance and Security

Ensures that each stage complies with local and international regulations. Minimizes legal risks and ensures cargo integrity.

Why Work with an ILO?

Having an integral logistics operator allows transforming a fragmented and complex operation into an ordered, professional, and controlled flow. Among the most notable benefits are:

- Centralization of processes and communication
- Reduction of operational costs
- Lower legal and customs risk
- Greater efficiency in the supply chain
- Full visibility and traceability of each shipment

Otimiza o fluxo e a disponibilidade do produto.

Otimização de Custos e Tempos

Agrupar operações, melhora rotas e reduz intermediários. Isso se traduz em menor investimento logístico e maior competitividade.

Conformidade Normativa e Segurança

Asegura que cada etapa cumpra con as regulamentações locais e internacionais. Minimiza riscos legais e asegura a integridade da carga.

Por que Trabalhar com um OLI?

Contar com um operador logístico integral permite transformar uma operação fragmentada e complexa em um fluxo ordenado, profissional y controlado. Entre os benefícios mais destacados encontram-se:

- Centralização de processos e comunicação
- Redução de custos operacionais
- Menor risco legal y aduanero
- Maior eficiência na cadeia de suprimentos
- Visibilidade total y rastreabilidade de cada envío

Ofrecemos servicio de primera calidad y confiable para el manejo de carga desde Panamá hacia el resto de mundo.

SUS TRÁMITES ADUANALES EN LAS MEJORES MANOS

En Nilsa Domínguez estamos para brindarle la mejor solución Aduanal
+507 6677-2772
nilsad@cwpanama.net

- www.instagram.com/adunasnilsa
- www.linkedin.com/in/nilsa-dominguez-9b061b78
- www.facebook.com/adunasnilsa

Experiencia práctica

En una operación reciente, gestioná-
bamos más de 2.500 contenedores
anuales.

Coordinar con múltiples
actores,

- líneas navieras, agentes de aduana,
transportistas, puertos, depósitos y
aduanas - resultaba en una logística
dispersa, con procesos duplicados y
numerosos puntos de facturación. Al
incorporar un OLI, unificamos todo
el flujo en un solo canal operativo, lo
que nos permitió lograr mayor orden,
trazabilidad y eficiencia general en
nuestras importaciones.



Un Operador Logístico Integral no
solo aporta soluciones técnicas, sino
que se convierte en un socio estraté-
gico para el comercio internacional.
En un entorno cada vez más exigente
y regulado, contar con un OLI marca
la diferencia entre una operación
complicada y una importación
exitosa. ■

Practical Experience

*In a recent operation, we were mana-
ging over 2,500 containers annually.*

Coordinating with multiple
actors

*- shipping lines, customs brokers,
carriers, ports, warehouses, and cus-
toms - resulted in dispersed logistics,
with duplicated processes and nume-
rous billing points. By incorporating
an ILO, we unified the entire flow into
a single operational channel, which
allowed us to achieve greater order,
traceability, and overall efficiency in
our imports.*

*An Integral Logistics Operator not
only provides technical solutions but
becomes a strategic partner for inter-
national trade. In an increasingly de-
manding and regulated environment,
having an ILO makes the difference
between a complicated operation and
a successful import. ■*

Experiência prática

Em uma operação recente, geren-
ciávamos mais de 2.500 contêineres
anuais.

Coordenar com múltiplos
atores,

linhas marítimas, agentes de alfân-
dega, transportadores, portos, de-
pósitos e alfândegas - resultava em
uma logística dispersa, com processos
duplicados e numerosos pontos de
faturamento. Ao incorporar um OLI,
unificamos todo o fluxo em um único
canal operacional, o que nos permitiu
alcançar maior ordem, rastreabilidade
e eficiência geral em nossas impor-
tações.

Um Operador Logístico Integral não
apenas aporta soluções técnicas, mas
se torna um parceiro estratégico para
o comércio internacional. Em um
ambiente cada vez mais exigente e
regulado, contar com um OLI marca
a diferença entre uma operação com-
plicada e uma importação bem-suce-
dida. ■



CAPITAL HUMANO	SERVICIOS AL ESTADO
OUTSOURCING	ASESORAMIENTO
CAPACITACIÓN	CONSULTORÍA
DIVISIÓN LOGÍSTICA	AUDITORÍA

DIVISIÓN LOGÍSTICA:
Selección, Tercerización y Capacitación de personal.

En Possum entendemos que en todo proceso logístico
hay un componente clave, las personas.



possum.com.uy
ml@possum.com.uy

Días de Inventario: el KPI que todos miden, pero pocos interpretan bien

El indicador Días de Inventario (Days Inventory Outstanding, DIO) es uno de los más utilizados para medir la eficiencia en la gestión del stock. Sin embargo, analizarlo de forma superficial puede llevar a decisiones equivocadas. ¿Lo estás midiendo bien o simplemente estás viendo un número promedio que oculta más de lo que revela?

Más allá del promedio: cómo interpretar los Días de Inventario

En muchas organizaciones, el DIO se presenta como un único valor agregado para toda la operación. Pero la gestión moderna de inventarios exige ir más allá y aplicar análisis segmentado, ajustado a las características específicas de cada tipo de material.

Segmentación vs. promedio

¿Refleja el valor promedio toda la realidad?

Separar el inventario por categorías: alta rotación, críticos, obsoletos, stock de seguridad. Esto permite tomar decisiones más precisas.

The Days Inventory Outstanding (DIO) indicator is one of the most widely used to measure efficiency in stock management. However, analyzing it superficially can lead to mistaken decisions. Are you measuring it correctly, or are you simply seeing an average number that hides more than it reveals?

Beyond the Average: How to Interpret Days of Inventory

In many organizations, DIO is presented as a single aggregate value for the entire operation. But modern inventory management requires going beyond and applying segmented analysis, adjusted to the specific characteristics of each type of material.

Segmentation vs. average

Does the average value reflect the whole reality?

Separate inventory by categories: high turnover, critical, obsolete, safety stock. This allows for more precise decision-making.

Days of Inventory: The KPI Everyone Measures, But Few Interpret Well

Dias de Estoque: O KPI que Todos Medem, Mas Poucos Interpretam Bem

O indicador Dias de Estoque (Days Inventory Outstanding, DIO) é um dos mais utilizados para medir a eficiência na gestão do estoque. No entanto, analisá-lo de forma superficial pode levar a decisões equivocadas. Você está medindo-o bem ou simplesmente está vendo um número médio que oculta mais do que revela?

Além da Média: Como Interpretar os Dias de Estoque

Em muitas organizações, o DIO é apresentado como um único valor agregado para toda a operação. Mas a gestão moderna de estoques exige ir além e aplicar análise segmentada, ajustada às características específicas de cada tipo de material.

Segmentação vs. média

O valor médio reflete toda a realidade?

Separar o estoque por categorias: alta rotação, críticos, obsoletos, estoque de segurança. Isso permite tomar decisões mais precisas.



TodoLOGÍSTICA
news
www.todologisticanews.com

Tu empresa, en el lugar donde se informa la logística.

Miles de decisores leen nuestro newsletter cada semana.

Solo unas pocas marcas pueden estar ahí.

¿La tuya es una?

PEDINOS LAS CONDICIONES Y RESERVÁ TU ESPACIO.

sumate@todologistica.com

MEDIO EMPRESARIAL DE REFERENCIA
ACTIVO 24/7 DESDE 1998

Todologística
Marketing & networking

Todologística
newsletter

Inventario en exceso

¿Por qué hay materiales por encima del stock máximo?

Investiga causas estructurales: errores en la previsión de demanda, parámetros mal definidos, compras por lote mínimo innecesario.

Stock por debajo del mínimo

¿Qué explica las roturas de stock o niveles bajos?

Puede deberse a problemas en la planificación, demoras en la cadena de suministro o lead times no actualizados.

Gestión del Lead Time

¿Es un número fijo o una variable estratégica? Considera no solo el tiempo de reposición, sino su variabilidad, los procesos internos de aprobación, tiempos logísticos y recepción.

Excess Inventory

Why are materials above the maximum stock?

Investigate structural causes: errors in demand forecasting, poorly defined parameters, unnecessary minimum lot purchases.

Stock Below Minimum

What explains stockouts or low levels?

This may be due to planning problems, supply chain delays, or undated lead times.

Lead Time Management

Is it a fixed number or a strategic variable? Consider not only replenishment time but also its variability, internal approval processes, logistics times, and reception.

Estoque em excesso

Por que há materiais acima do estoque máximo?

Investigue causas estruturais: erros na previsão de demanda, parâmetros mal definidos, compras por lote mínimo desnecessário.

Estoque abaixo do mínimo

O que explica as faltas de estoque ou níveis baixos?

Pode dever-se a problemas no planejamento, atrasos na cadeia de suprimentos ou lead times não atualizados.

Gestão do Lead Time

É um número fixo ou uma variável estratégica? Considere não apenas o tempo de reposição, mas sua variabilidade, os processos internos de aprovação, tempos logísticos e recepção.



El desafío real: transformar el dato en acción

Medir bien es solo el primer paso. El verdadero valor del DIO está en cómo lo transformas en decisiones operativas:

Detecta productos con inventario inmovilizado y diseñará planes de rotación o liquidación.

Ajusta políticas de abastecimiento basadas en análisis por SKU, no en promedios generales.

Prioriza recursos logísticos y financieros hacia materiales críticos con menor cobertura.

Utiliza dashboards dinámicos para visualizar el impacto de cada cambio en tiempo real.

Medir los Días de Inventario correctamente implica mucho más que calcular un promedio. Es entender el comportamiento del stock en profundidad, identificar riesgos ocultos y tomar decisiones que alineen la operación con los objetivos estratégicos del negocio. En un entorno donde cada día cuenta, la gestión inteligente del inventario puede marcar la diferencia entre rentabilidad y pérdida. ■

The Real Challenge: Turning Data into Action

Measuring correctly is only the first step. The true value of DIO lies in how you transform it into operational decisions:

Detect products with immobilized inventory and design rotation or liquidation plans.

Adjust procurement policies based on SKU analysis, not general averages.

Prioritize logistical and financial resources towards critical materials with lower coverage.

Use dynamic dashboards to visualize the impact of each change in real time.

Measuring Days of Inventory correctly involves much more than calculating an average. It's about understanding inventory behavior in depth, identifying hidden risks, and making decisions that align the operation with the strategic objectives of the business. In an environment where every day counts, intelligent inventory management can make the difference between profitability and loss. ■

O Desafio Real: Transformar o Dado em Ação

Medir bem é apenas o primeiro passo. O verdadeiro valor do DIO está em como você o transforma em decisões operacionais:

Detecte produtos com estoque imobilizado e desenhe planos de rotação ou liquidação.

Ajuste políticas de abastecimento baseadas em análise por SKU, não em médias gerais.

Priorize recursos logísticos e financeiros para materiais críticos com menor cobertura.

Utilize dashboards dinâmicos para visualizar o impacto de cada mudança em tempo real.

Medir os Dias de Estoque corretamente implica muito mais do que calcular uma média. É entender o comportamento do estoque em profundidade, identificar riscos ocultos e tomar decisões que alinhem a operação com os objetivos estratégicos do negócio. Em um ambiente onde cada dia conta, a gestão inteligente do estoque pode fazer a diferença entre rentabilidade e perda. ■



Soluciones logísticas integrales para tu negocio

Desde Grupo Transamerican, aportamos valor a cada proyecto a través de servicios logísticos eficientes y a la medida de las necesidades de nuestros clientes; como almacenamiento de contenedores (nacionalizados y en tránsito), reparación, inspección, lavado común e imo.

Con los más altos estándares de calidad, trabajamos con tecnología de punta y garantizamos el cumplimiento de los plazos requeridos.

Contactanos y trabajemos juntos para promover un nuevo y mejor Uruguay.



📍 Cno. Manuel M. Flores 7035 y 7053, esq. Cno. Tomkinson
☎ 2481 5565 int. 270
🌐 www.grupotransamerican.com.uy

Clústeres logísticos y parques industriales: impulso a la eficiencia

¿Qué tienen en común una zona franca en Montevideo, un parque industrial en Querétaro y un centro logístico en el Valle del Cauca? Todos forman parte de un nuevo paradigma: agrupar infraestructura, servicios y empresas en un mismo espacio para ganar eficiencia, reducir costos y atraer inversión. Los clústeres logísticos se están convirtiendo en piezas clave de la competitividad regional.

A medida que el comercio internacional se hace más complejo, las empresas buscan soluciones integradas. En ese contexto, los clústeres logísticos –también llamados plataformas logísticas o parques logísticos– han demostrado ser una herramienta eficaz para mejorar la coordinación entre transporte, almacenamiento, producción y servicios conexos.

Según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), estos clústeres pueden reducir los costos logísticos entre un 10% y un 30%, gracias a la cercanía entre actores clave, la infraestructura compartida y la reducción de tiempos de espera.

What do a free zone in Montevideo, an industrial park in Querétaro and a logistics center in Valle del Cauca have in common? All form part of a new paradigm: grouping infrastructure, services and companies in the same space to gain efficiency, reduce costs and attract investment. Logistics clusters are becoming key pieces of regional competitiveness.

As international trade becomes more complex, companies seek integrated solutions. In that context, logistics clusters – also called logistics platforms or logistics parks – have proven to be an effective tool to improve coordination between transport, storage, production and related services.

According to the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC), these clusters can reduce logistics costs between 10% and 30%, thanks to the proximity between key actors, shared infrastructure and the reduction of waiting times.

Logistics clusters and industrial parks: impulse to efficiency

Clusters logísticos e parques industriais: impulso à eficiência

O que têm em comum uma zona franca em Montevideu, um parque industrial em Querétaro e um centro logístico no Valle del Cauca? Todos fazem parte de um novo paradigma: agrupar infraestrutura, serviços e empresas em um mesmo espaço para ganhar eficiência, reduzir custos e atrair investimento. Os clusters logísticos estão se tornando peças chave da competitividade regional.

À medida que o comércio internacional se torna mais complexo, as empresas buscam soluções integradas. Nesse contexto, os clusters logísticos – também chamados plataformas logísticas ou parques logísticos – demonstraram ser uma ferramenta eficaz para melhorar a coordenação entre transporte, armazenagem, produção e serviços conexos.

Segundo a Comissão Econômica para a América Latina e o Caribe (CEPAL), esses clusters podem reduzir os custos logísticos entre 10% e 30%, graças à proximidade entre atores chave, a infraestrutura compartilhada e a redução de tempos de espera.

The image shows the Kraftone Group logo and tagline on a dark background with a red hexagonal pattern. The logo consists of the word "KRAFTONE" in large, white, sans-serif capital letters, with "GROUP" in smaller, red, sans-serif capital letters to its right. To the right of the logo is a large, white, stylized letter "K" with a red curved arrow pointing upwards and to the right. Below the "K" is the tagline "Krafting Solutions to Humanize Technology" in white, sans-serif font. At the bottom right, the website address "www.kraftonegroup.com" is written in white, sans-serif font.

En México, el modelo de parques industriales con servicios logísticos integrados ha crecido de forma acelerada. Estados como Nuevo León, Jalisco y Querétaro lideran este desarrollo, impulsados por el fenómeno del nearshoring. Empresas automotrices, tecnológicas y de alimentos se instalan en zonas industriales conectadas a aeropuertos, carreteras y ferrocarriles, con servicios aduaneros, almacenamiento y distribución en sitio.

En Colombia, la zona franca del Pacífico (en Palmira, Valle del Cauca) es un ejemplo exitoso. Reúne más de 50 empresas, con una ubicación estratégica cerca del puerto de Buenaventura y del aeropuerto de Cali.

In Mexico, the model of industrial parks with integrated logistics services has grown rapidly. States such as Nuevo León, Jalisco and Querétaro lead this development, driven by the nearshoring phenomenon. Automotive, technology and food companies settle in industrial zones connected to airports, highways and railways, with customs, storage and distribution services on-site.

In Colombia, the Pacific free zone (in Palmira, Valle del Cauca) is a successful example. It brings together more than 50 companies, with a strategic location near the port of Buenaventura and the Cali airport.

No México, o modelo de parques industriais com serviços logísticos integrados tem crescido de forma acelerada. Estados como Nuevo León, Jalisco e Querétaro lideram esse desenvolvimento, impulsionados pelo fenômeno do nearshoring. Empresas automotivas, tecnológicas e de alimentos se instalam em zonas industriais conectadas a aeroportos, rodovias e ferrovias, com serviços aduaneiros, armazenagem e distribuição no local.

Na Colômbia, a zona franca do Pacífico (em Palmira, Valle del Cauca) é um exemplo bem-sucedido. Reúne mais de 50 empresas, com uma localização estratégica perto do porto de Buenaventura e do aeroporto de Cali.

Este tipo de plataformas ha permitido acortar tiempos logísticos hasta en un 40% y aumentar la trazabilidad de los procesos.

Uruguay ha apostado por un modelo mixto: zonas francas con clústeres logísticos, como Zonamerica o Parque de las Ciencias, que combinan tecnología, servicios y distribución regional. Gracias a su ubicación estratégica y conectividad, se han convertido en centros de operaciones para empresas farmacéuticas, logísticas y de tecnología.

Brasil, por su parte, desarrolla hubs logísticos regionales, con énfasis en los estados del sudeste. Ejemplos como el CLIA de Campinas o el Centro Logístico de Pernambuco muestran cómo la combinación de parque industrial, conexión ferroviaria y servicios adua-

This type of platform has allowed shortening logistics times by up to 40% and increasing process traceability.

Uruguay has opted for a mixed model: free zones with logistics clusters, such as Zonamerica or Parque de las Ciencias, which combine technology, services and regional distribution. Thanks to its strategic location and connectivity, they have become operation centers for pharmaceutical, logistics and technology companies.

Brazil, for its part, develops regional logistics hubs, with emphasis on the southeastern states. Examples such as the CLIA of Campinas or the Logistics Center of Pernambuco show how the combination of industrial park, rail connection and customs services can dynamize the supply chain.

Esse tipo de plataforma tem permitido encurtar tempos logísticos em até 40% e aumentar a rastreabilidade dos processos.

O Uruguai tem apostado em um modelo misto: zonas francas com clusters logísticos, como Zonamerica ou Parque de las Ciencias, que combinam tecnologia, serviços e distribuição regional. Graças à sua localização estratégica e conectividade, tornaram-se centros de operações para empresas farmacêuticas, logísticas e de tecnologia.

O Brasil, por sua vez, desenvolve hubs logísticos regionais, com ênfase nos estados do sudeste. Exemplos como o CLIA de Campinas ou o Centro Logístico de Pernambuco mostram como a combinação de parque industrial, conexão ferroviária e serviços adua-

TU SOCIO ESTRATÉGICO EN CARGAS INTERNACIONALES Y LOGÍSTICA

CARGA Y TRANSPORTE GLOBAL
Aéreo, marítimo y terrestre con eficiencia y puntualidad.

Depósitos estratégicos
Almacenamiento seguro en ubicaciones clave.

Logística eficiente
Coordinación integral para cada etapa del proceso.



más de
35
años

Moviendo confianza.



Operador Económico Autorizado



Las Américas 684 entre Tte. Ramos Alfaro y el Pinar, Luque - Paraguay

(+595) 21- 640-969
www.aeromar.com.py



Soluciones logísticas

Operaciones portuarias

Transporte de mercadería

Comercio exterior

Depósitos nacionales y fiscales

Logística automotriz

MURCHISON
URUGUAY

Una empresa de: **GRUPO MURCHISON**

neros puede dinamizar la cadena de suministro.

Además, Paraguay y Perú han iniciado proyectos de integración logística e industrial en zonas estratégicas como Ciudad del Este o el eje Callao-Lima, con foco en facilitar el comercio exterior y atraer inversiones.

Los beneficios son múltiples:

- Reducción de tiempos de entrega.
- Menores costos de transporte y almacenamiento.
- Mejor uso del suelo y la infraestructura.
- Mayor control de inventarios y trazabilidad.
- Atracción de empresas con necesidades logísticas similares.

Furthermore, Paraguay and Peru have initiated logistics and industrial integration projects in strategic zones such as Ciudad del Este or the Callao-Lima axis, with a focus on facilitating foreign trade and attracting investments.

The benefits are multiple:

- Reduction of delivery times.
- Lower transport and storage costs.
- Better use of land and infrastructure.
- Greater inventory control and traceability.
- Attraction of companies with similar logistics needs.

neiros pode dinamizar a cadeia de suprimentos.

Além disso, Paraguai e Peru iniciaram projetos de integração logística e industrial em zonas estratégicas como Ciudad del Este ou o eixo Callao-Lima, com foco em facilitar o comércio exterior e atrair investimentos.

Os benefícios são múltiplos:

- Redução de tempos de entrega.
- Menores custos de transporte e armazenagem.
- Melhor uso do solo e da infraestrutura.
- Maior controle de estoques e rastreabilidade.
- Atração de empresas com necessidades logísticas similares.



No obstante, el desarrollo de clústeres logísticos enfrenta desafíos: planificación urbana deficiente, carencia de acceso ferroviario o vial, normativas poco claras y falta de coordinación entre niveles de gobierno.

Para escalar su impacto, se necesita una planificación territorial coordinada, inversión público-privada y políticas que fomenten la integración entre sectores productivos, infraestructura y tecnología. ■

However, the development of logistics clusters faces challenges: deficient urban planning, lack of rail or road access, unclear regulations and lack of coordination between levels of government.

To scale its impact, coordinated territorial planning, public-private investment and policies that promote integration between productive sectors, infrastructure and technology are needed. ■

No entanto, o desenvolvimento de clusters logísticos enfrenta desafios: planejamento urbano deficiente, carência de acesso ferroviário ou viário, normativas pouco claras e falta de coordenação entre níveis de governo.

Para escalar seu impacto, é necessário um planejamento territorial coordenado, investimento público-privado e políticas que fomentem a integração entre setores produtivos, infraestrutura e tecnologia. ■

Nuestros Servicios

- Transporte de carga marítima FCL (Contenedor Exclusivo)
- Transporte de carga LCL (Contenedor consolidada), con servicios semanales propios vía el Puerto Libre de Montevideo
- Transporte de carga via terrestre de contenedores, camiones completos, carga consolidada, sobredimensionados.
- Seguros internacionales de transporte de carga.
- Consolidación y desconsolidación de carga.
- Distribución de carga regional desde el Polo Logístico Portuario (mayor depósito logístico del Puerto Libre de Montevideo).
- Asesoría en Comercio Exterior.
- Despachos Aduaneros.
- Cargas de Proyecto.

PLUSCARGO
a GRUPO RAS Company

30 Aniversario
desde 1994 en Paraguay

GRUPORAS
Logistics Ecosystem

gruporas.com

El rol de las PYMES logísticas: resiliencia y crecimiento



Las PYMES logísticas son muchas veces invisibles, pero están ahí: en la moto que entrega el paquete, en el camión que cruza la frontera, en el almacén que sigue operando aunque falten recursos. Son empresas de familia, de esfuerzo, de barrio. Y aunque no siempre cuentan con grandes inversiones, tienen lo más valioso: la capacidad de seguir adelante. Fortalecerlas no es solo una cuestión económica, es reconocer su valor como motor de comunidad y desarrollo.

Logistics SMEs are often invisible, but they are there: in the motorcycle that delivers the package, in the truck that crosses the border, in the warehouse that keeps operating even if resources are lacking. They are family businesses, of effort, of neighborhood. And although they don't always have large investments, they have the most valuable thing: the ability to keep going.

As PMEs logísticas são muitas vezes invisíveis, mas estão lá: na moto que entrega a encomenda, no caminhão que cruza a fronteira, no armazém que continua operando mesmo que faltem recursos. São empresas de família, de esforço, de bairro. E embora nem sempre contem com grandes investimentos, têm o mais valioso: a capacidade de seguir em frente. Fortalecê-las não é apenas uma questão econômica, é reconhecer seu valor como motor de comunidade e desenvolvimento.

The role of logistics SMEs: resilience and growth

O papel das PMEs logísticas: resiliência e crescimento

GUÍA LOGÍSTICA Y DE COMERCIO EXTERIOR 2026/2027

PROTAGONISTA
PUERTOS, LOGÍSTICA, TRANSPORTE Y COMERCIO EXTERIOR

DOBLE PACK PUBLICACIONES ESPECIALIZADAS

sumate@todologistica.com

TodoLOGÍSTICA
Marketing & networking

Las pequeñas y medianas empresas logísticas son un eslabón esencial en la cadena de suministro. Durante la pandemia, demostraron una notable capacidad de adaptación, asegurando entregas en contextos críticos, con recursos limitados y bajo fuerte presión operativa.

En América Latina, las PYMES representan más del 90% de las empresas del sector logístico, según datos de la CEPAL. Su flexibilidad, conocimiento del territorio y capacidad para ofrecer servicios personalizados las convierten en aliadas clave de grandes operadores y plataformas de comercio electrónico.

Sin embargo, enfrentan desafíos estructurales: acceso limitado a financiamiento, dificultades para adoptar tecnología, alta carga tributaria y falta de infraestructura adecuada. Muchas veces quedan fuera de grandes licitaciones o alianzas por no cumplir con requisitos formales exigentes.

Ante este panorama, los expertos señalan la necesidad de políticas públicas que impulsen su digitalización, fomenten la capacitación técnica y faciliten el acceso al crédito. Asimismo, los programas de compras públicas inclusivas y la articulación con clusters logísticos pueden integrarlas a cadenas de valor más amplias.

La regionalización del comercio, el auge del e-commerce y el enfoque en logística de última milla abren oportunidades únicas para estas empresas. Su conocimiento del cliente, adaptabilidad y vocación de servicio les permite competir con propuestas innovadoras. ■

Strengthening them is not just an economic matter, it is recognizing their value as an engine of community and development.

Small and medium-sized logistics companies are an essential link in the supply chain. During the pandemic, they demonstrated a remarkable capacity for adaptation, ensuring deliveries in critical contexts, with limited resources and under strong operational pressure.

In Latin America, SMEs represent more than 90% of the companies in the logistics sector, according to ECLAC data. Their flexibility, knowledge of the territory and ability to offer personalized services make them key allies of large operators and e-commerce platforms.

However, they face structural challenges: limited access to financing, difficulties in adopting technology, high tax burden and lack of adequate infrastructure. Often they are left out of large tenders or alliances for not meeting demanding formal requirements.

Given this panorama, experts point to the need for public policies that drive their digitalization, encourage technical training and facilitate access to credit. Likewise, inclusive public procurement programs and articulation with logistics clusters can integrate them into broader value chains.

The regionalization of trade, the rise of e-commerce and the focus on last-mile logistics open unique opportunities for these companies. Their customer knowledge, adaptability and service vocation allow them to compete with innovative proposals. ■

As pequenas e médias empresas logísticas são um elo essencial na cadeia de suprimentos. Durante a pandemia, demonstraram uma notável capacidade de adaptação, assegurando entregas em contextos críticos, com recursos limitados e sob forte pressão operacional.

Na América Latina, as PMEs representam mais de 90% das empresas do setor logístico, segundo dados da CEPAL. Sua flexibilidade, conhecimento do território e capacidade de oferecer serviços personalizados as convertem em aliadas chave de grandes operadores e plataformas de comércio eletrônico.

No entanto, enfrentam desafios estruturais: acesso limitado a financiamento, dificuldades para adotar tecnologia, alta carga tributária e falta de infraestrutura adequada. Muitas vezes ficam de fora de grandes licitações ou alianças por não cumprir com requisitos formais exigentes.

Diante deste panorama, os especialistas apontam a necessidade de políticas públicas que impulsionem sua digitalização, fomentem a capacitação técnica e facilitem o acesso ao crédito. Igualmente, os programas de compras públicas inclusivas e a articulação com clusters logísticos podem integrá-las a cadeias de valor mais amplias.

A regionalização do comércio, o auge do e-commerce e o enfoque em logística de última milha abrem oportunidades únicas para essas empresas. Seu conhecimento do cliente, adaptabilidade e vocação de serviço lhes permite competir com propostas inovadoras. ■



Instagram Facebook Twitter LinkedIn YouTube SoundCloud

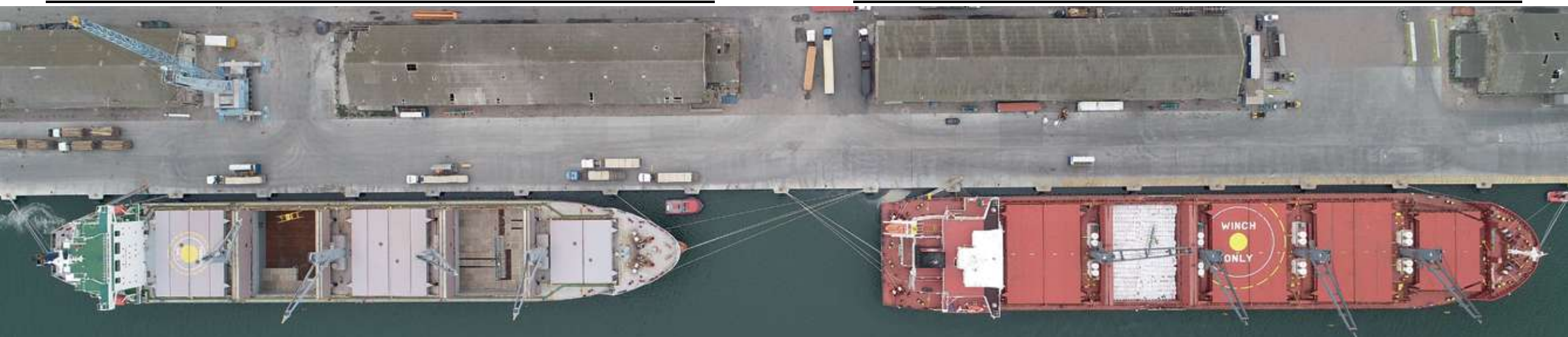
TODOLOGÍSTICA TE CONECTA CON EMPRESARIOS DE AMÉRICA

Más empresas te conocen, más oportunidades tienes

GUÍA LOGÍSTICA Y DE COMERCIO EXTERIOR PROTAGONISTA Encuentro de Protagonistas UHUB PAÍS LOGÍSTICO TodoLOGÍSTICA DIGITAL TodoLOGÍSTICA newsletter corporativo INTERNATIONAL POWER MEETING TodoLOGÍSTICA CONSIGUENTE TENDENCIAS TodoLOGÍSTICA ESTUDIO GRÁFICO TodoLOGÍSTICA CUBIERTA

www.todologistica.com

Todologística
Marketing & networking



Buques "RANA" y "ECO SPITFIRE" trabajando en conjunto para MGL

Por tierra, aire o mar.

**SU CARGA EN TIEMPO Y
FORMA, AL DESTINO O
DESDE EL ORIGEN DEL
MUNDO QUE USTED ELIJA.**

Logística

Dedicada
Distribución

Freight Forwarding

Marítimo
Terrestre
Aéreo

Almacenaje

Portuario
Depósitos en plaza

Chartering

Bodega
total o parcial

17 AÑOS DE TRAYECTORIA QUE AVALAN NUESTRO COMPROMISO CON NUESTROS CLIENTES

Más cerca de su negocio.

**CRECEMOS EN LA REGIÓN
CON NUEVAS OFICINAS EN
URUGUAY, BRASIL,
PARAGUAY Y PERÚ.**



www.grupomgl.com



Conde de Porto Alegre St. 384, of. 502 Centro - Rio Grande - RS, Brasil
Tel: +55 53 3035 4482
Email: customer@grupomgl.com

Cno. Boiso Lanza 4970 - Montevideo, Uruguay - 12300
Tel: +598 2512 6347
Email: mgluruguay@grupomgl.com



Transformación digital en la logística: de la teoría a la práctica



La transformación digital ha revolucionado el sector logístico, permitiendo que las empresas optimicen procesos, reduzcan costos y mejoren su capacidad de respuesta. Tecnologías como el Internet de las Cosas (IoT), Big Data e inteligencia artificial (IA) han pasado de ser conceptos teóricos a herramientas fundamentales en la operación diaria de cadenas de suministro globales.

Esto no es solo un tema de innovación tecnológica; es una revolución en la forma en que se mueven las mercancías y se gestionan las cadenas de suministro. ¿Te imaginas recibir un pedido en cuestión de horas gracias a un algoritmo que anticipó tu compra?

Digital transformation has revolutionized the logistics sector, allowing companies to optimize processes, reduce costs and improve their responsiveness. Technologies like the Internet of Things (IoT), Big Data and artificial intelligence (AI) have gone from being theoretical concepts to fundamental tools in the daily operation of global supply chains.

This is not just a matter of technological innovation; it is a revolution in the way goods are moved and supply chains are managed. Can you imagine receiving an order in a matter of hours thanks to an algorithm that anticipated your purchase?

Digital transformation in logistics: from theory to practice

Transformação digital na logística: da teoria à prática

A transformação digital revolucionou o setor logístico, permitindo que as empresas otimizem processos, reduzam custos e melhorem sua capacidade de resposta. Tecnologias como a Internet das Coisas (IoT), Big Data e inteligência artificial (IA) deixaram de ser conceitos teóricos para se tornarem ferramentas fundamentais na operação diária de cadeias de suprimentos globais.

Isto não é apenas um tema de inovação tecnológica; é uma revolução na forma como as mercadorias são movidas e as cadeias de suprimentos são gerenciadas. Você imagina receber um pedido em questão de horas graças a um algoritmo que antecipou sua compra?



+90 K

Contenedores movidos por año

+440 K

Toneladas de líquido almacenado y despachado

+19 M

m³ de madera movida por año



Terminal de contenedores vacíos a 10 km del Puerto



Acceso directo a la hidrovía Paraná-Paraguay



+24 hectáreas disponibles para nuevos proyectos

Interpretamos los desafíos logísticos de su empresa. Diseñamos infraestructuras y procesos a medida. Implementamos soluciones sostenibles y eficientes.

Llevemos su operación al siguiente nivel.

0800 0785

stl.com.uy



Esto ya es una realidad con la inteligencia artificial. O piensa en el impacto de sensores IoT en camiones que alertan sobre fallos mecánicos antes de que ocurran, evitando retrasos costosos. En el día a día, estas tecnologías no solo optimizan costos y tiempos, sino que también generan entornos laborales más seguros y reducen el impacto ambiental. La digitalización no es el futuro, es el presente, y las empresas que no se adaptan corren el riesgo de quedar atrás en un sector donde la eficiencia lo es todo.

IoT: Visibilidad en tiempo real

El Internet de las Cosas ha mejorado la trazabilidad de envíos mediante sensores conectados que recopilan información en tiempo real.

This is already a reality with artificial intelligence. Or think about the impact of IoT sensors in trucks that alert about mechanical failures before they occur, avoiding costly delays. In everyday life, these technologies not only optimize costs and times, but also generate safer work environments and reduce environmental impact. Digitalization is not the future, it is the present, and companies that do not adapt run the risk of being left behind in a sector where efficiency is everything.

IoT: Real-time visibility

The Internet of Things has improved shipment traceability through connected sensors that collect real-time information.

Isso já é uma realidade com a inteligência artificial. Ou pense no impacto de sensores IoT em caminhões que alertam sobre falhas mecânicas antes que ocorram, evitando atrasos custosos. No dia a dia, essas tecnologias não apenas otimizam custos e tempos, mas também geram ambientes de trabalho mais seguros e reduzem o impacto ambiental. A digitalização não é o futuro, é o presente, e as empresas que não se adaptarem correm o risco de ficar para trás em um setor onde a eficiência é tudo.

IoT: Visibilidade em tempo real

A Internet das Coisas tem melhorado a rastreabilidade de envios por meio de sensores conectados que coletam informações em tempo real.



Monitoreo de carga: En 2024, el 65% de las empresas logísticas implementaron sensores IoT en sus flotas para monitorear temperatura y ubicación de mercancías. En 2025, se espera que esta cifra supere el 75%.

Optimización de rutas: Gracias a IoT, los tiempos de entrega se han reducido un 12% en las principales cadenas de suministro.

Mantenimiento predictivo: La detección de fallas en vehículos a través de sensores ha disminuido los costos de reparación en un 18%.

Big Data: Análisis para decisiones estratégicas

Las empresas logísticas están aprovechando el Big Data para analizar grandes volúmenes de información y mejorar su eficiencia operativa.

Predicción de demanda: El 80% de las empresas de logística utilizan Big Data para prever la demanda con una precisión del 90%.

Reducción de costos: La aplicación de análisis predictivo ha permitido disminuir costos logísticos en un 15%.

Cargo monitoring: In 2024, 65% of logistics companies implemented IoT sensors in their fleets to monitor the temperature and location of goods. By 2025, this figure is expected to exceed 75%.

Route optimization: Thanks to IoT, delivery times have been reduced by 12% in major supply chains.

Predictive maintenance: The detection of vehicle failures through sensors has decreased repair costs by 18%.

Big Data: Analysis for strategic decisions

Logistics companies are leveraging Big Data to analyze large volumes of information and improve their operational efficiency.

Demand prediction: 80% of logistics companies use Big Data to predict demand with 90% accuracy.

Cost reduction: The application of predictive analysis has allowed reducing logistics costs by 15%.

Monitoramento de carga: Em 2024, 65% das empresas logísticas implementaram sensores IoT em suas frotas para monitorar a temperatura e localização de mercadorias. Em 2025, espera-se que este número supere 75%.

Otimização de rotas: Graças à IoT, os tempos de entrega foram reduzidos em 12% nas principais cadeias de suprimentos.

Manutenção preditiva: A detecção de falhas em veículos através de sensores tem diminuído os custos de reparo em 18%.

Big Data: Análise para decisões estratégicas

As empresas logísticas estão aproveitando o Big Data para analisar grandes volumes de informação e melhorar sua eficiência operacional.

Previsão de demanda: 80% das empresas de logística utilizam Big Data para prever a demanda com uma precisão de 90%.

Redução de custos: A aplicação de análise preditiva tem permitido diminuir custos logísticos em 15%.



VOLUMETRÍA PESAJE IDENTIFICACIÓN











Dimensionamiento y Pesaje

Soluciones en dimensionamiento con pesaje estático o dinámico para huella logística de SKU en sistemas WMS, peso-volumen en transporte y paquetería.





Grupo MONTRA como un Distribuidor Certificado de CubiScan a través de varios países en Latinoamérica, ofrece consultoría, selección de equipos, capacitación, puesta en marcha, soporte técnico y pólizas de mantenimiento.



Aumento de productividad y reducción de costos operativos al realizar una línea de dimensionamiento/pesaje/identificación y sorteo automático por destino en su cadena de ecommerce/última milla. (CubiScan Integrated Services-CIS)

Red de Soporte Certificado

Servicios Integrados

MONTRA S.A. DE C.V.
 Oficina Regional México
 Tel. (52) (55) 5759 5712
 Tel. (52) (55) 6843 9537

Argentina/Uruguay/Paraguay/Bolivia +54 11 2093 8099
 Colombia/Ecuador +57 (051) 322 8596
 Panamá/C.A./Rep. Dom. +507 6836 1593

Miami +1 (786) 826 0026
 Perú +51 (950) 304841

e-mail:
ventas@montrasolutions.com
www.montrasolutions.com

Gestión de inventarios: La optimización del almacenamiento ha reducido la necesidad de stock en un 20%, minimizando desperdicios y costos.

Inteligencia Artificial: Automatización y eficiencia

La IA ha permitido automatizar procesos clave en la logística, aumentando la eficiencia y reduciendo el margen de error.

Chatbots y asistencia virtual: El 70% de los operadores logísticos usan IA para gestionar consultas y seguimiento de envíos en tiempo real.

Optimización de rutas: Algoritmos de IA han logrado reducir los tiempos de entrega en un 25%.

Automatización de almacenes: Robots inteligentes han aumentado la eficiencia en centros de distribución en un 30%.

Desafíos y oportunidades

Si bien la digitalización ha traído avances significativos, también presenta retos como la inversión inicial, la integración de sistemas y la capacitación del personal. Sin embargo, las empresas que adoptan estas tecnologías no solo mejoran su competitividad, sino que también responden de manera más efectiva a las exigencias del mercado.

La transformación digital en la logística ya no es una opción, sino una necesidad. Las empresas que implementan IoT, Big Data e IA han logrado mejorar su eficiencia, reducir costos y optimizar sus operaciones. En 2025, se espera que la digitalización continúe evolucionando, redefiniendo la logística global y fortaleciendo la resiliencia de las cadenas de suministro. ■

Inventory management: The optimization of storage has reduced the need for stock by 20%, minimizing waste and costs.

Artificial Intelligence: Automation and efficiency

AI has allowed automating key processes in logistics, increasing efficiency and reducing the margin of error.

Chatbots and virtual assistance: 70% of logistics operators use AI to manage queries and shipment tracking in real time.

Route optimization: AI algorithms have managed to reduce delivery times by 25%.

Warehouse automation: Intelligent robots have increased efficiency in distribution centers by 30%.

Challenges and opportunities

While digitalization has brought significant advances, it also presents challenges such as initial investment, system integration and personnel training. However, companies that adopt these technologies not only improve their competitiveness, but also respond more effectively to market demands.

Digital transformation in logistics is no longer an option, but a necessity. Companies that implement IoT, Big Data and AI have managed to improve their efficiency, reduce costs and optimize their operations. By 2025, digitalization is expected to continue evolving, redefining global logistics and strengthening the resilience of supply chains. ■

Gestão de estoques: A otimização da armazenagem tem reduzido a necessidade de estoque em 20%, minimizando desperdícios e custos.

Inteligência Artificial: Automação e eficiência

A IA tem permitido automatizar processos chave na logística, aumentando a eficiência e reduzindo a margem de erro.

Chatbots e assistência virtual: 70% dos operadores logísticos usam IA para gerenciar consultas e rastreamento de envios em tempo real.

Otimização de rotas: Algoritmos de IA têm conseguido reduzir os tempos de entrega em 25%.

Automação de armazéns: Robôs inteligentes têm aumentado a eficiência em centros de distribuição em 30%.

Desafios e oportunidades

Embora a digitalização tenha trazido avanços significativos, também apresenta desafios como o investimento inicial, a integração de sistemas e a capacitação do pessoal. No entanto, as empresas que adotam estas tecnologias não apenas melhoram sua competitividade, mas também respondem de maneira mais eficaz às exigências do mercado.

A transformação digital na logística já não é uma opção, mas uma necessidade. As empresas que implementam IoT, Big Data e IA têm conseguido melhorar sua eficiência, reduzir custos e otimizar suas operações. Em 2025, espera-se que a digitalização continue evoluindo, redefiniendo a logística global e fortalecendo a resiliência das cadeias de suprimentos. ■

NOS ESPECIALIZAMOS EN SERVICIOS DE ASESORÍA LOGÍSTICA INTERNACIONAL



SENBOX LOGISTICS

Servicio de Transporte y Asesoría Logística
Servicio de transporte y asesoría logística Internacional de carga de proyectos, equipos y maquinarias.

Servicio Integral y Personalizado
Nuestro servicio es integral y personalizado, garantizándoles a nuestros clientes desde principio a fin el cumplimiento de sus requerimientos logísticos.

Trasladamos sus Negocios a Nivel Internacional
Nuestra experiencia en carga de proyectos en importaciones y exportaciones, nos permite brindar apoyo a nuestros aliados para que puedan trasladar sus negocios a nivel internacional.

FLETES AÉREOS - FLETES TERRESTRES - FLETES MARÍTIMOS - PROYECTOS LOGÍSTICOS - SERVICIO DE PAQUETERÍA
TRÁMITES Y CONSULTORIAS ADUANAL - ALMACENAJE, DISTRIBUCIÓN Y TRANSPORTE - PÓLIZAS DE SEGUROS



La Gloria de Betania, Calle 17 C Norte Casa 20i, al lado de Cobra
Ciudad de Panamá, PANAMÁ
fsaez@senboxlogistics.com
www.senboxlogistics.com



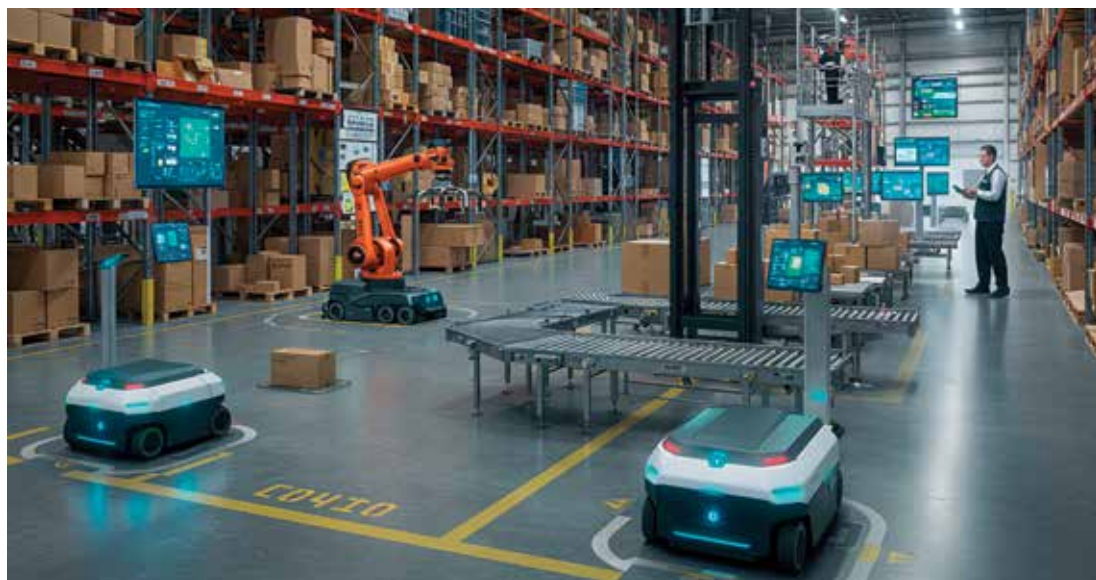
SENBOX PAQUETERÍA

+507 6538-7788

Automatización y robótica: el futuro de los almacenes

Automation and robotics: the future of warehouses

Automação e robótica: o futuro dos armazéns



La automatización está revolucionando la logística. En los almacenes, tecnologías como los robots de picking, los vehículos autónomos de carga y los sistemas de gestión inteligente están cambiando las reglas del juego. La meta: reducir errores, optimizar tiempos y aumentar la eficiencia operativa.

Imaginemos un almacén donde los pedidos se preparan solos, sin errores, sin carreras contra el reloj. Para quienes han trabajado horas entre estanterías, con listas interminables y presión constante, la idea suena utópica. Pero ese futuro ya está ocurriendo.

Automation is revolutionizing logistics. In warehouses, technologies such as picking robots, autonomous guided vehicles and intelligent management systems are changing the rules of the game. The goal: reduce errors, optimize times and increase operational efficiency.

Imagine a warehouse where orders are prepared by themselves, without errors, without rushing against the clock. For those who have worked hours among shelves, with endless lists and constant pressure, the idea sounds utopian. But that future is already happening.

A automação está revolucionando a logística. Nos armazéns, tecnologias como os robôs de picking, os veículos autônomos de carga e os sistemas de gestão inteligente estão mudando as regras do jogo. A meta: reduzir erros, otimizar tempos e aumentar a eficiência operacional.

Imaginemos um armazém onde os pedidos se preparam sozinhos, sem erros, sem corridas contra o relógio. Para quem trabalhou horas entre prateleiras, com listas intermináveis e pressão constante, a ideia soa utópica. Mas esse futuro já está acontecendo.

AMS Agenciamiento y soluciones integrales

Conectamos soluciones con las necesidades de cada cliente.

En AMS estamos listos para ser su socio estratégico e impulsar su negocio al siguiente nivel mediante **operaciones seguras y sostenibles**, planificación eficiente y personalizada, y respuestas innovadoras.

AGENCIAMIENTO MARÍTIMO

Agenciamiento portuario de todo tipo de buques, en todos los puertos de Uruguay, tanto en la costa litoral como en la oceánica, incluyendo zonas offshore.



REPRESENTACIÓN DE LÍNEAS NAVIERAS

Representamos líneas de primer nivel comercializando fletes marítimos hacia y desde los principales puertos del mundo.



SOLUCIONES INTEGRALES

Diseñamos procesos completamente personalizados, adaptados para satisfacer las necesidades únicas de cada cliente. Logística nacional, logística internacional, almacenamiento y carga de proyecto, así como servicios de Back Office y Front Desk operativo.



ams.com.uy



Montevideo: Rincón 500, Montevideo | Tel.: +598 2915 4444
Nueva Palmira: Perú 1276, Colonia | Tel.: +598 4544 6560

No se trata de reemplazar personas, sino de transformar sus tareas: menos esfuerzo físico, más control, mejor calidad de vida. La tecnología, bien aplicada, puede ser una aliada real para quienes mueven el comercio desde dentro.

Según McKinsey, una instalación automatizada puede reducir los costos operativos hasta en un 30% y acelerar las entregas en un 20%. En América Latina, gigantes del retail y operadores logísticos ya están invirtiendo en estas soluciones. Brasil, México y Chile lideran las implementaciones.

Los sistemas de picking robotizado, como los brazos articulados o los AMR (robots móviles autónomos), permiten seleccionar productos con precisión y velocidad.

It is not about replacing people, but about transforming their tasks: less physical effort, more control, better quality of life. Technology, well applied, can be a real ally for those who move commerce from within.

According to McKinsey, an automated facility can reduce operating costs by up to 30% and accelerate deliveries by 20%. In Latin America, retail giants and logistics operators are already investing in these solutions. Brazil, Mexico and Chile lead the implementations.

Robotic picking systems, such as articulated arms or AMRs (autonomous mobile robots), allow selecting products with precision and speed.

Não se trata de substituir pessoas, mas de transformar suas tarefas: menos esforço físico, mais controle, melhor qualidade de vida. A tecnologia, bem aplicada, pode ser uma aliada real para quem move o comércio por dentro.

Segundo a McKinsey, uma instalação automatizada pode reduzir os custos operacionais em até 30% e acelerar as entregas em 20%. Na América Latina, gigantes do varejo e operadores logísticos já estão investindo nessas soluções. Brasil, México e Chile lideram as implementações.

Os sistemas de picking robotizado, como os braços articulados ou os AMRs (robôs móveis autônomos), permitem selecionar produtos com precisão e velocidade.



Algunos centros de distribución procesan hasta 500 pedidos por hora con mínima intervención humana.

Además, los AGV (vehículos guiados automáticamente) reemplazan montacargas tradicionales, desplazándose de forma segura y autónoma por los pasillos. Integrados a sistemas WMS (Warehouse Management System), estos robots trazan rutas óptimas, reduciendo tiempos muertos.

Sin embargo, la transición no está exenta de barreras. El alto costo inicial, la necesidad de personal calificado y las adecuaciones físicas del almacén limitan la adopción en empresas medianas o pequeñas. Aun así, las soluciones modulares y la robótica como servicio (RaaS) abren nuevas oportunidades de acceso. ■

Some distribution centers process up to 500 orders per hour with minimal human intervention.

Furthermore, AGVs (automatically guided vehicles) replace traditional forklifts, moving safely and autonomously through the aisles. Integrated with WMS (Warehouse Management System) systems, these robots trace optimal routes, reducing downtime.

However, the transition is not without barriers. The high initial cost, the need for qualified personnel and the physical adaptations of the warehouse limit adoption in medium or small companies. Even so, modular solutions and robotics as a service (RaaS) open new access opportunities. ■

Alguns centros de distribuição processam até 500 pedidos por hora com mínima intervenção humana.

Além disso, os AGVs (veículos guiados automaticamente) substituem empilhadeiras tradicionais, deslocando-se de forma segura e autônoma pelos corredores. Integrados a sistemas WMS (Warehouse Management System), esses robôs traçam rotas ótimas, reduzindo tempos mortos.

No entanto, a transição não está isenta de barreiras. O alto custo inicial, a necessidade de pessoal qualificado e as adequações físicas do armazém limitam a adoção em empresas médias ou pequenas. Ainda assim, as soluções modulares e a robótica como serviço (RaaS) abrem novas oportunidades de acesso. ■



Frigorífico
ARBIZA S.A.

Logística de congelados y refrigerados

Exportación e Importación a todos los mercados
Mercado Interno



Arturo Lezama 2158 | Tel./Fax: +598 2924 4167/8
Montevideo | Uruguay - B.perez@frigorificoarbiza.com.uy
www.frigorificoarbiza.com.uy

ALMACENAJE DE PERECEDEROS
CARGAS (IMPORTACIÓN/EXPORTACIÓN)
ESTACIONAMIENTO PARA CAMIONES
ENCHUFE DE CONTENEDORES EN ESPERA

Ecosistema Digital: Tecnologías que transforman la logística

Alguna vez soñamos con tener total control de nuestras operaciones con solo tocar una pantalla. Hoy, eso ya no es ficción. La logística se ha vuelto una sinfonía digital, donde cada tecnología afina una nota: rutas más eficientes, decisiones más rápidas, cadenas más transparentes. Detrás de cada entrega a tiempo, hay datos que viajan más rápido que los buques. Y ese viaje es el que hoy queremos contarte.

En la logística moderna, la transformación digital no es una promesa futura, sino una realidad que redefine cada eslabón de la cadena de suministro. Tecnologías como la inteligencia artificial (IA), el blockchain y las soluciones en la nube están convergiendo para formar un ecosistema digital cada vez más interconectado, capaz de anticipar la demanda, rastrear mercancías con precisión milimétrica y responder a incidentes en tiempo real.

La inteligencia artificial ha dejado de ser una herramienta experimental para convertirse en un aliado estratégico.

We once dreamed of having total control of our operations with just a touch of a screen. Today, that is no longer fiction. Logistics has become a digital symphony, where each technology tunes a note: more efficient routes, faster decisions, more transparent chains. Behind every on-time delivery, there is data that travels faster than ships. And that journey is what we want to tell you about today.

In modern logistics, digital transformation is not a future promise, but a reality that redefines every link in the supply chain. Technologies such as artificial intelligence (AI), blockchain, and cloud solutions are converging to form an increasingly interconnected digital ecosystem, capable of anticipating demand, tracking goods with millimeter precision, and responding to incidents in real time.

Artificial intelligence has ceased to be an experimental tool to become a strategic ally.

Digital Ecosystem: Technologies that transform logistics

Ecosistema Digital: Tecnologías que transforman a logística

Alguna vez sonhamos em ter total controle de nossas operações com apenas um toque na tela. Hoje, isso já não é ficção. A logística se tornou uma sinfonia digital, onde cada tecnologia afina uma nota: rotas mais eficientes, decisões mais rápidas, cadeias mais transparentes. Por trás de cada entrega pontual, há dados que viajam mais rápido que os navios. E essa viagem é a que hoje queremos te contar.

Na logística moderna, a transformação digital não é uma promessa futura, mas uma realidade que redefine cada elo da cadeia de suprimentos. Tecnologias como a inteligência artificial (IA), o blockchain e as soluções na nuvem estão convergindo para formar um ecossistema digital cada vez mais interconectado, capaz de antecipar a demanda, rastrear mercadorias com precisão milimétrica e responder a incidentes em tempo real.

A inteligência artificial deixou de ser uma ferramenta experimental para se tornar uma aliada estratégica.



Máxima productividad y rendimiento con el menor costo operativo

Diseñamos y fabricamos todos nuestros equipos según el sistema Toyota Production System (TPS), que garantiza la seguridad y una eficiencia excepcional en las operaciones de nuestros clientes. Nuestros Servicios y Soluciones incluyen, entre otros, contratos de mantenimiento, repuestos y accesorios originales, soluciones de alquiler y sistema de gestión de flota I_Site. Contamos con el respaldo de una amplia red de concesionarios con los más altos estándares de calidad Toyota.



ARGENTINA
Toyota Material Handling Mercosur
Pab. 165 - Buenos Aires
Ph +54 11 2152-5500
www.toyota-industries.com.ar

URUGUAY
Ayax S.A. - Official Dealer
Avda Gral. Rondeau 1779 - Montevideo
Ph +598 2924 0918
www.toyota-equiposindustriales.com.uy

BOLIVIA
Toyosa S.A. - Official Dealer
Av. 6 de Marzo ft. Aduana - La Paz
Ph +591 2 282 2155
www.toyosa.com

PARAGUAY
Toyotoshi S.A. - Official Dealer
Av. Mariscal López 650 - San Lorenzo
Ph +595 21 619 0000
www.toyotoshi.com.py

En centros de distribución, algoritmos de IA permiten optimizar rutas de reparto, mejorar la eficiencia del picking y reducir tiempos muertos. Además, el análisis predictivo ayuda a anticipar la demanda, lo que se traduce en inventarios más ajustados y menos desperdicio. Según McKinsey, las empresas que incorporan IA en sus cadenas logísticas pueden reducir sus costos operativos hasta en un 15%.

En paralelo, el blockchain aporta una capa de confianza fundamental. Esta tecnología permite registrar y verificar cada paso de una operación logística de forma inmutable, asegurando trazabilidad completa desde el origen hasta el destino. En sectores como el farmacéutico o el alimentario, donde la integridad del producto es crítica, blockchain ha comenzado a integrarse

In distribution centers, AI algorithms allow optimizing delivery routes, improving picking efficiency, and reducing idle times. Furthermore, predictive analysis helps to anticipate demand, which translates into tighter inventories and less waste. According to McKinsey, companies that incorporate AI into their logistics chains can reduce their operating costs by up to 15%.

In parallel, blockchain provides a fundamental layer of trust. This technology allows registering and verifying every step of a logistics operation in an immutable way, ensuring complete traceability from origin to destination. In sectors such as pharmaceuticals or food, where product integrity is critical, blockchain has begun to integrate into logistics platforms of large

Em centros de distribuição, algoritmos de IA permitem otimizar rotas de entrega, melhorar a eficiência do picking e reduzir tempos ociosos. Além disso, a análise preditiva ajuda a antecipar a demanda, o que se traduz em estoques mais ajustados e menos desperdício. Segundo a McKinsey, as empresas que incorporam IA em suas cadeias logísticas podem reduzir seus custos operacionais em até 15%.

Em paralelo, o blockchain aporta uma camada de confiança fundamental. Essa tecnologia permite registrar e verificar cada passo de uma operação logística de forma imutável, assegurando rastreabilidade completa desde a origem até o destino. Em setores como o farmacêutico ou o alimentício, onde a integridade do produto é crítica, blockchain tem começado



en plataformas logísticas de grandes operadores. IBM, por ejemplo, ha trabajado con Maersk en TradeLens, una red blockchain para compartir datos en tiempo real entre puertos, aduanas y navieras.

La nube, por su parte, potencia la colaboración remota y el acceso simultáneo a datos críticos desde cualquier punto de la cadena. Gracias a soluciones SaaS (software como servicio), los actores logísticos pueden compartir información en tiempo real, coordinar tareas con proveedores y monitorear envíos desde dispositivos móviles. Además, la nube reduce la dependencia de infraestructura local, lo que resulta clave para pequeñas y medianas empresas que buscan escalar operaciones sin inversiones gigantes.

Lo interesante es cómo estas tecnologías no compiten entre sí, sino que se complementan. Por ejemplo, la IA necesita grandes volúmenes de datos, que suelen almacenarse en la nube y validarse mediante blockchain para asegurar su integridad. Así se con-

ge operators. IBM, for example, has worked with Maersk on TradeLens, a blockchain network for sharing data in real time between ports, customs, and shipping companies.

The cloud, for its part, enhances remote collaboration and simultaneous access to critical data from anywhere in the chain. Thanks to SaaS (software as a service) solutions, logistics actors can share information in real time, coordinate tasks with suppliers, and monitor shipments from mobile devices. In addition, the cloud reduces the dependence on local infrastructure, which is key for small and medium-sized companies seeking to scale operations without giant investments.

The interesting thing is how these technologies do not compete with each other, but complement each other. For example, AI needs large volumes of data, which are usually stored in the cloud and validated through blockchain to ensure their integrity. This is how a robust ecosystem is formed where information flows, is analyzed, and is protected with precision.

a se integrar en plataformas logísticas de grandes operadores. A IBM, por ejemplo, tem trabalhado com a Maersk na TradeLens, uma rede blockchain para compartilhar dados em tempo real entre portos, alfândegas e companhias marítimas.

A nuvem, por sua vez, potencializa a colaboração remota e o acesso simultâneo a dados críticos de qualquer ponto da cadeia. Graças a soluções SaaS (software como serviço), os atores logísticos podem compartilhar informações em tempo real, coordenar tarefas com fornecedores e monitorar envios de dispositivos móveis. Além disso, a nuvem reduz a dependência de infraestrutura local, o que é crucial para pequenas e médias empresas que buscam escalar operações sem investimentos gigantes.

O interessante é como essas tecnologias não competem entre si, mas se complementam. Por exemplo, a IA necessita de grandes volumes de dados, que costumam ser armazenados na nuvem e validados por meio do blockchain para assegurar sua

REPREMAR
LOGISTICS

SU SOCIO LOGÍSTICO EN LA REGIÓN

Fletes marítimos, full y consolidados, fletes aéreos, fletes terrestres,
seguro de mercadería, despacho de aduana, warehousing y servicios especiales.

MISIONES ST. 1372 - "DE LOS PATRICIOS" BLDG. | MONTEVIDEO, URUGUAY
AVDA. AVIADORES DEL CHACO, 2581 - "SKY PARK" BLDG. TORRE 1, PISO 13 | ASUNCIÓN, PARAGUAY
WWW.REPREMAR.COM | GROUP@REPREMAR.COM



forma un ecosistema robusto donde la información fluye, se analiza y se protege con precisión.

En América Latina, esta convergencia tecnológica aún está en fase de adopción temprana, pero con ejemplos prometedores. Empresas en Brasil y México ya incorporan IA para mejorar la gestión de almacenes, mientras operadores logísticos en Colombia y Chile exploran soluciones blockchain para trazabilidad documental.

In Latin America, this technological convergence is still in an early adoption phase, but with promising examples. Companies in Brazil and Mexico are already incorporating AI to improve warehouse management, while logistics operators in Colombia and Chile are exploring blockchain solutions for document traceability. The cloud, for its part, is widely extended as a base platform to integrate ERPs, transport systems, and e-commerce platforms.

integridade. Assim se conforma um ecossistema robusto onde a informação flui, é analisada e é protegida com precisão.

Na América Latina, essa convergência tecnológica ainda está em fase de adoção inicial, mas com exemplos promissores. Empresas no Brasil e no México já incorporam IA para melhorar a gestão de armazéns, enquanto operadores logísticos na Colômbia e no Chile exploram soluções blockchain para rastreabilidade documental.

La nube, por su parte, está ampliamente extendida como plataforma base para integrar ERPs, sistemas de transporte y plataformas de e-commerce.

El desafío, sin embargo, no es solo tecnológico, sino humano: formar talento capacitado, actualizar procesos internos y romper inercias culturales que aún persisten en la industria.

El ecosistema digital logístico no se construye con una sola tecnología, sino con la sinergia entre herramientas inteligentes, plataformas confiables y conectividad permanente. Integrarlas de manera estratégica es la clave para que la logística del futuro sea más ágil, transparente y resiliente.

The challenge, however, is not only technological, but human: training qualified talent, updating internal processes, and breaking cultural inertia that still persists in the industry.

The logistics digital ecosystem is not built with a single technology, but with the synergy between intelligent tools, reliable platforms, and permanent connectivity. Integrating them strategically is the key for the logistics of the future to be more agile, transparent, and resilient.

A nuvem, por sua vez, está amplamente difundida como plataforma base para integrar ERPs, sistemas de transporte e plataformas de comércio eletrônico.

O desafio, no entanto, não é apenas tecnológico, mas humano: formar talento capacitado, atualizar processos internos e romper inércias culturais que ainda persistem na indústria. O ecossistema digital logístico não se constrói com uma única tecnologia, mas com a sinergia entre ferramentas inteligentes, plataformas confiáveis e conectividade permanente. Integrá-las de maneira estratégica é a chave para que a logística do futuro seja mais ágil, transparente e resiliente.

CENTRO LOGÍSTICO ZOFRI

El Centro Logístico ZOFRI (CLZ), es un moderno centro de almacenaje y administración de inventarios ubicado en la Zona Franca de Iquique.

Nuestros servicios



ALMACENAJE EN BODEGAS

17,200 m²

- Almacenaje en rack
- Almacenaje por posición
- Almacenaje por m³



ARRIENDO DE MAQUINARIAS

- Eléctricas: trilateral, apilador y transpaletas
- Gas: Grúa horquilla y Grúa Clamp
- Mecánica: transpaletas



ALMACENAJE EN PATIO EN IQUIQUE Y ALTO HOSPICIO

88,000 m²

- Automóviles
- Maquinarias
- Contenedores
- Mercancía suelta



WMS

- Sistema control de bodega
- Control de inventario
- Optimización de los movimientos



TRANSBORDO (CROSS-DOCKING)



CONSOLIDADO Y DESCONSOLIDADO

ZOFRI

¡CONTÁCTANOS!

comerciallogistica@zofri.cl

(56) 9 8826 9096 / (56) 9 71079142

WWW.ZOFRI.CL



Tecnologías emergentes: drones, vehículos autónomos y 5G en logística



Hace una década, imaginar drones entregando paquetes o camiones sin conductor parecía algo sacado de una película futurista. Hoy, esas imágenes ya son parte de nuestra realidad. En algunos países, un medicamento urgente puede volar sobre selvas para llegar a un hospital remoto. En otros, un robot navega por las calles sin semáforos ni errores. Así avanza la logística, a velocidad de red 5G.

A decade ago, imagining drones delivering packages or driverless trucks seemed like something out of a futuristic film. Today, those images are already part of our reality. In some countries, urgent medication can fly over jungles to reach a remote hospital. In others, a robot navigates streets without traffic lights or errors. This is how logistics is advancing, at 5G network speed.

*Emerging Technologies:
Drones, Autonomous
Vehicles, and 5G in
Logistics*

**Tecnologias
Emergentes: Drones,
Veículos Autônomos e
5G na Logística**

Há uma década, imaginar drones entregando pacotes ou caminhões sem motorista parecia algo saído de um filme futurista. Hoje, essas imagens já são parte da nossa realidade. Em alguns países, um medicamento urgente pode voar sobre selvas para chegar a um hospital remoto. Em outros, um robô navega pelas ruas sem semáforos nem erros. Assim avança a logística, à velocidade de rede 5G.

..TIDY..
ORGANIZA TU ESPACIO

ar racking
SISTEMAS DE ALMACENAJE

**REPRESENTANTE
DE AR RACKING
PARA URUGUAY
Y ARGENTINA**

CONTACTO URUGUAY
094 211 029 - 096218070
094 806 768 - 22011695
Isabel@tidygroup.com.uy

CONTACTO ARGENTINA
+54 9 2346 52-7331
ventas@tidygroup-ar.com

www.tidygroup.uy
www.ar-racking.com/uy/

Instagram: [instagram.com/tidy_group](https://www.instagram.com/tidy_group)
LinkedIn: [linkedin.com/company/tidy-group-sas](https://www.linkedin.com/company/tidy-group-sas)

Soluciones de almacenamiento industrial y Estanterías Metálicas

AR Racking en Uruguay es una empresa especializada en diseñar, fabricar, calcular e instalar sistemas de almacenamiento industrial y estanterías metálicas para todo tipo de cargas, cumpliendo con los estándares internacionales más estrictos. Con un índice de exportación superior al 90%, en la actualidad AR Racking tiene presencia comercial en más de 60 países.

Nuestros sistemas de almacenamiento

Encuentro de Protagonistas de Uruguay, Mo



Un cambio de paradigma en movimiento

La logística global no solo se mueve por tierra, mar o aire; también lo hace por innovación. Tecnologías como los drones, los vehículos autónomos y las redes 5G están redefiniendo la manera en que se transportan bienes, se gestionan rutas y se comunica la cadena de suministro.

Drones: más allá del reparto exprés
Los drones están cambiando el concepto de la última milla, especialmente en zonas de difícil acceso. Empresas como Amazon, a través de su programa Prime Air, ya realizan pruebas para entregas aéreas automatizadas. Zipline, por su parte, lleva años operando en África, y recientemente se ha expandido a regiones rurales de Colombia y Guatemala, transportando insumos médicos en minutos.

Además, su uso en almacenes también crece. DHL ha implementado drones para inventarios, reduciendo errores y mejorando la eficiencia en centros logísticos automatizados.

A Paradigm Shift in Motion

Global logistics doesn't just move by land, sea, or air; it also moves through innovation. Technologies such as drones, autonomous vehicles, and 5G networks are redefining how goods are transported, routes are managed, and the supply chain communicates.

*Drones: Beyond Express Delivery
Drones are changing the concept of the last mile, especially in difficult-to-access areas. Companies like Amazon, through their Prime Air program, are already conducting tests for automated aerial deliveries. Zipline, for its part, has been operating in Africa for years and has recently expanded to rural regions of Colombia and Guatemala, transporting medical supplies in minutes.*

Furthermore, their use in warehouses is also growing. DHL has implemented drones for inventory management, reducing errors and improving efficiency in automated logistics centers.

Uma Mudança de Paradigma em Movimento

A logística global não se move apenas por terra, mar ou ar; também o faz por inovação. Tecnologias como drones, veículos autônomos e redes 5G estão redefiniendo a maneira como bens são transportados, rotas são gerenciadas e a cadeia de suprimentos se comunica.

Drones: Além da Entrega Expressa
Os drones estão mudando o conceito da última milha, especialmente em áreas de difícil acesso. Empresas como a Amazon, através de seu programa Prime Air, já realizam testes para entregas aéreas automatizadas. A Zipline, por sua vez, opera na África há anos e recentemente expandiu para regiões rurais da Colômbia e Guatemala, transportando insumos médicos em minutos.

Além disso, seu uso em armazéns também cresce. A DHL implementou drones para inventários, reduzindo erros e melhorando a eficiência em centros logísticos automatizados.

MIRANDO AL FUTURO DESDE EL COMPROMISO PRESENTE

Reciclar Recuperar Plantar Economizar

STORAGE COMPAT

Te proponemos equipamiento para mejorar el orden, optimizar espacios y ser más eficiente en el picking de productos y gestión de stock.

STORAGE COMPAT

LOGISTICA SUSTENTABLE

www.storagecompat.com.uy

Storage Compát
Uruguay y Paraguay

Av. Burgues 2792 casi Av. San Martín - Montevideo
+598 2201 1695 +598 9524 1666 +598 9774 1666
ventas@storagecompat.com.uy

Vehículos autónomos: conducción sin conductor, entrega sin pausas

La adopción de vehículos autónomos avanza a diferentes ritmos según la regulación local. En EE. UU., Nuro y Gatik ya realizan entregas sin conductor humano a bordo. En América Latina, se están desarrollando pruebas en contextos controlados como terminales mineras o portuarias. Vale, en Brasil, utiliza camiones autónomos en minas para reducir riesgos laborales.

La ventaja clave: operación continua, incluso de noche, y reducción de costos de transporte a largo plazo.

Autonomous Vehicles: Driverless Operation, Seamless Delivery

The adoption of autonomous vehicles is progressing at different rates depending on local regulations. In the U.S., Nuro and Gatik are already making deliveries without a human driver onboard. In Latin America, trials are being conducted in controlled environments such as mining or port terminals. Vale, in Brazil, uses autonomous trucks in mines to reduce occupational risks.

The key advantage: continuous operation, even at night, and long-term reduction in transportation costs.

Veículos Autônomos: Condução sem Motorista, Entrega sem Pausas

A adoção de veículos autônomos avança em ritmos diferentes dependendo da regulamentação local. Nos EUA, Nuro e Gatik já realizam entregas sem motorista humano a bordo. Na América Latina, estão sendo desenvolvidos testes em contextos controlados como terminais de mineração ou portuários. A Vale, no Brasil, utiliza caminhões autônomos em minas para reduzir riscos laborais.

A vantagem chave: operação contínua, mesmo à noite, e redução de custos de transporte a longo prazo.



5G: la red que conecta toda la logística

La infraestructura 5G no solo mejora la velocidad de transmisión de datos; habilita una logística verdaderamente en tiempo real. Flotas enteras pueden compartir su ubicación, estado de carga, consumo de combustible y alertas de mantenimiento sin latencias.

En hubs logísticos como puertos y centros de distribución, el 5G permite una comunicación máquina a máquina (M2M) fluida. Por ejemplo, grúas portuarias pueden sincronizar su movimiento con camiones autónomos o sensores ambientales, mejorando la seguridad y la eficiencia.

Según Ericsson, el 5G permitirá reducir hasta en un 40% los tiempos de respuesta en operaciones críticas, algo esencial en entornos portuarios o en comercio electrónico de alto volumen.

Estas tecnologías emergentes ya no son una promesa, sino una respuesta concreta a las exigencias de una logística más rápida, segura y sostenible. Lo que antes parecía ciencia ficción, ahora se vuelve estrategia operativa. Y aunque el despliegue no es uniforme, su potencial es indiscutible. El futuro llegó... volando. ■

5G: The Network Connecting All Logistics

5G infrastructure not only improves data transmission speed; it enables truly real-time logistics. Entire fleets can share their location, cargo status, fuel consumption, and maintenance alerts without latency.

In logistics hubs like ports and distribution centers, 5G allows for fluid machine-to-machine (M2M) communication. For example, port cranes can synchronize their movement with autonomous trucks or environmental sensors, improving safety and efficiency.

According to Ericsson, 5G will enable up to a 40% reduction in response times for critical operations, which is essential in port environments or high-volume e-commerce.

These emerging technologies are no longer a promise, but a concrete response to the demands of faster, safer, and more sustainable logistics. What once seemed like science fiction is now becoming operational strategy. And while deployment is not uniform, its potential is undeniable. The future has arrived... flying. ■

5G: A Rede que Conecta Toda a Logística

A infraestrutura 5G não apenas melhora a velocidade de transmissão de dados; ela habilita uma logística verdadeiramente em tempo real. Frota inteiras podem compartilhar sua localização, status de carga, consumo de combustível e alertas de manutenção sem latências.

Em hubs logísticos como portos e centros de distribuição, o 5G permite uma comunicação máquina a máquina (M2M) fluida. Por exemplo, guindastes portuários podem sincronizar seu movimento com caminhões autônomos ou sensores ambientais, melhorando a segurança e a eficiência.

Segundo a Ericsson, o 5G permitirá reduzir em até 40% os tempos de resposta em operações críticas, algo essencial em ambientes portuários ou em comércio eletrônico de alto volume.

Estas tecnologias emergentes já não são uma promessa, mas uma resposta concreta às exigências de uma logística mais rápida, segura e sustentável. O que antes parecia ficção científica, agora se torna estratégia operacional. E embora o desdobramento não seja uniforme, seu potencial é indiscutível. O futuro chegou... voando. ■



GESTIÓN EN SERVICIOS DE SANIDAD
DESINFESTACIÓN E HIGIENE EN LA INDUSTRIA ALIMENTARIA
PROGRAMAS DE MANEJO Y CONTROL INTEGRADO DE PLAGAS
TRATAMIENTO CONTRA PLAGAS ESTRUCTURALES Y DE LA MADERA
TERMITES, TALADRO Y PLAGAS CUARENTENARIAS

Cno. Ariel 4597/4599 | CP 12.900 | Montevideo - Uruguay
Tel./Fax: (598) 2336 3130 - 2354 9624 - 2354 2602
Cel.: (598 9) 9175 790 - 9681 958 - secretaria@fumimax.com.uy

PUERTOS Y TRANSPORTE MARÍTIMO

Ports and Maritime Transport
Portos e Transporte Marítimo

GUÍA
LOGÍSTICA
Y DE COMERCIO EXTERIOR

2025/2026

Infraestructura, tecnología y conectividad regional

Infrastructure, technology,
and regional connectivity

Infraestrutura, tecnologia
e conectividade regional

GUÍA
LOGÍSTICA
APPS



TodoLOGÍSTICA
Marketing & networking

La logística impulsando el crecimiento de nuestros clientes

Trasbordo a buques oceánicos de graneles agrícolas, minerales y líquidos.



Navios South
American Logistics Inc.

NAVIOS AMITIE

Enfrente la escalera de la digitalización y mejore los resultados de su puerto

Climb the digitalization ladder and improve your port's results

Suba a escada da digitalização e melhore os resultados do seu porto

El sector portuario se enfrenta a un entorno global cada vez más complejo y volátil. Desde sus inicios, el transporte marítimo ha sido global, adaptándose a desafíos económicos, políticos y tecnológicos de diversas formas. Actualmente, en plena 4ª revolución industrial, la digitalización ofrece nuevas herramientas para abordar estos retos de manera más eficiente y sostenible.

No obstante, la transformación digital no es un proceso que pueda abordarse de manera aislada. La interconectividad del sector portuario hace necesario que todos los actores involucrados avancen en conjunto. Un buen punto de partida es contar con un partner tecnológico especializado que guíe el proceso y ofrezca soluciones adaptadas a las necesidades específicas del puerto.

The port sector faces an increasingly complex and volatile global environment. Since its beginnings, maritime transport has been global, adapting to economic, political, and technological challenges in various ways. Currently, in the midst of the 4th Industrial Revolution, digitalization offers new tools to address these challenges more efficiently and sustainably.

However, digital transformation is not a process that can be tackled in isolation. The interconnectedness of the port sector necessitates that all involved actors advance together. A good starting point is to have a specialized technology partner that guides the process and offers solutions tailored to the port's specific needs.



CEO
PRODEVELOP
ESPAÑA
**Miguel
Montesinos**

O setor portuário enfrenta um ambiente global cada vez mais complexo e volátil. Desde seus primórdios, o transporte marítimo tem sido global, adaptando-se a desafios econômicos, políticos e tecnológicos de diversas formas. Atualmente, em plena 4ª revolução industrial, a digitalização oferece novas ferramentas para abordar esses desafios de maneira mais eficiente e sustentável.

No entanto, a transformação digital não é um processo que pode ser abordado de maneira isolada. A interconectividade do setor portuário torna necessário que todos os atores envolvidos avancem em conjunto. Um bom ponto de partida é contar com um parceiro tecnológico especializado que guie o processo e ofereça soluções adaptadas às necessidades específicas do porto.

WWW.PRODEVELOP.ES



Especialistas en la
DIGITALIZACIÓN
DE PUERTOS
desde la
maquinaria
hasta la
OPERATIVA



FOLLOW US





Definir objetivos claros es fundamental antes de iniciar cualquier proceso de digitalización. ¿Se busca mejorar la gestión operativa, aumentar la eficiencia en el intercambio de información o avanzar en sostenibilidad? Estos objetivos deben alinearse con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), promoviendo la generación de empleo, la eficiencia ambiental y una mejor relación entre el puerto y su entorno.

Una vez establecidos los objetivos, es necesario seleccionar las herramientas digitales adecuadas para alcanzarlos. La gestión interna del puerto es un área clave donde la implementación de un Port Management System (PMS) o un Port Management Information System (PMIS) puede optimizar procesos como escalas, operaciones, servicios técnico-náuticos, inspecciones y facturación. Estas soluciones mejoran la administración y la eficiencia operativa.

Defining clear objectives is fundamental before starting any digitalization process. Are you looking to improve operational management, increase efficiency in information exchange, or advance sustainability? These objectives must align with the Sustainable Development Goals (SDGs), promoting job creation, environmental efficiency, and a better relationship between the port and its surroundings.

Once the objectives are established, it is necessary to select the appropriate digital tools to achieve them. The port's internal management is a key area where the implementation of a Port Management System (PMS) or a Port Management Information System (PMIS) can optimize processes such as calls, operations, technical-nautical services, inspections, and billing. These solutions improve administration and operational efficiency.

Definir objetivos claros é fundamental antes de iniciar qualquer processo de digitalização. Busca-se melhorar a gestão operacional, aumentar a eficiência na troca de informações ou avançar em sustentabilidade? Esses objetivos devem se alinhar aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), promovendo a geração de empregos, a eficiência ambiental e uma melhor relação entre o porto e seu entorno.

Uma vez estabelecidos os objetivos, é necessário selecionar as ferramentas digitais adequadas para alcançá-los. A gestão interna do porto é uma área chave onde a implementação de um Port Management System (PMS) ou um Port Management Information System (PMIS) pode otimizar processos como escalas, operações, serviços técnico-náuticos, inspeções e faturamento. Essas soluções melhoram a administração e a eficiência operacional.



OPERAMOS SERVICIOS SEMANALES DE BRASIL, ASIA Y EUROPA



**CONTACTATE
CON NOSOTROS**

www.trp.com.ar @dpwbsas

11 3329-1234 trp_comercial@trp.com.ar

El siguiente paso es optimizar el flujo de información dentro de la comunidad portuaria. Existen dos opciones principales para lograrlo: una Ventanilla Única Marítima (MSW), que facilita la gestión documental conforme al convenio FAL de la OMI, o un Port Community System (PCS), que integra a todos los actores a través de una plataforma digital. La elección entre ambas dependerá del nivel de madurez tecnológica del puerto y sus objetivos específicos.

Otro factor clave es la interoperabilidad, es decir, la capacidad de integrar sistemas y actores para optimizar las operaciones en cada fase del tráfico portuario. Un ecosistema digital bien conectado reduce errores, mejora la eficiencia y permite una gestión más efectiva de los recursos.

Una vez implementadas estas soluciones, el puerto estará listo para dar el siguiente salto: convertirse en un Smart Port. Aplicando tecnologías como Big Data, Internet de las Cosas (IoT) e Inteligencia Artificial, los gestores portuarios pueden analizar datos en tiempo real, optimizar procesos y garantizar un crecimiento sostenible a largo plazo.

La digitalización de un puerto es un proceso estratégico que requiere planificación, inversión y colaboración. Desde la definición de objetivos hasta la implementación de soluciones tecnológicas, cada paso es crucial para mejorar la eficiencia y competitividad. Contar con un partner especializado puede acelerar el proceso y maximizar los beneficios de la transformación digital. Si desea llevar su puerto al siguiente nivel, estamos aquí para ayudarle a lograrlo. ■

The next step is to optimize the flow of information within the port community. There are two main options to achieve this: a Maritime Single Window (MSW), which facilitates document management in accordance with the IMO's FAL Convention, or a Port Community System (PCS), which integrates all actors through a digital platform. The choice between the two will depend on the port's level of technological maturity and its specific objectives.

Another key factor is interoperability, meaning the ability to integrate systems and actors to optimize operations at each stage of port traffic. A well-connected digital ecosystem reduces errors, improves efficiency, and enables more effective resource management.

Once these solutions are implemented, the port will be ready to take the next leap: becoming a Smart Port. By applying technologies such as Big Data, Internet of Things (IoT), and Artificial Intelligence, port managers can analyze real-time data, optimize processes, and ensure long-term sustainable growth.

The digitalization of a port is a strategic process that requires planning, investment, and collaboration. From defining objectives to implementing technological solutions, each step is crucial for improving efficiency and competitiveness. Having a specialized partner can accelerate the process and maximize the benefits of digital transformation. If you want to take your port to the next level, we are here to help you achieve it. ■

O próximo passo é otimizar o fluxo de informações dentro da comunidade portuária. Existem duas opções principais para isso: uma Janela Única Marítima (MSW), que facilita a gestão documental conforme a Convenção FAL da OMI, ou um Port Community System (PCS), que integra todos os atores através de uma plataforma digital. A escolha entre ambas dependerá do nível de maturidade tecnológica do porto e seus objetivos específicos.

Outro fator chave é a interoperabilidade, ou seja, a capacidade de integrar sistemas e atores para otimizar as operações em cada fase do tráfego portuário. Um ecossistema digital bem conectado reduz erros, melhora a eficiência e permite uma gestão mais eficaz dos recursos.

Uma vez implementadas essas soluções, o porto estará pronto para dar o próximo salto: tornar-se um Smart Port. Aplicando tecnologias como Big Data, Internet das Coisas (IoT) e Inteligência Artificial, os gestores portuários podem analisar dados em tempo real, otimizar processos e garantir um crescimento sustentável a longo prazo.

A digitalização de um porto é um processo estratégico que requer planejamento, investimento e colaboração. Desde a definição de objetivos até a implementação de soluções tecnológicas, cada passo é crucial para melhorar a eficiência e competitividade. Contar com um parceiro especializado pode acelerar o processo e maximizar os benefícios da transformação digital. Se deseja levar seu porto ao próximo nível, estamos aqui para ajudá-lo a alcançá-lo. ■



PROGRESAR ES PARTE DE NUESTRA HISTORIA

1995

2025

Gracias al esfuerzo y dedicación de nuestra gente y de la comunidad de la que somos parte, celebramos con orgullo **30 años de progreso**. Y miramos con emoción un futuro, en el cual, gracias a nuestra operación, seguiremos desde Colón, conectando el comercio mundial.

DESARROLLAMOS

"Operaciones Eficientes, Eficaces y Seguras"


**RORO SHIPPING
COMPANY S.A**

M.V. RSC CARIBE

Type of vessel: Ro-Ro / Container
Flag: Panama
IMO Number: 9192959
Length: 195,1 m Breadth: 25,2 m Depth: 7,3 m
Year of building: 1998
Shipbuilders: Cantieri Navale Visentini SRL


M.V. INTEGRADOR

Type of vessel: Ro-Ro / Car Carrier
Flag: Panama
IMO Number: 9079212
Length: 119,0 m Breadth: 18,80 m Depth: 6,95 m
Year of building: 1994
Shipbuilders: Brattvaag Skipoverft


M.V. INCESANTE

Type of vessel: Ro-Ro
Flag: Panama
IMO Number: 9942641
Length: 119,0 m Breadth: 20,8 m Draft: 3,0 m
Year of building: 2021
Shipbuilders: Nantong Changqingshi Shipyard


M.V. ÍNDIGO I

Type of vessel: Ro-Ro / containers / break bulk
Flag: Panamá
IMO Number: 8716966
Length: 125,36 m Breadth: 19,70 m Draft: 4,8 m
Year of building: 1990
Shipbuilders: Cantieri Navale Visentini


M.V. RSC ÍNTEGRO

Type of vessel: General cargo
Flag: Sierra Leona
IMO Number: 8818879
Length: 94,5 m Breadth: 15,9 m Draft: 5,0 m
Year of building: 1989
Container Capacity: 262 Teus

**SOMOS PROFESIONALES EN LA GESTIÓN DE FLOTAS NAVIERAS,
TANTO EN EL ÁMBITO MARÍTIMO COMO FLUVIAL.**

**PARA ELLO DESARROLLAMOS TODOS LOS ASPECTOS DE GESTIÓN
DE LOS BUQUES, FLETAMENTOS, CONTRATOS, CARGAS, TRIPULACIÓN Y
MANTENIMIENTO DE LOS MISMOS.**

**LAS CARGAS DE NUESTROS BUQUES ESTÁN CUIDADOSAMENTE
PROTEGIDAS CON LAS MEJORES POLIZAS Y OPERADAS A TRAVÉS
DE LOS MÁS ELEVADOS ESTÁNDARES EN CUANTO A LA TRIPULACIÓN
COMO PERSONAL EN TIERRA.**

**CONTAMOS CON BUQUES DE CARGA GENERAL Y BUQUES ROLL ON
ROLL OFF POR LO QUE NOS ADAPTAMOS A LAS NECESIDADES DE
NUESTROS CLIENTES.**


**RORO SHIPPING
COMPANY S.A**
www.roroshippingco.com

Commercial/Operations hub: 25 de mayo 713 of. 902. Montevideo, Uruguay

businessdevelopment@roroshippingco.com

+598 93 773 567



Digitalización portuaria: avances hacia el puerto inteligente

*Digitalization of Ports:
Progress towards the
Smart Port*

**Digitalização
Portuária: Avanços
Rumo ao Porto
Inteligente**



La digitalización portuaria dejó de ser una proyección futura y se convirtió en una necesidad competitiva. Hoy, los principales puertos del mundo están adoptando tecnologías como el Internet de las Cosas (IoT), la inteligencia artificial (IA), blockchain y el análisis de datos en tiempo real para mejorar la eficiencia operativa, reducir tiempos de espera y optimizar el uso de recursos.

Port digitalization is no longer a future projection and has become a competitive necessity. Today, the world's leading ports are adopting technologies such as the Internet of Things (IoT), artificial intelligence (AI), blockchain, and real-time data analytics to improve operational efficiency, reduce waiting times, and optimize resource utilization.

A digitalização portuária deixou de ser uma projeção futura e se tornou uma necessidade competitiva. Hoje, os principais portos do mundo estão adotando tecnologias como a Internet das Coisas (IoT), a inteligência artificial (IA), blockchain e a análise de dados em tempo real para melhorar a eficiência operacional, reduzir tempos de espera e otimizar o uso de recursos.

Imagina un puerto donde el camión que recoge tu carga ya sabe la ruta más eficiente, donde las grúas trabajan de forma automatizada y donde puedes seguir todo el proceso desde tu teléfono. Ese futuro ya está en marcha, pero no llega igual para todos. Los desafíos persisten, especialmente en nuestra región. Sin embargo, detrás de cada avance hay personas empujando el cambio: operadores, técnicos, ingenieros, funcionarios públicos. Ellos son los que hacen que la tecnología funcione. Porque un puerto inteligente no solo se trata de máquinas, sino de cómo las personas las usan para conectar el mundo.

En América Latina, puertos como el de Cartagena (Colombia), Santos (Brasil) y Valparaíso (Chile) ya han implementado soluciones que automatizan

Imagine a port where the truck picking up your cargo already knows the most efficient route, where cranes operate automatically, and where you can track the entire process from your phone. This future is already underway, but it doesn't arrive equally for everyone. Challenges persist, especially in our region. However, behind every advance there are people driving change: operators, technicians, engineers, public officials. They are the ones who make the technology work. Because a smart port is not just about machines, but about how people use them to connect the world.

In Latin America, ports such as Cartagena (Colombia), Santos (Brazil), and Valparaíso (Chile) have already implemented solutions that automate access control, digitize customs pro-

Imagine um porto onde o caminhão que coleta sua carga já sabe a rota mais eficiente, onde os guindastes trabalham de forma automatizada e onde você pode acompanhar todo o processo pelo seu telefone. Esse futuro já está em andamento, mas não chega igual para todos. Os desafios persistem, especialmente em nossa região. No entanto, por trás de cada avanço, há pessoas impulsionando a mudança: operadores, técnicos, engenheiros, funcionários públicos. Eles são os que fazem a tecnologia funcionar. Porque um porto inteligente não se trata apenas de máquinas, mas de como as pessoas as usam para conectar o mundo.

Na América Latina, portos como o de Cartagena (Colômbia), Santos (Brasil) e Valparaíso (Chile) já implementaram

Equipo preparado para todos los desafíos logísticos

PUERTO SEGURO FLUVIAL

✉ comercial@psf.com.py
 ☎ +59521 2381627
 📍 Ruta PY19 Villeta - Pilar, Km 4,5
 Villeta - Paraguay
 🌐 www.puertosegurofluvial.com

PUERTO SEGURO
SOLUCIÓN LOGÍSTICA S.A.

✉ comercial@puertoseguro.com.py
 ☎ +59521 2381646
 📍 Mcal. Estigarribia esq. Paseo de Fátima.
 Mariano Roque Alonso - Paraguay
 🌐 www.puertoseguro.com.py



el control de accesos, digitalizan los procesos aduaneros y permiten la trazabilidad de la carga desde su origen hasta el destino final. Estas mejoras no solo optimizan los tiempos de tránsito, sino que también aumentan la transparencia y la seguridad en las operaciones.

La región aún enfrenta desafíos: la brecha tecnológica, la falta de inversión constante, la ciberseguridad y la necesidad de una mayor integración entre actores públicos y privados. Sin embargo, el camino hacia los smart ports está en marcha.

cesses, and enable cargo traceability from origin to final destination. These improvements not only optimize transit times but also increase transparency and security in operations.

The region still faces challenges: the technology gap, lack of consistent investment, cybersecurity, and the need for greater integration between public and private actors. However, the path towards smart ports is underway.

soluções que automatizam o controle de accesos, digitalizam os processos aduaneros e permitem a rastreabilidade da carga desde a origem até o destino final. Essas melhorias não apenas otimizam os tempos de trânsito, mas também aumentam a transparência e a segurança nas operações.

A região ainda enfrenta desafios: a lacuna tecnológica, a falta de investimento constante, a segurança cibernética e a necessidade de maior integração entre atores públicos e privados. No entanto, o caminho rumo aos smart ports está em andamento.

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) estima que la digitalización podría reducir los costos logísticos en la región hasta en un 15%.

En puertos como Rotterdam o Hamburgo, modelos de referencia en Europa, los sistemas integrados permiten prever congestiones, redirigir buques en tiempo real y reducir las emisiones de carbono mediante el uso inteligente de la energía. América Latina observa estas experiencias para adaptarlas a sus propias realidades.

El puerto inteligente es un ecosistema conectado, resiliente y sostenible. La clave estará en avanzar no solo en infraestructura, sino también en capital humano, gobernanza y cooperación regional. ■

The Inter-American Development Bank (IDB) estimates that digitalization could reduce logistics costs in the region by up to 15%.

In ports like Rotterdam or Hamburg, reference models in Europe, integrated systems allow for predicting congestion, redirecting vessels in real time, and reducing carbon emissions through intelligent energy use. Latin America observes these experiences to adapt them to its own realities.

The smart port is a connected, resilient, and sustainable ecosystem. The key will be to advance not only in infrastructure but also in human capital, governance, and regional cooperation. ■

O Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) estima que a digitalização poderia reduzir os custos logísticos na região em até 15%.

Em portos como Rotterdam ou Hamburgo, modelos de referência na Europa, sistemas integrados permitem prever congestionamentos, redirecionar navios em tempo real e reduzir as emissões de carbono através do uso inteligente da energia. A América Latina observa essas experiências para adaptá-las às suas próprias realidades.

O porto inteligente é um ecossistema conectado, resiliente e sustentável. A chave estará em avançar não apenas em infraestrutura, mas também em capital humano, governança e cooperação regional. ■

NDS
we know how.

Nautica del Sur S.A.
Consultoría y Servicios de Practicaje en
Rio de La Plata y Puerto de Buenos Aires.
Peritajes y Habilitaciones de
Terminales Portuarias.

Av. Alicia Moreau de Justo 1720 2º "A"
Ciudad de Buenos Aires | CP 1107
Adm: 4313.1177 / 1188 Op: 4893.5533
www.nauticads.com.ar



PLANTA CIBILS



PLANTA DOLORES



PLANTA DURAZNO

**Montevideo:**

Cno. Durán 4200 - Tel: +598 2323 9000* - Cel: +598 99 610 986 - administración@myrin.com.uy
 Camino Cibils y Ruta 1 - Tel: +598 2312 9678 - balanza@myrin.com.uy

Nueva Palmira:

Agricultura y Colonia
 Tel: +598 4544 8780
plantapalmira@myrin.com.uy

Paysandú:

Ruta 3 Km. 374
 Cel: +598 99 594237
plantapaysandu@myrin.com.uy

Dolores:

Camino Vecinal entre
 Rutas 105 y 21 - Soriano
 Cel: +598 91 009 026
plantadolores@myrin.com.uy

Durazno:

Ruta 5 Km. 191
 Santa Bernardina
 Cel: +598 99 571970
plantadurazno@myrin.com.uy

La mayor capacidad de acopio granelero extraportuario del Uruguay

PLANTA NUEVA PALMIRA

PLANTA PAYSANDÚ

PLANTA PEÑAROL



**SERVICIOS
LOGÍSTICOS
INTEGRALES**

www.myrin.com.uy

Puertos secos e intermodales: nuevos nodos logísticos

En los puertos secos no se ven olas ni grúas colosales, pero sí se siente el movimiento de un país que quiere avanzar. Allí, lejos del mar, camioneros, operadores y técnicos trabajan para que las cargas fluyan, los tiempos se acorten y los negocios lleguen a destino. Son espacios que conectan sueños, desde una exportación agrícola en el interior hasta una gran importación industrial.

You won't see waves or colossal cranes at dry ports, but you will feel the movement of a country that wants to move forward. There, far from the sea, truckers, operators, and technicians work to ensure cargo flows, times are shortened, and businesses reach their destination. They are spaces that connect dreams, from an agricultural export from the interior to a large industrial import.

Dry and Intermodal Ports: New Logistics Hubs

Portos Secos e Intermodais: Novos Nós Logísticos

Nos portos secos não se veem ondas nem guindastes colossais, mas sente-se o movimento de um país que quer avançar. Ali, longe do mar, caminhoneiros, operadores e técnicos trabalham para que as cargas fluam, os tempos se encurtem e os negócios cheguem ao destino. São espaços que conectam sonhos, desde uma exportação agrícola no interior até uma grande importação industrial.



SEA CUAL SEA LA ESCALA DE SU OPERACIÓN, GAC URUGUAY OFRECE SOLUCIONES LOGÍSTICAS A MEDIDA, CUMPLIENDO EN EL MENOR PLAZO Y DENTRO DE SU PRESUPUESTO.

GAC OFRECE SOLUCIONES PROFESIONALES Y EXPERTAS PARA SUS OPERACIONES DE CARGA GENERAL, PROYECTOS Y REPUESTOS DE BUQUES, MATERIALES Y EQUIPOS. NUESTROS SERVICIOS INCLUYEN TRANSPORTE AÉREO, MARÍTIMO, Y TERRESTRE, CARGA DE PROYECTO (CARGA PESADA, PROYECTOS COMPLEJOS, SECTOR ENERGÉTICO).

COMPROMETIDOS CON BRINDAR UN SERVICIO DE CALIDAD Y BAJO ALTOS ESTÁNDARES DE SEGURIDAD. EQUIPO PROFESIONAL ALTAMENTE CAPACITADO PERTENECEMOS A UNA RED MUNDIAL LÍDER EN SERVICIOS MARÍTIMOS Y LOGÍSTICOS

¡CONÉCTESE E IMPULSE SU NEGOCIO CON NOSOTROS!

GAC Uruguay
Servicios de clase mundial basados en la calidad, seguridad y sostenibilidad

7500+ Empleados en todo el mundo	300+ Oficinas ubicadas estratégicamente	50+ Países
--	---	----------------------

GAC Uruguay
Juncal 1437 piso 9, 11000 Montevideo
+598 2915 2162
shipping.uruguay@gac.com
logistics.uruguay@gac.com
www.gac.com/uruguay



Son la logística que no se ve, pero que sostiene.

They are the logistics that aren't seen, but which sustain everything.

São a logística que não se vê, mas que sustenta.

Para quienes trabajan en logística, estos avances no son solo cifras o mapas; son respuestas reales a los desafíos cotidianos: congestión, demoras, sobrecostos. Un puerto seco cercano puede significar menos días de espera, más agilidad para un exportador local o nuevas oportunidades para una pyme que necesita crecer. Estos centros logísticos tierra adentro son más que infraestructura: son motores de desarrollo y puentes hacia una logística más equitativa y eficiente para todos.

For those who work in logistics, these advances are not just figures or maps; they are real answers to daily challenges: congestion, delays, and added costs. A nearby dry port can mean fewer days of waiting, more agility for a local exporter, or new opportunities for a small business that needs to grow. These inland logistics centers are more than infrastructure: they are engines of development and bridges towards more equitable and efficient logistics for all.

Para quem trabalha em logística, esses avanços não são apenas números ou mapas; são respostas reais aos desafios cotidianos: congestionamento, atrasos, sobrecustos. Um porto seco próximo pode significar menos dias de espera, mais agilidad para um exportador local ou novas oportunidades para uma PME que precisa crescer. Esses centros logísticos terra adentro são mais que infraestrutura: são motores de desenvolvimento e pontes para uma logística mais equitativa e eficiente para todos.

Los puertos secos e intermodales están emergiendo como piezas clave para optimizar el comercio terrestre y marítimo. Estas infraestructuras, ubicadas tierra adentro, permiten descongestionar los puertos tradicionales al recibir, almacenar y despachar mercancías bajo control aduanero. Su

Dry and intermodal ports are emerging as key pieces to optimize land and sea trade. These inland infrastructures allow for the decongestion of traditional ports by receiving, storing, and dispatching goods under customs control. Their connection with roads and railways makes them strategic nodes within supply chains.

Os portos secos e intermodais estão emergindo como peças-chave para otimizar o comércio terrestre e marítimo. Essas infraestruturas, localizadas terra adentro, permitem descongestionar os portos tradicionais ao receber, armazenar e despachar mercadorias sob controle aduaneiro.

conexión con carreteras y ferrocarriles los convierte en nodos estratégicos dentro de las cadenas de suministro.

En América Latina, países como México, Brasil, Colombia y Argentina ya integran estos modelos para agilizar procesos logísticos. Además de reducir tiempos de espera en los puertos marítimos, los puertos secos permiten una mejor trazabilidad, control documental y mayor seguridad en la carga.

Paraguay, país sin salida al mar, ha apostado por esta estrategia. Uno de sus referentes es Boreal Puerto Seco, cerca de la frontera con Argentina, que opera como depósito temporal con andenes de verificación y centro aduanero.

In Latin America, countries like Mexico, Brazil, Colombia, and Argentina are already integrating these models to streamline logistics processes. In addition to reducing waiting times at seaports, dry ports enable better traceability, document control, and greater cargo security.

Paraguay, a landlocked country, has opted for this strategy. One of its references is Boreal Dry Port, near the border with Argentina, which operates as a temporary depot with inspection platforms and a customs center.

Sua conexão com rodovias e ferrovias os transforma em nós estratégicos dentro das cadeias de suprimentos.

Na América Latina, países como México, Brasil, Colômbia e Argentina já integram esses modelos para agilizar processos logísticos. Além de reduzir tempos de espera nos portos marítimos, os portos secos permitem melhor rastreabilidade, controle documental e maior segurança na carga.

O Paraguai, país sem saída para o mar, tem apostado nessa estratégia. Um de seus referentes é o Boreal Puerto Seco, perto da fronteira com a Argentina, que opera como depósito temporário com plataformas de verificação e centro aduanero.



BUSINESS ENGLISH

ENGLISH FOR LOGISTICS

Want to communicate effectively in different situations with freight forwarders, shipping agents or custom brokers? Want to use Logistics terminology? Want to start using or mastering Business English and improve your International presentation skills? All levels A1-C1

+59895026516
jorgearbon70@gmail.com



Servicio de Edición y Redacción de Newsletters Corporativo y Manejo de Redes sociales



**HAZ LO QUE
MEJOR HACES
Y DEJANOS
HACER LO
QUE MEJOR
HACEMOS**



**LLEGÓ LA
HORA DE
TERCERIZAR
ESTA LABOR**



MANEJO DE REDES SOCIALES



**LINKEDIN DE NUESTRO STAFF
FORMADOR DE OPINION**

+100.000
CONTACTOS

TodoLOGÍSTICA
Marketing & networking

sumate@todologistica.com



También destaca Puerto Fénix, en Mariano Roque Alonso, que cuenta con infraestructura avanzada como un patio de contenedores totalmente pavimentado y capacidad de recepción para camiones provenientes de distintos puntos fronterizos.

En Bolivia, el desarrollo de puertos secos también ha ganado tracción. El Puerto Seco de Oruro, ubicado cerca de la ciudad del mismo nombre, se extiende por 60 hectáreas y busca fortalecer el comercio exterior del país desde el altiplano. Además, el gobierno proyecta construir un nuevo puerto seco en Patacamaya, con una inversión superior a los 500 millones de dólares, para mejorar aún más la logística nacional.

Estos nodos logísticos cumplen un rol cada vez más estratégico. Al integrarse con redes ferroviarias, fluviales o carreteras, permiten una visión intermodal que mejora la trazabilidad, la conectividad y la resiliencia de las cadenas de suministro.

Puerto Fénix, in Mariano Roque Alonso, also stands out, with advanced infrastructure such as a fully paved container yard and reception capacity for trucks coming from different border points.

In Bolivia, the development of dry ports has also gained traction. The Oruro Dry Port, located near the city of the same name, spans 60 hectares and aims to strengthen the country's foreign trade from the highlands. Furthermore, the government plans to build a new dry port in Patacamaya, with an investment of over 500 million dollars, to further improve national logistics.

These logistics nodes play an increasingly strategic role. By integrating with railway, river, or road networks, they allow for an intermodal vision that improves traceability, connectivity, and the resilience of supply chains. Likewise, they help decongest large seaports, contributing efficiency and sustainability to the regional logistics system.

Também se destaca o Puerto Fénix, em Mariano Roque Alonso, que conta com infraestrutura avançada, como um pátio de contêineres totalmente pavimentado e capacidade de recepção para caminhões provenientes de diferentes pontos fronteiriços.

Na Bolívia, o desenvolvimento de portos secos também tem ganhado tração. O Porto Seco de Oruro, localizado perto da cidade de mesmo nome, se estende por 60 hectares e busca fortalecer o comércio exterior do país a partir do altiplano. Além disso, o governo projeta construir um novo porto seco em Patacamaya, com investimento superior a 500 milhões de dólares, para melhorar ainda mais a logística nacional.

Esses nós logísticos cumprem um papel cada vez mais estratégico. Ao se integrar com redes ferroviárias, fluviais ou rodoviárias, permitem uma visão intermodal que melhora a rastreabilidade, a conectividade e a resiliência das cadeias de suprimentos.

TRANSHIP
URUGUAY S.A.
AGENCIA MARITIMA

ENFOCADOS EN BRINDAR SERVICIOS INTEGRALES, CON PROFESIONALISMO E INNOVACIÓN Y OPTIMIZANDO RECURSOS PARA EFECTIVIZAR RESULTADOS.

FUNDADA EN 1978

**FISHING VESSELS - PURE CAR CARRIES - DREDGING VESSELS
BOOKING MANAGEMENT - REEFER AND DRY CONTAINER HANDLING
FEEDERS AT HIDROVIA - BULK CARRIERS - HUSBANDRY**

AGENCIA MARÍTIMA TRANSHIP (URUGUAY) S.A. 25 de mayo 491, piso 5, torre 5B.
C.P. 11000. Montevideo - Uruguay. Tel.(+598) 29161707* www.tranship.com.uy



Asimismo, ayudan a descongestionar los grandes puertos marítimos, aportando eficiencia y sostenibilidad al sistema logístico regional.

Los centros intermodales, por su parte, potencian la eficiencia al permitir el cambio de modo de transporte sin manipular la carga. Esto facilita el transporte en largas distancias, disminuye costos y mejora la sostenibilidad del sistema logístico, al favorecer el uso de trenes o barcas frente al transporte exclusivamente carretero.

A pesar de sus ventajas, la consolidación de estos nodos enfrenta obstáculos como la falta de inversión, problemas de conectividad vial y ferroviaria, y marcos normativos poco actualizados. Para potenciar su desarrollo, se requiere una visión integrada de infraestructura y comercio exterior.

Los puertos secos e intermodales no compiten con los puertos marítimos: los complementan. Juntos, pueden mejorar la competitividad de la región, reducir cuellos de botella y acercar las mercancías a los centros de producción y consumo con mayor agilidad. ■

Intermodal centers, for their part, enhance efficiency by allowing for changes in the mode of transport without handling the cargo. This facilitates long-distance transport, reduces costs, and improves the sustainability of the logistics system by favoring the use of trains or barges over exclusively road transport. Despite their advantages, the consolidation of these nodes faces obstacles such as lack of investment, problems with road and rail connectivity, and outdated regulatory frameworks. To boost their development, an integrated vision of infrastructure and foreign trade is required.

Dry and intermodal ports do not compete with seaports: they complement them. Together, they can improve the region's competitiveness, reduce bottlenecks, and bring goods closer to production and consumption centers with greater agility. ■

Da mesma forma, ajudam a descongestionar os grandes portos marítimos, aportando eficiência e sustentabilidade ao sistema logístico regional.

Os centros intermodais, por sua vez, potencializam a eficiência ao permitir a mudança de modo de transporte sem manipular a carga. Isso facilita o transporte em longas distâncias, diminui custos e melhora a sustentabilidade do sistema logístico, ao favorecer o uso de trens ou barcas em detrimento do transporte exclusivamente rodoviário.

Apesar de suas vantagens, a consolidação desses nós enfrenta obstáculos como a falta de investimento, problemas de conectividade rodoviária e ferroviária, e marcos normativos pouco atualizados. Para potencializar seu desenvolvimento, é necessária uma visão integrada de infraestrutura e comércio exterior.

Os portos secos e intermodais não competem com os portos marítimos: eles os complementam. Juntos, podem melhorar a competitividade da região, reduzir gargalos e aproximar as mercadorias dos centros de produção e consumo com maior agilidad. ■



Servicio de carga y descarga big bags



Servicios de descarga buques pesqueros y reefers



Servicios logísticos



Servicios marítimos



Servicios de carga de madera rolliza para portación



ESFORZARNOS DÍA A DÍA.
SUMAR CALIDAD EN CADA PASO.
SIEMPRE SEGUIR AVANZANDO.



Dirección: 25 de Mayo 491 / Piso 6 torre 58 - C.P. 11000 Montevideo - Uruguay
Tel. fax: (598) 2915 9665* Central de operaciones: Tel. (598) 2924 6920
comercial@tamibel.com.uy www.tamibel.com.uy



Gestión ambiental en terminales portuarias: rumbo hacia la sostenibilidad

¿Puede un puerto ser verde? Cada vez más, la respuesta es sí. La sostenibilidad dejó de ser un “extra” para convertirse en requisito. Ya no alcanza con mover contenedores: ahora los puertos también deben cuidar el agua, el aire y la costa. La buena noticia es que muchas terminales están demostrando que es posible ser eficientes y responsables. La clave está en hacerlo con planificación, inversión y compromiso real.

Las terminales portuarias ya no solo se enfocan en eficiencia operativa, sino también en su huella ambiental. Frente al aumento del comercio marítimo y la presión global por reducir emisiones, la sostenibilidad ha ganado protagonismo en la agenda portuaria. Hoy, las autoridades y operadores portuarios están implementando prácticas ambientales que minimizan el impacto sobre los ecosistemas marinos y costeros.

Uno de los focos principales es la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).

Can a port be green? Increasingly, the answer is yes. Sustainability has ceased to be an “extra” and has become a requirement. Moving containers is no longer enough: ports must now also take care of water, air, and the coast. The good news is that many terminals are showing that it is possible to be efficient and responsible. The key lies in doing so with planning, investment, and genuine commitment.

Port terminals are no longer just focused on operational efficiency, but also on their environmental footprint. Faced with the increase in maritime trade and global pressure to reduce emissions, sustainability has gained prominence on the port agenda. Today, port authorities and operators are implementing environmental practices that minimize the impact on marine and coastal ecosystems.

One of the main focuses is the reduction of greenhouse gas (GHG) emissions.

Environmental Management in Port Terminals: Heading Towards Sustainability

Gestão Ambiental em Terminais Portuários: Rumo à Sustentabilidade

Um porto pode ser verde? Cada vez mais, a resposta é sim. A sustentabilidade deixou de ser um “extra” para se tornar um requisito. Já não basta mover contêineres: agora os portos também precisam cuidar da água, do ar e da costa. A boa notícia é que muitos terminais estão demonstrando que é possível ser eficiente e responsável. A chave está em fazer isso com planejamento, investimento e compromisso real.

Os terminais portuários já não se concentram apenas na eficiência operacional, mas também em sua pegada ambiental. Diante do aumento do comércio marítimo e da pressão global para reduzir emissões, a sustentabilidade ganhou protagonismo na agenda portuária. Hoje, autoridades e operadores portuários estão implementando práticas ambientais que minimizam o impacto sobre os ecossistemas marinhos e costeiros.

Um dos focos principais é a redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE).

En lo grande y en lo pequeño

CONECTAMOS
valenciaport

valenciaport
Autoridad Portuaria de Valencia

En América Latina, puertos como el de Santos (Brasil) y el de Cartagena (Colombia) han incorporado sistemas de medición de huella de carbono y adoptado tecnologías como grúas eléctricas, iluminación LED y vehículos híbridos. En 2023, la Autoridad Portuaria Nacional de Perú también lanzó un plan para impulsar la eficiencia energética y electrificar equipos en los puertos de Callao y Paita.

Otro frente clave es la gestión de residuos y derrames. Terminales como la de Montecon, en Uruguay, han invertido en sistemas de contención y protocolos de emergencia ambiental. En Argentina, el Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca implemen-

In Latin America, ports such as Santos (Brazil) and Cartagena (Colombia) have incorporated carbon footprint measurement systems and adopted technologies like electric cranes, LED lighting, and hybrid vehicles. In 2023, Peru's National Port Authority also launched a plan to boost energy efficiency and electrify equipment at the ports of Callao and Paita.

Another key front is waste and spill management. Terminals like Montecon in Uruguay have invested in containment systems and environmental emergency protocols. In Argentina, the Bahía Blanca Port Management Consortium implemented a policy for waste separation, recycling, and ba-

Na América Latina, portos como o de Santos (Brasil) e o de Cartagena (Colômbia) incorporaram sistemas de medição de pegada de carbono e adotaram tecnologias como guindastes elétricos, iluminação LED e veículos híbridos. Em 2023, a Autoridade Portuária Nacional do Peru também lançou um plano para impulsionar a eficiência energética e eletrificar equipamentos nos portos de Callao e Paita.

Outra frente chave é a gestão de resíduos e derrames. Terminais como o de Montecon, no Uruguai, investiram em sistemas de contenção e protocolos de emergência ambiental. Na Argentina, o Consórcio de Gestão do Porto de Bahía Blanca implementou

La logística comienza en las personas

PROTAGONISTA

PUERTOS, LOGÍSTICA, TRANSPORTE Y COMERCIO EXTERIOR

**Puertos que conectan.
Ríos que empujan el cambio.
En Revista Protagonista te presentamos
un capítulo clave:**

“Ríos y Puertos en Transformación”

**La sección donde el transporte marítimo y fluvial
revela su nuevo papel en la logística latinoamericana.**

**CASOS REALES, ACTORES CLAVE Y DECISIONES
QUE ESTÁN REDEFINIENDO EL FUTURO.**



Todologística
Marketing & networking

sumate@todologica.com



LA BARQUITA

SERVICIOS PORTUARIOS

LA BARQUITA SRL ES UNA EMPRESA QUE LLEVA MAS DE 10 AÑOS EN EL MERCADO. UBICADA ESTRATÉGICAMENTE A LA VERA DEL ARROYO SAN LORENZO EN EL KM 446 DEL RÍO PARAMÁ, ACTUALMENTE ES LÍDER EN SU RUBRO, DADA LA CANTIDAD DE SOLUCIONES DE LOGÍSTICA PORTUARIA QUE BRINDA.

EL SERVICIO DE TRANSPORTE FLUVIAL DE CARGAS SE LLEVA A CABO EN EL PUERTO SAN LORENZO KM 450 Y ARROYO SECO KM 400 APROX. DEL RÍO PARANÁ, SAN LORENZO, SANTA FE. EL SERVICIO DE TRANSPORTE TERRESTRE SE PRESTA EN TODO EL TERRITORIO DE LA REPÚBLICA ARGENTINA. CONTAMOS CON SERVICIO DE AMARRE DE BARCAZAS EN ZONA DE ISLAS FRENTE A LOS PUERTOS DE SAN LORENZO, HABILITADO POR VÍA NAVEGABLES DE LA NACIÓN.

AMARRADERO DE BARCAZAS
Km 448 San Lorenzo y Km 470 Timbúes
+54 9 341 306-2649
administracion@labarquita.com.ar
operaciones@labarquita.com.ar
comercial@labarquita.com.ar



LA BARQUITA
SERVICIOS PORTUARIOS
www.laBarquita.com.ar



to una política de separación de residuos, reciclaje y control de aguas de lastre, con certificación bajo normas ISO 14001.

La protección costera también se considera parte integral de una gestión ambiental moderna. Proyectos como el de conservación de humedales en el Puerto de Guayaquil o la restauración de manglares en zonas cercanas a puertos colombianos muestran que las terminales pueden convivir con la biodiversidad si adoptan un enfoque planificado.

Las exigencias regulatorias también están cambiando. La Organización Marítima Internacional (OMI) promueve desde 2023 la adopción de planes de eficiencia energética portuaria, mientras que iniciativas como el Pacto Verde Europeo empiezan a condicionar inversiones y tráfico según el cumplimiento ambiental. A nivel regional, el Acuerdo de Escazú, firmado por varios países de América Latina, exige transparencia y participación pública en proyectos que afecten al medioambiente, incluyendo infraestructuras portuarias. ■

llest water control, certified under ISO 14001 standards.

Coastal protection is also considered an integral part of modern environmental management. Projects such as wetland conservation at the Port of Guayaquil or mangrove restoration in areas near Colombian ports show that terminals can coexist with biodiversity if a planned approach is adopted.

Regulatory requirements are also changing. The International Maritime Organization (IMO) has been promoting the adoption of port energy efficiency plans since 2023, while initiatives like the European Green Deal are beginning to condition investments and traffic based on environmental compliance. At the regional level, the Escazú Agreement, signed by several Latin American countries, requires transparency and public participation in projects that affect the environment, including port infrastructures. ■

uma política de separação de resíduos, reciclagem e controle de águas de lastro, com certificação sob normas ISO 14001.

A proteção costeira também é considerada parte integral de uma gestão ambiental moderna. Projetos como a conservação de áreas úmidas no Porto de Guayaquil ou a restauração de manguezais em zonas próximas a portos colombianos mostram que os terminais podem conviver com a biodiversidade se adotarem um enfoque planejado.

As exigências regulatórias também estão mudando. A Organização Marítima Internacional (OMI) promove desde 2023 a adoção de planos de eficiência energética portuária, enquanto iniciativas como o Pacto Verde Europeu começam a condicionar investimentos e tráfego conforme o cumprimento ambiental. Em nível regional, o Acordo de Escazú, assinado por vários países da América Latina, exige transparência e participação pública em projetos que afetem o meio ambiente, incluindo infraestruturas portuárias. ■

KEEPING YOU ABOVE THE COMPETITION

CHOICE OF TERMINALS

INDUSTRY-LEADING CRANE RELIABILITY

QUICK TRUCK PROCESSING

SHORT SHIPPING CHANNEL

VIRTUALLY ZERO SHIP WAIT TIME

PROXIMITY TO CARIBBEAN/ SOUTH AMERICA

SUPERB INTERMODAL CONNECTIONS

Perfectly Positioned

Ranked in the top 20% of ports worldwide for operational efficiency, according to World Bank's latest Container Port Performance Index, Port Everglades offers you unrivaled access to your markets through direct highways, rail and a short entrance channel. Here, you'll enjoy complete multi-modal connections, fast and efficient operations, quick truck turnarounds and superior crane uptime. Port Everglades puts you on the path to profits.

PORT EVERGLADES
BROWARD COUNTY • FLORIDA

We'll take it from here.

PortEverglades.net

BUQUES: Pilares del Transporte Marítimo

¿Qué son los buques y qué papel desempeñan en la logística global?

Los buques son embarcaciones diseñadas para el transporte de carga o pasajeros a través de aguas oceánicas, fluviales y lacustres. En el ámbito logístico, los buques son esenciales para el comercio internacional, ya que permiten el transporte de grandes volúmenes de mercancías a través de rutas marítimas.

What are vessels and what role do they play in global logistics?

Vessels are ships designed for transporting cargo or passengers across ocean, river, and lake waters. In the logistics field, vessels are essential for international trade, as they enable the transport of large volumes of goods via maritime routes.

VESSELS: Pillars of Maritime Transport

NAVIOS: Pilares do Transporte Marítimo

O que são navios e qual papel desempenham na logística global?

Navios são embarcações projetadas para o transporte de carga ou passageiros através de águas oceânicas, fluviais e lacustres. No âmbito logístico, os navios são essenciais para o comércio internacional, pois permitem o transporte de grandes volumes de mercadorias por meio de rotas marítimas.



TRANSPORTE E LOGÍSTICA

Sua mercadoria protegida da saída até a entrega no destino final!

ROME.
LOGISTICS

Alcance o mundo com a Rome.

Rua Gomes de Carvalho, 1629 Vila Olímpia - SP
 Número: 55 11 4118-3060
contato@romelogistics.com.br

romelogistics.com.br



La eficiencia y seguridad en el transporte marítimo de mercancías dependen no solo del buque, sino de una gestión adecuada y un mantenimiento constante para garantizar la fiabilidad en cada trayecto. ■

Efficiency and safety in maritime cargo transport depend not only on the vessel but also on proper management and constant maintenance to ensure reliability on every voyage. ■

A eficiência e segurança no transporte marítimo de mercadorias dependem não apenas do navio, mas de uma gestão adequada e manutenção constante para garantir a confiabilidade em cada trajeto. ■

OPERADOR LOGÍSTICO PORTUARIO



nobleza naviera s.a.
armadores maritimos
www.noblezanaviera.com



| CARGA PALETIZADA | CARGA GRANOS | DESCARGA FERTILIZANTES | BIG BAGS |



| OPERAMOS EN TODOS LOS PUERTOS DEL PAÍS |

SERVICIO
INTEGRAL

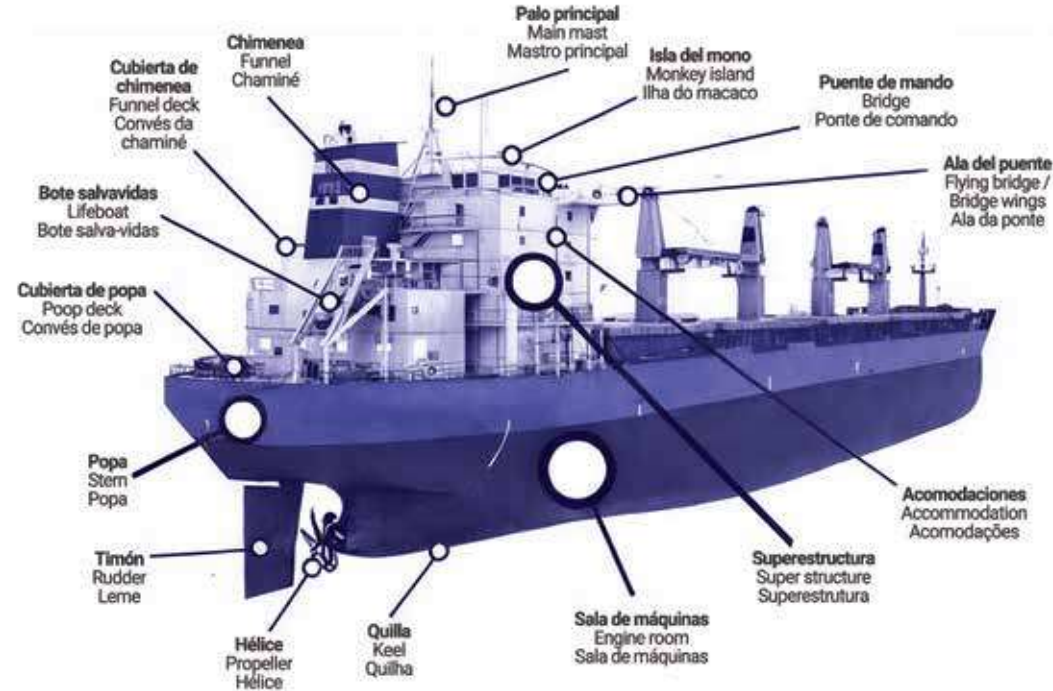
Avda. Gral. Rondeau 2340
Montevideo - Uruguay
Tel.: +598 2924 3769
Fax.: +598 2924 3769 int 21
E-mail: nobleza@deambrosi.com.uy



nobleza naviera s.a.
armadores maritimos

Anatomía de un remolcador

Anatomy of a tugboat
Anatomia de um rebocador



Descubrí las partes esenciales de un buque que hacen posible el comercio global. Desde la proa bulbosa, que corta las olas, hasta la hélice, que impulsa la nave hacia adelante, cada componente cumple un rol fundamental para que las operaciones marítimas sean seguras, eficientes y constantes.

¿Sabías que cada parte está diseñada con precisión para optimizar el rendimiento y reducir el consumo de combustible? Explorá con nosotros cada detalle de estas impresionantes máquinas del mar. ■

Discover the essential parts of a vessel that make global trade possible. From the bulbous bow, which cuts through the waves, to the propeller, which drives the ship forward, each component plays a fundamental role in ensuring maritime operations are safe, efficient, and continuous.

Did you know that each part is precisely designed to optimize performance and reduce fuel consumption? Explore with us every detail of these impressive machines of the sea. ■

Descubra as partes essenciais de um navio que tornam o comércio global possível. Da proa bulbosa, que corta as ondas, à hélice, que impulsiona a embarcação para frente, cada componente cumpre um papel fundamental para que as operações marítimas sejam seguras, eficientes e constantes.

Você sabia que cada parte é projetada com precisão para otimizar o desempenho e reduzir o consumo de combustível? Explore conosco cada detalhe dessas impressionantes máquinas do mar. ■

"Desde 2004 Operando como uno de los principales puertos del país, en carga fluvial, terrestre, terminal granelera, de vehículos, planta de fertilizantes y parque logístico con la mayor infraestructura" y próximamente como la única zona franca integrada a una terminal portuaria



DEPÓSITOS COMERCIALES E INDUSTRIALES DE GRAN PORTE

TERMINAL MULTIPROPOSITO

- Superficie de 135 hectáreas.
- Más de 1500 metros sobre el río Paraguay.
- Cinco muelles de concreto de alta resistencia.
- Muelle principal de 220 metros.
- Grúas con capacidad de mover cargas de hasta 180 ton.
- Área de contenedores totalmente de concreto de alta resistencia.
- Posición estratégica para trasbordos de carga hacia y desde Bolivia.



NUEVA ALTERNATIVA PARA EL MANEJO DE FERTILIZANTES



- Cinta transportadora en toda la extensión del depósito.
- Capacidad de descarga de embarcación a depósito de 2.500 ton/día.
- Capacidad de almacenaje de varios tipos de productos hasta 120.000 ton estáticos.
- Zarandeado y embolsado de productos 50 kg./1000 kg./1200 kg.

- Nueva planta AGI Yargus para mezclas físicas, capacidad 120 ton/hora.
- Seis líneas de embolsados independientes a piso.
- Dos líneas de embolsados sobre camiones con cuatro bocas de expedición para carga en simultáneo.
- Báscula de camiones independiente.



MSG OPERA DESDE 1998 EN EL TRANSPORTE FLUVIAL; POSEE UNA AMPLIA FLOTA QUE LE PERMITE TRANSPORTAR CONTENEDORES, VEHÍCULOS, MAQUINARIAS Y CARGAS DE PROYECTO A TRAVÉS DE LA HIDROVÍA PARANÁ - PARAGUAY Y EL RÍO DE LA PLATA, PARA CARGAS REGIONALES Y DE EXTRA ZONA.



SERVICIO FEEDER CON SALIDAS SEMANALES FIJAS ENTRE LOS PUERTOS DE ASUNCIÓN, BUENOS AIRES, MONTEVIDEO Y PUERTOS INTERMEDIOS.

MSG LINE EXPANDE SU SERVICIO INTRAMERCOSUR DE IMPORTACIÓN Y EXPORTACIÓN ADICIONANDO SERVICIOS DE FORWARDING.

CUENTA CON MAS DE 600 CONTENEDORES PROPIOS DE 20', 40' DRY Y REEFERS, OPEN TOP, AUTO RACKS Y FLAT RACKS.

www.msgcontainerline.com | info@msgcontainerline.com



Paraguay

Avda. Santa Teresa 2696 esq. Denis Roa
Asunción - Paraguay
Tel: (595 21) 605 612/14

Argentina

Moreno 1628 - Piso 2 Oficina 21
Buenos Aires - Argentina (C1093ABF)
Tel: (54 11) 4381 8695

Uruguay

Misiones 1574 - Oficina 101
Montevideo - Uruguay
Tel: (598) 2915 3955

¿Dónde está mi contenedor?

Where is My Container?
Onde Está Meu Contêiner?

En el mundo marítimo, ubicar un contenedor dentro de un buque no es un misterio: se hace mediante la posición de estiba, también conocida como posición de celda.

Cada contenedor a bordo tiene una ubicación exacta identificada por una numeración compuesta por tres elementos clave: BAY - ROW - TIER (bahía - fila - altura). Por ejemplo, 26 / 06 / 86 indica:

26 es la bahía (bay), la sección longitudinal del buque
06 es la fila (row), la posición lateral
86 es la altura (tier), el nivel en la vertical

In the maritime world, locating a container within a vessel is no mystery: it is done using the stowage position, also known as the cell position.

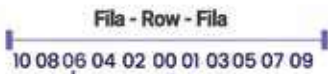
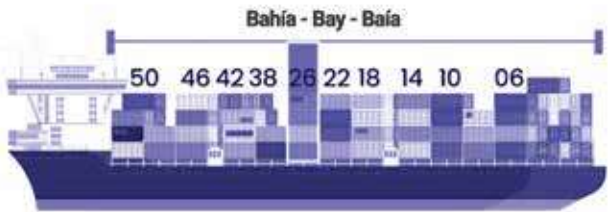
Every container on board has an exact location identified by a numbering system composed of three key elements: BAY - ROW - TIER. For example, 26 / 06 / 86 indicates:

*26 is the bay, the longitudinal section of the vessel
06 is the row, the lateral position
86 is the tier, the vertical level*

No mundo marítimo, localizar um contêiner dentro de um navio não é um mistério: é feito através da posição de estivagem, também conhecida como posição de célula.

Cada contêiner a bordo tem uma localização exata identificada por uma numeração composta por três elementos chave: BAY - ROW - TIER (bahia - fila - altura). Por exemplo, 26 / 06 / 86 indica:

26 é a baía (bay), a seção longitudinal do navio
06 é a fila (row), a posição lateral
86 é a altura (tier), o nível na vertical



Bay 26	Bahía 26 (posición longitudinal a lo largo del buque)	Bay 26	Baía 26
Row 06	Fila 06 (posición transversal respecto al centro del buque)	Row 06	Fila 06
Tier 86	Nivel 86 (altura desde la bodega hacia arriba)	Tier 86	Nivel 86

Con este código, los profesionales del sector pueden identificar con precisión dónde se encuentra cada unidad. Un detalle fundamental para la seguridad, la eficiencia y la planificación logística. ■

With this code, industry professionals can precisely identify where each unit is located. A fundamental detail for safety, efficiency, and logistics planning. ■

Com este código, os profissionais do setor podem identificar com precisão onde cada unidade se encontra. Um detalhe fundamental para a segurança, a eficiência e o planejamento logístico. ■

¿Público, privado o mixto? Modelos de gestión portuaria en el centro del debate

Quien ha trabajado en un puerto sabe que su eficiencia no depende solo de grúas o dragado. Depende, sobre todo, de cómo se gestiona. Y ahí, los modelos pueden hacer la diferencia: ¿mejor bajo control estatal? ¿Con capital privado? ¿O una alianza inteligente entre ambos mundos?

La gestión portuaria es un tema clave para la competitividad logística de cualquier país. El modelo de administración que adopte un puerto influye directamente en su capacidad para atraer inversiones, responder a la demanda del comercio internacional y sostener un desarrollo territorial equilibrado.

A grandes rasgos, se pueden identificar tres esquemas predominantes en la región: modelo público, modelo privado y modelo mixto o de autoridad portuaria con concesiones. Cada uno presenta ventajas y desafíos específicos, y su efectividad depende en gran medida del contexto institucional y económico de cada país.

Anyone who has worked in a port knows that its efficiency doesn't depend only on cranes or dredging. Above all, it depends on how it is managed. And there, the models can make a difference: is it better under state control? With private capital? Or a smart alliance between both worlds?

Port management is a key issue for the logistics competitiveness of any country. The administration model adopted by a port directly influences its capacity to attract investment, respond to international trade demand, and sustain balanced territorial development.

Broadly speaking, three predominant schemes can be identified in the region: public model, private model, and mixed or landlord port model with concessions. Each presents specific advantages and challenges, and their effectiveness largely depends on the institutional and economic context of each country.

Public, Private, or Mixed? Port Management Models at the Center of Debate

Público, Privado o Mixto? Modelos de Gestión Portuaria en el Centro del Debate

Quem já trabalhou em um porto sabe que sua eficiência não depende apenas de guindastes ou dragagem. Depende, sobretudo, de como é gerido. E aí, os modelos podem fazer a diferença: melhor sob controle estatal? Com capital privado? Ou uma aliança inteligente entre ambos os mundos?

A gestão portuária é um tema chave para a competitividade logística de qualquer país. O modelo de administração que um porto adota influencia diretamente sua capacidade de atrair investimentos, responder à demanda do comércio internacional e sustentar um desenvolvimento territorial equilibrado.

Em linhas gerais, podem ser identificados três esquemas predominantes na região: modelo público, modelo privado e modelo misto ou de autoridade portuária com concessões. Cada um apresenta vantagens e desafios específicos, e sua eficácia depende em grande medida do contexto institucional e econômico de cada país.

Modelo público

En este esquema, la infraestructura y la operación están en manos del Estado. Es el modelo tradicional en muchos países latinoamericanos hasta fines del siglo XX. Aporta mayor control sobre los objetivos estratégicos del puerto, pero suele enfrentar desafíos de burocracia, falta de inversión y limitada capacidad operativa.

Un ejemplo de este modelo se encuentra en Uruguay, donde la Administración Nacional de Puertos (ANP) gestiona directamente terminales como Montevideo, aunque con participación privada en algunas áreas bajo permisos.

Public Model

In this scheme, infrastructure and operations are in the hands of the state. It was the traditional model in many Latin American countries until the late 20th century. It provides greater control over the port's strategic objectives but often faces challenges of bureaucracy, lack of investment, and limited operational capacity.

An example of this model is found in Uruguay, where the National Port Administration (ANP) directly manages terminals like Montevideo, although with private participation in some areas under permits.

Modelo Público

Nesse esquema, a infraestrutura e a operação estão nas mãos do Estado. Foi o modelo tradicional em muitos países latino-americanos até o final do século XX. Aporta maior controle sobre os objetivos estratégicos do porto, mas geralmente enfrenta desafios de burocracia, falta de investimento e limitada capacidade operacional.

Um exemplo desse modelo encontra-se no Uruguai, onde a Administração Nacional de Portos (ANP) gerencia diretamente terminais como Montevideú, embora com participação privada em algumas áreas sob permissões.



COOPERATIVA DE TRABAJOS
PORTUARIOS LIMITADA
de San Martín

Eficiencia,
desarrollo y logística,
al servicio de toda
la comunidad

Cayetano Nerbutti 256
Tel: (54) (03476) 422 536
Puerto General San Martín
S2202ARD | Santa FE | Argentina
www.cooportuaria.com

cooportuaria cooportuaria cooportuaria



Modelo privado

En este caso, tanto la infraestructura como la operación están completamente en manos de empresas privadas. Aunque ofrece mayor eficiencia operativa, también puede generar riesgos de concentración y conflictos por intereses estratégicos nacionales.

En la región, Chile ha dado pasos importantes hacia la concesión total de la operación a privados, manteniendo la propiedad estatal. Los resultados han sido positivos en términos de modernización, pero también han abierto debates sobre el acceso a información y regulación.

Private Model

In this case, both infrastructure and operations are entirely in the hands of private companies. While it offers greater operational efficiency, it can also generate risks of concentration and conflicts over national strategic interests.

In the region, Chile has taken significant steps towards full concession of operations to private entities, while maintaining state ownership. The results have been positive in terms of modernization, but have also opened debates about access to information and regulation.

Modelo Privado

Nesse caso, tanto a infraestrutura quanto a operação estão completamente nas mãos de empresas privadas. Embora ofereça maior eficiência operacional, também pode gerar riscos de concentração e conflitos por interesses estratégicos nacionais.

Na região, o Chile deu passos importantes em direção à concessão total da operação a privados, mantendo a propriedade estatal. Os resultados têm sido positivos em termos de modernização, mas também abriram debates sobre o acesso à informação e regulação.

Modelo mixto
o landlord port

Es el más común actualmente en América Latina. El Estado conserva la titularidad de la infraestructura y actúa como autoridad portuaria, pero concede la operación a terminales privadas. Este modelo busca combinar eficiencia privada con supervisión pública.

Brasil, por ejemplo, ha apostado por este sistema en la mayoría de sus puertos, a través de la Secretaría Nacional de Puertos y el marco regulatorio de concesiones. En Colombia, puertos como Cartagena han sido concesionados, logrando altos estándares internacionales. ■

Mixed Model
or Landlord Port

This is currently the most common in Latin America. The state retains ownership of the infrastructure and acts as the port authority, but grants concessions for operations to private terminals. This model seeks to combine private efficiency with public oversight.

Brazil, for example, has opted for this system in most of its ports, through the National Secretariat of Ports and the regulatory framework for concessions. In Colombia, ports like Cartagena have been granted concessions, achieving high international standards. ■

Modelo Misto
ou Landlord Port

É o mais comum atualmente na América Latina. O Estado conserva a titularidade da infraestrutura e atua como autoridade portuária, mas concede a operação a terminais privadas. Este modelo busca combinar eficiência privada com supervisão pública.

O Brasil, por exemplo, tem apostado nesse sistema na maioria de seus portos, através da Secretaria Nacional de Portos e do marco regulatório de concessões. Na Colômbia, portos como Cartagena foram concedidos, alcançando altos padrões internacionais. ■



LA TERMINAL
DE GRANELES
MÁS MODERNA
DEL URUGUAY

- Capacidad de operar buques Panamax y PostPanamax
- Control de calidad asegurando los estándares internacionales
- Balanzas propias autorizadas y certificadas DNA y ANP
- Seguimiento online de mercaderías en tiempo real
- Puesto de atraque con capacidad de carga de 1200 tons hora
- 2do muelle para carga y descarga de buques y barcasas



Tipos de Contenedores Marítimos

Los contenedores son el corazón del comercio internacional. Cada tipo está diseñado para transportar distintos tipos de carga de forma segura, eficiente y estandarizada a bordo de buques portacontenedores.

Esta tabla técnica presenta los contenedores más utilizados actualmente en el transporte marítimo global, desde los convencionales Dry Van hasta unidades especializadas como los Reefer o Flat Rack, que permiten movilizar desde alimentos perecederos hasta maquinaria pesada.

Containers are the heart of international trade. Each type is designed to transport different kinds of cargo safely, efficiently, and in a standardized manner aboard container ships.

This technical table presents the most commonly used containers in global maritime transport today, from conventional Dry Vans to specialized units like Reefers or Flat Racks, which enable the movement of everything from perishable goods to heavy machinery.

Types of Maritime Containers

Tipos de Contêineres Marítimos

Os contêineres são o coração do comércio internacional. Cada tipo é projetado para transportar diferentes tipos de carga de forma segura, eficiente e padronizada a bordo de navios porta-contêineres.

Esta tabela técnica apresenta os contêineres mais utilizados atualmente no transporte marítimo global, desde os convencionais Dry Van até unidades especializadas como os Reefer ou Flat Rack, que permitem movimentar desde alimentos perecíveis até máquinas pesadas.



Contenedor High Cube 45'

Dimensiones exteriores (LxAnxAI, m)
13,72x2,44x2,90 (aprox.)
Dimensiones interiores (LxAnxAI, m)
13,56x2,35x2,70
Tara (kg)
4.800
Bruto máx. (kg)
32.500
Carga útil (kg)
27.700
Volumen interno (m³)
--
Tipo de carga adecuada
Mercancía extra voluminosa



Contenedor Refrigerado 20'

Dimensiones exteriores (LxAnxAI, m)
6,06x2,44x2,59 (estándar)
Dimensiones interiores (LxAnxAI, m)
5,44x2,29x2,27
Tara (kg)
3.080
Bruto máx. (kg)
~30.480 (estim.)
Carga útil (kg)
27.400
Volumen interno (m³)
28,3
Tipo de carga adecuada
Perecederos (alimentos, fármacos)



Contenedor Refrigerado 40'

Dimensiones exteriores (LxAnxAI, m)
12,19x2,44x2,59 (estándar)
Dimensiones interiores (LxAnxAI, m)
11,56x2,28x2,25
Tara (kg)
4.800
Bruto máx. (kg)
~32.500 (estim.)
Carga útil (kg)
27.700
Volumen interno (m³)
59,3
Tipo de carga adecuada
Perecederos (frutas, carnes)



Contenedor seco estándar 20'

Dimensiones exteriores (LxAnxAI, m)
6,06x2,44x2,59
Dimensiones interiores (LxAnxAI, m)
5,89x2,35x2,39
Tara (kg)
2.300
Bruto máx. (kg)
24.000
Carga útil (kg)
21.700
Volumen interno (m³)
33
Tipo de carga adecuada
Mercancía general seca



Contenedor seco estándar 40'

Dimensiones exteriores (LxAnxAI, m)
12,19x2,44x2,59
Dimensiones interiores (LxAnxAI, m)
12,02x2,35x2,39
Tara (kg)
3.750
Bruto máx. (kg)
30.480
Carga útil (kg)
26.730
Volumen interno (m³)
67,7
Tipo de carga adecuada
Mercancía general voluminosa



Contenedor High Cube 40'

Dimensiones exteriores (LxAnxAI, m)
12,19x2,44x2,90
Dimensiones interiores (LxAnxAI, m)
12,03x2,35x2,70
Tara (kg)
3.900
Bruto máx. (kg)
32.500
Carga útil (kg)
28.600
Volumen interno (m³)
76,3
Tipo de carga adecuada
Mercancía voluminosa liviana



Contenedor Refrigerado 40' HC

Dimensiones exteriores (LxAnxAI, m)
12,19x2,44x2,90 (HC)
Dimensiones interiores (LxAnxAI, m)
11,58x2,29x2,40
Tara (kg)
4.480
Bruto máx. (kg)
~33.000 (estim.)
Carga útil (kg)
29.520
Volumen interno (m³)
67,3
Tipo de carga adecuada
Perecederos (carga volumétrica)



Contenedor Open Top 20'

Dimensiones exteriores (LxAnxAI, m)
6,06x2,44x2,59 (estándar)
Dimensiones interiores (LxAnxAI, m)
5,895x2,350x2,340
Tara (kg)
2.450
Bruto máx. (kg)
32.500
Carga útil (kg)
30.050
Volumen interno (m³)
32,5
Tipo de carga adecuada
Carga alta o sobredimensionada



Contenedor Open Top 20' HC

Dimensiones exteriores (LxAnxAI, m)
6,06x2,44x2,90 (HC)
Dimensiones interiores (LxAnxAI, m)
5,892x2,347x2,648
Tara (kg)
2.510
Bruto máx. (kg)
32.500
Carga útil (kg)
27.970
Volumen interno (m³)
--
Tipo de carga adecuada
Carga alta pesada



Contenedor Open Top 40'

Dimensiones exteriores (LxAnxAI, m)
6,06x2,44x2,59 (estándar)
Dimensiones interiores (LxAnxAI, m)
12,029x2,350x2,344
Tara (kg)
4.050
Bruto máx. (kg)
32.500
Carga útil (kg)
28.450
Volumen interno (m³)
~67 (≈67,7)
Tipo de carga adecuada
Carga alta o maquinaria volumétrica



Contenedor Open Top 40' HC

Dimensiones exteriores (LxAnxAI, m)
12,19x2,44x2,90 (HC)
Dimensiones interiores (LxAnxAI, m)
12,029x2,352x2,649
Tara (kg)
4.250
Bruto máx. (kg)
32.500
Carga útil (kg)
28.250
Volumen interno (m³)
--
Tipo de carga adecuada
Carga extra alta (máquinas, piezas)



Contenedor Flat Rack 20'

Dimensiones exteriores (LxAnxAI, m)
5,97x2,36x2,24
Dimensiones interiores (LxAnxAI, m)
5,638x2,438x2,194
Tara (kg)
2.900
Bruto máx. (kg)
45.000
Carga útil (kg)
42.100
Volumen interno (m³)
32,7
Tipo de carga adecuada
Carga indivisible, voluminosa



Contenedor Flat Rack 40'

Dimensiones exteriores (LxAnxAI, m)
12,19x2,44x2,90
Dimensiones interiores (LxAnxAI, m)
11,652x2,347x2,245
Tara (kg)
5.900
Bruto máx. (kg)
55.000
Carga útil (kg)
49.100
Volumen interno (m³)
--
Tipo de carga adecuada
Carga indivisible, muy pesada



Contenedor Ventilado 20'

Dimensiones exteriores (LxAnxAI, m)
6,06x2,44x2,59 (como cont. seco)
Dimensiones interiores (LxAnxAI, m)
5,89x2,35x2,39 (como cont. seco)
Tara (kg)
2.300 (≈ como GP)
Bruto máx. (kg)
28.000 (≈)
Carga útil (kg)
30.050
Volumen interno (m³)
33 (≈ como GP)
Tipo de carga adecuada
Carga húmeda (café verde, cacao)



Contenedor Bulk 20'

Dimensiones exteriores (LxAnxAI, m)
5,934x2,358x2,34
Dimensiones interiores (LxAnxAI, m)
5,934x2,358x2,340
Tara (kg)
2.450
Bruto máx. (kg)
24.000 (≈)
Carga útil (kg)
21.550
Volumen interno (m³)
32
Tipo de carga adecuada
Granel agrícola (granos, harinas)



Contenedor Tanque 20' (ISO)

Dimensiones exteriores (LxAnxAI, m)
6,06x2,44x2,59 (estructura)
Dimensiones interiores (LxAnxAI, m)
depósito cilíndrico
Tara (kg)
3.190
Bruto máx. (kg)
36.000
Carga útil (kg)
32.810
Volumen interno (m³)
26
Tipo de carga adecuada
Líquidos y gases a granel

Notas: Las dimensiones y capacidades son representativas; pueden variar según fabricante. Los contenedores ventilados son similares a los secos pero con grandes respiraderos; los aislados (Thermo) son como los secos estándar con paredes termoaislantes (sin unidad frigorífica activa). Los pesos y volúmenes se han obtenido de fuentes especializadas, adaptadas a cada variante.

Esta tabla es una herramienta clave para elegir el tipo de contenedor adecuado según la carga y sus requerimientos logísticos.

Conocer las características de cada tipo de contenedor permite optimizar costos, asegurar la integridad de la carga y mejorar la planificación de transporte. ■



Contenedor Aislado (Thermo) 20'

Dimensiones exteriores (LxAnxAI, m)
6,06x2,44x2,59 (estándar)
Dimensiones interiores (LxAnxAI, m)
5,89x2,35x2,39 (como GP)
Tara (kg)
≈2.300 (≈GP)
Bruto máx. (kg)
≈24.000 (≈)
Carga útil (kg)
≈21.000 (≈)
Volumen interno (m³)
33 (≈GP)
Tipo de carga adecuada
Carga sensible a temperatura (no activa)

Notes: Dimensions and capacities are representative; they may vary depending on the manufacturer. Ventilated containers are similar to dry containers but with large vents; insulated containers (Thermo) are like standard dry containers with thermal insulation walls (without an active refrigeration unit). Weights and volumes have been obtained from specialized sources, adapted to each variant.

This table is a key tool for selecting the appropriate container type based on the cargo and its logistical requirements.

Understanding the characteristics of each container type allows for cost optimization, ensures cargo integrity, and improves transportation planning. ■



Contenedor Aislado (Thermo) 40'

Dimensiones exteriores (LxAnxAI, m)
12,19x2,44x2,59 (estándar)
Dimensiones interiores (LxAnxAI, m)
12,02x2,35x2,39 (como GP)
Tara (kg)
≈3.750 (≈GP)
Bruto máx. (kg)
≈30.480 (≈)
Carga útil (kg)
≈26.700 (≈)
Volumen interno (m³)
67 (≈GP)
Tipo de carga adecuada
Carga sensible a temperatura (no activa)

Notas: As dimensões e capacidades são representativas; podem variar de acordo com o fabricante. Os contêineres ventilados são similares aos secos, mas com grandes aberturas de ventilação; os isolados (Thermo) são como os secos padrão com paredes termoaislantes (sem unidade frigorífica ativa). Os pesos e volumes foram obtidos de fontes especializadas, adaptados a cada variante.

Esta tabela é uma ferramenta chave para escolher o tipo de contêiner adequado conforme a carga e seus requisitos logísticos.

Conhecer as características de cada tipo de contêiner permite otimizar custos, garantir a integridade da carga e melhorar o planejamento de transporte. ■

Los recargos marítimos: claves para comprender el costo total del transporte internacional



En el comercio internacional, el precio del flete marítimo no se limita al costo base del transporte de mercancías entre puertos.

Existen diversos recargos que se suman al flete básico para cubrir costos adicionales derivados de circunstancias específicas. Estos recargos son esenciales para garantizar la viabilidad económica y operativa de las navieras y afectan directamente al costo final del envío.

Principales recargos marítimos

A continuación, se detallan los recargos más comunes aplicados en el transporte marítimo internacional:

In international trade, the price of maritime freight is not limited to the base cost of transporting goods between ports.

There are various surcharges that are added to the basic freight to cover additional costs arising from specific circumstances. These surcharges are essential to ensure the economic and operational viability of shipping lines and directly affect the final shipping cost.

Main Maritime Surcharges

Below are the most common surcharges applied in international maritime transport:

Maritime Surcharges: Keys to Understanding the Total Cost of International Transport

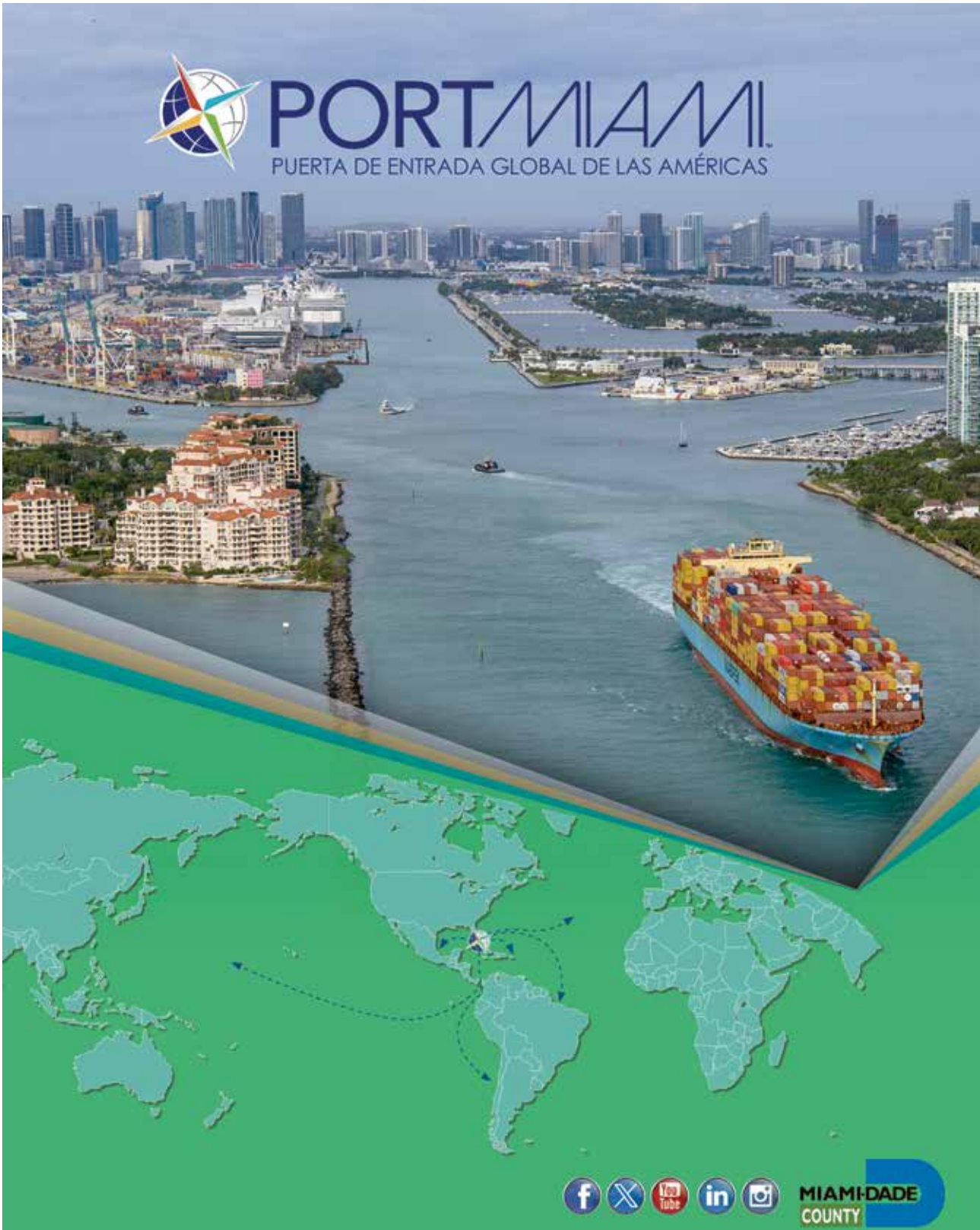
Sobretaxas Marítimas:
Chaves para Comprender o Custo Total do Transporte Internacional

No comércio internacional, o preço do frete marítimo não se limita ao custo base do transporte de mercadorias entre portos.

Existem diversas sobretaxas que se somam ao frete básico para cobrir custos adicionais derivados de circunstâncias específicas. Essas sobretaxas são essenciais para garantir a viabilidade econômica e operacional das companhias de navegação e afetam diretamente o custo final do envio.

Principais Sobretaxas Marítimas

A seguir, detalham-se as sobretaxas mais comuns aplicadas no transporte marítimo internacional:



Surcharge Code	Description (Spanish)	Description (English)	Descrição (Português)
BAF	Ajuste por variaciones en el precio del combustible.	Bunker Adjustment Factor	Fator de Ajuste de Combustível (Bunker Adjustment Factor)
CAF	Ajuste por variaciones en el tipo de cambio.	Currency Adjustment Factor	Fator de Ajuste de Moeda (Currency Adjustment Factor)
THC	Cargos por manipulación en terminales portuarias.	Terminal Handling Charge	Taxa de Manuseio Terminal (Terminal Handling Charge)
PSS	Recargo por temporada alta.	Peak Season Surcharge	Sobretaxa de Pico de Temporada (Peak Season Surcharge)
WRS	Recargo por riesgo de conflicto bélico.	War Risk Surcharge	Sobretaxa de Risco de Guerra (War Risk Surcharge)
ISPS	Recargo por medidas de seguridad.	International Ship and Port Facility Security Code Surcharge	Sobretaxa do Código Internacional para a Proteção de Navios e Instalações
IMO	Recargo por transporte de mercancías peligrosas.	International Maritime Organization Surcharge	Sobretaxa da Organização Marítima Internacional (IMO Surcharge)
CS	Recargo por congestión portuaria.	Congestion Surcharge	Sobretaxa de Congestão (Congestion Surcharge)
OWS	Recargo por sobrepeso.	Overweight Surcharge	Sobretaxa de Excesso de Peso
OOG	Recargo por carga fuera de medida.	Out of Gauge	Fora de Medida (Out of Gauge)
EBS	Recargo de emergencia por combustible.	Emergency Bunker Surcharge	Sobretaxa de Combustível de Emergência (Emergency Bunker Surcharge)
GRI	Incremento general de tarifas.	General Rate Increase	Aumento Geral de Tarifa (General Rate Increase)
EIS	Recargo por desequilibrio de equipos.	Equipment Imbalance Surcharge	Sobretaxa de Desequilíbrio de Equipamentos (Equipment Imbalance Surcharge)
Demurrage y Detention	Cargos por uso prolongado de contenedores.	Demurrage and Detention	Demurrage e Detention
Tarifas de documentación (B/L Fee)	Cargos por emisión de documentos de embarque.	Documentation Fees (B/L Fee)	Taxas de Documentação (Taxa de Conhecimento de Embarque - B/L Fee)

Comprender los distintos recargos que pueden aplicarse al flete marítimo es fundamental para una gestión logística eficiente y una planificación financiera precisa. Estos recargos reflejan las complejidades y riesgos asociados al transporte marítimo internacional y pueden variar según la ruta, la naturaleza de la carga y las condiciones del mercado. Una comunicación clara con los proveedores de servicios logísticos y una revisión detallada de las cotizaciones ayudarán a evitar sorpresas y a optimizar los costos en la cadena de suministro. ■

Understanding the various surcharges that can be applied to maritime freight is essential for efficient logistics management and accurate financial planning. These surcharges reflect the complexities and risks associated with international maritime transport and can vary depending on the route, the nature of the cargo, and market conditions. Clear communication with logistics service providers and a detailed review of quotations will help avoid surprises and optimize costs in the supply chain. ■

Compreender as distintas sobretaxas que podem ser aplicadas ao frete marítimo é fundamental para uma gestão logística eficiente e um planejamento financeiro preciso. Essas sobretaxas refletem as complexidades e riscos associados ao transporte marítimo internacional e podem variar conforme a rota, a natureza da carga e as condições de mercado. Uma comunicação clara com os provedores de serviços logísticos e uma revisão detalhada das cotações ajudarão a evitar surpresas e a otimizar os custos na cadeia de suprimentos.. ■





CÁMARA EMPRESARIAL DE LA ACTIVIDAD MARÍTIMA Y PORTUARIA DE URUGUAY

INSTITUTO DE CAPACITACIÓN

Más de 20 años formando profesionales especializados en el comercio, la logística y el transporte internacional.

TÉCNICO EN COMERCIO Y TRANSPORTE INTERNACIONAL

Carrera terciaria reconocida por el MEC

CURSOS DE ESPECIALIZACIÓN EN DIFERENTES ÁREAS DEL SECTOR

TRABAJANDO POR UN PAÍS DE CARA AL MAR

¿Qué partes componen un contenedor marítimo?

Los contenedores son mucho más que una caja metálica: son una pieza clave en la eficiencia del comercio internacional. Su diseño no es fruto del azar, sino el resultado de décadas de evolución técnica al servicio de una economía global cada vez más interconectada.

Cada componente cumple una función crítica, desde la protección de la carga hasta la compatibilidad con grúas, barcos, trenes y camiones.

Containers are much more than a metal box: they are a key piece in the efficiency of international trade. Their design is not the result of chance, but the outcome of decades of technical evolution serving an increasingly interconnected global economy.

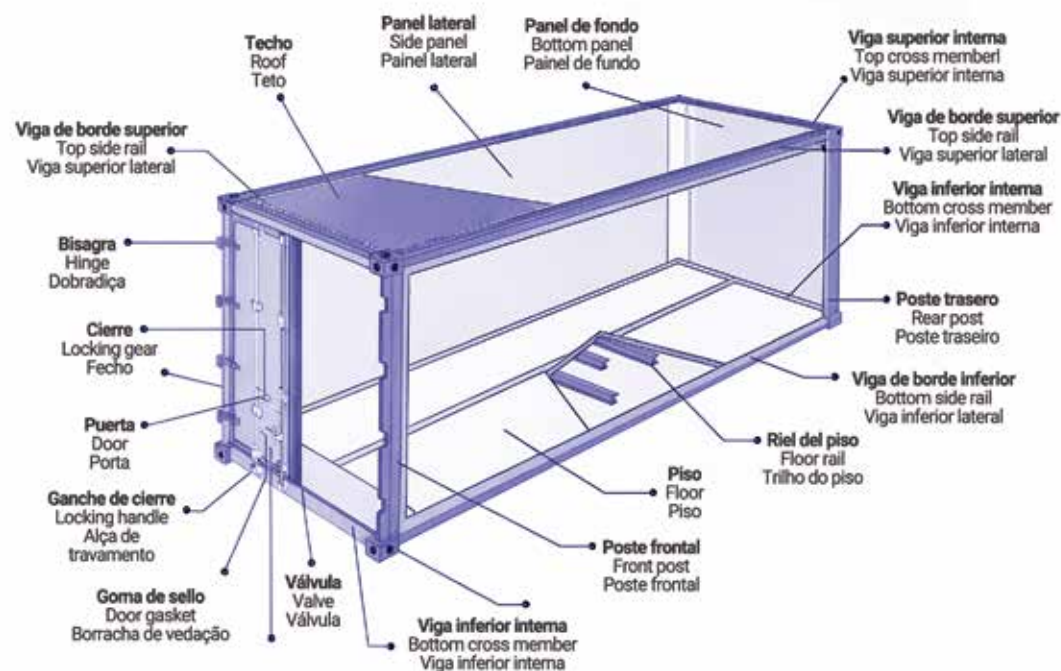
Every component fulfills a critical function, from protecting the cargo to ensuring compatibility with cranes, ships, trains, and trucks. Thanks to their standardization, they allow for

What parts make up a shipping container?

Que partes compõem um contêiner marítimo?

Os contêineres são muito mais do que uma caixa metálica: são uma peça chave na eficiência do comércio internacional. Seu design não é fruto do acaso, mas o resultado de décadas de evolução técnica a serviço de uma economia global cada vez mais interconectada.

Cada componente cumple uma função crítica, desde a proteção da carga até a compatibilidade com guindastes, navios, trens e caminhões.



Gracias a su estandarización, permiten reducir costos logísticos, acelerar los tiempos de tránsito y minimizar riesgos en la manipulación de la mercadería. Este diseño inteligente ha transformado la manera en que el mundo se mueve.

Desde su masificación en la segunda mitad del siglo XX, el contenedor revolucionó el comercio global. Permitió que productos fabricados en un rincón del mundo pudieran llegar de forma eficiente y segura a destinos remotos, impulsando el crecimiento del comercio exterior y marcando el ritmo de la globalización. Hoy, más del 90% de los bienes que consumimos han viajado en algún momento dentro de un contenedor.

reduced logistical costs, faster transit times, and minimized risks in cargo handling. This intelligent design has transformed the way the world moves.

Since their mass adoption in the second half of the 20th century, the container revolutionized global trade. It enabled products manufactured in one corner of the world to reach remote destinations efficiently and securely, boosting foreign trade growth and setting the pace of globalization. Today, more than 90% of the goods we consume have at some point traveled inside a container.

Graças à sua padronização, permitem reduzir custos logísticos, acelerar os tempos de trânsito e minimizar riscos na manipulação da mercadoria. Esse design inteligente transformou a maneira como o mundo se move.

Desde sua massificação na segunda metade do século XX, o contêiner revolucionou o comércio global. Permitiu que produtos fabricados em um canto do mundo pudessem chegar de forma eficiente e segura a destinos remotos, impulsionando o crescimento do comércio exterior e marcando o ritmo da globalização. Hoje, mais de 90% dos bens que consumimos viajaram em algum momento dentro de um contêiner.

GOMISTAR
SERVICIOS MARITIMOS

Más de 60 años de experiencia en el negocio marítimo de Uruguay y Paraguay. Comprometidos con la excelencia, la mejora continua y la sostenibilidad. Nuestros clientes son socios en cada actividad que realizamos. ¡Experiencia y calidad garantizada en todos nuestros servicios!

SERVICIOS MARÍTIMOS
FLUVIALES Y PORTUARIOS INTEGRALES

- Remolque/Empuje
- Amarre y Desamarre
- Taller, Reparaciones y Construcciones Navales
- Venta de Insumos y Repuestos Marítimos
- O3 PROTÉGEO: Catalizadores de Hidrocarburo Ecoeficientes
- Lanchas
- Limpieza de Bodegas
- Astillero
- Representantes de los Motores Doosan

Nuestra red se encuentra ubicada en las principales Terminales Portuarias de Uruguay y la Hidrovía Paraná Paraguay, abarcando Montevideo, Nueva Palmira, Fray Bentos y Paysandú.

www.gomistar.com.uy | **info@gomistar.com.uy** | **+598 4 544 8 036**

Paraguay y Murguía CP 70101. Nueva Palmira, Uruguay - Oficina en Montevideo, Acevedo Díaz 1386 Bis CP 11200 Tel: +598 2 409 3 012

Además, su versatilidad ha dado lugar a nuevos desarrollos: contenedores refrigerados para transportar alimentos perecederos, unidades especiales para carga sobredimensionada o peligrosa, y soluciones intermodales que integran fácilmente distintos modos de transporte sin necesidad de manipular la carga.

En un mundo donde el tiempo y la eficiencia son determinantes, el contenedor marítimo no solo facilita la logística, sino que actúa como un eslabón esencial en la cadena de valor global. Es el punto de partida (y de llegada) de millones de operaciones que sostienen industrias, abastecen mercados y conectan economías. Entender su estructura y funcionamiento es también comprender cómo fluye el comercio que da vida a nuestras sociedades. ■

Furthermore, their versatility has led to new developments: refrigerated containers for transporting perishable goods, special units for oversized or dangerous cargo, and intermodal solutions that easily integrate different transport modes without the need for cargo handling.

In a world where time and efficiency are crucial, the maritime container not only facilitates logistics but acts as an essential link in the global value chain. It is the starting point (and arrival point) for millions of operations that sustain industries, supply markets, and connect economies. Understanding its structure and function is also understanding how the trade that gives life to our societies flows. ■

Além disso, sua versatilidade deu origem a novos desenvolvimentos: contêineres refrigerados para transportar alimentos perecíveis, unidades especiais para carga superdimensionada ou perigosa, e soluções intermodais que integram facilmente diferentes modos de transporte sem necessidade de manipular a carga.

Em um mundo onde o tempo e a eficiência são determinantes, o contêiner marítimo não apenas facilita a logística, mas atua como um elo essencial na cadeia de valor global. É o ponto de partida (e de chegada) de milhões de operações que sustentam indústrias, abastecem mercados e conectam economias. Entender sua estrutura e funcionamento é também compreender como flui o comércio que dá vida às nossas sociedades. ■

UPRIVER PORTS

- Timbúes
- San Lorenzo
- Rosario
- Arroyo Seco
- San Nicolás
- Ramallo



Transport of People



Mooring / Unmooring



Transport of Good



Miscellaneous Services

PLP
PUERTO LA PLATA



CONOCÉ MÁS



CONECTADOS CON EL MUNDO
CONECTADOS AL FUTURO

TRANSPORTE DE CARGA TERRESTRE Y AÉREA

Land and air cargo transport
Transporte de carga terrestre e aérea

GUÍA
LOGÍSTICA
Y DE COMERCIO EXTERIOR

2025/2026

Desafíos y oportunidades para una logística ágil

Challenges and opportunities
for agile logistics

Desafios e oportunidades
para uma logística ágil

GUÍA
LOGÍSTICA
APPS



TodoLOGÍSTICA
Marketing & networking



Asunción, Paraguay

☎ (+595) 992 440232 📍 Aviadores del Chaco 2050, WTC Torre 3, Piso 11

30 años conectando mercados y transformando la logística en una ventaja competitiva

Gracias a nuestra confianza, eficiencia e innovación, representamos empresas de **transporte terrestre internacional** y desarrollamos la logística de **transporte de carga**.

Acercamos mercados, creamos enlaces y acciones comerciales, realizando una gestión más rentable para reducir costos y contar con el mejor servicio de transporte, ya sea de carga completa o consolidada.

Referencia para decenas de empresas en todo el Mercosur, como líderes en soluciones para las más grandes empresas y las más reconocidas marcas, grandes superficies y retail.

Soluciones integrales de logística en el Mercosur



TRANSUR®
Facilitando el Comercio Exterior



¿Qué ofrecemos?

- ✓ Coordinación integral de logística
- ✓ Sistema de mayor rentabilidad
- ✓ Coordinación de embarques y transportación
- ✓ Transporte terrestre y Transporte bimodal

Nuestros camiones

- ✓ Camiones planos y sider
- ✓ Camiones furgones
- ✓ Camiones para el transporte Refrigerado
- ✓ Camiones Cisternas
- ✓ Camiones para cargas proyecto

Llevá tu negocio más allá: agendá una reunión y descubrí cómo lograr una **gestión integral de tu flota**.

transur.com.uy

Montevideo, Uruguay

☎ (+598) 2622 3604 📍 Dr. Luis A. de Herrera 1347, Oficina 401



Transporte terrestre: desafíos de infraestructura y seguridad

El transporte terrestre es clave para la conectividad y el comercio en América Latina, pero enfrenta serios desafíos. Las deficiencias en infraestructura, los altos índices de inseguridad y la falta de armonización normativa limitan el desarrollo logístico y aumentan los costos operativos.

Quien ha recorrido en carretera la región sabe que el panorama no siempre es alentador. Tramos sin señalización, baches que parecen cráteres y la sensación constante de vulnerabilidad acompañan a miles de transportistas que mueven la economía. Son hombres y mujeres que pasan días fuera de casa, cruzando fronteras, llevando alimentos, medicinas, productos esenciales. Mejorar las rutas no solo es una necesidad logística: es también un acto de respeto y dignidad hacia quienes hacen posible que los países sigan en movimiento.

Según la CAF – Banco de Desarrollo de América Latina – más del 60% de las rutas de carga en la región presentan algún grado de deterioro.

Esto impacta directamente en los

Ground transportation is key to connectivity and trade in Latin America but faces serious challenges. Infrastructure deficiencies, high insecurity rates, and a lack of regulatory harmonization limit logistics development and increase operational costs.

Anyone who has traveled the region by road knows that the landscape is not always encouraging. Unsigned sections, potholes that look like craters, and a constant sense of vulnerability accompany thousands of transporters who keep the economy moving. They are men and women who spend days away from home, crossing borders, carrying food, medicine, essential products. Improving roads is not just a logistical necessity: it is also an act of respect and dignity towards those who make it possible for countries to stay in motion.

According to CAF – Development Bank of Latin America – over 60% of cargo routes in the region show some degree of deterioration.

Ground Transportation: Infrastructure and Security Challenges

Transporte Terrestre: Desafíos de Infraestructura e Segurança

O transporte terrestre é chave para a conectividade e o comércio na América Latina, mas enfrenta sérios desafios. As deficiências na infraestrutura, os altos índices de insegurança e a falta de harmonização normativa limitam o desenvolvimento logístico e aumentam os custos operacionais.

Quem percorreu a região por estrada sabe que o panorama nem sempre é animador. Trechos sem sinalização, buracos que parecem crateras e a sensação constante de vulnerabilidade acompanham milhares de transportadores que movem a economia. São homens e mulheres que passam dias fora de casa, cruzando fronteiras, levando alimentos, medicamentos, produtos essenciais. Melhorar as rotas não é apenas uma necessidade logística: é também um ato de respeito e dignidade para com aqueles que tornam possível que os países sigam em movimento.

Segundo a CAF – Banco de Desenvolvimento da América Latina – mais de 60% das rotas de carga na região apresentam algum grau de deterioração.

TRADICIÓN Y TECNOLOGÍA

PARA UN TRANSPORTE CONFIABLE Y SEGURO

www.instagram.com/tirapu_sa www.tirapu.com.uy



TIRAPU
Transporte de líquidos a granel



tiempos de tránsito, el mantenimiento vehicular y la seguridad vial. Países como Bolivia, Paraguay y Honduras enfrentan los mayores problemas de conectividad en zonas rurales y de difícil acceso.

This directly impacts transit times, vehicle maintenance, and road safety. Countries like Bolivia, Paraguay, and Honduras face the greatest connectivity problems in rural and hard-to-reach areas.

Isso impacta diretamente nos tempos de trânsito, na manutenção veicular e na segurança viária. Países como Bolívia, Paraguai e Honduras enfrentam os maiores problemas de conectividade em zonas rurais e de difícil acesso.



A esto se suma la creciente preocupación por la inseguridad en las rutas. Robos de carga, ataques a conductores y corrupción en los controles son parte del panorama en corredores como el que conecta Ciudad de México con el norte del país, o el que une São Paulo con el sur de Brasil. Según ALACAT, se pierden más de USD 1.800 millones anuales en robos al transporte terrestre.

Adding to this is the growing concern about route insecurity. Cargo theft, attacks on drivers, and corruption in checkpoints are part of the landscape on corridors like the one connecting Mexico City with the north of the country, or the one linking São Paulo with southern Brazil. According to ALACAT, over USD 1.8 billion is lost annually to ground transportation theft.

A isso soma-se a crescente preocupação com a insegurança nas rotas. Roubos de carga, ataques a motoristas e corrupção nos controles são parte do panorama em corredores como o que conecta a Cidade do México ao norte do país, ou o que une São Paulo ao sul do Brasil. Segundo a ALACAT, perdem-se mais de USD 1,8 bilhão anualmente em roubos ao transporte terrestre.



WORLD SOLUTIONS
ENTERPRISES



TRANSPORTE DE CARGA INTERNACIONAL POR CARRETERA

ARGENTINA, BOLIVIA, BRASIL, CHILE, COLOMBIA, ECUADOR, PARAGUAY, PERÚ, URUGUAY



MERCANCÍA GENERAL

MERCANCÍA PELIGROSA (IMO)

INSUMOS QUÍMICOS (IQBF)

CARGA SOBREDIMENSIONADA

CARGA REFRIGERADA

CARGA CONSOLIDADA

- ✓ Servicio oportuno y planificado.
- ✓ Control satelital y mapeo de rutas en tiempo real.
- ✓ Supervisión constante y reportes operativos 24/7.
- ✓ Asesoría personalizada en transporte internacional y en requisitos logísticos.
- ✓ Capacidad de reacción inmediata y manejo de contingencias.





+51 957 368 162

+51 914 474 720

+51 978 684 002

info@wsetransport.com

wsetransport.com

También hay trabas normativas. Las diferencias en peso permitido, regulaciones de emisiones y control aduanero entre países dificultan una logística fluida. Organismos como la ALADI y la CAN trabajan en estrategias de integración normativa y corredores bioceánicos para reducir estos obstáculos.

Frente a esto, las soluciones pasan por una mayor inversión en infraestructura vial, políticas de seguridad integradas y avances en tecnologías de monitoreo y trazabilidad de flotas. El fortalecimiento de alianzas público-privadas podría acelerar las mejoras.

Mapa con puntos críticos de la red vial regional:

Puntos críticos identificados en América Latina:



CONTROLE SUS VEHÍCULOS LAS 24 HORAS



SOMOS UNA EMPRESA DE TELECOMUNICACIONES CON PRESENCIA CORPORATIVA COMERCIAL EN URUGUAY Y ARGENTINA, CON MÁS DE 25 AÑOS DE TRAYECTORIA CERTIFICADA EN EL MERCADO SUDAMERICANO

- ORIENTADA A LA ADMINISTRACIÓN, MONITOREO Y SEGUIMIENTO SATELITAL DE
- MEDIOS DE TRANSPORTE COMERCIALES (TERRESTRES, MARÍTIMOS, LACUSTRES O FLUVIALES)
- MERCADERÍA (EN TODOS SUS TIPOS Y EMBALAJES)
- VEHÍCULOS PARTICULARES
- PERSONAS, ANIMALES Y OBJETOS EN GENERAL

EASYMAIL

telecomunicaciones

EASYMAIL URUGUAY

Dirección: Gaboto 1521, CP: 11100 - Montevideo, Uruguay
Teléfonos: +598 24019090 / +598 24013798 (Fax)

EASYMAIL BUENOS AIRES

Dirección: Chacabuco 515, Ciudadela, B1702FK - Buenos Aires - Argentina
Teléfonos: 0810-644-8875 / +54 (011) 5276-6000 / +54 (011) 4653-1200 (Fax)

EASYMAIL CÓRDOBA

Dirección: Impira 1683 B° Santa Isabel X5017LVA - Córdoba - Argentina
Teléfonos: 0810-644-8875 / +54 (0351) 568-1080

Cifras relevantes:

Relevant Figures:

Dados Relevantes:

Hasta 30% más en costos logísticos por infraestructura deficiente

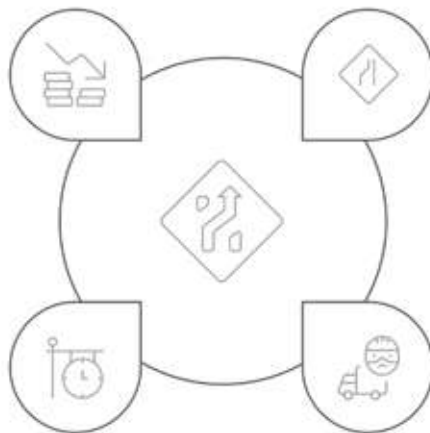
Up to 30% higher logistics costs due to deficient infrastructure

Até 30% mais em custos logísticos devido à infraestrutura deficiente

Tiempo de cruce fronterizo puede superar las 8 horas en zonas críticas

Border crossing time can exceed 8 hours in critical zones

Tempo de cruzamento fronteiriço pode superar as 8 horas em zonas críticas



60% de rutas en mal estado en la región (CAF)

60% of routes in poor condition in the region (CAF)

60% das rotas em mau estado na região (CAF)

USD 1.800 millones en pérdidas por robos a carga (ALACAT)

USD 1.8 billion in cargo theft losses (ALACAT)

USD 1,8 bilhões em perdas por roubos a carga (ALACAT)



LCL
FCL DRY
REEFER
CARGAS
PROYECTO
IMO



Tel.: +59824079437
Vázquez 1414 apto 501
Montevideo - Uruguay
comercial.melhus@gmail.com



URUGUAY - ARGENTINA - BRASIL - PARAGUAY. - BOLIVIA - CHILE - PERÚ

EL TRANSPORTE TERRESTRE DE CARGA TIENE SU LUGAR RESERVADO

GUÍA LOGÍSTICA Y DE COMERCIO EXTERIOR

2026/2027



¿TU MARCA VA A MIRAR DESDE AFUERA... O VA A ESTAR ADENTRO?

TodoLOGÍSTICA
Marketing & networking

sumate@todologistica.com

5 indicadores clave que todo transportista debe dominar

5 Key Metrics Every Carrier Must Master

5 Indicadores Chave que Todo Transportador Deve Dominar

En el mundo del transporte y la logística, tomar decisiones basadas en datos no es solo una ventaja competitiva, sino una necesidad. Conocer y dominar ciertos indicadores puede marcar la diferencia entre una operación rentable y una que genera pérdidas. A continuación, te presentamos cinco ratios esenciales que todo transportista debería tener bajo control para mejorar su rentabilidad y eficiencia operativa.

In the world of transportation and logistics, data-driven decision-making is not just a competitive advantage, but a necessity. Knowing and mastering certain metrics can make the difference between a profitable operation and one that generates losses. Below, we present five essential ratios that every carrier should have under control to improve their profitability and operational efficiency.

No mundo do transporte e da logística, tomar decisões baseadas em dados não é apenas uma vantagem competitiva, mas uma necessidade. Conhecer e dominar certos indicadores pode marcar a diferença entre uma operação rentável e uma que gera perdas. A seguir, apresentamos cinco índices essenciais que todo transportador deveria ter sob controle para melhorar sua rentabilidade e eficiência operacional.

Indicadores clave para optimizar tu negocio de transporte

Key Metrics to Optimize Your Transportation Business

Indicadores Chave para Otimizar seu Negócio de Transporte

	Coste por Kilómetro (€ / km) (Costes totales mensuales / Kilómetros recorridos) Mide cuánto cuesta cada kilómetro recorrido. Ideal para fijar tarifas rentables.	Cost per Kilometer (€ / km) (Total monthly costs / Kilometers traveled) Measures how much each kilometer traveled costs. Ideal for setting profitable rates.	Custo por Quilômetro (€ / km) (Custos totais mensais / Quilômetros percorridos) Mede quanto custa cada quilômetro percorrido. Ideal para definir tarifas rentáveis.
	Tasa de Ocupación (%) (Espacio ocupado / Espacio total del vehículo) Evalúa si estás aprovechando bien la carga. Optimiza cada viaje.	Occupancy Rate (%) (Occupied space / Total vehicle space) Evaluates whether you are making good use of the load capacity. Optimizes each trip.	Custo por Quilômetro (€ / km) (Espaço ocupado / Espaço total do veículo) Avalia se você está aproveitando bem a capacidade de carga. Otimiza cada viagem.
	Ingresos por Ruta (€ / ruta) (Ingresos obtenidos por cada trayecto completado) Te permite comparar rutas y elegir las más rentables.	Revenue per Route (€ / route) (Revenue earned per completed trip) Allows you to compare routes and choose the most profitable ones	Receita por Rota (€ / rota) (Receita obtida por cada trajeto completo) Permite comparar rotas e escolher as mais rentáveis.

	Tiempo Promedio de Carga / Descarga (horas) (Total horas en carga y descarga / número de operaciones) Controla tiempos muertos y mejora la eficiencia operativa.	Average Loading / Unloading Time (hours) (Total hours spent loading and unloading / number of operations) Controls downtime and improves operational efficiency.	Tempo Médio de Carga / Descarga (horas) (Total de horas em carga e descarga / número de operações) Controla tempos ociosos e melhora a eficiência operacional.
	Índice de Entregas Puntuales (%) (Entregas a tiempo / Total de entregas) Refleja tu nivel de servicio. Es clave para fidelizar clientes y evitar penalizaciones.	On-Time Delivery Rate (%) (On-time deliveries / Total deliveries) Reflects your service level. It is key for customer retention and avoiding penalties.	Índice de Entregas Pontuais (%) (Entregas no prazo / Total de entregas) Reflete seu nível de serviço. É chave para fidelizar clientes e evitar penalidades.

Dominar estos cinco ratios te permite tener una visión más clara de tu negocio, identificar oportunidades de mejora y tomar decisiones más informadas. Implementarlos como parte de tu control de gestión te ayudará no solo a mejorar la rentabilidad, sino también a ofrecer un servicio más eficiente y competitivo en un mercado cada vez más exigente. ■

Mastering these five ratios allows you to have a clearer view of your business, identify opportunities for improvement, and make more informed decisions. Implementing them as part of your management control will help you not only improve profitability but also offer a more efficient and competitive service in an increasingly demanding market. ■

Dominar esses cinco índices permite ter uma visão mais clara do seu negócio, identificar oportunidades de melhoria e tomar decisões mais informadas. Implementá-los como parte do seu controle de gestão ajudará não apenas a melhorar a rentabilidade, mas também a oferecer um serviço mais eficiente e competitivo em um mercado cada vez mais exigente. ■



TRANSPORTE RODOVIÁRIO NO BRASIL
PARA CARGAS DE IMPORTAÇÃO
E EXPORTAÇÃO

TRANSPORTE TERRESTRE EN BRASIL
PARA CARGAS DE IMPORTACIÓN
Y EXPORTACIÓN



Em Movimento
com os seus Negócios

Tipos de camiones en logística

¿Por qué es clave conocerlos?

Conocer los distintos tipos de camiones es esencial para una logística eficiente. Cada unidad está diseñada según el tipo de carga, distancia y terreno, y su correcta elección impacta directamente en los costos, la seguridad y el cumplimiento de plazos. Elegir bien mejora la rentabilidad y reduce riesgos en la operación. La satisfacción del cliente.

Why is it Key to Know Them?

Knowing the different types of trucks is essential for efficient logistics. Each unit is designed according to the type of cargo, distance, and terrain, and choosing the right one directly impacts costs, safety, and on-time delivery. Making the right choice improves profitability and reduces operational risks and customer satisfaction.

Por que é Chave Conhecê-los?

Conhecer os diferentes tipos de caminhões é essencial para uma logística eficiente. Cada unidade é projetada de acordo com o tipo de carga, distância e terreno, e sua correta escolha impacta diretamente nos custos, na segurança e no cumprimento de prazos. Escolher bem melhora a rentabilidade e reduz riscos na operação e a satisfação do cliente.

Types of Trucks in Logistics

Tipos de Caminhões em Logística



TRANSPORTE TERRESTRE Y LOGÍSTICA INTERNACIONAL

PAÍSES ABARCADOS



ESPECIALISTAS EN CARGAS CONSOLIDADAS, GENERALES, MAQUINARIA DE CONSTRUCCIÓN Y AGRÍCOLA

Consolidados
Puerto y Zona franca
Cargas líquidas
Monitoreo digital
Apoyo técnico y operativo

Cargas IMO
Cargas sobredimensionadas
Cargas refrigeradas
Documentación p/transporte
Servicios especiales

35 AÑOS DE EXPERIENCIA EN TRANSPORTE REGIONAL PIONEROS EN LAS RUTAS CON BOLIVIA Y PARAGUAY

[+598] 2916 92 97 - [+598] 2915 09 24

tradex@tradex.com.uy www.tradexla.com

ESCANEE AQUI



La elección del camión depende del tipo de carga, la distancia, normativas y condiciones del trayecto.

The choice of truck depends on the type of cargo, distance, regulations, and route conditions.

A escolha do caminhão depende do tipo de carga, da distância, das normativas e das condições do trajeto.

Logística del transporte internacional: aduanas y trazabilidad

Una carga puede recorrer miles de kilómetros por mar, aire o tierra sin problemas; pero basta un error en la documentación o una traba aduanera para paralizar toda la operación. La eficiencia logística no se mide solo en kilómetros recorridos, sino también en cómo fluye la información.

A shipment can travel thousands of kilometers by sea, air, or land without issues, but one error in documentation or a customs delay is enough to paralyze the entire operation. Logistics efficiency is not measured solely in kilometers traveled, but also in how information flows.

*International Transport
Logistics: Customs and
Traceability*

**Logística do
Transporte
Internacional:
Alfândegas e
Rastreabilidade**

Uma carga pode percorrer milhares de quilômetros por mar, ar ou terra sem problemas; mas basta um erro na documentação ou um entrave alfandegário para paralisar toda a operação. A eficiência logística não se mede apenas em quilômetros percorridos, mas também em como flui a informação.

**Entregamos confianza,
no solo mercadería**

SAN JORGE
EXPRESS EAS
TRANSPORTE INTERNACIONAL



SAN JORGE EXPRESS E.A.S
RUTA 3, GRAL ELIZARDO AQUINO - MARIANO ROQUE ALONSO - PARAGUAY

CEL. +595-991 713042 / +549-351-2055143



En el comercio internacional, los procesos aduaneros, la trazabilidad y la interoperabilidad digital son piezas centrales. La Organización Mundial de Aduanas (OMA) estima que los retrasos en frontera representan hasta un 7% del valor de una carga, afectando la competitividad de los exportadores, especialmente en América Latina.

Las aduanas son el primer gran cuello de botella. Aunque la mayoría de los países ha avanzado en ventanillas únicas y digitalización, persisten duplicaciones de control, requerimientos en papel y falta de coordinación entre agencias. Por ejemplo, un contenedor puede requerir hasta 30 documentos diferentes en una operación estándar, según datos del Banco Mundial.

In international trade, customs processes, traceability, and digital interoperability are central components. The World Customs Organization (WCO) estimates that border delays represent up to 7% of the value of a shipment, affecting the competitiveness of exporters, especially in Latin America.

Customs are the first major bottleneck. Although most countries have made progress with single windows and digitalization, duplication of controls, paper requirements, and lack of coordination between agencies persist. For example, a container can require up to 30 different documents in a standard operation, according to World Bank data.

No comércio internacional, os processos alfandegários, a rastreabilidade e a interoperabilidade digital são peças centrais. A Organização Mundial de Alfândegas (OMA) estima que os atrasos na fronteira representam até 7% do valor de uma carga, afetando a competitividade dos exportadores, especialmente na América Latina.

As alfândegas são o primeiro grande gargalo. Embora a maioria dos países tenha avançado em janelas únicas e digitalização, persistem duplicações de controle, requisitos em papel e falta de coordenação entre agências. Por exemplo, um contêiner pode requerer até 30 documentos diferentes em uma operação padrão, segundo dados do Banco Mundial.

En este contexto, la trazabilidad es clave. Contar con sistemas que permitan monitorear una carga en tiempo real reduce riesgos, mejora la planificación y da transparencia al proceso. Tecnologías como blockchain y IoT ya se están utilizando para dar seguimiento continuo a mercancías, generando alertas tempranas ante desvíos o demoras.

La interoperabilidad entre plataformas logísticas y sistemas aduaneros es otro desafío. Muchas veces, los sistemas de navieras, agentes de carga, puertos y autoridades no "hablan el mismo idioma". Esto genera redundancia, errores y retrabajos. Países como Chile, Uruguay y Costa Rica han avanzado en soluciones de integración digital, conectando aduanas con plataformas logísticas privadas a

In this context, traceability is key. Having systems that allow real-time monitoring of a shipment reduces risks, improves planning, and provides transparency to the process. Technologies like blockchain and IoT are already being used for continuous tracking of goods, generating early alerts for deviations or delays.

Interoperability between logistics platforms and customs systems is another challenge. Often, systems used by shipping lines, freight forwarders, ports, and authorities do not "speak the same language." This leads to redundancy, errors, and rework. Countries like Chile, Uruguay, and Costa Rica have made progress in digital integration solutions, connecting customs with private logistics platforms through APIs and common stan-

Neste contexto, a rastreabilidade é chave. Contar com sistemas que permitam monitorar uma carga em tempo real reduz riscos, melhora o planejamento e dá transparência ao processo. Tecnologias como blockchain e IoT já estão sendo utilizadas para dar seguimento contínuo a mercadorias, gerando alertas precoces diante de desvíos ou atrasos.

A interoperabilidade entre plataformas logísticas e sistemas alfandegários é outro desafio. Muitas vezes, os sistemas de armadores, agentes de carga, portos e autoridades não "falam a mesma língua". Isso gera redundância, erros e retrabalhos. Países como Chile, Uruguai e Costa Rica avançaram em soluções de integração digital, conectando alfândegas com plataformas logísticas privadas a



LOGÍSTICA SOLINCARL
"Transportamos calidad"

- OPERADOR LOGÍSTICO
- GESTIÓN DE COBRANZA
- FLETE NACIONAL
- DISTRIBUCIÓN
- ALMACENAMIENTO
- FLETE INTERNACIONAL

Tu carga nuestra responsabilidad

YCUÁ SATÍ, PARAGUAY · VILLARRICA, PARAGUAY · ASUNCIÓN, PARAGUAY · PILAR, PARAGUAY · RECOLETA, PARAGUAY · FERNANDO DE LA MORA, PARAGUAY · LUQUE, PARAGUAY · SAN LORENZO, PARAGUAY · FILADELFA, PARAGUAY · CIUDAD DEL ESTE, PARAGUAY

✉ gestionessolincarl.com

CONTÁCTENOS
+595 974 734772



UNIENDO PUNTOS

MÁS GRANDE. MÁS INTERNACIONAL. MÁS EQUIPOS.

expocarga 2025
3era. EXPOSICIÓN DE TRANSPORTE & LOGÍSTICA DE URUGUAY

Produce: **Transporte carretero**

Del 3 al 6 de diciembre de 2025 | De 10 a 18:30hs
Centro de Convenciones de Punta del Este, Maldonado, Uruguay

PUNTA DEL ESTE
CONVENTION & EXHIBITION CENTER

Av. Pedragosa Sierra S/N
esquina Av. Aparicio Saravia
Punta del Este, Maldonado, Uruguay

RESERVÁ TU ESPACIO CON ANTICIPACIÓN

Más información:
+598 2602 6974 | 096 402 990 | expocarga@diseno.com.uy
www.expocarga.com.uy



través de APIs y estándares comunes. Un ejemplo de referencia es el Puerto de Valparaíso, que opera con un Sistema de Comunidad Portuaria (PCS) que integra navieras, terminales, aduana y transporte terrestre. El resultado: reducción del 50% en tiempos de despacho, mayor visibilidad y trazabilidad en todo el proceso.

Por su parte, Uruguay ha implementado un Sistema Nacional de Trazabilidad Comercial que integra a las zonas francas, operadores logísticos y la Dirección Nacional de Aduanas, logrando mayor control y eficiencia en los flujos internacionales.

dards. A notable example is the Port of Valparaíso, which operates with a Port Community System (PCS) that integrates shipping lines, terminals, customs, and ground transport. The result: a 50% reduction in clearance times, greater visibility, and traceability throughout the process.

Meanwhile, Uruguay has implemented a National Commercial Traceability System that integrates free zones, logistics operators, and the National Customs Directorate, achieving greater control and efficiency in international flows.

através de APIs e padrões comuns. Um exemplo de referência é o Porto de Valparaíso, que opera com um Sistema de Comunidade Portuária (PCS) que integra armadores, terminais, alfândega e transporte terrestre. O resultado: redução de 50% nos tempos de despacho, maior visibilidade e rastreabilidade em todo o processo.

Por sua vez, o Uruguai implementou um Sistema Nacional de Rastreabilidade Comercial que integra as zonas francas, operadores logísticos e a Direção Nacional de Alfândegas, alcançando maior controle e eficiência nos fluxos internacionais.

En Costa Rica, la plataforma TICA permite realizar en línea el 100% de las gestiones aduaneras.

No se trata solo de eficiencia: la trazabilidad también es un factor de seguridad y cumplimiento normativo. En sectores sensibles como alimentos, farmacéuticos o químicos, contar con un historial detallado de cada etapa logística es imprescindible para cumplir con las normas internacionales.

La modernización aduanera y la integración tecnológica en el transporte internacional no son un lujo: son una necesidad para competir globalmente. La buena noticia es que la región avanza; la mala, que no todos al mismo ritmo. ■

In Costa Rica, the TICA platform allows 100% of customs procedures to be carried out online.

It's not just about efficiency: traceability is also a factor in security and regulatory compliance. In sensitive sectors such as food, pharmaceuticals, or chemicals, having a detailed history of each logistical stage is essential to comply with international standards.

Modernizing customs and integrating technology into international transport are not a luxury: they are a necessity to compete globally. The good news is that the region is progressing; the bad news is that not all are doing so at the same pace. ■

Na Costa Rica, a plataforma TICA permite realizar online 100% das gestões alfandegárias.

Não se trata apenas de eficiência: a rastreabilidade também é um fator de segurança e cumprimento normativo. Em setores sensíveis como alimentos, farmacêuticos ou químicos, contar com um histórico detalhado de cada etapa logística é imprescindível para cumprir as normas internacionais.

A modernização alfandegária e a integração tecnológica no transporte internacional não são um luxo: são uma necessidade para competir globalmente. A boa notícia é que a região avança; a má, que nem todos no mesmo ritmo. ■



SOLUCIONES acordes a las necesidades de su operación.



Depósitos Fiscales
CABA-Rosario-Clorinda

Operador Logístico
Movimiento de carga

Representante Oficial de Taylor
Argentina – Uruguay – Paraguay



Transporte y transición energética: entre motores, decisiones y futuro

¿Te imaginas un puerto sin olor a diésel? ¿Una autopista sin el rugido constante de motores fósiles? Quizá todavía falte, pero el rumbo es claro: la logística no puede seguir siendo dependiente del carbono. La transición energética ya no es un lujo ni una moda, es una necesidad urgente, y el transporte —ese sistema vital que une mercados y personas— está en el centro del cambio.

Con más del 24% de las emisiones globales de dióxido de carbono provenientes del sector transporte, la necesidad de una transformación estructural es evidente. El desafío no solo pasa por cambiar el combustible de los vehículos, sino por repensar la infraestructura, los incentivos regulatorios y los hábitos de movilidad y logística.

¿Por qué el transporte es tan contaminante?

El transporte terrestre es el mayor emisor dentro del sector, especialmente por el uso intensivo de camiones y vehículos livianos movidos por diésel o gasolina. La falta de alterna-

Can you imagine a port without the smell of diesel? A highway without the constant roar of fossil fuel engines? It might still be some time away, but the direction is clear: logistics cannot remain carbon-dependent. The energy transition is no longer a luxury or a trend; it's an urgent necessity, and transportation—that vital system connecting markets and people—is at the heart of the change.

With over 24% of global carbon dioxide emissions coming from the transportation sector, the need for a structural transformation is evident. The challenge isn't just about changing the fuel in vehicles, but about rethinking infrastructure, regulatory incentives, and mobility and logistics habits.

Why is transportation so polluting?

Ground transportation is the largest emitter within the sector, especially due to the intensive use of trucks and light vehicles powered by diesel or gasoline. The lack of widespread alternatives in certain logistics corridors, coupled with inefficient infrastructure

Transportation and Energy Transition: Between Engines, Decisions, and the Future

Transporte e Transição Energética: Entre Motores, Decisões e Futuro

Você consegue imaginar um porto sem cheiro de diesel? Uma autoestrada sem o rugido constante de motores fósseis? Talvez ainda falte, mas o rumo é claro: a logística não pode continuar dependente do carbono. A transição energética não é mais um luxo nem uma moda, é uma necessidade urgente, e o transporte — esse sistema vital que une mercados e pessoas — está no centro da mudança.

Com mais de 24% das emissões globais de dióxido de carbono provenientes do setor de transporte, a necessidade de uma transformação estrutural é evidente. O desafio não passa apenas por mudar o combustível dos veículos, mas por repensar a infraestrutura, os incentivos regulatórios e os hábitos de mobilidade e logística.

Por que o transporte é tão poluente?

O transporte terrestre é o maior emissor dentro do setor, especialmente pelo uso intensivo de caminhões e veículos leves movidos a diesel ou gasolina. A falta de alternativas massivas em certos corredores logísticos, somada a

tivas masivas en ciertos corredores logísticos, sumada a infraestructuras ineficientes y ciudades diseñadas para el automóvil, agravan el problema.

En América Latina, las emisiones del transporte crecieron un 3,5% anual entre 2000 y 2020, según la CEPAL. Y aunque los compromisos climáticos se fortalecen, la velocidad de implementación aún es baja.

Tecnologías en transición

La electromovilidad es una de las apuestas más fuertes, especialmente para transporte urbano y flotas de última milla. Países como Chile, Colombia y Costa Rica lideran en la incorporación de buses eléctricos en América Latina.

and cities designed for cars, exacerbates the problem.

In Latin America, transportation emissions grew by 3.5% annually between 2000 and 2020, according to ECLAC. And while climate commitments are strengthening, the pace of implementation is still slow.

Transitioning Technologies

Electromobility is one of the strongest bets, especially for urban transport and last-mile fleets. Countries like Chile, Colombia, and Costa Rica lead in the incorporation of electric buses in Latin America.

infraestruturas ineficientes e cidades projetadas para o automóvel, agravam o problema.

Na América Latina, as emissões do transporte cresceram 3,5% anualmente entre 2000 e 2020, segundo a CEPAL. E embora os compromissos climáticos se fortaleçam, a velocidade de implementação ainda é baixa.

Tecnologias em transição

A eletromobilidade é uma das apostas mais fortes, especialmente para transporte urbano e frotas de última milha. Países como Chile, Colômbia e Costa Rica lideram na incorporação de ônibus elétricos na América Latina.



SALOMON GRUAS | 30 AÑOS

SOLUCIONES PARA CARGA Y TRANSPORTE NACIONAL E INTERNACIONAL

+598 2313 4040*

www.salomongruas.com

Haití 1500, Montevideo, Uruguay

DESDE 1995 BRINDANDO SOLUCIONES

ISO 9001:2015 CERTIFICADO
ISO 14001:2015 CERTIFICADO
OHSAS 18001:2007 CERTIFICADO

Para el transporte de carga pesada, aún se estudian alternativas como:

Hidrógeno verde: ideal para trayectos largos y vehículos de gran tonelaje. Brasil y Chile ya tienen pilotos avanzados.

Biocombustibles avanzados: especialmente útiles como transición en aviones y barcos.

GNL (gas natural licuado): aún en debate, se usa en algunas flotas marítimas por ser menos contaminante que el diésel.

Política pública y regulación

Varios países han incorporado marcos regulatorios que apuntan a la movilidad sustentable. México, por ejemplo, actualizó su norma de eficiencia energética vehicular. En Argentina, se estudia una Ley Nacional de Movilidad Sustentable. En Brasil, el programa Rota 2030 impulsa incentivos para vehículos menos contaminantes.

Además, los compromisos NDC (Contribuciones Nacionalmente Determinadas) en el marco del Acuerdo de París ya incluyen metas concretas sobre transporte en casi todos los países latinoamericanos.

El rol de los puertos y aeropuertos

Las terminales también se están adaptando. El Puerto de Barcelona, por ejemplo, avanza hacia el “cero emisiones” para 2030. En América Latina, Santos y Cartagena iniciaron procesos de electrificación de equipos y uso de energía solar en instalaciones. En el ámbito aeroportuario, aerolíneas como Latam y Avianca comienzan a incorporar combustible sostenible para aviación (SAF). ■

*For heavy-duty cargo transport, alternatives are still being studied, such as: **Green Hydrogen:** ideal for long hauls and large-tonnage vehicles. Brazil and Chile already have advanced pilot projects.*

***Advanced Biofuels:** particularly useful as a transition in airplanes and ships.*

***LNG (Liquefied Natural Gas):** still under debate, it’s used in some maritime fleets as it’s less polluting than diesel.*

Public Policy and Regulation

Several countries have incorporated regulatory frameworks aimed at sustainable mobility. Mexico, for example, updated its vehicle energy efficiency standard. In Argentina, a National Sustainable Mobility Law is being studied. In Brazil, the Rota 2030 program promotes incentives for less polluting vehicles.

Furthermore, Nationally Determined Contributions (NDCs) under the Paris Agreement already include concrete transportation goals in almost all Latin American countries.

The Role of Ports and Airports

Terminals are also adapting. The Port of Barcelona, for example, is moving towards “zero emissions” by 2030. In Latin America, Santos and Cartagena have initiated processes for electrifying equipment and using solar energy in facilities. In the airport sector, airlines like Latam and Avianca are beginning to incorporate Sustainable Aviation Fuel (SAF). ■

Para o transporte de carga pesada, ainda se estudam alternativas como:

Hidrogênio verde: ideal para trajetos longos e veículos de grande tonelagem. Brasil e Chile já têm pilotos avançados.

Biocombustíveis avançados: especialmente úteis como transição em aviões e navios.

GNL (gás natural liquefeito): ainda em debate, é usado em algumas frotas marítimas por ser menos poluente que o diesel.

Política pública e regulação

Vários países incorporaram marcos regulatórios que apontam para a mobilidade sustentável. O México, por exemplo, atualizou sua norma de eficiência energética vehicular. Na Argentina, estuda-se uma Lei Nacional de Mobilidade Sustentável. No Brasil, o programa Rota 2030 impulsa incentivos para veículos menos poluentes.

Além disso, os compromissos NDC (Contribuições Nacionalmente Determinadas) no âmbito do Acordo de Paris já incluem metas concretas sobre transporte em quase todos os países latino-americanos.

O papel dos portos e aeroportos

Os terminais também estão se adaptando. O Porto de Barcelona, por exemplo, avança rumo ao “zero emissões” até 2030. Na América Latina, Santos e Cartagena iniciaram processos de eletrificação de equipamentos e uso de energia solar em instalações. No âmbito aeroportuário, companhias aéreas como Latam e Avianca começam a incorporar combustível sustentável para aviação (SAF). ■

EL PRINCIPAL
EVENTO
PORTUARIO
DE AMÉRICA LATINA







Los Negocios Portuarios de la Región,
tienen Fecha y Lugar

LIMA, 24 al 27 de JUNIO 2025

Westin Lima Hotel & Convention Center



✓ Conferencias

✓ Networking

✓ Feria comercial

✓ Visitas portuarias

www.aapatam.org/congreso

congreso@aapatam.org

TODOLOGISTICA EN ACCIÓN CONSTANTE

Todologisita in constant action
Todologista em ação constante

"Conectamos
personas
que mueven
el mundo."

"We connect the people
who move the world."

"Conectamos pessoas
que movem o mundo."

TodOLOGÍSTICA
Marketing & networking

**GUÍA
LOGÍSTICA**
Y DE COMERCIO EXTERIOR

2025/2026



Presentes en Encuentro CEDOL

Nombre del evento: 15° ENCUENTRO CEDOL 2024
Organizador: Cámara Empresaria de Operadores Logísticos CEDOL
Fecha: 20 de mayo 2025
Lugar: Golden Center, Parque Norte, Bs As



Presentes en 19EATF

Nombre del evento: Encuentro Argentino de Transporte Fluvial
Organizador: Instituto de Desarrollo Regional
Fecha: 30 de abril 2025
Lugar: Bolsa de Comercio, Rosario



Presentes en INTERMODAL

Nombre del evento: Intermodal South América
Organizador: Informa Markets South America
Fecha: 22 a 24 de abril de 2025
Lugar: Distrito Anhembi São Paulo, Brasil.



Presentes en Maratona Supply Chain

Nombre del evento: 21 Maratona Supply Chain
Organizador: Live University
Fecha: 14 y 15 de abril de 2025
Lugar: Centro de Convenções Frei Caneca, São Paulo



Presentes en EXPOLOGISTICA
Nombre del evento: Expologistica Panamá
Organizador: Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá (CCIAP)
Fecha: 25 al 27 de marzo de 2025
Lugar: Centro de Convenciones de Panamá



Presentes en el KOTA EBONY
Nombre del evento: Arribo del buque KOTA EBONY
Organizador: Montecon y PIL
Fecha: 11 de abril 2025
Lugar: Puerto de Montevideo



Presentes en almuerzo de CALOG
Nombre del evento: Almuerzo con Candidato IMM
Organizador: CALOG
Fecha: 2025
Lugar: García, Punta Carretas, Mvdeo



Presentes en Desayuno de CALOG
Nombre del evento: Desayuno con Candidato IMC
Organizador: Calog
Fecha: 19 de marzo de 2025
Lugar: Vía Disegno, Canelones



Presentes en Assekuransa
Nombre del evento: Encuentro con la prensa
Organizador: Assekuransa
Fecha: 11 de diciembre de 2024
Lugar: Jardines del Museo Fernández, BsAs



Presentes en Incorporación buques RSC Caribe y RSC Integro
Nombre del evento: Nuevas oportunidades de conectividad y cabotaje
Fecha: 21 de noviembre de 2024
Lugar: Puerto de Montevideo, Uruguay



Presentes en U-HUB Hidrógeno Verde
Organizador: Calog y Todologistica
Fecha: 14 de noviembre de 2024
Lugar: Auditorio Mario Benedetti, Montevideo, Uruguay



Presentes en Encuentro Nacional de ARLOG
Nombre del evento: XXI Encuentro de ARLOG
Fecha: 7 de noviembre de 2024
Lugar: Centro de Capacitación de FPT, Argentina



Presentes en Expo Paraguay Brasil
Nombre del evento: Expo Paraguay Brasil
Fecha: 7 y 8 de noviembre de 2024
Lugar: Centro de Convenciones Conmebol, Paraguay



Presentes en la FENATRAN 2024 & MOVIMAT
Nombre del evento: FENATRAN 2024 & MOVIMAT
Fecha: Del 4 al 8 de Noviembre de 2024
Lugar: São Paulo Expo, São Paulo, Brasil



Presentes en evento de AUDACA
Nombre del evento: AUDACA DAY
Fecha: 10 de octubre 2024
Lugar: Hotel Inn, Montevideo, Uruguay



Presentes en el Encontro de Protagonistas - Brasil
Organizador: TodoLogistica, marketing & networking
Fecha: 29 de Octubre
Lugar: Centro das Indústrias do Estado de São Paulo, Jundiaí, SP, Brasil



RESERVA LA FECHA
14 al 16 de abril de 2026

¡El evento que impulsa el sector de logística y transporte ya tiene fecha confirmada! Del **14 al 16 de abril de 2026**, el **Distrito Anhembi** será el punto de encuentro imprescindible para profesionales de logística, intralogística, transporte de cargas, comercio exterior, importación, exportación, gestión portuaria, agentes de aduanas y muchos otros especialistas del sector.

¡Anótalo en tu agenda y prepárate para tres días de innovación, conexiones estratégicas y oportunidades de negocio imperdibles!



MÁS INFORMACIÓN  INTERMODAL.COM.BR

ORGANIZACIÓN Y PROMOCIÓN  **informa markets**



Presentes en el Forum Ilos 2024 - ExpoLogística Brasil
Nombre del evento: Forum Ilos 2024
Fecha: Del 15 al 17 de Octubre
Lugar: WTC, São Paulo, SP, Brasil



Presentes en evento de INALOG
Nombre del evento: IA en Logística
Fecha: 10 de octubre 2024
Lugar: Hotel Radisson, Montevideo, Uruguay



Presentes en EPIBA (Encuentro de Parques) - Somos Industria
Fecha: Del 2 al 3 de octubre
Lugar: Centro Costa Salguero, Buenos Aires, Argentina



Presentes en NAVESTIC
Nombre del evento: NAVEGISTIC INTERMODAL
Fecha: 1 al 3 de octubre de 2024
Lugar: CENTRO DE EVENTO PASEO LA GALERÍA



Presentes en TOC AMÉRICA
Nombre del evento: TOC Americas
Fecha: 1 al 3 de octubre 2024
Lugar: Ciudad de Panamá, Panamá



Presentes en el evento Invest Peru
Nombre del evento: Invest Peru
Fecha: 25 de Septiembre de 2024
Lugar: Auditorio BTG Pascual

Encuentro de Protagonistas 2025



CAPÍTULO URUGUAY

Hotel Radisson Montevideo
Miércoles 21 de mayo 2025 CONFERENCIAS
Jueves 22 de mayo 2025 Visita Técnica

Acá no se habla de negocios.
Se hacen.

Here we don't talk about business. It's done. | Aqui não se fala de negócios. Se fazem.

www.encuentrodeprotagonistas.com

PUERTOS, TRANSPORTE, LOGÍSTICA Y COMÉRCIO EXTERIOR



Presentes en FIATA

Nombre del evento: FIATA 2024
Fecha: 23 al 27 de setiembre de 2024
Lugar: Ciudad de Panamá, Panamá



Presentes en el COMEX TECH FORUM 2024

Nombre del evento: COMEX TECH FORUM 2024
Fecha: 18 de Septiembre de 2024
Lugar: WTC, São Paulo, SP, Brasil



Presentes en la INTRA-LOG EXPO SOUTH AMERICA

Nombre del evento: INTRA-LOG EXPO SOUTH AMERICA
Fecha: Del 3 al 5 de Septiembre de 2024
Lugar: EXPOCENTER NORTE, São Paulo, Brasil



Presentes en Business Forum

Nombre del evento: 8vo. Encuentro de Maquiladores 2024 – Business Forum
Fecha: 2 de septiembre de 2024
Lugar: Hotel Sheraton, Asunción



Presentes en Expoparks 2024

Nombre del evento: Expoparks 2da Edición
Fecha: 30 de agosto de 2024
Lugar: Hotel Renaissance, San Pablo, Brasil



Presentes en el evento de UruguayXXI

Nombre del evento: Proposta de Valor Uruguayi
Fecha: 27 al 29 de agosto de 2024
Lugar: Panamá Convention Center, Ciudad de Panamá



#sinlimites

EXPO 
LOGÍSTICA
PARAGUAY 2026

03 JUNIO
04 JUNIO



@expologisticapy  
<http://www.marketcomunicaciones.com>
marketcom@marketcomunicaciones.com
contacto: +595 971 285 228
informes: +595 971 180 533 (vía whatsapp) 

Market
Comunicaciones



Presentes en el Encuentro de Protagonistas PARAGUAY

Organizador: Todologística Marketing y networking
Fecha: 22 y 23 de agosto de 2024
Lugar: Centro de Convenciones Conmebol



Presentes en la Expo Logisti-k 2024 de Argentina

Nombre del evento: EXPO LOGISTI-K ARGENTINA
Fecha: Del 13 al 15 de agosto de. 2024
Lugar: La Rural, Buenos Aires, Argentina



Presentes en jornada de intercambio

Nombre del evento: Protocolo mercaderías peligrosas.
Fecha: 2 de agosto de. 2024
Lugar: Presidencia, Montevideo, Uruguay



Presentes en Desayuno de CALOG

Nombre del evento: Seguridad y sostenibilidad
Fecha: 1 de agosto de 2024
Lugar: CIU, Montevideo, Uruguay.



Presentes en Aniversario del Centro de Navegación

Nombre del evento: 108 aniversario CENNAVE
Fecha: 29 de julio de 2024
Lugar: Hotel Radisson, Montevideo, Uruguay



Presentes en Desayuno de Trabajo

Nombre del evento: Copa CargoOrganizador: Feriban.
Fecha: 24 de julio de 2024
Lugar: Hotel Hampton by Hilton, Montevideo, Uruguay



Presentes en Logistique 2024

Nombre del evento: Logistique 2024
Fecha: Del 23 al 25 de julio de 2024
Lugar: EXPOCENTRO, BC, Santa Catarina, Brasil



Presentes en evento empresarial

Nombre del evento: Juntos hacia la excelencia - Kenport y Lubricantes Shell
Fecha: 17 de julio de 2024
Lugar: Hotel Radisson, Montevideo, Uruguay



Presentes en la Formóbile Feria Internacional de Móveis de Madeira

Nombre del evento: Formóbile 2024
Fecha: Del 2 al 5 de julio de 2024
Lugar: São Paulo Expo, São Paulo, Brasil



Presentes en el Encuentro de Protagonistas URUGUAY

Organizador: Todologista
Fecha: 20 y 21 de Mayo de 2024
Lugar: Hotel Radisson Montevideo, Uruguay



Presentes en la FCE Pharma e FCE Cosmetique

Nombre del evento: FCE Pharma e FCE Cosmetique
Fecha: Del 4 al 6 de junio de 2024
Lugar: São Paulo Expo, São Paulo, Brasil



Presentes en EXPOSEC 2024 - Feira Intencional de Segurança

Nombre del evento: EXPOSEC 2024
Fecha: Del 4 al 6 de junio de 2024
Lugar: São Paulo Expo, São Paulo, Brasil



Presentes en Expologística Paraguay

Nombre del evento: Expologística 2024
Fecha: 5 al 7 Junio. 2024
Lugar: Connebol, Paraguay.



Presentes en Feria Internacional de Maquinarias y Equipamientos

Nombre del evento: FEIMEC
Fecha: Del 7 al 9 de Mayo de 2024
Lugar: São Paulo Expo, São Paulo, Brasil



Presentes en Desayuno Calog

Nombre del evento: Desarrollo corredores 101 y 102
Organizador: CALOG
Fecha: 7 de Mayo 2024
Lugar: Parque de las ciencias, Canelones, Uruguay



Presentes en Feria de Máquinas y Equipamientos

Nombre del evento: M&T Expo
Organizador: Bauma
Fecha: 26 de Abril 2024
Lugar: Centro de Convenciones, San Pablo, Brasil



Presentes en C&W Business

Nombre del evento: Tu negocio en una nueva era
Organizador: Cable & Wireless Communications
Fecha: 25 de Abril 2024
Lugar: Panamá



Presentes en Encontro Empresarial Brasil-Paraguay

Nombre del evento: Encontro Empresarial
Organizador: FIESP
Fecha: 23 de Abril 2024
Lugar: Sede de la FIESP, San Pablo, Brasil



Presentes en TallerPuerto Amberes Brujas

Nombre del evento: Taller de estrategia HUB portuario
Organizador: INALOG
Fecha: 17 y 18 abril 2024
Lugar: NH Columbia, Mvdeo, Uruguay



Presentes en Lanzamiento de Prensa

Nombre del evento: Previa a Expologística Paraguay
Organizador: Market Comunicaciones
Fecha: 14 abril 2024
Lugar: Centro de convenciones, Asunción, Paraguay



Presentes en evento empresarial
Nombre del evento: Dialogo con Ministra RREE Argentina
Organizador: FIESP
Fecha: 16 abril 2024
Lugar: Sede de la FIESP, San Pablo, Brasil



Presentes en Inauguración Terminal de Pasajeros
Nombre del evento: Inauguración
Organizador: MTOP
Fecha: 12 de abril 2024
Lugar: Nueva Palmira, Uruguay



Presentes en Inauguración terminal líquidos
Nombre del evento: Inauguración de Navios
Organizador: Corporación Navios
Fecha: 12 de abril 2024
Lugar: Nueva Palmira, Uruguay



Presentes en CEDOL
Nombre del evento: 14º Encuentro de CEDOL
Organizador: CEDOL
Fecha: 9 de abril 2024
Lugar: Golden Center, BsAs, Argentina



Presentes en evento Perú-Brasil
Nombre del evento: Evento semipresencial
Organizador: Cámara Brasil Perú
Fecha: 19 de marzo 2024
Lugar: Cámara Comercio, San Pablo, Brasil



Presentes en Congreso Internacional
Nombre del evento: Uniendo el comercio
Organizador: ASAPRA
Fecha: 15 de marzo 2024
Lugar: Hotel Sheraton Presidente, El Salvador



Encuentro de Protagonistas 2025



CAPÍTULO PARAGUAY

Centro de Convenciones Conmebol Asunción
Miércoles 27 de agosto 2025 **CONFERENCIAS**
Jueves 28 de agosto 2025 *Visión técnica y desarrollo empresarial*

Acá no se habla de negocios. Se hacen.

Here we don't talk about business. It's done. | Aqui não se fala de negócios. Se fazem.

www.encuentrodeprotagonistas.com

PUERTOS, TRANSPORTE, LOGÍSTICA Y COMÉRCIO EXTERIOR



Presentes en Expologistica Panamá

Organizador: Camara de Comercio
Fecha: 5-7 de marzo 2024
Lugar: Centro de Convenciones, Panamá



Presentes en INTERMODAL

Nombre: Intermodal Plataforma de Negocios del sector logístico
Fecha: 5-7 de marzo 2024
Lugar: São Paulo Expo, São Paulo, Brasil



Presentes en AAPA

Nombre del evento: XXXI AAPA LATAM , Convención de Puertos
Fecha: 4 al 6 de diciembre de 2023
Lugar: Barranquilla, Colombia



Presentes en Expocarga

Nombre del evento: EXPOCARGA Exposición de Transporte y Logística
Fecha: 30 al 3 de diciembre de 2023
Lugar: Punta del Este, Uruguay



Presentes en FITAC

Nombre del evento: XXIV Congreso Internacional FITAC
Fecha: 29 y 30 de noviembre de 2023
Lugar: Cartagena, Colombia



Presentes en XXXIX CLACE

Nombre del evento: Congreso Latinoamericano de Comercio Exterior
Fecha: 20 y 21 de noviembre de 2023
Lugar: Punta del Este, Uruguay



Presentes en U-HUB

Nombre del evento: U-HUB Uruguay País Logístico
Fecha: 15 de noviembre de 2023
Lugar: Montevideo, Uruguay



Presentes en la 7ª Edición de la Mainô Business Conference

Nombre del evento: MBC Business Conference
Fecha: 27 de Outubro de 2023
Lugar: Rio de Janeiro, Brasil



Presentes en WISTA

Nombre del evento: WISTA INTERNATIONAL AGM & CONFERENCE
Fecha: 25 al 27 de octubre de 2023
Lugar: Montevideo, Uruguay



Presentes en TOC AMÉRICA

Nombre del evento: TOC Americas
Fecha: 17 al 19 de octubre de 2023
Lugar: Ciudad de Panamá, Panamá



Presentes en ARLOG

Nombre del evento: XXX Encuentro Nacional de Logística Empresarial
Organizado: Asociación Argentina de Logística Empresarial
Fecha: 5 de octubre Lugar: Buenos Aires, Arg.



Presentes en Contrail Logística S.A

Nombre del evento: Visita Técnica
Fecha: 6 de Octubre de 2023
Lugar: TIJU, Terminal de Containers de Jundiáí



Presentes en el Encontro de Protagonistas BRASIL 2023

Nombre del evento: Encontro de Protagonista
Fecha: 5 y 6 de Octubre de 2023
Lugar: Jundiaí, São Paulo, Brasil



Presentes en NAVEGISTIC

Nombre del evento: Navegistic Intermodal 2023.
Fecha: 1,2 y 3 de Octubre de 2023
Lugar: Paseo La Galería - Asunción, Paraguay



Presentes en EXPO PARAGUAY BRASIL

Nombre del evento: Expo Paraguay-Brasil 2023
Fecha: 21 y 22 de Septiembre de 2023
Lugar: Centro de Convenciones - Connebol - Luque - Paraguay.



Presentes en la 7tma. Edición - EXPO MAQUILA

Nombre del evento: Expo Maquila 2023
Fecha: 4, 5 y 6 de Septiembre de 2023
Lugar: Centro de Eventos Lago Shopping Salemma - Ciudad del Este - Py.



Presentes en LOGISTIQUE

Nombre del evento: LOGISTIQUE
Fecha: 22 a 24 de Agosto de 2023
Lugar: Joinville, Santa Catarina, Brasil



Presentes en ALMASOL

Nombre del evento: XXX Encuentro de Protagonistas - Visita Técnica
Fecha: 24 de Agosto de 2023
Lugar: Guarambaré - Paraguay



SALÓN Y CONGRESO INTERNACIONAL DE INTRALOGÍSTICA Y AUTOMATIZACIÓN

23 -25 | SEPTIEMBRE | 2025
EXPO CENTER NORTE - SÃO PAULO - BRASIL 🇧🇷

GARANTIZA SU PARTICIPACIÓN!

Visite: www.intralogexpo.com.br

O contáctenos
intralog@interlinkexhibitions.com.br

ORGANIZACIÓN



INTERLINK
EXHIBITIONS





Presentes en Puerto Seguro Fluvial
Nombre del evento: XXX Encuentro de Protagonistas - Visita Técnica
Fecha: 24 de Agosto de 2023.
Lugar: Villeta - Paraguay



Presentes en FRIGORÍFICO PIRAYÚ
Nombre del evento: XXX Encuentro de Protagonistas - Visita Técnica.
Fecha: 24 de Agosto de 2023.
Lugar: Pirayú - Paraguay.



Presentes en Encuentro de Protagonistas PARAGUAY2023
Nombre del evento: XXX Encuentro de Protagonistas.
Fecha: 23 y 24 de Agosto de 2023
Lugar: Centro de Convenciones Conmebol - Luque - Paraguay.



Presentes en FIEE 2023
Nombre del evento: FIEE - Feira Internacional da Indústria Elétrica, Eletrônica, Energia, Automação e Conectividade.
Fecha: 18 a 21 de Julio de 2023
Lugar: São Paulo Expo, São Paulo, Brasil



Presentes en Tecno Carne 2023
Nombre del evento: Tecno Carne
Fecha: 27 a 30 de Junio de 2023
Lugar: São Paulo Expo, São Paulo, Brasil



Presentes en FISPAL Tecnología 2023
Nombre del evento: FISPAL Tecnología
Fecha: 27 a 30 de Junio de 2023
Lugar: São Paulo Expo, São Paulo, Brasil



Presentes en China Home Life 2023
Nombre del evento: China Home Life
Fecha: 19 a 21 de Junio de 2023
Lugar: São Paulo Expo, São Paulo, Brasil



Presentes en ALACAT
Nombre del evento: XXXIX Edición Congreso ALACAT
Fecha: 7 al 9 de junio 2023
Lugar: Recinto Ferial Montjuic, Barcelona, España



Presentes en SIL Barcelona
Nombre del evento: SIL Barcelona 25º aniversario
Fecha: 7 al 9 de junio 2023
Lugar: Recinto Ferial Montjuic, Barcelona, España



Presentes en Expologística Paraguay 2023
Nombre del Evento: Expologística Paraguay.
Fecha: 7 al 8 de junio 2023
Lugar: Talleyrand Costanera. Asunción, Paraguay.



Presentes en Terminal Cuenca del Plata
Nombre del evento: XXIX Encuentro de Protagonistas
Fecha: 25 y 26 de mayo 2023
Lugar: Puerto de Montevideo, Uruguay



Presentes en Ruta 101
Nombre del evento: XXIX Encuentro de Protagonistas
Fecha: 25 y 26 de mayo 2023
Lugar: Ruta 101, Canelones, Uruguay



Presentes en Zonamerica

Nombre del evento: XXIX Encuentro de Protagonistas
Fecha: 25 y 26 de mayo 2023
Lugar: Ruta 8 - Km 17.500 Montevideo Uruguay



Presentes en Encuentro de Protagonistas URUGUAY2023

Nombre del evento: XXIX Encuentro de Protagonistas
Fecha: 25 y 26 de mayo 2023
Lugar: Radisson Victoria Plaza, Montevideo, Uy



Presentes en Desayuno de CALOG

Nombre del evento: Discapacidad e Inclusión Laboral en Logística
Fecha: 18 de mayo 2023
Lugar: Club de Industriales, Montevideo, Uruguay



Presentes en Navegistic Manaus

Nombre del evento: Navegistic Manaus
Fecha: 16 al 18 de mayo 2023
Lugar: Manaus, Amazonas, Brasil



Presentes en el Encuentro de CEDOL

Nombre del evento: 13° Encuentro CEDOL
Fecha: 16 de Mayo 2023
Lugar: Buenos Aires, Argentina



Presentes en el Encuentro Argentino de Transporte Fluvial

Nombre del evento: XVII Encuentro Argentino de Transporte Fluvial EATF
Fecha: 25 de abril 2023
Lugar: Rosario, Argentina



CAPÍTULO BRASIL

CIESP JUNDIAI
Centro das Indústrias do Estado de São Paulo
Quinta-feira, 29 de outubro 2025 CONFERENCIAS



Acá no se habla de negocios. Se hacen.

Here we don't talk about business. It's done. | Aqui não se fala de negócios. Se fazem.

www.encuentrodeprotagonistas.com

PUERTOS, TRANSPORTE, LOGÍSTICA Y COMÉRCIO EXTERIOR



Presentes en el Laboratorio Taller de Diálogo Portuario

Nombre del evento: Diálogo en para el desarrollo y la integración del transporte fluvial sudamericano
Fecha: 24 de abril 2023
Lugar: Rosario, Argentina



Presentes en el Encuentro de gerentes y ejecutivos

Nombre del evento: Encuentro de gerentes y ejecutivos de organizaciones empresariales
Fecha: 21 de abril 2023
Lugar: Sede de la CNCS, Montevideo, Uruguay



Presentes en el evento de la Liga Marítima

Nombre del evento: Presentación edición 100 de Revista Naval
Fecha: 18 de abril 2023
Lugar: Escuela Naval de Uruguay



Presentes en desayuno de ARLOG

Nombre del evento: Primer desayuno presencial de ARLOG
Fecha: 12 de abril 2023
Lugar: Salón La escondida, Palermo, Argentina



Presentes en Centro de distribución de La Serenísima DANONE

Nombre del evento: XXVIII Encuentro de Protagonistas
Fecha: 31 de marzo 2023
Lugar: DANONE, Buenos Aires, Argentina



Presentes en Astillero TANDANOR

Nombre del evento: XXVIII Encuentro de Protagonistas
Fecha: 31 de marzo 2023
Lugar: TANDANOR, Buenos Aires, Argentina



TRANSFORMAR PARA COMPETIR: INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA APLICADA

NOVIEMBRE 2025



**AUDITORIO MARIO BENEDETTI
TORRE DE LAS TELECOMUNICACIONES
DE ANTEL, MONTEVIDEO, URUGUAY**
UHUB.UY



Organizan





Presentes en Visita Técnica a Droguerías del Sud

Nombre del evento: XXVIII Encuentro de Protagonistas
Fecha: 31 de marzo 2023
Lugar: Droguerías del Sud, Buenos Aires, Argentina



Presentes en Encuentro de Protagonistas ARGENTINA2023

Nombre del evento: XXVIII Encuentro de Protagonistas
Fecha: 30 de marzo 2023
Lugar: UCA, Buenos Aires, Argentina



Presentes en Expo Perú en Brasil

Nombre del evento: Expo Perú en Brasil
Fecha: 22 de marzo 2023
Lugar: World Trade Center, São Paulo, Brasil



Presentes en Desayuno de CALOG

Nombre del evento: Ciberimpacto en el sector logístico,
¿estamos listos para la batalla?
Fecha: 22 de marzo 2023
Lugar: Club de Industriales, Montevideo, Uruguay



Presentes en Intermodal

Nombre: Intermodal Plataforma de Negocios del sector logístico
Fecha: 28 de febrero al 2 de marzo 2023
Lugar: São Paulo Expo, São Paulo, Brasil

TodoLOGÍSTICA

Marketing & networking

GUÍA

LOGÍSTICA

Y DE COMERCIO EXTERIOR

2025/2026

“Tu voz es tu presencia, hazte escuchar”

Todologista TIP:

No esperes que los demás te descubran.

Acércate, preséntate y genera la oportunidad.

www.todologista.com

A wide-angle photograph of an industrial logistics yard at sunset. The scene is bathed in a warm, golden light. In the foreground, a white Volvo truck is parked on the left, with a worker in a high-visibility vest and hard hat standing beside it, looking at a tablet. In the center, a pallet loaded with several large cardboard boxes sits on the ground. To the right, another white Volvo truck is parked, with a worker standing nearby. In the background, a long industrial building with multiple smokestacks is visible, with smoke rising from the stacks. The sky is a mix of orange and yellow, with the sun low on the horizon, creating a strong lens flare effect. The overall atmosphere is one of busy industrial activity.

GUÍA LOGÍSTICA Y DE COMERCIO EXTERIOR

2025/2026

www.guialogistica.info

Latin American Organizations

Organizações da América Latina

Organizaciones Latinoamericanas

AAACI Asociación Argentina de Agentes de Carga Internacional ARGENTINA aaaci.org.ar
AACCI Asociación de agentes de carga PERÚ aacciperu.pe
AAPA American Association of Port Authorities INTERNACIONAL aapa-ports.org
ABIMAQ Associação Brasileira da Indústria de Máquinas e Equipamentos BRASIL abimaq.org.br
ABOL Associação Brasileira de Operadores Logísticos BRASIL abolbrasil.org.br
ABRALOG Associação Brasileira de Logística BRASIL abralog.com.br
ABTI Associação Brasileira de Transportadores Internacionais BRASIL abti.com.br
ADAU Asociación de Despachantes de Aduana del Uy URUGUAY adau.com.uy
ADEX Asociación de exportadores PERÚ adex.org.pe
AEB Associação de Comércio Exterior do Brasil BRASIL aeb.org.br
AFROCHAMBER Câmara de Comércio Afro-Brasileira BRASIL afrochamber.org
AIERA Asociación de Importadores y Exportadores de la Rep. Argentina ARGENTINA www.aiera.org
ALACAT Federación de Asociaciones Nacionales de Agentes de Carga y Operadores Logísticos Internacionales de América Latina y el Caribe INTERNACIONAL alacat.org
ALADI Asociación Latinoamericana de Integración URUGUAY aladi.org

ALOG Asociación Logística de Chile CHILE alog.cl
AMACARGA Asociación Mexicana de Agentes de Carga MÉXICO amacarga.org.mx
AMANAC Asociación Mexicana de Agentes Navieros A.C. MÉXICO amanac.org.mx
ANAFAC Asociación Nacional De Almacenes Fiscalizados AC MÉXICO anafac.org
ANIERM Asociación Nacional de Impo y Expo de la República Mexicana MÉXICO anierm.org.mx
ANPACT Asoc. Nac. de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones MÉXICO anpact.com.mx
ANTAQ Agência Nacional de Transportes Aquaviário BRASIL gov.br/antaaq
ANTF Asociación Nacional de Transporte de Ferroviario BRASIL antf.org.br
AOL Asociación de Operadores Logísticos de México MÉXICO aolm.org.mx
APAM Asociación Peruana de Agentes Marítimos PERÚ apam-peru-com
APEX-BRASIL Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos BRASIL portal.apexbrasil.com.br/
APROLOG Asociación Peruana de Profesionales en Logística PERÚ aprolog.org
ARLOG Asociación Argentina de Logística ARGENTINA arlog.org
ASAMAR Asociación de Agentes Marítimos PARAGUAY asamar.org.py
ATOLPAR Asociación de Transitarios del Paraguay y Operadores Logísticos PARAGUAY atolpar.org.py
ATP Associação de Terminais Portuários Privados BRASIL portosprivados.org.br
AUDACA Asociación Uruguaya de Agentes de Carga URUGUAY audaca.com.uy
CAC Cámara Argentina de Comercio ARGENTINA cac.com.ar

CADEFIP Cámara de Depósitos Fiscales Privados ARGENTINA cadefip.com.ar
CAFYM Centro de Armadores Fluviales y Marítimos PARAGUAY cafym.org.py
CAINCO Cámara De Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz BOLIVIA cainco.org.bo
CALOG Cámara Uruguaya de Logística URUGUAY calog.com.uy
CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO-ARGENTINA Cámara de Comercio Paraguayo Argentina PARAGUAY campyarg.org.py
CAMARBRA Câmara de Comércio Argentino Brasileira de São Paulo BRASIL camarbra.com.br
CAMEINTRAM Cámara Mexicana de la Industria del Transporte Marítimo MÉXICO cameintram.org
CAMEX Cámara Peruana de Comercio Exterior PERÚ camezperu.org.pe
CANEB Cámara Nacional de Exportadores BOLIVIA facebook.com/CANEB1969/
CAPEX Cámara Paraguaya de Exportadores PARAGUAY capex.org.py
CATERPPA Cámara Paraguaya de Terminales y Puertos Privados PARAGUAY
CCM MERCOSUL Câmara de Comércio do Mercosul e Américas BRASIL ccmercosul.org.br
CCSUY Cámara de Comercio y Servicios del Uruguay URUGUAY cncs.com.uy
CDA Centro de Despachantes de Aduana de La República Argentina ARGENTINA cda.org.ar
CEDOL Cámara Empresarial de Operadores Logísticos ARGENTINA cedol.org.ar
CENNAVE Centro de Navegación URUGUAY cennave.com.uy
CERA Cámara de Exportadores de la República Argentina ARGENTINA cera.org.ar
CIANAM Cámara Interamericana de Asoc. Nacionales de Agentes Marítimos INTERNACIONAL cianam.org

CIP Centro de Importadores del Paraguay PARAGUAY cip.org.py
CIRA Cámara de Importadores de Argentina ARGENTINA cira.org.ar
CIU Camara de Industrias del Uruguay URUGUAY ciu.com.uy
CLAA Confederación Latinoamericana de Agentes Aduanales MÉXICO claa.org.mx
CNCSP Cámara Nacional de Comercio y Servicios de Paraguay PARAGUAY ccparaguay.com.py
CPA Consejo Portuario Argentino ARGENTINA consejoportuario.com.ar
CRDA Cámara Regional de Despachantes de Aduana de Santa Cruz BOLIVIA crdascz.com
FADEEAC Federación Arg.de Entidades Empresarias del Autotransporte de Carga ARGENTINA fadeeac.org.ar
FAETYL Federación Argentina de Entidades de Transporte y Logística ARGENTINA faetyl.org.ar
FECOMERCIOSP Federação do Comércio do Estado de São Paulo BRASIL fecomercio.com.br
FIERGS Federação das Indústrias do Estado do Rio Grande do Sul BRASIL fiergs.org.br
FIESC Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina BRASIL fiesc.com.br
FIESP Federação das Indústrias do Estado de São Paulo BRASIL fiesp.org.br
INALOG Instituto Nacional de Logística URUGUAY inalog.org.uy
UEU Unión de Exportadores del Uruguay URUGUAY uniondeexportadores.com
UIA Unión Industrial Argentina ARGENTINA uia.org.ar
UIP Unión Industrial Paraguaya PARAGUAY uip.org.py
UXXI Uruguay XXI URUGUAY uruguayxxi.gub.uy

DIRECTORIO LOGÍSTICO LOGISTICS DIRECTORY DIRETÓRIO LOGÍSTICO AMÉRICA

CONSOLIDADOR NEUTRAL - NVOCC NON VESSEL OPERATING COMMON CARRIER



MSL
Dir:Av Belgrano 355 ground floor. Cod Postal: 1092
Tel:(54)1151297000 | Mail:comercialimpo@mslcorporate.com.ar
Web:www.mslcorporate.com

CONSOLIDADOR NEUTRAL - NVOCC NON VESSEL OPERATING COMMON CARRIER



SACO
25 de Mayo 741 Piso 6, Montevideo
Tel:(598)29000254 | Mail:comercial@uy.sacoshipping.com
Web:www.sacoshipping.com

ARMADOR

SHIPOWNERS



RSC
Dir:Dir:25 de mayo 713 Of.902, Montevideo
Tel:(598)95319936 | Mail:comercial@roroshippingco.com
Web:www.roroshippingco.com

CONSULTORA

CONSULTANS



DUAGA
Dir:6315 Tone Dr, Bethesda, Maryland
Tel:(1)2027021920 | Mail:j.duarte@duaga.com
Web:www.duaga.com

CARGA PROYECTO

PROJECT CARGO



BBC CHARTERING
Dir:Rua Américo Brasiliense, 1923 cjs 801-805 Chácara Santo Antônio , São Paulo - SP, Brazil | Web:www.bbc-chartering.com
Tel:(55)1121890750 | Mail:chartering.saopaulo@bbc-chartering.com

EQUIPOS PARA MANEJO DE CARGA

CARGO HANDLING EQUIPMENT



COMBILIFT
Dir:Global Headquarters H18 VP65, Annaghagh - Monaghan
Tel:(353)5073948747 | Mail:comercial@combilift.es
Web:www.combilift.com/es

OPERADORES LOGÍSTICOS LOGISTICS OPERATORS



MGL
Dir:Cno. Boiso Lanza 4970, Montevideo
Tel:(598)2505 6474 | Mail:customer@grupomgl.com
mgluruguay@grupomgl.com | Web:grupomgl.com.uy

OPERADORES LOGÍSTICOS LOGISTICS OPERATORS



ONBOARD LOGISTICS
Dir:Headquarters: 6745 NW 36th Street Suite 260, Miami, FL 33166, US | Web:www.onboardlogistics.net
Tel:(1 305)4710201 | Mail:contact@onboardlogistics.net

PLATAFORMA INTEGRAL DE COMUNICACIÓN INTEGRAL COMMUNICATION PLATFORM



TODOLOGISTICA, MARKETING & NETWORKING
Dir:HEAD OFFICE: BsAs 484, Montevideo
Tel:(598)93870150 | Mail:info@todologistica.com
Web:www.todologistica.com

PUERTOS

PORTS



PORT EVERGLADES
Dir:1850 Eller Dr, Fort Lauderdale, FL 33316,
Tel:(1)954-523-3404 | Mail:PortEverglades@broward.org
Web:www.porteverglades.net

PUERTOS

PORTS



PORT MIAMI
Dir:1015 N. America Way, 2nd Floor, Florida
Tel:(1)3053474800 | Mail:POMservice@miamidade.gov
Web:www.miamidade.gov/portmiami

SEGUROS

INSURANCE



CARGOX
Dir: Edif. Coopeceidaan, Primer Piso, Of. 4., Panama
Tel:(507)8337351 | Mail:info@cargox.com
Web:www.cargox.com/

TECNOLOGÍA, SOFT. & TRAZABILIDAD TECHNOLOGY, SOFTWARE & TRACEABILITY



PRODEVELOP INTERNATIONAL
Dir:C/ Alberto del Campo 429 Int 5A, Magdalena del Mar- Lima
Tel:(51)961954911 | Mail:itorres@prodevelop.es
Web:www.prodevelop.es

ZONA FRANCA

FREE TRADE ZONES



ZONAMERICA BUSINESS & TECHNOLOGY PARK
Dir:Ruta 8 Km.17.500, Montevideo
Tel:(598)25182000 | Mail:atencionalcliente@zonamerica.com
Web:zonamerica.com

DIRECTORIO LOGÍSTICO LOGISTICS DIRECTORY DIRETÓRIO LOGÍSTICO ARGENTINA

AGENCIAS MARÍTIMAS

MARITIME AGENCIES



GENTE DE RIO

Dir: Alberdi 183, Puerto Gral. Martín, San Lorenzo / Santa Fe
Tel: (54) 3476430670 | Mail: ops@gentederio.com.ar
Web: www.gentederio.com.ar

AGENCIAS MARÍTIMAS

MARITIME AGENCIES



LA BARQUITA SERVICIOS PORTUARIOS

Dir: Del Bajo 340, San Lorenzo / Santa Fe
Tel: (54) 3476433653 | Mail: info@labarquita.com.ar
Web: www.labarquita.com.ar

AGENTES DE CARGA

FREIGHT FORWARDERS



AIRSEALAND S.A.

Dir: ADOLFO ALSINA 655 5TO PISO, C.A.B.A.
Tel: (54) 1143420123 | Mail: airsealand@airsealand-group.com.ar
Web: www.airsealand-group.com.ar

AGENTES DE CARGA

FREIGHT FORWARDERS



CARGAS DEL PLATA

Dir: AV. BELGRANO 624 5 PISO, C.A.B.A.
Tel: (54) 1152369510 | Mail: info@cargasdelplata.com
Web: cargasdelplata.com/

AGENTES DE CARGA

FREIGHT FORWARDERS



FINVESA

Dir: Cerrito 1320 P 12 Of. C, C.A.B.A.
Tel: (54) 1151991366 | Mail: rjpf@finvesa.com.ar
Web: finvesa.com.ar

AGENTES DE CARGA

FREIGHT FORWARDERS



GRIFURÓN S.A.

Dir: Av. Libertador 1000 OF 4-132, C.A.B.A.
Tel: (54) 91126335097 Cel: 37856027 | Mail: julio.nocito@grifuron.com.ar
Web: www.grifuron.com.ar

ARMADORES

SHIPOWNERS



MSG MERCOSUR SHUTTLE GROUP

Dir: Moreno 1628 P2 Oficina 21 (C1093ABF), C.A.B.A.
Tel: (54) 1143818695 | Mail: info@msgcontainerline.com
Web: www.msgcontainerline.com

ASTILLEROS Y AMARRADEROS

SHIPYARDS AND MOORINGS



ASTILLERO RÍO PARANÁ SUR S.A.

Dir: Camino Florencio Atucha s/n, Lima, Zarate, Bs As
Tel: (54) 2214716857 | Mail: info@astilleroparanasur.com
Web: www.astilleroparanasur.com

CONSOLIDADOR NEUTRAL - NVOCC

NON VESSEL OPERATING COMMON CARRIER



MSL

Dir: Av Belgrano 355 ground floor. Cod Postal: 1092, C.A.B.A.
Tel: (54) 1151297000 | Mail: comercialimpo@mslcorporate.com.ar
Web: www.mslcorporate.com

CONSOLIDADOR NEUTRAL - NVOCC

NON VESSEL OPERATING COMMON CARRIER



SACO

Dir: Moreno 1257 3° Floor, C.A.B.A.
Tel: (54) 1152382232 | Mail: comercial@ar.sacoshipping.com
Web: www.sacolatam.com

CONSTRUCCIONES Y ESTRUCTURAS

BUILDING AND STRUCTURES



GRUPO BAUTEC S.A.

Dir: Quito 2618, 1º Piso, Beccar / Buenos Aires
Tel: (54) 1147191000 | 5800 | Mail: consultas@bautec.com.ar
Web: www.grupobautec.com.ar

CONSTRUCCIONES Y ESTRUCTURAS

BUILDING AND STRUCTURES



TPS CONSTRUCTORA

Dir: Rosales 178, Ramos Mejía/ Buenos Aires
Tel: (54) 91146585754 | Mail: info@tps.com.ar
Web: www.tps.com.ar

DEPÓSITO FISCAL

BONDED WAREHOUSE



DEFIBA SERVICIOS PORTUARIOS

Dir: Benjamín Juan Lavaisse 1326, C.A.B.A.
Tel: (54)1143602900 | Mail: comercial@dfba.com.ar
Web: www.defiba.com

EQUIPOS PARA MANEJO DE CARGA

CARGO HANDLING EQUIPMENT



TOYOTA MATERIAL HANDLING MERCOSUR

Dir: París 165, Don Torcuato / Buenos Aires
Tel: (54)1121525500 | Mail: info@tmhm.com.ar
Web: www.toyota-industries.com.ar

DEPÓSITOS ZONA FRANCA

FREE ZONE WAREHOUSE



BUILDING TIME

Dir: Don Bosco e Hipólito Yrigoyen ZFLP, Ensenada / Buenos Aires
Tel: (54)2214680082 | Mail: info@btsa.com.ar
Web: www.buildingtime.com.ar

GRÚAS

CRANES



GRUAS GOLISANO

Dir: Tucumán 2643, San Andrés / Buenos Aires
Tel: (54)91167213973 | Mail: info@gruasgolisano.com.ar
Web: www.gruasgolisano.com.ar

DESPACHANTES

CUSTOMS BROKERS



COSTA LIBRE

Dir: Perú 367 - Piso 1, C.A.B.A.
Tel: (54)9115365 7066 | Mail: info@costalibre.com.ar
Web: www.costalibre.com.ar

OPERADORES LOGÍSTICOS

LOGISTICS OPERATORS



CELSUR

Dir: Ruta 24 km 20, El Casco, Gral Rodríguez / Buenos Aires
Tel: (54)1141313400 | Mail: celsur@celsur.com.ar
Web: www.celsur.com.ar

EQUIPOS PARA MANEJO DE CARGA

CARGO HANDLING EQUIPMENT



TAYLOR INTERNATIONAL

Dir: Benjamín Juan Lavaisse 1326, C.A.B.A.
Tel: (54)1143602900 | Mail: comercial@dfba.com.ar
Web: comercial@dfba.com.ar

OPERADORES LOGÍSTICOS

LOGISTICS OPERATORS



DEFIBA SERVICIOS PORTUARIOS

Dir: Benjamín Juan Lavaisse 1326, C.A.B.A.
Tel: (54)1143602900 | Mail: comercial@dfba.com.ar
Web: www.defiba.com

OPERADORES LOGÍSTICOS

LOGISTICS OPERATORS



LINK SOLUCIONES LOGÍSTICAS

Dir: Av del Gasoducto 50 - Parque industrial Pilar, C.A.B.A.
Tel: (54)1153657671 | Mail: info@linklogistica.com
Web: www.linklogistica.com

OPERADORES LOGÍSTICOS

LOGISTICS OPERATORS



TML LOGÍSTICA

Dir: Ruta 9 Km 37,8. Colectora Oeste, C.A.B.A.
Tel: (54)3327453497/9 | Mail: info@tmlogistica.com.ar
Web: www.tmlogistica.com.ar

OPERADORES LOGÍSTICOS

LOGISTICS OPERATORS



PAMSA - LOGÍSTICA INTEGRAL

Dir: Maipú 267, Piso 12., C.A.B.A.
Tel: (54)1143265953 | Mail: pamsa@pamsa.com.ar
Web: www.pamsa.com.ar

OPERADORES PORTUARIOS

PORT OPERATORS



COOP. DE TRABAJOS PORTUARIOS LIMITADA DE SAN MARTÍN

Dir: Nerbutti 256, Puerto San Martín, Santa Fe
Tel: (54)3476422771 | Mail: gerencia@cooportuaria.com
Web: www.cooportuaria.com

OPERADORES LOGÍSTICOS

LOGISTICS OPERATORS



QBOX - SOLUCIONES EN LOGÍSTICA INTERNACIONAL

Dir: Ruta 6, km 193,5, Campana / Buenos Aires
Tel: (54)3489409 900 | Mail: marketing@qboxonline.com
Web: www.qboxonline.com

PARQUES INDUSTRIALES

INDUSTRIAL PARKS



PARQUE INDUSTRIAL LOS LIBERTADORES

Dir: Ruta Nac. N°9. Km 77,5., Campana / Buenos Aires
Tel: (54)1147191000 | Mail: info@loslibertadores.com.ar
Web: www.loslibertadores.com.ar

OPERADORES LOGÍSTICOS

LOGISTICS OPERATORS



QBOX - SOLUCIONES EN LOGÍSTICA INTERNACIONAL

Dir: Ruta 6, km 193,5, Campana / Buenos Aires
Tel: (54)3489409 900 | Mail: marketing@qboxonline.com
Web: www.qboxonline.com

PRÁCTICOS

PILOT



NAUTICA DEL SUR S.A.

Dir: Alicia Moreau de Justo 1720 2ºA, C.A.B.A.
Tel: (54)1143131177 | Mail: info@nauticadelsur.com.ar
Web: www.nauticadelsur.com.ar

PRODUCTOS INDUSTRIALES

INDUSTRIAL PRODUCTS

**BERCAM SRL**

Dir: Av. Belgrano 3740, Sarandí / Buenos Aires
Tel: (54) 11 42070880 | Mail: bercam@bercam.com.ar
Web: www.bercam.com.ar

TERMINALES PORTUARIAS

PORT TERMINALS

**PAMSA - LOGÍSTICA INTEGRAL**

Dir: Roman Subiza S/N (Z. Portuaria), San Nicolás / Buenos Aires
Tel: (54) 3364461113 | Mail: pamsa@pamsa.com.ar
Web: www.pamsa.com.ar

PUERTOS

PORTS

**PUERTO LA PLATA**

Dir: Gilberto Gaggino S/N esq. Italia., Ensenada / Buenos Aires
Tel: (54) 2214456715 | Mail: secretaria@puertolaplata.com
Web: www.puertolaplata.com

TERMINALES PORTUARIAS

PORT TERMINALS

**TERMINALES RÍO DE LA PLATA**

Dir: Av. Ramón S. Castillo y Av. Cdoro Py S/N Puerto Nuevo, C.A.B.A.
Tel: (54) 11 43199500 | Mail: atencionalcliente@trp.com.ar
Web: www.trp.com.ar

SEGUROS

INSURANCE

**ASSEKURANSA COMPAÑÍA DE SEGUROS**

Dir: Cerrito 1186, C.A.B.A.
Tel: (54) 11 52545254 | Mail: comerciales@assekuransa.com
Web: www.assekuransa.com

ZONAS FRANCA

FREE TRADE ZONES

**ZONA FRANCA LA PLATA**

Dir: Pte. Perón e Hipólito Yrigoyen S/N., Ensenada / Buenos Aires
Tel: (54) 2214680000 | Mail: rdezotti@bazflp.com
Web: www.bazflp.com

TECNOLOGÍA, SOFTWARE & TRAZABILIDAD

TECHNOLOGY, SOFTWARE & TRACEABILITY

**PUMP CONTROL**

Dir: Guaminí 2062/64, C.A.B.A.
Tel: (54) 91140479912 | Mail: sales@pump-control.com
Web: www.pump-control.com



Los líderes de la industria confían en la Guía Logística para promover sus servicios y productos, aprovechando su amplia difusión y la garantía de ser una herramienta multimedia de consulta probada.

La Guía Logística llega a BUENAS MANOS y te trae BUENOS NEGOCIOS.

Anúnciese con nosotros y aumente la visibilidad de su empresa, promueva nuevas colaboraciones y destaque su trayectoria en la industria logística.

Os líderes da indústria confiam na Guia de Logística para promover os seus serviços e produtos, aproveitando a sua ampla circulação e a garantia de ser uma comprovada ferramenta de referência multimídia.

O Guia de Logística chega em BOAS MÃOS e traz para você BONS NEGÓCIOS.

Anuncie conosco e aumente a visibilidade da sua empresa, promova novas colaborações e destaque sua história no setor logístico.

Contacte con nosotros hoy mismo para asegurar su espacio en esta edición especial. ¡No pierda la oportunidad de ser parte de nuestra historia de éxito!

Contate-nos hoje para garantir seu espaço nesta edição especial. Não perca a chance de fazer parte da nossa história de sucesso!

sumate@todologistica.com

DIRECTORIO LOGÍSTICO LOGISTICS DIRECTORY DIRETÓRIO LOGÍSTICO

BOLIVIA

AGENTES DE CARGA

FREIGHT FORWARDERS



DEZE LTDA

Dir: CALLE HUGO ESTRADA Nº 86 - MIRAFLORES (INTERIOR), La Paz
Tel: (591) 22241387 | Mail: gerencia@dezeltlda.com
Web: www.dezeltlda.com

AGENTES DE CARGA

FREIGHT FORWARDERS



GRUPO LOGISTICO PST

Dir: Calle Choferes del Chaco 361, Santa Cruz
Tel: (591) 33361290 | Mail: gerencia@grupologisticopst.com
Web: www.grupologisticopst.com

AGENTES DE CARGA

FREIGHT FORWARDERS



QUANTUM LOG'S

Dir: Calle Río Forus Nro. 3375 Barrio Hamacas, Santa Cruz
Tel: (591) 72172201 | Mail: info@quantum.com.bo
Web: www.quantum.com.bo

CONSOLIDADOR NEUTRAL - NVOCC

NON VESSEL OPERATING COMMON CARRIER



MSL

Dir: Av. Alemania 3er Anillo Calle Mapajo Nº 70, Santa Cruz
Tel: (591) 33466777 | Mail: mslbolivia@mslcorporate.com.bo
Web: www.mslcorporate.com

CONSOLIDADOR NEUTRAL - NVOCC

NON VESSEL OPERATING COMMON CARRIER



SACO

Dir: Calle Luis Lavadenz 68 - Condomino Casa Paraíso PB, Santa Cruz
Tel: (591) 33346085 | Mail: comercial@bo.sacoshipping.com
Web: secure.saco.de/en/contact/bolivia

COURIERS

COURIERS



FEDERAL JUST IN TIME SRL

Dir: Calle Don Bosco # 180 zona Parque Urbano (Entre Gualberto villaroel y Av. Argentina), Santa Cruz | Tel: (591) 72100327 | Mail: federal.jit@hotmail.com | Web: www.federaljit.com

EVENTOS INTERNACIONALES

EXHIBITIONS



ENCUENTRO DE PROTAGONISTAS

Dir: Ballroom - Radisson Victoria Plaza Hotel - Montevideo - Uruguay
Tel: (598) 94558895 | Mail: info@mercsoft.com
Web: www.encuentrodeprotagonistas.com

EVENTOS INTERNACIONALES

EXHIBITIONS



RUEDA DE NEGOCIOS - CAINCO

Dir: Av. Las Américas Nro. 7, Santa Cruz
Tel: (591) 33383304 | Mail: ruedas@cainco.org.bo
Web: www.ruedadenegociosbolivia.com

INSTITUCIONES REFERENTES

MAIN INSTITUTIONS



CAINCO

Dir: Av. Las Américas Nº 7, Santa Cruz
Tel: (591) 3334555 | Mail: cainco@cainco.org.bo
Web: www.cainco.org.bo

MULTIMEDIOS

MULTIMEDIA



TODOLOGISTICA MARKETING Y NETWORKING

Dir: HEAD OFFICE LATAM: Buenos Aires 484, Montevideo
Tel: (598) 94558895 | Mail: info@todologistica.com
Web: www.todologistica.com

SISTEMAS PARA MANEJO DE CARGAS

SYSTEMS FOR CARGO MANAGEMENT



ELEVA BOLIVIA SRL

Dir: Carretera al Norte Km 6.5, Santa Cruz
Tel: (591) 72156414 | Mail: elevabolivia@uranel.com.uy
Web: www.uranel.com.uy

TRANSPORTE INTERNACIONAL

INTERNATIONAL TRANSPORT



TRADEX INTERNATIONAL

Dir: Edif Las Palmas Av. Grigota Esq 3er Anillo Ext #3100 Of307, Santa Cruz | Tel: (591) 33481151 | Mail: trimbol@tradexla.com
Web: www.tradexla.com"

DIRECTORIO LOGÍSTICO LOGISTICS DIRECTORY DIRETÓRIO LOGÍSTICO BRASIL

AGENCIAS MARÍTIMAS

MARITIME AGENCIES



MSC CARGO

Dir:Ed. Palazzo - 4. andar, Avenida Ana Costa, 291 - Gonzaga -
11060-917 Santos, SP - Tel:(55)13 3211 9500
Mail:Bra-info@msc.com | Web:www.msc.com/bra

AGENTES DE CARGA

FREIGHT FORWARDERS



GRIFURON

Dir:Rua Visconde de Inhaúma 77/20º Andar, Rio de Janeiro - RJ
Tel:(55)212253 9597 | Mail: laerte.coutinho@grifuron.com.br
Web:www.grifuron.com.br

AGENTES DE CARGA

FREIGHT FORWARDERS

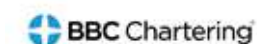


ROME LOGISTICS

Dir:Rua Gomes de Carvalho, 1629 - Vila Olimpia, São Paulo - SP,
Tel:(55)114118 3060 | Mail:contato@romelogistics.com.br
Web:www.romelogistics.com.br

CARGA PROYECTO

PROJECT CARGO



BBC CHARTERING

Dir:Rua Américo Brasiliense, 1923 cjs 801-805 Chácara Santo
Antônio, SP | Tel:(55)112189 0750
chartering.saopaulo@bbc-chartering.com | www.bbc-chartering.com

CONSOLIDADOR NEUTRAL - NVOCC NON-VESSEL OPERATING COMMON CARRIER



MSL

Dir:Rua da Consolação 331 - 8 Andar. Centro - 01301-000 - SP
Tel:(55)112713-7900 | Mail:msl-spo@mslcorporate.com.br
Web:www.mslcorporate.com

EXPOSICIONES EXHIBITIONS



LOGISTIQUE

Dir:EXPOCENTRO: Av. Marginal Oeste - Nova Esperança, Camboriú - SC
Tel:(55)4999840 9929 | Mail:info@logistique.com.br
Web:www.logistique.com.br

EXPOSICIONES EXHIBITIONS



ENCONTRO DE PROTAGONISTAS

Dir:Av. Paulista, 777 - Bela Vista, 01311-100 - SP
Tel:(55)1199617 9337 | Mail:luciano@todologistica.com
Web:www.encuentrodeprotagonistas.com

EXPOSICIONES EXHIBITIONS



POWER MEETING INTERNACIONAL

Dir:Av. Paulista, 777 - Bela Vista, São Paulo - SP
Tel:(55)1199617-9337 | Mail:luciano@todologistica.com
Web:www.powermeetinginternacional.com

EXPOSICIONES EXHIBITIONS



INTERMODAL SOUTH AMERICA

Dir:DISTRITO ANHEMBI: R. Prof. Milton Rodrigues, s/n - Santana - SP
Tel:(55)114632 0200 | Mail:comercial.intermodal@informa.com
Web:www.intermodal.com.br

INSTITUCIONES REFERENTES MAIN INSTITUTIONS



CIESP JUNDIAÍ

Dir:Av. Doroty Nano Martinasso, s/n - VH, Jundiaí - SP
Tel:(55)114815 7941 | Mail:ciespjun@ciespjun.com.br
Web:regional.ciesp.com.br/jundiai/

EXPOSICIONES EXHIBITIONS



INTRALOG-EXPO

Dir:Rua José Bernardo Pinto, 333 VG, São Paulo - SP
Tel:(55)1195185627 | Mail:intralog@interlinkexhibitions.com
Web:www.intralogexpo.com.br

MEDIOS ESPECIALIZADOS SPECIALIZED MEDIA



PROTAGONISTA

Dir:Av. Paulista, 777 - Bela Vista, São Paulo - SP
Tel:(55)1199617-9337 | Mail:luciano@todologistica.com
Web:www.revistaprotagonista.com

MEDIOS ESPECIALIZADOS SPECIALIZED MEDIA



TODOLOGISTICA MARKETING & NETWORKING

Dir:Av. Paulista, 777 - Bela Vista, São Paulo - SP
Tel:(55)1199617 9337 | Mail:luciano@todologistica.com
Web:www.todologistica.com

TECNOLOGÍA, SOFTWARE & TRAZABILIDAD TECHNOLOGY, SOFTWARE & TRACEABILITY



KRAFTONE GROUP

Dir:Av. Dr. Gastão Vidigal, 1132-Cond. Soho, Room 606 Torre A, VL - SP
Tel:(55)1132794196 | Mail:info@kraftonegroup.com
Web:www.kraftonegroup.com

OPERADOR LOGÍSTICO LOGISTICS OPERATORS



MGL BRASIL

Dir:Conde de Porto Alegre 384, sala 502, Centro, Rio Grande - RS
Tel:(55)533035 4482 | Mail:customer@grupomgl.com
Web:www.grupomgl.com

TECNOLOGÍA, SOFTWARE & TRAZABILIDAD TECHNOLOGY, SOFTWARE & TRACEABILITY



LOGCOMEX

Dir:Av. Cândido de Abreu, 70 - T. B - 1º And., Curitiba - PR
Tel:(55)114003-3317 | Mail:inteligencia-comercial@logcomex.com
Web:www.logcomex.com

PUERTOS Y TERMINALES PORTS AND TERMINALS



BRASIL TERMINAL PORTUÁRIO

Dir:Av. Engenheiro Augusto Barata 1 11085-000, Santos - SP
Tel:(55)133295-5000 | Mail:comercial@btp.com.br
Web:www.btp.com.br

TRANSPORTE INTERNACIONAL INTERNATIONAL TRANSPORT



BRAMORIM

Dir:Rua Lobato 380, Vila Nova, São Paulo, São Paulo - SP
Tel:(55)1197466 2819 | Mail:contato@bramorim.com.br
Web:www.bramorim.com.br

SOLUCIONES DE MANIPULACIÓN DE CARGA MATERIAL HANDLING SOLUTIONS



KONECRANES

Dir:SP-270, km 31 - Jardim Nova Coimbra, Cotia, São Paulo - SP
Tel:(55)112145 7800 | Mail:andres.ramirez@konecranes.com
Web: www.kcliftrucks.com



DIRECTORIO LOGÍSTICO LOGISTICS DIRECTORY DIRETÓRIO LOGÍSTICO

CENTRO AMÉRICA

AGENTES DE CARGA

FREIGHT FORWARDERS



SEAL

Dir: Edificio Ilumina Calzada Roosevelt, Ciudad de Guatemala,
Tel: (502) 56328695 | Mail: ventas@seal.com.gt
Web: www.seal.com.gt

AGENTES DE CARGA

FREIGHT FORWARDERS



SENBOX LOGISTICS

Dir: La Gloria de Betania, Calle 17 C Norte Casa 20i, al lado de
Cobra Ciudad de Panamá | Tel: (507) 6640-1249
Mail: fsaez@senboxlogistics.com | Web: www.senboxlogistics.com

CONSOLIDADOR NEUTRAL - NVOCC

NON VESSEL OPERATING COMMON CARRIER



SACO

Dir: 25 de Mayo 741 Of. 601/602, Montevideo
Tel: (598) 29000254 | Mail: comercial@uy.sacoshipping.com
Web: www.sacolatam.com

AGENTES DE CARGA

FREIGHT FORWARDERS



ONE CLICK CHINA

Dir: Av. Franca Field. Calle 4ta y 2da, Zona Libre de Colón, Panamá
Tel: 50764298648 | Mail: ventas@oneclickpanama.com
Web: https://oneclickchina.com/

CORREDORES DE ADUANA

CUSTOMS BROKERS



ADUANA MERCADO SA

Tel: (507) 2448660 / Cel. 6556-5516
Mail: madelenem@aduanamercadosa.com
Web: Instagram @aduanamercadosa

CORREDORES DE ADUANA

CUSTOMS BROKERS



ARTURO ARAÚZ S.A.
AGENTES DE ADUANA Y LOGÍSTICA



ARTURO ARAÚZ, S.A.

Dir: Via España, Frente al Piex, Edificio Orión, P1, Oficina 1-A,
Panamá | Tel: (507) 264221 | Mail: info@arturoarauz.com
Web: www.arturoarauz.com

CORREDORES DE ADUANA

CUSTOMS BROKERS



NILSA DOMINGUEZ CORREDOR DE ADUANA

Dir: Edif. ARCELIA PB #7 VIA ESPAÑA., Panamá
Tel: (507) 6677-2772 | Mail: nilsad18@gmail.com
Web: www.instagram.com/aduanasnilsa

CORREDORES DE ADUANA

CUSTOMS BROKERS



PROADUANAPMA

Dir: Panamá, Vía Panama Norte, Panamá
Tel: (507) 6439-2594 | Mail: proaduanapma@gmail.com
Web: IG @proaduanapma

EQUIPOS PARA MANEJO DE CARGA

CARGO HANDLING EQUIPMENT



COMBILIFT

Dir: P.H. Top Tower, P1 Ofc. 5A Costa del Este C.R. Juan Dñaz,
Ciudad de Panamá | Tel: (507) 65027275
Mail: comercial@combilift.es | Web: www.combilift.es

OPERADORES LOGÍSTICOS

LOGISTICS OPERATORS



GLC AMÉRICA

Dir: France Field, calle 4ta, Avenida 6ta, al lado de Zeppelin,
Tel: (507) 4742224 | Mail: amilcar.luna@glcamerica.com
Web: www.glcamerica.com

PARQUES LOG. Y ZONAS ESPECIALES

LOGISTICS PARKS AND SPECIAL ZONES



PANEXPORT

Dir: Ojo de Agua, San Miguelito, Panamá
Tel: (507) 3025429 | Mail: panexport@unesa.com
Web: www.unesa.com

SEGUROS

INSURANCE



CARGOX

Dir: Via Brasil, Ed. Aircor P1 of4, Panamá
Tel: (507) 8337351 | Mail: info@cargox.com
Web: www.cargox.com

VOLUMETRIA Y PESO

VOLUMETRY & WEIGHT



MONTRA SOLUTIOS

Dir: Misterios 469 Col. Industrial, Gustavo A. Madero, C.P.
07800, CDMX | Tel: (52) 555759 5712
Mail: ventas@montrasolutions.com | Web: www.montrasolutions.com

DIRECTORIO LOGÍSTICO
LOGISTICS DIRECTORY
DIRETÓRIO LOGÍSTICO

ESPAÑA

EQUIPOS PARA MANEJO DE CARGA
CARGO HANDLING EQUIPMENT



COMBILIFT IBERIA S.L.
Dir:Ctra. Madrid-Irún, Km. 233 Nave Nº76, Burgos
Tel:(34)619346050 | Mail:ventas@combilift.es
Web:www.combilift.es

SEGUROS
INSURANCE



ASSEKURANSA
Dir:Paseo de la Castellana 140, Madrid
Tel:(34)910602268 | Mail:comerciales@assekuransa.com
Web:www.assekuransa.es

INSTITUCIONES REFERENTES
MAIN INSTITUTIONS



FUNDACIÓN VALENCIAPORT
Dir:Sede APV- Edificio III, Avda. Muelle del Turia, s/n, Valencia
Tel:(34)963939400 | Mail: info@fundacion.valenciaport.com
Web:www.fundacion.valenciaport.com

TECNOLOGÍA, SOFTWARE & TRAZABILIDAD
TECHNOLOGY, SOFTWARE & TRACEABILITY



PRODEVELOP
Dir:Calle Cronista Carreres, nº 13, entlo. 2, 3 y 4, Valencia
Tel:(34)963510612 | Mail:info@prodevelop.es
Web:www.prodevelop.es

PUERTOS
PORTS



PORT DE BARCELONA
Dir:WTC Barcelona, Edif. Est Moll de Barcelona, s/n, Barcelona
Tel:(34)932986000 | Mail:promocio@portdebarcelona.cat
Web:http://www.portdebarcelona.cat

PUERTOS
PORTS



VALENCIA PORT
Dir:Av, Muelle del Turia, S/N, 46024, Valencia
Tel:(34)963939500 | Mail:comercial@valenciaport.com
Web:www.valenciaport.com

DIRECTORIO LOGÍSTICO LOGISTICS DIRECTORY DIRETÓRIO LOGÍSTICO MÉXICO

INSTITUCIONES REFERENTES

MAIN INSTITUTIONS



AMTI ASOC. MEXICANA DEL TRANSPORTE INTERMODAL A.C.

Dir:Emerson No. 150, Desp. 202, Col. Polanco C.P. 11560, CDMX
Tel:(52)555255 1623 | Mail:socios@amti.org.mx
Web:www.amti.org.mx

INSTITUCIONES REFERENTES

MAIN INSTITUTIONS



ANIERM

Dir:Monterrey No. 130, Col. Roma, Del. Cuauhtemoc C.P. 06700, CDMX
Tel:(52)555584 9522 | Mail:info@anierm.org.mx
Web:www.anierm.org.mx

EVENTOS

EVENTS



C12 LOGISTICS

Dir:Insurgentes Sur 1079 Col. Noche buena, Benito Juárez CDMX
Tel:(52)552307 5768 | Mail:hola@c12community.com
Web:https://www.c12community.com/

INSTITUCIONES REFERENTES

MAIN INSTITUTIONS



AMACARGA ASOC. MEXICANA DE AGENTES DE CARGA AC

Dir:Oriente 172 No.182, Col.Moctezuma 2da Secc, C.P. 15530, CDMX
Tel:(52)554616 4674 | Mail:informacion@amacarga.mx
Web:www.amacarga.mx

INSTITUCIONES REFERENTES

MAIN INSTITUTIONS



CLAA CONFEDERACION LATIN. DE AGENTES ADUANALES. A.C.

Dir:Nueva Jersey No. 14, Col. Napoles, Del. Benito Juarez, C.P. 03810, CDMX | Tel:(52)551107 8515 | Mail:contacto@claa.org.mx
Web:www.claa.org.mx

VOLUMETRIA Y PESO

VOLUMETRY & WEIGHT



MONTRA SOLUTIOS

Dir:Misterios 469 Col. Industrial , Gustavo A. Madero, C.P. 07800, CDMX | Tel:(52)555759 5712 | Mail:ventas@montrasolutions.com
Web:www.montrasolutions.com

DIRECTORIO LOGÍSTICO LOGISTICS DIRECTORY DIRETÓRIO LOGÍSTICO PARAGUAY

AGENCIAS MARÍTIMAS

MARITIME AGENCIES



MSG MERCOSUR SHUTTLE GROUP

Dir: Avda. Santa Teresa 2696 Esq. Denis Roa, Asunción
Tel: (595) 21605612/14 | Mail: info@msgcontainerline.com
Web: www.msgcontainerline.com

AGENTES DE CARGA

FREIGHT FORWARDERS



SERVIMEX

Dir: Avda. José Felix Bogado 2435 C/ 18 De Julio, Asunción
Tel: (595) 21311282 | Mail: servimex@servimex.com.py
Web: www.servimex.com.py

AGENCIAS MARÍTIMAS

MARITIME AGENCIES



PLUSCARGO PARAGUAY S.A

Dir: Av Mcal. Lopez 3811 esq. Dr. Morra - Ed Mariscal Center P9
Of. A, Asunción | Tel: (595) 21609201
Mail: pluscargo@pluscargo.com.py | Web: www.gruporas.com

CONSOLIDADOR NEUTRAL - NVOCC

NON VESSEL OPERATING COMMON CARRIER



MSL

Dir: Dir: Avda. Aviadores del Chaco esq. Tte. 1° Carlos Rocholl
- Edif. Kuarahy - 5to. Piso, Asunción | Tel: (595) 217286060
Mail: comercial@mslcorporate.com.py | Web: www.mslcorporate.com

AGENTES DE CARGA

FREIGHT FORWARDERS



ACGROUP WORLDWIDE PARAGUAY

Dir: Rca. Dominicana 223 y Tte. Francisco Jara Mendez, Asunción
Tel: (595) 21441551 | Mail: acgroup.paraguay@iamerica.com.py
Web: www.acgroup.com.py

CONSOLIDADOR NEUTRAL - NVOCC

NON VESSEL OPERATING COMMON CARRIER



SACO

Dir: Estrella 692 c/Oleary, Líder IV Building 21Floor 215/216 suite, Asu.
Tel: (595) 21493475 | Mail: comercial@py.sacoshipping.com
Web: www.sacolatam.com

AGENTES DE CARGA

FREIGHT FORWARDERS



AEROMAR INTERNACIONAL S.R.L.

Dir: Las Americas 684 E/Tte. Ramos y El Pinar, Luque
Tel: (595) 21640969 | Mail: aeromar@aeromar.com.py
Web: www.aeromar.com.py

CONSULTORAS

CONSULTANTS



MERCOSOFT CONSULTORES

Dir: San Francisco Nro. 757 c/ Patria - Barrio Jara., Asunción
Tel: (598) 94558895 | Mail: rpereira@mercsoft.com
Web: www.todologistica.com

DESPACHANTES

CUSTOMS BROKERS



AGENCIA SALLUSTRO

Dir:Av Artigas 2025, edificio Automotor Center, 6to piso., Asunción
Tel:(595)21444569 | Mail:contacto@agenciasallustro.com.py
Web:www.agenciasallustro.com.py

EVENTOS

EXHIBITIONS



POWER MEETING INTERNACIONAL

Dir:San Francisco Nro. 757 c/ Patria – Barrio Jara., Asunción
Tel:(598)94558895 | Mail:rpereira@mercsoft.com
Web:www.powermeetinginternacional.com

EVENTOS INTERNACIONALES

EXHIBITIONS



EXPO PARAGUAY BRASIL

Dir:Avda. Aviadores del Chaco 2050, World Trade Center Asunción,
T1 P14, Asunción | Tel:(595)21612614
Mail:info@expoparaguaybrasil.com | Web:www.ccpb.org.py

HOTELES Y CONVENCIONES

HOTELS AND CONVENTIONS



FIVE HOTEL & RESIDENCES

Dir:Dr. Morra 295 esq. Olegario Victor Andrade, Asunción
Tel:(595)21608855 | Mail:reservas@fivehotel.com.py
Web:www.rochester-hotel.com

EVENTOS INTERNACIONALES

EXHIBITIONS



EXPOLOGISTICA PARAGUAY

Tel:(595)971285228
Mail:marketcom@marketcomunicaciones.com
Web:www.marketcomunicaciones.com

OPERADORES LOGÍSTICOS

LOGISTICS OPERATORS



MGL PARAGUAY

Dir:Cno. Boiso Lanza 4970, Montevideo
Tel:(598)2505 6474 | Mail:customer@grupomgl.com
Web:grupomgl.com.uy/

EVENTOS

EXHIBITIONS



ENCUENTRO DE PROTAGONISTAS PARAGUAY

Dir:San Francisco Nro. 757 c/ Patria – Barrio Jara., Asunción
Tel:(598)94558895 | Mail:info@todologistica.com
Web:www.encuentrodeprotagonistas.com

SOLUCIONES LOGÍSTICAS

LOGISTICS SOLUTIONS



PUERTO SEGURO SOLUCIÓN LÓGISTICA S.A.

Dir:Mcal. Estigarribia esq. Paseo de Fátima Mariano Roque Alonso
Asunción | Tel:(595)212381646
comercial@puertoseguro.com.py | Web:www.puertoseguro.com.py

TERMINALES PORTUARIAS

PORT TERMINALS



PUERTO FENIX

Dir:Pte.Carlos A. López y Paseo de Fátima - M. Roque Alonso,
K1640 Hid.Paraguay - Parana, Asunción | Tel:(595)217595000 |
Mail:comercial@puertofenix.com.py | Web:www.puertofenix.com.py

TERMINALES PORTUARIAS

PORT TERMINALS



PUERTO SEGURO FLUVIAL

Dir:Ruta PY19 Villeta - PILAR Km 4.5, Villeta
Tel:(595)212381627 | Mail:comercial@psf.com.py
Web:www.puertosegurofluvial.com

TRANSPORTE INTERNACIONAL

INTERNATIONAL TRANSPORT



JCTransport

Dir:Av del Chaco esq Tte. 1ro Carlos Rocholl Ed Kuarahy P1 Of.A,
Asunción | Tel:(595)994656925 | Mail:info@jctransport.com.py
Web:www.jctransport.com.py

TRANSPORTE INTERNACIONAL

INTERNATIONAL TRANSPORT



RIO COLORADO TRANSPORTES

Tel:(595)991629965 | (569)64227638 |
fabian.uribe@empresas-rct.com;comercial@empresas-rct.com.py
Web:www.instagram.com/riocoloradotransporteschile

TRANSPORTE INTERNACIONAL

INTERNATIONAL TRANSPORT



SAN JORGE EXPRESS EAS

Dir:Av Elizardo Aquino Km 18-Mariano Roque Alonso - Central-
Paraguay, Central
Tel:(595)991713042 | Mail:info@sanjorgeexpress.com.py

TRANSPORTE INTERNACIONAL

INTERNATIONAL TRANSPORT



SOLINCARL

Dir:Padre Juan van Winkler Barrio San Isidro Encarnación Paraguay,
Tel:(595)974217700 | Mail:gestion@solincarl.com.py
Web: solincarl_logistica

TRANSPORTE INTERNACIONAL

INTERNATIONAL TRANSPORT



TRANSUR

Dir:Echevarriarza 3462, Montevideo
Tel:(598)26223604 | Mail:info@transur.com.uy
Web:www.transur.com.uy



DIRECTORIO LOGÍSTICO LOGISTICS DIRECTORY DIRETÓRIO LOGÍSTICO URUGUAY

AGENCIAMIENTO Y SOLUCIONES INTEGRALES AGENCY AND INTEGRATED SOLUTIONS



AMS AGENCIAMIENTO Y SOLUCIONES INTEGRALES

Dir:Rincón 500, Montevideo | Perú 1276, Nueva Palmira,
Tel:(598)2915 4444 | Mail:contacto@ams.com.uy
Web:ams.com.uy

AGENCIAS MARÍTIMAS MARITIME AGENCIES



GLOBAL SHIPPING URUGUAY

Dir:Rincón 500, Montevideo
Tel:(598)2917 0079 | Mail:mktg@globalmvd.com.uy
Web:ams.com.uy

AGENCIAS MARÍTIMAS MARITIME AGENCIES



AMS MARÍTIMA

Dir:Rincón 500, Montevideo | Perú 1276, Nueva Palmira,
Tel:(598)2915 4444 | Mail:agency@ams.com.uy
Web:ams.com.uy

AGENCIAS MARÍTIMAS MARITIME AGENCIES



GOMISTAR

Dir:Dr. Murguía s/n esq. Paraguay, Colonia
Tel:(598)45448036 | Mail:info@gomistar.com.uy
Web:www.gomistar.com.uy

AGENCIAS MARÍTIMAS MARITIME AGENCIES



BRINGS URUGUAY

Dir:Rincón 500, Montevideo
Tel:(598)2915 9734 | Mail:marketing@brings.com.uy
Web:ams.com.uy

AGENCIAS MARÍTIMAS MARITIME AGENCIES



MSG MERCOSUR SHUTTLE GROUP

Dir:Misiones 1574, P1, Of. 101, Montevideo
Tel:(598)29153955 | Mail:info@msgcontainerline.com
Web:www.msgcontainerline.com

AGENCIAS MARÍTIMAS MARITIME AGENCIES



GAC URUGUAY

Dir:Juncal 1437, 9th floor, Montevideo
Tel:(598)29152162 / 98336900
Mail:shipping.uruguay@gac.com | Web:www.gac.com

AGENCIAS MARÍTIMAS MARITIME AGENCIES



NOBLEZA NAVIERA

Dir:Av. Rondeau 2340, Montevideo
Tel:(598)29243769 | Mail:nobleza@deambrosi.com.uy
Web:noblezanaviera.com

AGENCIAS MARÍTIMAS

MARITIME AGENCIES



TRANSHIP

Dir:25 de Mayo 491, P5, Torre 58, Montevideo
Tel:(598)29161707 | Mail:tranship@tranship.com.uy
Web:www.tranship.com.uy

AGENTES DE CARGA

FREIGHT FORWARDERS



GAC URUGUAY

Dir:Juncal 1437, 9th floor, Montevideo
Tel:(598)29152162 / (598) 98336900 |
Mail:logistics.uruguay@gac.com | Web:www.gac.com

AGENTES DE CARGA

FREIGHT FORWARDERS



AITA CARGAS

Dir:Colón 1580 oficina 01, Montevideo
Tel:(598)29151058 | Mail:alvaro@aitacargas.uy
Web:www.aitacargas.com.uy

ARMADOR

SHIPOWNERS



RSC

Dir:25 de mayo 713 Of.902, Montevideo
Tel:(598)95319936 | Mail:commercial@roroshippingco.com
Web:www.roroshippingco.com

AGENTES DE CARGA

FREIGHT FORWARDERS



ALF LOGISTICA

Dir:Av Rivera 7493 piso 2, Montevideo
Tel:(598)97329986 | Mail:info@alflogistica.com
Web:alflogistica.com

BANCOS

BANKS



BROU BANCO REPÚBLICA

Tel:(598)1996
Web:www.brou.com.uy

AGENTES DE CARGA

FREIGHT FORWARDERS



BLADEMAR LOGISTICS

Dir:25 de mayo 555 esc. 402, Montevideo
Tel:(598)29153992 | Mail:info@blademar.com
Web:www.blademar.com

CAPACITACIÓN

TRAINING



CENTRO DE NAVEGACIÓN

Dir:Circunvalación Durango 1445, Montevideo
Tel:(598)29160995 | Mail:cennave@cennave.com.uy
Web:www.cennave.com.uy

CONSOLIDADOR NEUTRAL - NVOCC

NON VESSEL OPERATING COMMON CARRIER



MSL

Dir:Rincón 391, Ciudad Vieja, Montevideo
Tel:(598)29166566 | Mail:jpaiez@mslcorporate.com.uy
Web:www.mslcorporate.com

CONSOLIDADOR NEUTRAL - NVOCC

NON VESSEL OPERATING COMMON CARRIER



SACO

Dir:25 de Mayo 741 Piso 6, Montevideo
Tel:(598)29000254 | Mail:comercial@uy.sacoshipping.com
Web:www.sacolatam.com

CONSULTORAS

CONSULTANS



POSSUM

Dir:25 de Mayo 713 Of. 311 y 312, Montevideo
Tel:(598)22043441* | Mail:contacto@possum.com.uy
Web:www.possum.com.uy

CONSULTORAS

CONSULTANTS



MERCOSOFT CONSULTORES

Dir:Buenos Aires 484, Montevideo
Tel:(598)93870150 | Mail:info@todologistica.com
Web:www.todologistica.com

CORREO PRIVADO

COURIER



MARCO POSTAL

Dir:Miguelete 1977 , Montevideo
Tel:(598)24015580* | Mail:informes@marcopostal.com.uy
Web:www.marcopostal.com.uy

DEPÓSITOS FRIGORÍFICOS

REFRIGERATED STORAGE & WAREHOUSING



FRIGORÍFICO ARBIZA

Dir:Arturo Lezama 2158, Montevideo
Tel:(598)29244167/8 | Mail:B.perez@frigorificoarbiza.com.uy
Web:www.frigorificoarbiza.com.uy

EQUIPAMIENTO PARA LA IND. LOGÍSTICA



STORAGE COMPAT URU

Dir:Av. Burgues 2792 , Montevideo
Tel:(598)22011695 | Mail:ventas@storagecompat.com.uy
Web:www.storagecompat.com

EQUIPAMIENTO PARA LA IND. LOGÍSTICA



TIDY

Dir:Av. Burgues 2792 , Montevideo
Tel:(598)22011695 | Mail:isabel.ventasdirectas@gmail.com
Web:INSTAGRAM @tidy_group

EQUIPOS PARA MANEJO DE CARGA
CARGO HANDLING EQUIPMENT



LINCON GROUP
Dir:Avda. Artigas Manzana 78 Solar 6, Solymar Norte / Canelones
Tel:(598)26958299 | Mail:info@lincon.com.uy
Web:www.lincon.com.uy

EVENTOS
EXHIBITIONS



ENCUENTRO DE PROTAGONISTAS URUGUAY
Dir:Grand Ballroom Radisson VPH de Montevideo, Montevideo
Tel:(598)93870150 | Mail:info@todologistica.com
Web:www.encuentrodeprotagonistas.com

EQUIPOS PARA MANEJO DE CARGA
CARGO HANDLING EQUIPMENT



TAYLOR INTERNATIONAL
Dir:Benjamín Juan Lavaisse 1326, C.A.B.A.
Tel:(54)1143602900 | Mail:comercial@dfba.com.ar
Web:www.defiba.com

EVENTOS
EXHIBITIONS



POWER MEETING INTERNACIONAL
Dir:Buenos Aires 484, Montevideo
Tel:(598)93870150 | Mail:info@todologistica.com
Web:www.powermeetinginternacional.com

EQUIPOS PARA MANEJO DE CARGA
CARGO HANDLING EQUIPMENT



URANEL
Dir:Concordia 4105, Montevideo
Tel:(598)23052099 | Mail:uranel@uranel.com.uy
Web:www.uranel.com.uy

FUMIGACIONES
FUMIGATIONS



PREMEX FUMIMAX
Dir:Camino Ariel 4599, Montevideo
Tel:(598)23363130 | Mail:secretaria@fumimax.com.uy
Web:www.fumimax.com.uy

ETIQUETAS E IMPRESIÓN TÉRMICA
LABELS AND THERMAL PRINTING



DMR DIGICARD MIL ROLLOS
Dir:Convenio 828, Montevideo
Tel:(598)22091921 | Mail:comercial@digicardmilrollos.com.uy
Web:www.digicardmilrollos.com.uy

GRÚAS Y TRANSP. DE CARGAS ESPECIALES
CRANES AND SPECIAL CARGO TRANSPORT



SALOMÓN GRÚAS
Dir:Haiti 1500 PTI Cerro, Montevideo
Tel:(598)23134040 | Mail:salomongruas@salomongruas.com
Web:www.salomongruas.com

INSTITUCIONES REFERENTES
MAIN INSTITUTIONS



ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE PUERTOS ANP
Dir:Rbla. 25 De Agosto De 1825 N° 160, Montevideo
Tel:(598)21901 | Mail:AtencionAClientes@anp.com.uy
Web:www.anp.com.uy

INSTITUCIONES REFERENTES
MAIN INSTITUTIONS



ASOCIACIÓN URUGUAYA DE AGENTES DE CARGA _ AUDACA
Dir:Zabala 1379, Of.405, Montevideo
Tel:(598)29163281 | Mail:secretaria@audaca.com.uy
Web:www.audaca.com.uy

INSTITUCIONES REFERENTES
MAIN INSTITUTIONS



CENTRO DE NAVEGACIÓN
Dir:Circunvalación Durango 1449, Montevideo
Tel:(598)29160995 | Mail:secretariacn@cennave.com.uy
Web:www.cennave.com.uy

MULTIMEDIOS
MULTIMEDIA



TODOLOGISTICA MARKETING & NETWORKING
Dir:Buenos Aires 484, Montevideo
Tel:(598)93870150 | Mail:info@todologistica.com
Web:www.todologistica.com

OPERADORES LOGÍSTICOS
LOGISTICS OPERATORS



A. CUÑETTI
Dir:Ruta 39 Km. 11.500, Maldonado
Tel:(598)42223687 | Mail:info@acunetti.com
Web:www.acunetti.com

OPERADORES LOGISTICOS
LOGISTICS OPERATORS



CORFRISA
Dir:Avda. a Corfrisa s/n CP. 90200, Las Piedras, Canelones
Tel:(598)23644601 | Mail:info@corfrisa.com
Web:www.corfrisa.com

OPERADORES LOGÍSTICOS
LOGISTICS OPERATORS



KMA
Dir:25 de Mayo 713 Of.901, Montevideo
Tel:(598)29091412 | Mail:info@kma.com.uy
Web:kma.com.uy

OPERADORES LOGISTICOS
LOGISTICS OPERATORS



MGL
Dir:Cno. Boiso Lanza 4970, Montevideo
Tel:(598)2505 6474 | Mail:mgluruguay@grupomgl.com
Web:grupomgl.com.uy

OPERADORES LOGISTICOS

LOGISTICS OPERATORS



REPREMAR GROUP

Dir:Misiones St.1372 "De Los Patricios" Bldg, Montevideo
Tel:(598)2916 9416 | Mail:group@repremar.com
Web:www.repremar.com

PLATAFORMAS LOGÍSTICAS

LOGISTICS PLATFORMS



POLO OESTE

Dir:Camino Bajo de la Petisa 5328, Montevideo
Tel:(598)93395256 | Mail:info@polooeste.com.uy
Web:www.polooeste.com.uy

OPERADORES LOGISTICOS

LOGISTICS OPERATORS



TAILORED LOGÍSTICS SERVICES

Dir:Rambla 25 de Agosto, 426, Montevideo
Tel:(598)95123120 | Mail:info@tailoredlogisticsservices.com
Web:tailoredlogisticsservices.com/

PUBLICACIONES ESPECIALIZADAS

SPECIALIZED PUBLICATIONS



REVISTA PROTAGONISTA

Dir:Buenos Aires 484, Montevideo
Tel:(598)93870150 | Mail:info@todologistica.com
Web:www.revistaprotagonista.com

OPERADORES LOGISTICOS

LOGISTICS OPERATORS



MURCHISON

Dir:Camino Bajo de la Petisa 5205 , Montevideo
Tel:(598)23133020 | Mail:murchison@murchison.com.uy
Web:www.murchison.com.uy

RECURSOS HUMANOS

HUMAN RESOURCES



STARFIP

Tel:(598)93633427
Mail:comercial@starfip.com
Web:www.starfip.com

OPERADORES PORTUARIOS

PORT OPERATORS



TAMIBEL GROUP

Dir:25 de Mayo 491, Piso 6, Edificio Torre 58, Montevideo
Tel:(598)29159665 | Mail:comercial@tamibel.com.uy
Web:www.tamibel.com.uy

REMOLCADORES

TUGBOATS



BOLUDA TOWAGE REYLA

Dir:Piedras 172, Montevideo
Tel:(598)29151216 | Mail:info@boluda.com.uy
Web:www.reyla.com.uy

REMOLCADORES

TUGBOATS



GOMISTAR

Dir:Dr. Murguía s/n esq. Paraguay, Colonia
Tel:(598)45448036 | Mail:info@gomistar.com.uy
Web:www.gomistar.com.uy

SEGUIMIENTO SATELITAL

SATELLITE TRACKING



EASYMAIL

Dir:Gaboto 1521, Montevideo
Tel:(598)24019090 | Mail:ventas@easymail.net.uy
Web:www.easymail.net.uy

SERVICIOS DE GESTIÓN DE PROYECTOS

PROJECT MANAGEMENT SERVICES



GRUPO TRANSAMERICAN

Dir:Abacú 2161 esq Juan Ortíz, Montevideo
Tel:(598)24815565 | Mail:negocios@grupotransamerican.com.uy
Web:www.grupotransamerican.com.uy

SOLUCIONES INTEGRALES EN COMEX

INTEGRAL SOLUTIONS IN FOREIGN TRADE



OCTOPUS

Dir:Rincón 500, Montevideo
Tel:(598)2917 0077 | Mail:contacto@ohss.com.uy
Web:ohss.com.uy

SOLUCIONES LOGÍSTICAS INTEGRALES

INTEGRAL LOGISTICS SOLUTIONS



359°

Dir:Rincón 500, Montevideo
Tel:(598)2914 5002 | Mail:comercial@359.com.uy
Web:359.com.uy

TECNOLOGÍA, SOFTWARE & TRAZABILIDAD

TECHNOLOGY, SOFTWARE & TRACEABILITY



PUMP CONTROL

Dir:Guaminí 2062/64, C.A.B.A.
Tel:(54)91140479912 | Mail:sales@pump-control.com
Web:www.pump-control.com

TERMINALES DE GRANELES

BULK COLLECTION CENTERS



MYRIN

Dir:Camino Durán 4200, Montevideo
Tel:(598)23239000 | Mail:administracion@myrin.com.uy
Web:www.myrin.com.uy

TERMINALES PORTUARIAS

PORT TERMINALS



CORPORACIÓN NAVIOS - NSAL

Dir:Paraguay 2141 of 1603 ZF Aguada Park, Montevideo
Tel:(598)29272210 | Mail:naviossa@naviosterminals.com
Web:www.naviosterminals.com

TERMINALES PORTUARIAS

PORT TERMINALS



TCP | TERMINAL CUENCA DEL PLATA

Dir: Muelle de Escala s/n - Puerto de Montevideo, Montevideo
Tel: (598) 29158556 | Mail: info@katoennatie.com.uy
Web: www.terminaltcp.com.uy

TRANSPORTE INTERNACIONAL

INTERNATIONAL TRANSPORT



TIRAPU

Dir: Cno. Carlos A. López 7871, Montevideo
Tel: (598) 23238824 | Mail: tirapu@tirapu.com.uy
Web: www.tirapu.com.uy

TERMINALES PORTUARIAS

PORT TERMINALS



TERMINAL DE GRANELES MONTEVIDEO - TGM

Dir: Puerto de Montevideo - Acceso Colombia, Montevideo
Tel: (598) 29296587 | Mail: contacto@tgm.com.uy
Web: www.tgm.com.uy

TRANSPORTE INTERNACIONAL

INTERNATIONAL TRANSPORT



TRADEX INTERNATIONAL

Dir: Itzaingo 1312 Of. 405, Montevideo
Tel: (598) 29169297 | Mail: tradex@tradex.com.uy
Web: www.tradexla.com

TERMINALES Y SOLUCIONES LOGÍSTICAS

LOGISTICS TERMINALS AND SOLUTIONS



STL

Dir: Rincón 500, Montevideo
Tel: (598) 2916 3938 | Mail: contacto@stl.com.uy
Web: www.stl.com.uy

TRANSPORTE INTERNACIONAL

INTERNATIONAL TRANSPORT



TRANSUR

Dir: Avda. Dr. Luis A. de Herrera 1347 of 401, Montevideo
Tel: (598) 26223604 | Mail: info@transur.com.uy
Web: www.transur.com.uy

TRANSPORTE INTERNACIONAL

INTERNATIONAL TRANSPORT



MELHUS TRANSPORT

Dir: Vazquez 1414 apto 501, Montevideo
Tel: (598) 24079437
Mail: adm@melhustransport.com

ZONAS FRANCAS

FREE TRADE ZONES



ZONAMERICA BUSINESS & TECHNOLOGY PARK

Dir: Ruta 8 km. 17.500, Montevideo
Tel: (598) 25182000 | Mail: atencionalcliente@zonamerica.com
Web: www.zonamerica.com

DIÁLOGO ESTRATÉGICO PARA LA LOGÍSTICA GLOBAL

INTERNATIONAL POWER MEETING

CONFERENCIA
ONLINE GRATUITA

You Tube Live

Linked in LIVE

facebook LIVE

TodoLOGÍSTICA
Marketing & networking

International Power Meeting representa un espacio de reflexión donde convergen profesionales destacados del comercio exterior, transporte internacional y logística regional.

A través de un formato ameno, reunimos a especialistas sectoriales que comparten:

Diagnósticos fundamentados sobre la situación actual de los distintos eslabones de la cadena logística

Perspectivas analíticas sobre los desafíos estructurales que enfrenta cada segmento del sector

Valoraciones técnicas sobre las tendencias que moldearán el futuro del comercio internacional

Proporcionamos un entorno donde el intercambio de conocimiento especializado permite comprender la complejidad del ecosistema logístico global y sus interrelaciones.

Le invitamos a participar en este foro consultivo que examina en profundidad las dinámicas del comercio regional.



www.internationalpowermeeting.com

1

INDICE

Todo lo que encontrarás en esta edición

SECCIÓN 1 - INTENATIONAL POWER MEETING

SECCIÓN 2 - PPC PROTAGONISTAS PREMIUM CARDS

SECCIÓN 3 - COMERCIO EXTERIOR

Crecimiento de Parques industriales en regiones metropolitanas de América Latina.....	38
Zonamerica: Donde el futuro de los negocios internacionales toma forma.....	42
Logística y tecnología en América Latina: Innovación y retos hacia 2027	46
El comercio exterior en América Latina: del 2024 al 2025.....	50
Tipos de zonas francas y sus beneficios fiscales	58
ReglasIncoterms2020	64
Acuerdos internacionales: ¿más apertura o más barreras?	72
Exportaciones con valor agregado: el reto pendiente	76
Nearshoring y reshoring: el impacto en las cadenas regionales	84

SECCIÓN 4 - INDUSTRIA LOGÍSTICA

Pump Control: Innovación y rentabilidad en gestión de combustibles	94
Radiografía de la logística 2024 vs 2025: ¿mejoramos?	98
Técnicas de Gestión de Almacén: FIFO, LIFO y FEFO	104
Hacia una logística verde: desafíos y avances concretos.....	108
¿Sabes diferenciar un almacén, un centro de distribución y un hub logístico?	114
Capital humano en logística: formación, atracción y retención	116
Tercerización logística: ¿solución estratégica o pérdida de control?	123
Costos logísticos: ¿dónde se disparan y por qué?.....	127
El Operador Logístico Integral: la clave oculta de una importación eficiente	132
Días de Inventario: el KPI que todos miden, pero pocos interpretan bien	138
Clústeres logísticos y parques industriales: impulso a la eficiencia.....	142
El rol de las PYMES logísticas: resiliencia y crecimiento	148
Transformación digital en la logística: de la teoría a la práctica	154
Automatización y robótica: el futuro de los almacenes	160
Ecosistema Digital: Tecnologías que transforman la logística	164
Tecnologías emergentes: drones, vehículos autónomos y 5G en logística.....	170

SECCIÓN 5 - PUERTOS Y TERMINALES

Enfrente la escalera de la digitalización y mejore los resultados de su puerto.....	180
Digitalización portuaria: avances hacia el puerto inteligente.....	188
Puertos secos e intermodales: nuevos nodos logísticos	194
Gestión ambiental en terminales portuarias: rumbo hacia la sostenibilidad	202
BUQUES: Pilares del Transporte Marítimo	208
Anatomía de un Barco.....	212
¿Dónde está mi contenedor?	215
¿Público, privado o mixto? Modelos de gestión portuaria en el centro del debate	216
Tipos de Contenedores Marítimos	220
Los recargos marítimos: claves para comprender el costo total del transporte internacional	224
¿Qué partes componen un contenedor marítimo?	228

SECCIÓN 6 - TRANSPORTE DE CARGA (AÉREO , MARÍTIMO Y TERRESTRE)

Transporte terrestre: desafíos de infraestructura y seguridad	236
5 indicadores clave que todo transportista debe dominar.....	244
Tipos de camiones en logística.....	246
Logística del transporte internacional: aduanas y trazabilidad	248
Transporte y transición energética: entre motores, decisiones y futuro	254
Organizaciones Latinoamericanas	290

SECCIÓN 7 - TODOLOGISTICA EN ACCIÓN (EVENTOS)

SECCIÓN 8 - DIRECTORIO LOGÍSTICO

2

Anunciantes
por orden alfabético

3	359° [URUGUAY]	PÁG. 323
A	A. CUÑETTI [URUGUAY]	PÁG. 321
	AAPA LATAN.....	PÁG. 257
	ACGROUP WORLDWIDE PARAGUAY [PARAGUAY]	PÁG. 111 Y 313
	ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE PUERTOS ANP [URUGUAY]	PÁG. 321
	ADUANA MERCADO SA [PANAMÁ]	PÁG. 306
	AEROMAR INTERNACIONAL [PARAGUAY]	PÁG. 144 Y 313
	AGENCIA SALLUSTRO [PARAGUAY]	PÁG. 65 Y 314
	AIRSEALAND S.A. [ARGENTINA]	PÁG. 294
	AITA CARGAS [URUGUAY]	PÁG. 318
	ALF LOGISTICA [URUGUAY]	PÁG. 318
	AMACARGA ASOC. MEXICANA DE AGENTES DE CARGA AC [MÉXICO]	PÁG. 311
	AMS [URUGUAY]	PÁG. 161 Y 317
	AMS MARÍTIMA [URUGUAY]	PÁG. 317
	AMTI ASOC. MEXICANA DEL TRANSPORTE INTERMODAL A.C. [MÉXICO]	PÁG. 311
	ANIERM [MÉXICO]	PÁG. 311
	ARTURO ARAUZ [PANAMÁ]	PÁG. 85 Y 307
	ASSEKURANS [AMÉRICA]	PÁG. 49, 298, 309 Y 298
	ASTILLERO RÍO PARANÁ SUR [AGENTINA]	PÁG. 295
	AUDACA [URUGUAY]	PÁG. 73 Y 321

B	BBC CHARTERING [AMERICA]	PÁG. 3, 292 Y 303
	BERCAM [ARGENTINA]	PÁG. 99 Y 298
	BLADEMAR LOGISTICS [URUGUAY]	PÁG. 47 Y 318
	BOLUDA TOWAGE REYLA [URUGUAY]	PÁG. 322
	BRAMORIM [BRASIL]	PÁG. 245 Y 305
	BRASIL TERMINAL PORTUÁRIO [BRASIL]	PÁG. 305
	BRINGS URUGUAY [URUGUAY]	PÁG. 317
	BROU [URUGUAY]	PÁG. 53 Y 318
	BUILDING TIME [ARGENTINA]	PÁG. 61 Y 296
C	C12 LOGISTICS [MEXICO]	PÁG. 311
	CAINCO [BOLIVIA]	PÁG. 301
	CARGAS DEL PLATA [ARGENTINA]	PÁG. 59 Y 294
	CARGOX [AMERICA]	PÁG. 83, 293 Y 307
	CELSUR [ARGENTINA]	PÁG. 103 Y 296
	CENTRO DE NAVEGACIÓN [URUGUAY]	PÁG. 227, 318 Y 321
	CIESP JUNDIAÍ [BRASIL]	PÁG. 304
	CLAA CONFEDERACION LATIN. DE AGENTES ADUANALES. A.C. [MEXICO]	PÁG. 311
	COMBILIFT [AMERICA]	PÁG. 92, 293, 307 Y 309
	COOPERATIVA DE TRABAJOS PORTUARIOS [ARGENTINA]	PÁG. 217 Y 297
	CORFRISA [URUGUAY]	PÁG. 113 Y 321
	CORPORACIÓN NAVIOS NSAL [URUGUAY]	PÁG. 178, 179 Y 323
	COSTA LIBRE [ARGENTINA]	PÁG. 77 Y 296
D	DEFIBA [ARGENTINA]	PÁG. 253 Y 296
	DEZE LTDA [BOLIVIA]	PÁG. 300
	DMR DIGICARD MIL ROLLOS [URUGUAY]	PÁG. 320
	DUAGA [AMERICA]	PÁG. 292
E	EASYMAIL [URUGUAY]	PÁG. 241 Y 323
	ELEVA [BOLIVIA]	PÁG. 130 Y 301
	ENCUENTRO DE PROTAGONISTAS BRASIL [BRASIL]	PÁG. 283
	ENCUENTRO DE PROTAGONISTAS PARAGUAY [PARAGUAY]	PÁG. 275
	ENCUENTRO DE PROTAGONISTAS URUGUAY [URUGUAY]	PÁG. 265
	EXPO PARAGUAY BRASIL [PARAGUAY]	PÁG. 314
	EXPOCARGA [URUGUAY]	PÁG. 251
	EXPOLOGISTICA [PARAGUAY]	PÁG. 267 Y 314
F	FEDERAL JUST IN TIME [BOLIVIA]	PÁG. 126 Y 301
	FINVESA [ARGENTINA]	PÁG. 67 Y 295
	FIVE HOTEL & RESIDENCES [PARAGUAY]	PÁG. 314
	FRIGORÍFICO ARBIZA [URUGUAY]	PÁG. 162 Y 319
	FUNDACIÓN VALENCIAPORT [ESPAÑA]	PÁG. 309
G	GAC URUGUAY [URUGUAY]	PÁG. 194, 317 Y 318
	GENTE DE RIO [ARGENTINA]	PÁG. 230 Y 294
	GLC AMERICA [AMERICA]	PÁG. 79 Y 307
	GLOBAL SHIPPING URUGUAY [URUGUAY]	PÁG. 317
	GOMISTAR [URUGUAY]	PÁG. 229, 317 Y 323
	GRIFURÓN [ARGENTINA]	PÁG. 303 Y 295
	GRUAS GOLISANO [ARGENTINA]	PÁG. 120 Y 296
	GRUPO BAUTEC S.A. [ARGENTINA]	PÁG. 125 Y 295
	GRUPO LOGISTICO PST [BOLIVIA]	PÁG. 300
	GRUPO TRANSAMERICAN [URUGUAY]	PÁG. 140 Y 323

I	INTERMODAL [BRASIL].....	PÁG. 263 Y 304
	INTRALOG 2025 [BRASIL].....	PÁG. 279 Y 304
J	JC TRANSPORT [PARAGUAY].....	PÁG. 315
K	KMA [URUGUAY].....	PÁG. 321
	KONECRANES [AMERICA].....	PÁG. 133 Y 305
	KRAFTONE [AMERICA].....	PÁG. 143 Y 305
L	LA BARQUITA [ARGENTINA].....	PÁG. 204 Y 294
	LINCOLN GROUP [URUGUAY].....	PÁG. 110 Y 320
	LINK SOLUCIONES LOGISTICA [ARGENTINA].....	PÁG. 119 Y 297
	LOGCOMEX [BRASIL].....	PÁG. 305
	LOGISTIQUE [BRASIL].....	PÁG. 271 Y 304
M	MARCO POSTAL [URUGUAY].....	PÁG. 319
	MELHUS [URUGUAY].....	PÁG. 242 Y 324
	MERCOSOF CONSULTORES [AMERICA].....	PÁG. 313 Y 319
	MGL [AMÉRICA].....	PÁG. 152, 293, 305, 314 Y 321
	MONTRA [MEXICO].....	PÁG. 156, 307 Y 311
	MSC CARGO [BOLIVIA].....	PÁG. 303
	MSG [PARAGUAY].....	PÁG. 214, 295, 313 Y 317
	MSL [AMERICA].....	PÁG. 292, 295, 300, 304, 313, 319 Y 88
	MURCHISON [URUGUAY].....	PÁG. 145 Y 322
	MYRIN [URUGUAY].....	PÁG. 192 Y 323
N	NAUTICA DEL SUR [ARGENTINA].....	PÁG. 191 Y 297
	NILSA DOMINGUEZ [PANAMÁ].....	PÁG. 134 Y 307
	NOBLEZA NAVIERA [URUGUAY].....	PÁG. 211 Y 317
O	OCTOPUS [URUGUAY].....	PÁG. 323
	ONBOARD [AMERICA].....	PÁG. 115 Y 293
P	PAMSA [ARGENTINA].....	PÁG. 101, 297 Y 298
	PARQUE INDUSTRIAL LOS LIBERTADORES [ARGENTINA].....	PÁG. 124 Y 297
	PLUSCARGO PARAGUAY [PARAGUAY].....	PÁG. 146 Y 313
	POLO OESTE [URUGUAY].....	PÁG. 105 Y 322
	PORT DE BARCELONA [ESPAÑA].....	PÁG. 309
	PORT EVERGLADES [ESTADOS UNIDOS].....	PÁG. 207 Y 293
	PORT MIAMI [ESTADOS UNIDOS].....	PÁG. 225 Y 293
	POSSUM [URUGUAY].....	PÁG. 137 Y 319
	POWER MEETING INTERNACIONAL [AMERICA].....	PÁG. 304, 314 Y 320
	PREMAX - FUMIMAX [URUGUAY].....	PÁG. 174 Y 320
	PROADUANAPMA [PANAMÁ].....	PÁG. 307
	PRODEVELOP [ESPAÑA].....	PÁG. 181, 293 Y 309
	PUERTO FENIX [PARAGUAY].....	PÁG. 213 Y 315
	PUERTO LA PLATA [ARGENTINA].....	PÁG. 231 Y 298
	PUERTO SEGURO FLUVIAL [PARAGUAY].....	PÁG. 189 Y 315
	PUERTO SEGURO SOLUCIÓN LÓGISTICA S.A. [PARAGUAY].....	PÁG. 314
	PUMP CONTROL [URUGUAY].....	PÁG. 95, 298 Y 323

Q	QBOX [ARGENTINA].....	PÁG. 297
	QUANTUM LOGS [BOLIVIA].....	PÁG. 118 Y 300
R	REPREMAR GROUP [URUGUAY].....	PÁG. 166 Y 322
	REVISTA PROTAGONISTA [AMERICA].....	PÁG. 322
	RIO COLORADO TRANSPORTES [PARAGUAY].....	PÁG. 315
	ROME LOGISTICS [BRASIL].....	PÁG. 209 Y 303
	RSC RORO SHIPPING COMPANY [AMERICA].....	PÁG. 186, 187, 292 Y 318
	RUEDA DE NEGOCIOS - CAINCO [BOLIVIA].....	PÁG. 301
S	SACO SHIPPING [AMERICA].....	PÁG. 36, 292, 295, 301, 306, 313 Y 319
	SALOMÓN GRÚAS [URUGUAY].....	PÁG. 320
	SAN JORGE EXPRESS [PARAGUAY].....	PÁG. 248 Y 315
	SEAL [GUATEMALA].....	PÁG. 69 Y 306
	SENBOX LOGISTICS [PANAMÁ].....	PÁG. 159 Y 306
	SERVIMEX [PARAGUAY].....	PÁG. 129 Y 313
	SOLINCARL [PARAGUAY].....	PÁG. 250 Y 315
	SSA MARINE MIT [PANAMÁ].....	PÁG. 185
	STARFIP [URUGUAY].....	PÁG. 117 Y 322
	STL [URUGUAY].....	PÁG. 155 Y 324
	STORAGE COMPAT URU [URUGUAY].....	PÁG. 173 Y 319
T	TAILORED LOGISTICS SERVICES [ARGENTINA].....	PÁG. 322
	TAMIBEL [URUGUAY].....	PÁG. 201 Y 322
	TAYLOR INTERNATIONAL [ARGENTINA].....	PÁG. 296 Y 320
	TCP TERMINAL CUENCA DEL PLATA [URUGUAY].....	PÁG. 2 Y 324
	TERMINALES RIO DE LA PLATA [ARGENTINA].....	PÁG. 183 Y 298
	TGM TERMINAL DE GRANELES MONTEVIDEO [URUGUAY].....	PÁG. 219 Y 324
	TIDY [URUGUAY].....	PÁG. 171 Y 319
	TIRAPU [URUGUAY].....	PÁG. 237 Y 324
	TML LOGÍSTICA [URUGUAY].....	PÁG. 122 Y 297
	TODOLOGISTICA, MARKETING & NETWORKING [AMERICA].....	PÁG. 293, 301, 321
	TOYOTA MATERIAL HANDLING MERCOSUR [ARGENTINA].....	PÁG. 165 Y 296
	TPS [ARGENTINA].....	PÁG. 62 Y 295
	TRADEX INTERNATIONAL [URUGUAY].....	PÁG. 246, 301 Y 324
	TRANSHIP [URUGUAY].....	PÁG. 199 Y 318
	TRANSUR [URUGUAY].....	PÁG. 234, 315 Y 324
U	UHUB [URUGUAY].....	PÁG. 285
	URANEL [URUGUAY].....	PÁG. 102 Y 320
V	VALENCIA PORT [ESPAÑA].....	PÁG. 203 Y 309
W	WORLD SOLUTIONS [PERÚ].....	PÁG. 239
Z	ZOFRI [CHILE].....	PÁG. 169
	ZONA FRANCA LA PLATA [ARGENTINA].....	PÁG. 55 Y 298
	ZONAMERICA [URUGUAY].....	PÁG. 36, 293 Y 324

3

Anunciantes clasificados

AGENCIAMIENTO Y SOLUCIONES INTEGRALES

AGENCY AND INTEGRATED SOLUTIONS

AMS [URUGUAY] PÁG.161

AGENCIAS MARÍTIMAS

MARITIME AGENCIES

AMS MARÍTIMA [URUGUAY] PÁG.317
BRINGS URUGUAY [URUGUAY] PÁG.317
GAC URUGUAY [URUGUAY] PÁG.194
GENTE DE RIO [ARGENTINA] PÁG.230
GLOBAL SHIPPING URUGUAY [URUGUAY] PÁG.317
GOMISTAR [URUGUAY] PÁG.229
LA BARQUITA [ARGENTINA] PÁG.204
MSC CARGO [BRASIL] PÁG.303
NOBLEZA NAVIERA [URUGUAY] PÁG.211
PLUSCARGO PARAGUAY [PARAGUAY] PÁG.146
TRANSHIP [URUGUAY] PÁG.199

AGENTES DE CARGA

FREIGHT FORWARDERS

ACGROUP WORLDWIDE PARAGUAY [PARAGUAY] PÁG.111
AEROMAR INTERNACIONAL [PARAGUAY] PÁG.144
AIRSEALAND S.A. [ARGENTINA] PÁG.294
AITA CARGAS [URUGUAY] PÁG.318
ALF LOGISTICA [URUGUAY] PÁG.318
BLADEMAR LOGISTICS [URUGUAY] PÁG.47
CARGAS DEL PLATA [ARGENTINA] PÁG.59
DEZE LTDA [BOLIVIA] PÁG.300
FINVESA [ARGENTINA] PÁG.67
GRIFURÓN [ARGENTINA] PÁG.303
GRUPO LOGISTICO PST [BOLIVIA] PÁG.300
QUANTUM LOGS [BOLIVIA] PÁG.118
ROME LOGISTICS [BRASIL] PÁG.209
SEAL [GUATEMALA] PÁG.69
SENBOX LOGISTICS [PANAMÁ] PÁG.159
SERVIMEX [PARAGUAY] PÁG.129

ARMADORES

SHIPOWNERS

MSG [PARAGUAY] PÁG.214
RSC | RORO SHIPPING COMPANY [AMERICA] PÁG.186

ASTILLEROS Y AMARRADEROS

SHIPYARDS AND MOORINGS

ASTILLERO RÍO PARANÁ SUR [ARGENTINA] PÁG.295

BANCOS

BANKS

BROU [URUGUAY] PÁG.53

CAPACITACIÓN

TRAINING

CENTRO DE NAVEGACIÓN [URUGUAY] PÁG.227

CARGA PROYECTO

PROJECT CARGO

BBC CHARTERING [AMERICA] PÁG.3

CONSOLIDADOR NEUTRAL - NVOCC

NON VESSEL OPERATING COMMON CARRIER

MSL [AMERICA] PÁG.292
SACO SHIPPING [AMERICA] PÁG.36

CONSTRUCCIONES Y ESTRUCTURAS

BUILDING AND STRUCTURES

GRUPO BAUTEC S.A. [ARGENTINA] PÁG.125
TPS [ARGENTINA] PÁG.62

CONSULTORAS

CONSULTANS

DUAGA [AMERICA] PÁG.292
MERCOSOFT CONSULTORES [AMERICA] PÁG.313
POSSUM [URUGUAY] PÁG.137

CORREDORES DE ADUANA

CUSTOMS BROKERS

ADUANA MERCADO SA [PANAMA] PÁG.306
ARTURO ARAUZ [PANAMÁ] PÁG.85
NILSA DOMINGUEZ [PANAMÁ] PÁG.134
PROADUANAPMA [PANAMA] PÁG.307

CORREO PRIVADO

COURIER

MARCO POSTAL [URUGUAY] PÁG.319

COURIERS

COURIERS

FEDERAL JUST IN TIME [BOLIVIA] PÁG.126

DEPÓSITO FISCAL

BONDED WAREHOUSE

DEFIBA [ARGENTINA] PÁG.253

DEPÓSITOS FRIGORÍFICOS

REFRIGERATED STORAGE & WAREHOUSING

FRIGORÍFICO ARBIZA [URUGUAY] PÁG.162

DEPÓSITOS ZONA FRANCA

FREE ZONE WAREHOUSE

BUILDING TIME [ARGENTINA] PÁG. 61

DESPACHANTES

CUSTOMS BROKERS

AGENCIA SALLUSTRO [PARAGUAY] PÁG.65
COSTA LIBRE [ARGENTINA] PÁG.77

EQUIPAMIENTO PARA LA INDUSTRIA LOGÍSTICA

EQUIPMENT FOR THE LOGISTICS INDUSTRY

STORAGE COMPAT URU [URUGUAY] PÁG.173
TIDY [URUGUAY] PÁG.171

EQUIPOS PARA MANEJO DE CARGA

CARGO HANDLING EQUIPMENT

COMBILIFT [AMERICA] PÁG.92
LINCOLN GROUP [URUGUAY] PÁG.110
TAYLOR INTERNATIONAL [ARGENTINA] PÁG.296
TOYOTA MATERIAL HANDLING MERCOSUR [ARGENTINA] PÁG.165
URANEL [URUGUAY] PÁG.102

ETIQUETAS E IMPRESIÓN TÉRMICA

LABELS AND THERMAL PRINTING

DMR DIGICARD MIL ROLLOS [URUGUAY] PÁG.320
UHUB [URUGUAY] PÁG.285

EVENTOS

EXHIBITIONS

AAPA LATAM [AMÉRICA] PÁG.257
C12 LOGISTICS [MEXICO] PÁG.311
ENCUENTRO DE PROTAGONISTAS [BRASIL] PÁG.283
ENCUENTRO DE PROTAGONISTAS [PARAGUAY] PÁG.275
ENCUENTRO DE PROTAGONISTAS [URUGUAY] PÁG.265
EXPO PARAGUAY BRASIL [PARAGUAY] PÁG.314
EXPOCARGA [URUGUAY] PÁG. 251
EXPOLOGISTICA [PARAGUAY] PÁG.267
INTERMODAL [BRASIL] PÁG.263
INTRALOG 2025 [BRASIL] PÁG.279
LOGISTIQUE [BRASIL] PÁG.271
POWER MEETING INTERNACIONAL [AMERICA] PÁG.304
RUEDA DE NEGOCIOS - CAINCO [BOLIVIA] PÁG.301

FUMIGACIONES

FUMIGATIONS

PREMAX FUMIMAX [URUGUAY] PÁG.320

GRÚAS

CRANES

GRUAS GOLISANO [ARGENTINA] PÁG.120

GRÚAS Y TRANSPORTE DE CARGAS ESPECIALES

CRANES AND SPECIAL CARGO TRANSPORT

SALOMÓN GRÚAS [URUGUAY] PÁG.320

HOTELES Y CONVENCIONES

HOTELS AND CONVENTIONS

FIVE HOTEL & RESIDENCES [PARAGUAY]	PÁG.314
------------------------------------	---------

INSTITUCIONES REFERENTES

MAIN INSTITUTIONS

ANP [URUGUAY]	PÁG.321
AMACARGA [MÉXICO]	PÁG.311
AMTI [MÉXICO]	PÁG.311
ANIERM [MÉXICO]	PÁG.311
AUDACA [URUGUAY]	PÁG.73
CAINCO [BOLIVIA]	PÁG.301
CIESP JUNDIAÍ [BRASIL]	PÁG.304
CLAA [MEXICO]	PÁG.311
FUNDACIÓN VALENCIAPORT [ESPAÑA]	PÁG.309

MULTIMEDIOS

MULTIMEDIA

TODOLOGISTICA, MARKETING & NETWORKING	PÁG.293
---------------------------------------	---------

OPERADORES LOGISTICOS

LOGISTICS OPERATORS

A. CUÑETTI [URUGUAY]	PÁG.321
CELSUR [ARGENTINA]	PÁG.103
CORFRISA [URUGUAY]	PÁG.113
GLC AMERICA [AMERICA]	PÁG.79
KMA [URUGUAY]	PÁG.321
LINK SOLUCIONES LOGISTICA [ARGENTINA]	PÁG.119
MGL [URUGUAY]	PÁG.152
MGL BRASIL [URUGUAY]	PÁG.305
MGL PARAGUAY [URUGUAY]	PÁG.314
MURCHISON [URUGUAY]	PÁG.145
ONBOARD [AMERICA]	PÁG.115
QBOX [ARGENTINA]	PÁG.297
REPREMAR GROUP [URUGUAY]	PÁG.166
TAILORED LOGÍSTICS SERVICES [URUGUAY]	PÁG.322
TML LOGÍSTICA [URUGUAY]	PÁG.122

OPERADORES PORTUARIOS

PORT OPERATORS

COOPERATIVA DE TRABAJOS PORTUARIOS [ARGENTINA]	PÁG.217
TAMIBEL [URUGUAY]	PÁG.201

PARQUES INDUSTRIALES

INDUSTRIAL PARKS

PARQUE INDUSTRIAL LOS LIBERTADORES [ARGENTINA]	PÁG.124
--	---------

PARQUES LOGISTICOS Y ZONAS ESPECIALES

LOGISTICS PARKS AND SPECIAL ZONES

PANEXPORT [PANAMÁ]	PÁG.51
--------------------	--------

PLATAFORMAS LOGÍSTICAS

LOGISTICS PLATFORMS

POLO OESTE [URUGUAY]	PÁG.105
----------------------	---------

PRÁCTICOS

PILOT

NAUTICA DEL SUR [ARGENTINA]	PÁG.191
-----------------------------	---------

PRODUCTOS INDUSTRIALES

INDUSTRIAL PRODUCTS

BERCAM [ARGENTINA]	PÁG.99
--------------------	--------

PUBLICACIONES ESPECIALIZADAS

SPECIALIZED PUBLICATIONS

REVISTA PROTAGONISTA [AMERICA]	PÁG.322
--------------------------------	---------

PUERTOS

PORTS

PORT DE BARCELONA [ESPAÑA]	PÁG.309
PORT EVERGLADES [ESTADOS UNIDOS]	PÁG.207
PORT MIAMI [ESTADOS UNIDOS]	PÁG.225
PUERTO LA PLATA [ARGENTINA]	PÁG.231
VALENCIA PORT [ESPAÑA]	PÁG.203

RECURSOS HUMANOS

HUMAN RESOURCES

STARFIP [URUGUAY]	PÁG.117
-------------------	---------

REMOLCADORES

TUGBOATS

BOLUDA TOWAGE REYLA [URUGUAY]	PÁG.322
-------------------------------	---------

SEGUIMIENTO SATELITAL

SATELLITE TRACKING

EASYMAIL [URUGUAY]	PÁG.241
--------------------	---------

SEGUROS

INSURANCE

ASSEKURANSA [AMÉRICA]	PÁG.49
CARGOX [AMERICA]	PÁG.83

SERVICIOS DE GESTIÓN DE PROYECTOS

PROJECT MANAGEMENT SERVICES

GRUPO TRANSAMERICAN [URUGUAY]	PÁG.140
-------------------------------	---------

SISTEMAS PARA MANEJO DE CARGAS

SYSTEMS FOR CARGO MANAGEMENT

ELEVA [BOLIVIA]	PÁG.130
-----------------	---------

SOLUCIONES DE MANIPULACIÓN DE CARGA

MATERIAL HANDLING SOLUTIONS

KONECRANES [AMERICA]	PÁG.133
----------------------	---------

SOLUCIONES INTEGRALES EN COMERCIO EXTERIOR

INTEGRAL SOLUTIONS IN FOREIGN TRADE

OCTOPUS [URUGUAY]	PÁG.323
-------------------	---------

SOLUCIONES LOGÍSTICAS

LOGISTICS SOLUTIONS

359° [URUGUAY]	PÁG.323
PUERTO SEGURO SOLUCIÓN LÓGISTICA S.A. [PARAGUAY]	PÁG.314

TECNOLOGÍA, SOFTWARE & TRAZABILIDAD

TECHNOLOGY, SOFTWARE & TRACEABILITY

KRAFTONE [AMERICA]	PÁG.143
LOGCOMEX [BRASIL]	PÁG.305
PRODEVELOP [ESPAÑA]	PÁG.181
PUMP CONTROL [ARGENTINA]	PÁG.95

TERMINALES DE GRANELES

BULK COLLECTION CENTERS

MYRIN [URUGUAY]	PÁG.192
-----------------	---------

TERMINALES PORTUARIAS

PORTS AND TERMINALS

BRASIL TERMINAL PORTUÁRIO [BRASIL]	PÁG.305
CORPORACIÓN NAVIOS [URUGUAY]	PÁG.323
PAMSA [ARGENTINA]	PÁG.101
PUERTO FENIX [PARAGUAY]	PÁG.213
PUERTO SEGURO FLUVIAL [PARAGUAY]	PÁG.189
SSA MARINE MIT [PANAMÁ]	PÁG.185
TCP TERMINAL CUENCA DEL PLATA [URUGUAY]	PÁG.2
TERMINALES RIO DE LA PLATA [ARGENTINA]	PÁG.183
TGM TERMINAL DE GRANELES MONTEVIDEO [URUGUAY]	PÁG.219

TERMINALES Y SOLUCIONES LOGÍSTICAS

LOGISTICS TERMINALS AND SOLUTIONS

STL [URUGUAY]	PÁG.155
---------------	---------

TRANSPORTE INTERNACIONAL

INTERNATIONAL TRANSPORT

BRAMORIM [BRASIL]	PÁG.245
JC TRANSPORT [PARAGUAY]	PÁG.315
MELHUS [URUGUAY]	PÁG.242
RIO COLORADO TRANSPORTES [PARAGUAY]	PÁG.315
SAN JORGE EXPRESS [PARAGUAY]	PÁG.248
SOLINCARL [PARAGUAY]	PÁG.250
TIRAPU [URUGUAY]	PÁG.237
TRADEX INTERNATIONAL [URUGUAY]	PÁG.246
TRANSUR [URUGUAY]	PÁG.234
WORLD SOLUTIONS [PERÚ]	PÁG.239

VOLUMETRIA Y PESO

VOLUMETRY & WEIGHT

MONTRA [MEXICO]	PÁG.156
-----------------	---------

ZONAS FRANCA

FREE TRADE ZONES

ZOFRI [CHILE]	PÁG.169
ZONA FRANCA LA PLATA [ARGENTINA]	PÁG.55
ZONAMERICA [URUGUAY]	PÁG.36

4

Protagonistas Premium (A-Z)

Arauz, Arturo Arturo Arauz	Pág. 26
Arsenio, José Kraftone Group	Pág. 26
Bacigalupi, Andrea Servimex	Pág. 27
Battistin, Diego Storage Compat Uy	Pág. 27
Cámara, Iñigo Combilift	Pág. 20
Correa, Nicolás RSC	Pág. 21
Dovat, Martín Zonamerica	Pág. 21
Fernández, Agustín Polo Oeste	Pág. 27
Ferreira, Karina MSG	Pág. 27
Freitas, Andrés Possum	Pág. 28
García, Alvaro Brou	Pág. 28
Garra, Pedro STL	Pág. 28
Gerpe, Néstor Myrin	Pág. 22
Getto, Gustavo Puerto Fénix	Pág. 22
González, Sergio Saco Shipping	Pág. 23
González, Juan Angel Assekuransa	Pág. 28
Gularte, Eduardo Transur	Pág. 23
Kisil, Mario Bercam	Pág. 29
Kroger, Bob BBC-Chartering	Pág. 29
Leite, Marcelo Zona Franca La Plata	Pág. 24
Lojo, José María Puerto La Plata	Pág. 29
Maduro, Aida Michelle Panexport	Pág. 29
Marco, Ruben Starfip	Pág. 30
Martínez, Aurelio Puerto Valencia	Pág. 30
Melgar, Fanny World Solutions Enterprises	Pág. 30
Mihura, Santiago Pamsa	Pág. 30
Mónico, Salvador GLC America	Pág. 31
Montagna, Enrique Cargas del Plata	Pág. 31
Montesinos, Miguel Prodevelop	Pág. 31
Niqueletto, Adrián Tamibel Group	Pág. 24
Noguera, Javier Easymail	Pág. 31
Passer, Adrián Pump Control	Pág. 32
Pauwels, Kenny Terminal Cuenca del Plata	Pág. 25
Pecora, Antonio TPS	Pág. 25
Robaina, Agustín Navíos	Pág. 32
Rucks, Guillermo AMS	Pág. 32
Sáez, Fátima Senbox Logistics Cargo	Pág. 32
San Martín, Jesús Tirapú	Pág. 33
Sánchez, Hernán Celsur	Pág. 33
Schenck, Wilde Navíos	Pág. 33
Ureta, Fernando MGL	Pág. 26
Von Koller, Georg Cargox	Pág. 33

5

Protagonistas por empresa

AMS Guillermo Rucks	Pág. 32
Arturo Arauz Arturo Arauz	Pág. 26
Assekuransa Juan Angel González	Pág. 28
BBC-Chartering Bob Kroger	Pág. 29
Bercam Mario Kisil	Pág. 29
Brou Alvaro García	Pág. 28
Cargas del Plata Enrique Montagna	Pág. 31
Cargox Georg Von Koller	Pág. 33
Celsur Hernán Sánchez	Pág. 33
Combilift Iñigo Cámara	Pág. 20
Easymail Javier Noguera	Pág. 31
GLC America Salvador Mónico	Pág. 31
Kraftone Group José Arsenio	Pág. 26
MGL Fernando Ureta	Pág. 26
MSG Karina Ferreira	Pág. 27
Myrin Néstor Gerpe	Pág. 22
Navíos Agustín Robaina	Pág. 32
Navíos Wilde Schenck	Pág. 33
Pamsa Santiago Mihura	Pág. 30
Panexport Aida Michelle Maduro	Pág. 29
Polo Oeste Agustín Fernández	Pág. 27
Possum Andrés Freitas	Pág. 28
Prodevelop Miguel Montesinos	Pág. 31
Puerto Fénix Gustavo Getto	Pág. 22
Puerto La Plata José María Lojo	Pág. 29
Puerto Valencia Aurelio Martínez	Pág. 30
Pump Control Adrián Passer	Pág. 32
RSC Nicolás Correa	Pág. 21
Saco Shipping Sergio González	Pág. 23
Senbox Logistics Cargo Fátima Sáez	Pág. 32
Servimex Andrea Bacigalupi	Pág. 27
Starfip Ruben Marco	Pág. 30
STL Pedro Garra	Pág. 28
Storage Compat Uy Diego Battistin	Pág. 27
Tamibel Group Adrián Niqueletto	Pág. 24
Terminal Cuenca del Plata Kenny Pauwels	Pág. 25
Tirapú Jesús San Martín	Pág. 33
TPS Antonio Pecora	Pág. 25
Transur Eduardo Gularte	Pág. 23
World Solutions Enterprises Fanny Melgar	Pág. 30
Zona Franca La Plata Marcelo Leite	Pág. 24
Zonamerica Martín Dovat	Pág. 21

PLAN DE MARKETING 2026 EN SEIS PASOS

"La mejor manera de crear oportunidades
para uno mismo, es crearlas para otros".

Todologica

HERRAMIENTA IMPRESA

PASO 1

ANUNCIE
EN LA GUÍA LOGÍSTICA



Conviértase en el referente de su rubro, llegando a las manos de empresarios en más de 60 eventos de América y España.

10.000
ejemplares impresos
+25.000
descargas
+72.000
visitantes únicos/mes
PDF+FLIPP
+eBOOK+IMPRESO

HERRAMIENTA IMPRESA

PASO 2

PUBLIQUE
EN REVISTA PROTAGONISTA



+30.000
lectores por edición
PDF+FLIPP+eBOOK+IMPRESO

Las notas empresariales le permiten conectar con sus potenciales clientes

**¿Querés que
te encuentren?
Estás a
un paso.**

HERRAMIENTA DIGITAL

PASO 3

**COLOQUE
UN BANNER**
EN TODOLOGISTICANEWS.COM



Todologística
NEWSLETTER SEMANAL

+1.000.000
visitantes únicos año

Nuestra audiencia está a un click
de distancia de su empresa

HERRAMIENTA DIGITAL

PASO 4

**INSTALE
LA APP**



**GUÍA
LOGÍSTICA**
APPS

En forma georeferenciada encontrará los mejores proveedores más cercanos. Las estrellas de cada proveedor pueden ser de gran ayuda. Mantenga la información al alcance de su mano.

USA TU SMARTPHONE



Download on the
App Store

GET IT ON
Google Play

HERRAMIENTA NETWORKING

PASO 5

PARTICIPE
DE NUESTROS EVENTOS



Genere networking interactuando con doscientos empresarios y actores de la cadena.

HERRAMIENTA NETWORKING

PASO 6

PATROCINE
Y OFREZCA GOLDEN PASS



Disfrute de los beneficios y active el principio de reciprocidad en sus potenciales clientes.



Todologística
marketing & networking

Más empresas te conocen, más oportunidades tienes.

todologica.com



Donde los protagonistas del sector se conectan, deciden y avanzan.

Where the sector's protagonists connect, decide, and advance.

Onde os protagonistas do setor se conectam, decidem e avançam.



**CAPÍTULO
URUGUAY
MAYO**



**CAPÍTULO
PARAGUAY
AGOSTO**



**CAPÍTULO
BRASIL
OCTUBRE**

**Acá no se habla de negocios.
Se hacen.**

Here we don't talk about business. It's done. | Aqui não se fala de negócios. Se fazem.

www.encuentrodeprotagonistas.com

PUERTOS, TRANSPORTE, LOGÍSTICA Y COMÉRCIO EXTERIOR